

31 июля - 4 августа

Семинар по международному исследованию администрирования государственных доходов (ISORA)

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ | должностные лица и руководители высшего звена, желающие глубже изучить аспекты управления эффективностью, измерения и отчетности в своей организации, а также лица, ответственные за обеспечение надлежащего заполнения налоговой администрацией опроса на ежегодной основе.

ОПИСАНИЕ | ISORA является результатом партнерства между Азиатским банком развития (АБР), Межамериканским центром налоговых администраций (СИАТ), МВФ, Европейской организации налоговых администраций (ЕОТА) и ОЭСР, а также активного участия налоговых администраций по всему миру. В рамках онлайн-опроса осуществляется сбор информации с предоставлением ежегодных данных о налоговых администрациях на национальном уровне. Целью данного семинара является повышение осведомленности о важности управления данными, управления эффективностью, измерения и отчетности, а также взаимосвязей между ними. Семинар послужит устойчивому росту выгод для налоговых администраций от участия в ISORA и использования полученных данных в планировании и оценке эффективности. Участникам будет предоставлена возможность пройти ISORA 2022.

ЦЕЛИ | По окончании данного семинара участники должны:

- Уметь заполнять опросник ISORA 2022, который будет содержать дополнительные вопросы, задаваемые с периодичностью раз в четыре года.
- Сформировать понимание в отношении сходств и различий между ISORA и TADAT
- Понимать роль данных в отношении операционной эффективности
- Уделять повышенное внимание измерению эффективности и отчетности по результатам деятельности налоговой администрации
- Понимать важность определения корректных показателей эффективности для налогового администрирования
- Использовать данные опроса для сравнительного анализа в налоговой администрации.

ЯЗЫК | Семинар будет проводиться очно на английском языке [с синхронным переводом на русский язык].

9-13 октября

Семинар по управлению реформами в управлении бюджетными доходами - разработка и управление программой реформ

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ | Должностные лица и руководители высшего звена налоговых администраций, а также министерств, занимающихся разработкой программ и проектов реформ налогового администрирования. Также предназначен для других сотрудников налоговой администрации, участвующих в реформировании бизнес-модели, правовой базы, ИТ-систем, рабочих процессов, организационной структуры, систем управления, кадровых направлений, а также внешних связей налоговой администрации.

ОПИСАНИЕ | Данный семинар состоит из двух частей и длится пять дней.

Часть 1 окажет содействие руководству налоговых администраций встать на путь реформ. На ней также объясняются ключевые концепции управления реформами, процесс разработки программы реформ налогового администрирования, основные механизмы управления и руководства реформами налогового администрирования, а также управление проектом реформы налогового администрирования.

Часть 2 знакомит с инструментами и методами планирования, мониторинга и отчетности по программам реформы налогового администрирования, подходами к реформированию ресурсов, управлением рисками и ограниченными ресурсами, успешными практиками управления изменениями, а также концепцией оценки после внедрения.

ЦЕЛИ | По окончании данного семинара участники смогут:

Часть 1

- Дать определение ключевым терминам, связанным с управлением реформами
- Определить этапы разработки программы реформ и установить взаимосвязи между стратегическим планом налоговой администрации и программой реформ
- Принять инфраструктуру для руководства и управления, которая необходима для обеспечения своевременного проведения реформ приемлемого качества в рамках бюджета, а также роли и обязанности ключевых игроков
- Достичь понимания в отношении подготовки и выполнения плана проекта реформ с указанием пяти ключевых этапов проекта
- Составлять предварительные планы и другие документы.

Часть 2

- Дать определение инструментам и методам, доступные в области планирования программ реформ, мониторинга и отчетности, управления рисками, контроля изменений и решения проблем

- Применять подходы к обеспечению программы реформ достаточными средствами, квалифицированными кадрами, информационными технологиями и прочими активами
- Устранять различные противоречия, которые могут возникнуть в процессе реформ.
- Заблаговременно подготовиться к предстоящим изменениям, задействовав механизмы поддержки, необходимые для успешного управления изменениями
- Лучше понять цели и преимущества оценки после внедрения и получить рекомендации по ее проведению.

ЯЗЫК | Семинар будет проводиться очно на английском языке [с синхронным переводом на русский язык].

19-21 декабря

Семинар

(Тема и содержание подлежат уточнению...)