

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2023

май 2023 г.–апрель 2024 г.



Многосторонняя донорская инициатива,
поддерживаемая странами-членами и
партнерами по развитию

Страны-члены ЦТП-КЦАМ



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская
Республика



Монголия



Таджикистан



Туркменистан



Узбекистан

Партнеры в области развития



Ministry of Economy
and Finance



EUROPEAN UNION



Ministry of Foreign Affairs
Republic of Poland

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2023**

май 2023 г.–апрель 2024 г.



ОФИЦИАЛЬНОЕ ОТКРЫТИЕ ЦТП-КЦАМ



Официальная церемония открытия Регионального центра развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ) состоялась в г. Алматы 9 июня 2023 года с участием директора-распорядителя МВФ, старших должностных лиц всех девяти стран-членов, партнеров по развитию и сотрудников МВФ.

В своем вступительном слове (доступно здесь) директор-распорядитель МВФ Кристалина Георгиева выделила три преимущества Центра. Во-первых, он предоставляет региону прямые и легкодоступные ресурсы для развития потенциала, опираясь на уже оказываемую техническую помощь и подготовку кадров со стороны штаб-квартиры, Объединенного венского института, Сингапурского института для подготовки кадров в случае Монголии и других региональных учебных центров, а также дополняя эту работу. Во-вторых, ЦТП-КЦАМ помогает странам-членам учиться на опыте друг друга. Это платформа для взаимного обучения, которая также необходима для обсуждения таких вопросов, как изменение климата и цифровизация. Учитывая чрезвычайно сложный и динамичный характер этих вопросов, ни одна страна не в состоянии решить их в одиночку. В-третьих, сотрудничество помогает в противодействии геоэкономической фрагментации. Объединение усилий стран, решающих общие проблемы, двусторонних партнеров, приверженных делу их развития, а также глобальных организаций, таких как МВФ, способствует достижению взаимопонимания. Открытие ЦТП-КЦАМ не могло бы состояться без активного участия и целенаправленных усилий принимающей страны – Казахстана, остальных восьми стран-членов и партнеров ЦТП-КЦАМ по развитию, за что МВФ выражает свою благодарность.

Высокопоставленные представители принимающей страны, стран-членов и партнеров по развитию, принявшие участие в официальной церемонии открытия, также подчеркнули в своих выступлениях различные преимущества Центра и ожидания от его деятельности. Среди них: г-н Галымжан Пирматов, председатель Национального банка Казахстана; г-н Ерболат Досаев, аким г. Алматы; г-н Джамшид Кучкаров, заместитель премьер-министра Узбекистана; г-н Мартын Галстян, председатель Центрального банка Армении; Е. П. Кэролайн Сэвидж, Генеральный консул США в Алматы; и г-н Иво Германн, заместитель госсекретаря Государственного секретариата по экономическим вопросам Швейцарии. Все выступавшие выразили свою поддержку успеху деятельности ЦТП-КЦАМ в содействии устойчивому и инклюзивному экономическому росту в регионе.

На открытии также состоялся закрытый экономический круглый стол, посвященный общезначимым вопросам денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, а также эффективности развития потенциала. Данное мероприятие предоставило прекрасную возможность поделиться опытом, поучиться друг у друга и осознать преимущества сотрудничества. Несмотря на то, что виртуальные встречи, получившие столь широкое распространение во время пандемии, принесли огромную пользу, ничто не заменит встреч и обмена знаниями и опытом в очном формате.

Продолжим же поддерживать наше сотрудничество, чтобы внести значимый вклад в развитие потенциала в регионе!

ПРЕДИСЛОВИЕ



Армен Нурбекян

заместитель председателя Центрального банка Армении, председатель Координационного комитета ЦТП-КЦАМ

Для меня было честью быть председателем Координационного комитета Регионального центра развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ) в 2024 финансовом году. ЦТП-КЦАМ была продолжена работа по расширению усилий в сфере наращивания потенциала во всех странах-членах, несмотря на значительную геоэкономическую неопределенность в регионе.

