

## **ОСВОЕНИЕ ПРОЦЕССА ПОДГОТОВКИ БЮДЖЕТА: ОСНОВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ**

---

**ПРЕДЛАГАЕМЫЕ ДАТЫ:** 18–22 ЯНВАРЯ 2027 года

**ЦЕЛЕВАЯ ГРУППА** | Государственные служащие среднего и высшего звена из министерств финансов и экономики, а также из бюджетных и смежных подразделений. Участникам необходимо иметь образование в области экономики, финансов или государственной политики и/или опыт работы в сфере бюджетной политики и бюджетного планирования.

**ОПИСАНИЕ** | Этот пятидневный семинар будет проводиться очно Региональным центром развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии. Семинар будет посвящен инструментам укрепления функции бюджетного анализа и оспаривания бюджета.

Несмотря на то что большинство стран региона КЦАМ внедрили практики среднесрочного бюджетного планирования, включая программную классификацию бюджета, эти подходы по-прежнему носят преимущественно процедурный характер. В ряде стран, например, разрабатываются документы налогово-бюджетной стратегии, однако они редко становятся основой для обсуждений приоритетов бюджета на высоком уровне в соответствии с национальными и стратегическими планами. Региональная аналитическая записка, подготовленная в 2024 году, показала, что, хотя во всех странах существуют достаточно развитые правовые рамки, объем и качество аналитической информации в бюджетных документах существенно различаются. Страны, прошедшие Оценку прозрачности налогово-бюджетной статистики (ОПНС), в среднем демонстрируют более слабые результаты по сравнению с сопоставимыми странами с точки зрения бюджетных прогнозов и бюджетного планирования. Одной из ключевых проблем внедрения более современных подходов к бюджетированию остается фрагментация бюджетных практик как внутри министерств финансов, так и между различными ведомствами. Двойное бюджетирование (раздельные процессы для текущих и капитальных расходов) широко распространено, а расходы на оплату труда и частные издержки часто регулируются центральными казначействами и планируются через органы государственного управления.

Формат семинара будет включать лекции, презентации по опыту отдельных стран и практические упражнения, что позволит участникам применять принципы функции оспаривания бюджета на всех этапах бюджетного цикла. Семинар объединит региональный опыт и международные лучшие практики. Участника необходимо принимать активное участие в обсуждениях страновых практик и практических упражнениях. Важным элементом семинара станет коллегиальное обучение. Благодаря сочетанию презентаций, интерактивных дискуссий и практической работы участники научатся выстраивать институционально устойчивую, прозрачную и эффективную функцию оспаривания бюджета с учетом национальной специфики.

**ЦЕЛИ** | По завершении этого практического занятия участники смогут:

- Понимать различные подходы к определению функции оспаривания бюджета, опираясь на международные лучшие практики.
- Рассмотреть, как функция оспаривания бюджета может применяться на разных этапах бюджетного цикла.

- Понимать распределение институциональных ролей и ответственности, а также механизмы координации для усиления функции оспаривания бюджета.
- Получить общее представление о том, как цифровизация может поддерживать потоки и точность информации в рамках процесса оспаривания бюджета.
- Расширить понимание практик стран региона по усилению роли функции оспаривания бюджета на разных этапах бюджетного календаря.

**ЯЗЫК** | Семинар будет проводиться на английском языке с синхронным переводом на русский.