Одним из значимых событий этого года стало официальное открытие офиса Центра в г. Алматы с участием директора-распорядителя МВФ г-жи Кристаллины Георгиевой и высокопоставленных должностных лиц из стран региона. От имени Координационного комитета я хотел бы выразить нашу благодарность МВФ, принимающей стране - Казахстану, а также всем членам и донорам, которые способствовали успешному запуску ЦТП-КЦАМ и проведению Экономического круглого стола.

Во время заседания Координационного комитета в июне 2023 года в Дилижане, Армения, а также виртуального заседания в декабре 2023 года члены комитета высоко оценили достижения ЦТП-КЦАМ и своевременный переход к работе в очном формате. Вместе с тем они поддержали использование разнообразных методов обучения, дополняющих двустороннюю техническую помощь коллегиальным обучением и проведением тренингов, а также организацию региональных семинаров и вебинаров по новым формирующимся темам. Во время июньского заседания Координационного комитета, прошедшего в Дилижане, Армения, также были подчеркнуты некоторые преимущества очных встреч, такие как получение информации о прогрессе деятельности ЦТП-КЦАМ от его сотрудников, обсуждение потенциальных нововведений, новых потребностей и сотрудничества стран-членов с

Центром и МВФ. Я был очень рад отметить, что страны-члены и доноры разделяют стремление создать сильный институт, который будет действовать во благо региона в течение долгих лет.

В мире, который сталкивается с риском фрагментации, повышается значимость роли ЦТП-КЦАМ в продвижении передового международного опыта в основных областях макроэкономики, региональном сотрудничестве, повышении осведомленности и обмене опытом. Мой прошлый опыт участия в коллегиальных встречах практикующих экспертов из центральных банков в Объединенном венском институте в сотрудничестве с МВФ и Национальным банком Швейцарии подчеркнул важность создания аналогичных сетей для старших должностных лиц в других областях. Исходя из этого, приветствуется инициатива ЦТП-КЦАМ по созданию макрофискальной коллегиальной сети.

Как и все страны-члены, Армения получила большую пользу от помощи ЦТП-КЦАМ. Например, Центр предоставляет услуги технической помощи в нескольких различных областях, в том числе: (i) разработка модели макроэкономического прогнозирования в Министерстве финансов, (ii) консультирование по международным налоговым рискам и налоговому контролю электронной коммерции, и (iii) получение поддержки с участием штаб-квартиры МВФ в разработке концептуальной записки для заимствований муниципальных органов. Кроме того, ЦТП-КЦАМ способствует улучшению (iv) статистики реального сектора и (v) статистики государственных финансов. Официальные органы Армении принимали активное участие в вебинарах и исследовательских семинарах ЦТП-КЦАМ и будут продолжать оказывать решительную поддержку деятельности Центра.

Мы вместе с коллегами из Координационного комитета рады видеть, как ЦТП-КЦАМ продолжает укреплять свои позиции в качестве регионального центра развития потенциала и «доверенного советника» в нескольких основных макроэкономических областях, объединяя все страны-члены. Я хотел бы пожелать Таджикистану, вступившему в должность председателя 1 мая 2024 года, всего наилучшего в руководстве Координационным комитетом и в оказании помощи в повышении доступности и влияния развития потенциала в регионе.

Наконец, я хотел бы поблагодарить сотрудников ЦТП-КЦАМ и директора Норберта Функе за отлично проделанную работу по созданию нового учреждения в такое непростое время и оказание непрерывной поддержки Координационному комитету.

РЕЗЮМЕ



Норберт Функе

Директор
ЦТП-КЦАМ

В июне 2023 года сотрудники Регионального центра развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ) отпраздновали официальное открытие офиса в г. Алматы вместе с директором-распорядителем МВФ Кристалиной Георгиевой и высокопоставленными должностными лицами из стран региона, тем самым ознаменовав начало очередного насыщенного финансового года. Непосредственно перед официальным открытием прошла встреча делегации МВФ с президентом Казахстана Касым-Жомартом Токаевым, быть в составе которой для меня было большой честью. Это еще раз отметило значимость нашей совместной инициативы по развитию регионального потенциала (РП) и подчеркнуло приверженность Казахстана ей. Последующий год был охарактеризован совокупностью текущих проектов, а также расширением нашей работы и взаимодействия со странами. ЦТП-КЦАМ успешно провел и принял участие в 78 двусторонних миссиях технической помощи (ТП), организовал чуть более 30 региональных семинаров и мероприятий по коллегиальному обучению, а также провел 14 вебинаров и исследовательских семинаров. Данная деятельность по РП осуществлялась в тесном сотрудничестве с департаментами развития потенциала МВФ, экспертами, работающими на краткосрочной основе, и партнерами по развитию. Некоторые из основных событий:

- Во время открытия состоялся региональный Экономический круглый стол, который предоставил платформу для обсуждения текущих экономических тенденций, долгосрочных проблем в сфере денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, а также меняющихся потребностей в РП.
- Оказание двусторонней ТП предусматривало широкий спектр мероприятий, связанных с деятельностью по надзору и поддерживаемыми МВФ программами, по всем направлениям работы и во всех странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ), таких как успешное завершение трехлетнего проекта по макроэкономическим основам в Узбекистане в качестве фундамента для улучшенного анализа политики; улучшение анализа бюджетных рисков и/или отчетов о бюджетных рисках в Азербайджане, Грузии и Казахстане; поддержка управления комплаенс-рисками в сфере бюджетных доходов или проведение обучения (Грузия, Армения, Казахстан); улучшение прогнозирования ликвидности путем создания нового инструмента (Кыргызская Республика, Таджикистан, Казахстан) и дорожной карты по совершенствованию денежно-кредитных операций (Кыргызская Республика); усиление риск-ориентированного надзора и корпоративного управления в Монголии; расширение РП в Туркменистане посредством проведения первого после пандемии COVID-19 двустороннего мероприятия по РП в очном формате по статистике государственных финансов и улучшению квартальных данных о ВВП (Грузия, Казахстан, Узбекистан).
- Стали активнее проводиться региональные семинары, которые дополняют предоставление двусторонней ТПИ охватывают новые темы. Впервые в мире был проведен интегрированный с деятельностью по надзору семинар по новой основе МВФ по обеспечению устойчивости суверенного риска и долга для стран, имеющих доступ к рынкам, скоординированный штаб-квартирой МВФ и Всемирным банком.
- Инновации продолжали играть ключевую роль в повышении воздействия и охвата наших усилий по РП, включая мероприятия по коллегиальному обучению в небольших группах. Совместно с коллегами из штаб-квартиры ЦТП-КЦАМ инициировал создание коллегиальной макрофискальной группы высокого уровня. Кроме того, проведение ЦТП-КЦАМ первого странового учебного семинара по макроэкономическому анализу и финансовому программированию в Узбекистане с использованием обновленных страновых данных, в том числе в сотрудничестве с Объединенным венским институтом (ОВИ) и постоянным представительством МВФ,

продемонстрировало нашу приверженность расширению охвата и дополнению оказания ТП практическим обучением. Новое групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению, организованное ОВИ, является еще одним примером нововведений.

- Деятельность ЦТП-КЦАМ по-прежнему хорошо финансируется в ходе своего первого пятилетнего этапа. Мы благодарны Азербайджану и Европейской комиссии за вклад, способствующий дальнейшему укреплению нашей системы сотрудничества.

Заглядывая в будущее, план работы ЦТП-КЦАМ на 2025 финансовый год направлен на продолжение текущих проектов при дальнейшем увеличении масштабов и глубины работы, а также мероприятий по коллегиальному обучению, включая коллегиальные встречи высокого уровня в области статистики.

Просим обращаться к ЦТП-КЦАМ, поскольку мы продолжаем вести деятельность по содействию развитию и наращиванию потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии.

Норберт Функе,
директор ЦТП-КЦАМ

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

АБР	Азиатский банк развития	ДБВ	Департамент по бюджетным вопросам МВФ
АС	Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан	ДДК	Департамент денежно-кредитных систем и рынков капитала МВФ
БАДО	Налогово-бюджетный анализ добывающих отраслей	ДК	Департамент кадров МВФ
БВЦА	Ближний Восток и Центральная Азия	ДО	Добывающие отрасли
БМ	Банк Монголии	ДСЭ	Эксперт, работающий на долгосрочной основе (=Постоянный советник)
БНС	Бюро национальной статистики Республики Казахстан	ИВ	Иностранная валюта
БЦД	Департамент стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ	ИКН	Инспекция по крупным налогоплательщикам
ВВП	Валовой внутренний продукт	ИПОР	Институт профессионального и организационного развития МВФ
ВВПП	Валовой внутренний продукт методом производства	ИПЦ - ДС	Индекс потребительских цен - Данные сканирования
ВВПР	Валовой внутренний продукт методом расходов	ИПЦ	Индекс потребительских цен
ВДС	Валовая добавленная стоимость	ИСУФ	Информационная система управления финансами
ВИ	Валютная интервенция	ИТГС	Институциональная таблица государственного сектора
ВЧП	Показатели, представляемые с высокой периодичностью	ИЦП	Индекс цен производителей
ГКС	Государственный комитет статистики Азербайджана	ИЦПП	Индекс цен промышленности
ГП	Государственное предприятие	ИЭИЦ	Индексы экспортных и импортных цен
ГЧП	Государственно-частные партнерства	КГД	Комитет государственных доходов Армении

КДЕС	Статистическая классификация экономической деятельности в Европейском сообществе	НБТ	Национальный банк Таджикистана
КК	Координационный комитет	НК	Налоговый комитет Республики Таджикистан
Климат-ОУГИ	Климат-оценка управления государственными инвестициями	ННЭ	Ненаблюдаемая экономика
КНС	Квартальные национальные счета	НОО	Независимый отдел оценки
КР	Кадровые ресурсы	НС	Национальный счет
КСЭ	Эксперт, работающий на краткосрочной основе	НСК	Национальный статистический комитет Кыргызской Республики
КУ	Корпоративное управление	ОБР	Отчет о бюджетных рисках
КЦА	Кавказ и Центральная Азия	ОВИ	Объединенный венский институт
КЦАМ	Кавказ, Центральная Азия и Монголия	ОДФУ	Обследование доступа к финансовым услугам
КЦБК	Контрциклический буфер капитала	ОУГИ	Оценка управления государственными инвестициями
МВФ	Международный валютный фонд	ОУСРД	Основа обеспечения устойчивости суверенного риска и долга
МПЭР	Месячный показатель экономического роста	ПКО	Подкомитет по вопросам оценки
МСУГС	Международные стандарты учета для государственного сектора	ПОД	Письмо о договоренности
МСФО9	Международные стандарты финансовой отчетности	ПОД/ФТ	Противодействие отмыванию доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма
НБГ	Национальный банк Грузии	ПРБП	Процентный риск по банковскому портфелю
НБК	Национальный банк Казахстана	ПС	Постоянный советник (=эксперт, работающий на долгосрочной основе)
НБКР	Национальный банк Кыргызской Республики		

РОН	Риск-ориентированный надзор	СПА	Департамент стратегии, политики и анализа
РОНВ	Рынок облигаций в национальной валюте	СПАП	Система прогнозирования и анализа политики
РПБ7	Руководство по платежному балансу и международной инвестиционной позиции	СПГД	Среднесрочная программа государственных доходов
РСГФ 2014 г.	Руководство по статистике государственных финансов 2014 года	СССД	Среднесрочная стратегия по сбору доходов
Руководство	Статистика долга	СТА	Статистический департамент
СДГС 2011 г.	Статистика государственного сектора. Руководство для составителей и пользователей 2011 года	СУР	Система управления по результатам
РЦРП	Региональный центр развития потенциала	СФРРС	Страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны
СГФ	Статистика государственных финансов	ТП	Техническая помощь
СДГ	Служба доходов Грузии	ТРИ	Таблицы ресурсов и использования
СДГС	Статистика долга государственного сектора	УГФ	Управление государственными финансами
СДРК	Страны, имеющие доступ на рынки капитала	УКР	Управление комплаенс-рисками
СИПК	Сингапурский институт для подготовки кадров	УРО	Управление рисками организации
СКА	Статистический комитет Республики Армения	ФГ	Финансовый год
СНС-2025	Система национальных счетов 2025 года	ФП	Финансовое программирование
		ФПП	Финансовое программирование и политика
		ЦАРЭС	Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества

ЦБУ	Центральный банк Республики Узбекистан	GTIN	Глобальный идентификационный номер единицы товара
ЦВЦБ	Цифровая валюта центрального банка	ISORA	Международное исследование администрирования государственных доходов
ЦТП-КЦАМ	Региональный центр развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии	IT	Информационные технологии
Штаб-квартира	Штаб-квартира МВФ	P2P	Коллегиальное взаимодействие
ЭПЛ	Экстренное предоставление ликвидности	SECO	Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам
ЮРД	Юридический департамент	SUTB	Инструмент балансирования таблиц ресурсов и использования МВФ
AFE	Региональный центр развития потенциала для Восточной АфрикиСАЕМ Комплексная модель адаптивных ожиданий	TA-AYT	Инструмент оценки и доходности налогового администрирования
D4D	Фонд данных для принятия решений	TADAT	Инструмент диагностической оценки налогового администрирования
DSGE	Динамическое стохастическое общее равновесие		

СОДЕРЖАНИЕ

iii

Предисловие

iv

Резюме

vi

Аббревиатуры и сокращения

1

РАЗДЕЛ I

Последние экономические события в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии, и перспективы развития

5

РАЗДЕЛ II

Реализация плана работы на 2024 ФГ, результаты и приоритетные задачи на 2025 ФГ

- 6 **A** Обзор
- 13 **B** Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики
- 19 **C** Управление государственными финансами
- 25 **D** Управление бюджетными доходами
- 29 **E** Денежно-кредитные и валютные операции
- 34 **F** Финансовое регулирование и надзор
- 39 **G** Государственные финансы и статистика долга государственного сектора
- 44 **H** Статистика реального сектора
- 48 **I** Прочие региональные мероприятия: Новые и приоритетные темы

57

РАЗДЕЛ III

Бюджет и финансирование

59

РАЗДЕЛ IV

Прочие вопросы

63

ПРИЛОЖЕНИЯ

- 64 **Таблица А1.** Мероприятия ТП ЦТП-КЦАМ в течение 2024 ФГ по направлениям работы
- 71 **Таблица А2.** Сводный список запланированных региональных семинаров на 2025 ФГ (ориентировочный)
- 73 **Таблица А3.** Логические матрицы - цели и результаты проектов в 2024 финансовом году
- 87 **Таблица А4.** ЦТП-КЦАМ, этап 1 - Программный бюджет, рабочий бюджет и расходы
- 88 **Таблица А5.** Финансовые взносы ЦТП-КЦАМ
- 89 **Таблица А6.** Перечень отчетов по оказанию технической помощи выпущенных в 2024 финансовом году
- 90 Персонал ЦТП-КЦАМ

ВСТАВКИ

- 7 Вставка 1.**
Прогресс и инновации на пути к достижению стратегических целей ЦТП-КЦАМ
- 16 Вставка 2.**
Продвинутое обучение в смешанном формате – клуб DSGE-моделирования ЦТП-КЦАМ
- 17 Вставка 3.**
Национальные семинары по макроэкономическому анализу
- 18 Вставка 4.**
Когортное обучение по макроэкономическому анализу и управлению
- 22 Вставка 5.**
Улучшение анализа бюджетных рисков и отчетности
- 23 Вставка 6.**
Семинар макрофискальной коллегиальной сети
- 28 Вставка 7.**
Прикомандирование для обмена опытом среди региональных налоговых служб
- 32 Вставка 8.**
Обмен практическими знаниями с центральными банками Грузии, Казахстана и Узбекистана
- 36 Вставка 9.**
Использование региональных ноу-хау и опыта
- 37 Вставка 10.**
Повышение уровня осведомленности в области корпоративного управления в регионе
- 42 Вставка 11.**
Достижения в области СГФ/СГДС в Таджикистане и Грузии
- 47 Вставка 12.**
Узбекистан – Масштабный пересмотр временных рядов по национальным счетам в 2024 г.

РИСУНКИ

- 3 Рисунок 1.**
Последние экономические события и прогнозы для стран КЦАМ
- 8 Рисунок 2.**
Реализация плана работы на 2024 ФГ (количество мероприятий)
- 10 Рисунок 3.**
Участие в региональных очных и виртуальных мероприятиях по РП
- 11 Рисунок 4.**
Контрольные этапы в разрезе по направлениям работы и странам для проектов, находящихся в стадии реализации в 2024 ФГ
- 15 Рисунок 5.**
Контрольные этапы в сфере макроэкономических основ по проектам, находящимся в процессе реализации в 2024 финансовом году
- 24 Рисунок 6.**
Контрольные этапы в сфере управления государственными финансами по проектам, находящимся в процессе реализации в 2024 финансовом году
- 27 Рисунок 7.**
Контрольные этапы в сфере управления бюджетными доходами для проектов, находящихся в процессе реализации в 2024 финансовом году
- 32 Рисунок 8.**
Контрольные этапы в сфере денежно-кредитных операций для проектов, находящихся в процессе реализации в 2024 финансовом году
- 38 Рисунок 9.**
Контрольные этапы в сфере финансового регулирования и надзора для проектов, находящихся в процессе реализации в 2024 финансовом году

- 43 Рисунок 10.**
Контрольные этапы работы в сфере статистики государственных финансов и статистики долга государственного сектора для проектов, находящихся в процессе реализации в 2024 финансовом году
- 46 Рисунок 11.**
Контрольные этапы в сфере статистики реального сектора по проектам, находящимся в процессе реализации в 2024 финансовом году

ТАБЛИЦЫ

- 9 Таблица 1.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала в 2024 ФГ
- 12 Таблица 2.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала, запланированные на 2025 финансовый год (ориентировочно)
- 51 Таблица 3.**
Региональные семинары по основным и новым областям деятельности ЦТП-КЦАМ – 2024 ФГ
- 52 Таблица 4.**
Региональные коллегиальные мероприятия – 2024 ФГ
- 53 Таблица 5.**
Региональные вебинары – 2024 ФГ
- 55 Таблица 6.**
Региональные исследовательские семинары – 2024 ФГ

РАЗДЕЛ I

ПОСЛЕДНИЕ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
СОБЫТИЯ В
СТРАНАХ КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ
АЗИИ И МОНГОЛИИ,
И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ

ПОСЛЕДНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ В СТРАНАХ КАВКАЗА, ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И МОНГОЛИИ, И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Рост в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ) превзошел предыдущие ожидания, продемонстрировав устойчивость к негативным последствиям, вызванным войной в Украине. В 2023 году рост регионального ВВП в Кавказе и Центральной Азии (КЦА) оценивается на уровне 4,9 процента, что является хорошим показателем, однако при этом отмечается небольшое снижение по сравнению с предыдущим годом (5,2 процента). Внутри региона наблюдалась значительные различия в динамике развития: страны-импортеры нефти, по оценкам, достигли темпов роста выше 6 процентов, поддерживаемых потоками мигрантов, торговлей и денежными переводами, в то время как в странах-экспортерах нефти наблюдался более скромный рост, ниже 4 процентов, из-за спада цен на рынках сырьевых товаров. Монголия продемонстрировала впечатляющий рост в 7,0 процентов на фоне снятия ограничений со стороны Китая, что привело к стабилизации спроса на уголь и сильному росту в сфере услуг.

Инфляция отступила от своего пикового значения 2022 года, следуя мировой тенденции, а

в некоторых странах инфляция упала ниже целевого показателя. Падение общего уровня инфляции отражает снижение мировых цен на продовольствие и энергоносители, повышение курса валюты и ужесточение денежно-кредитной и макроprudенциальной политики. Центральные банки, которые быстро ужесточили денежно-кредитную политику, наблюдали ускоренное падение инфляции. Однако в некоторых странах базовая инфляция сохраняет устойчивость из-за высокого внутреннего спроса, стойких инфляционных ожиданий и реформ цен на энергоносители.

Хотя в 2022 году по большей части происходило ужесточение налогово-бюджетной политики, в 2023 году консолидация потеряла прежние темпы. В среднем наблюдалось смягчение налогово-бюджетной политики, отчасти ввиду снижения доходов от нефти и газа в странах-экспортерах нефти. Между тем, коэффициенты долга государственного сектора в регионе КЦАМ в целом оставались стабильными.

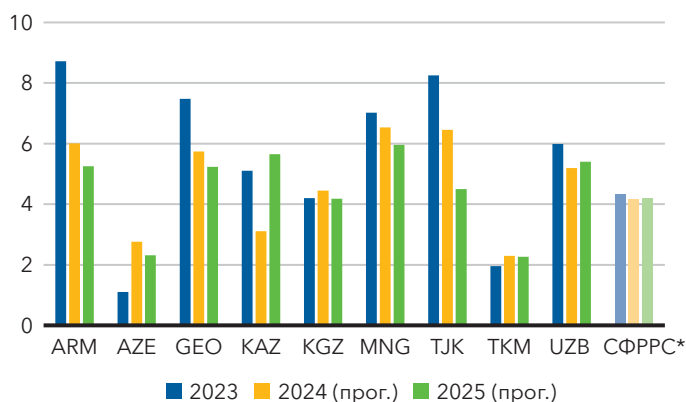
В дальнейшем, согласно прогнозам, рост в регионе КЦА несколько снизится в 2024 году, в основном

из-за постепенной нормализации миграционных, торговых и финансовых потоков из России, а затем снова возобновится в 2025 году. Прогнозируется, что траектория роста будет различаться в зависимости от региона, поскольку страны по-разному подвержены экономическим событиям в результате геополитической ситуации и санкций. В 2024 году инфляция в регионе КЦАМ, согласно прогнозам, продолжит снижаться с некоторыми различиями в уровнях между странами-экспортерами и импортерами биржевых товаров. Тем не менее, ожидается, что в ряде стран уровень инфляции останется выше средних целевых показателей. В условиях замедления роста и увеличения дефицита бюджета факторы, которые в прошлом сдерживали соотношение государственного долга, вероятно, в будущем будут менее благоприятными.

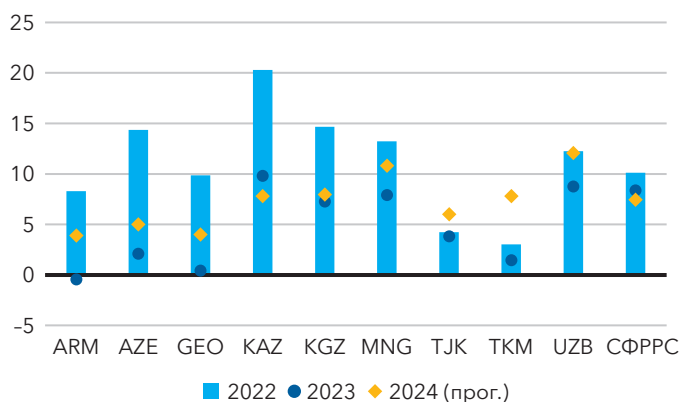
Уровень неопределенности и риски остаются высокими, что обусловлено рядом факторов, в том числе происходящими геополитическими и геоэкономическими событиями и стоимостью заимствований, которая может оставаться высокой в течение

РИСУНОК 1. ПОСЛЕДНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ И ПРОГНОЗЫ ДЛЯ СТРАН КЦАМ

ПРОГНОЗЫ РОСТА
(реальный рост ВВП, в процентах)



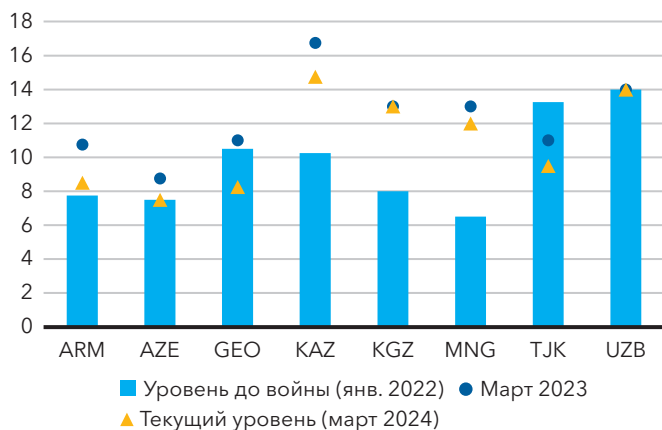
ОБЩИЙ УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ
(конец периода, в процентах)



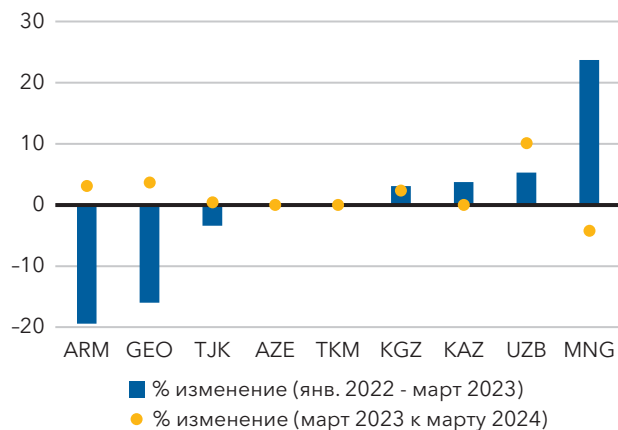
* СФРПС Страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны
Источники: «Перспективы развития мировой экономики», МВФ

Источники: «Перспективы развития мировой экономики», МВФ

СТАВКИ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ
(в процентах)



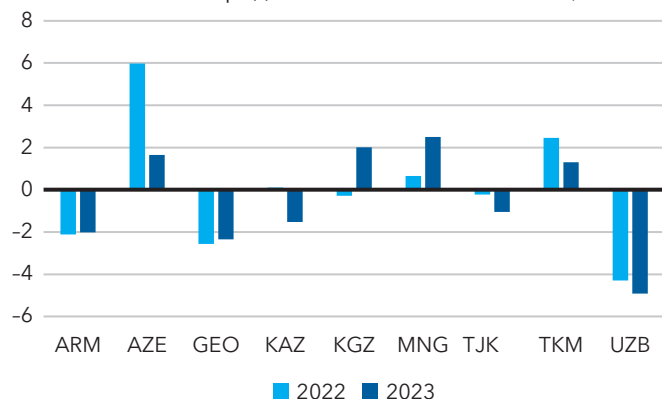
ИЗМЕНЕНИЯ НОМИНАЛЬНОГО ОБМЕННОГО КУРСА
(в процентах, "-" укрепление, "+" обесценивание)



Источники: Haver Analytics

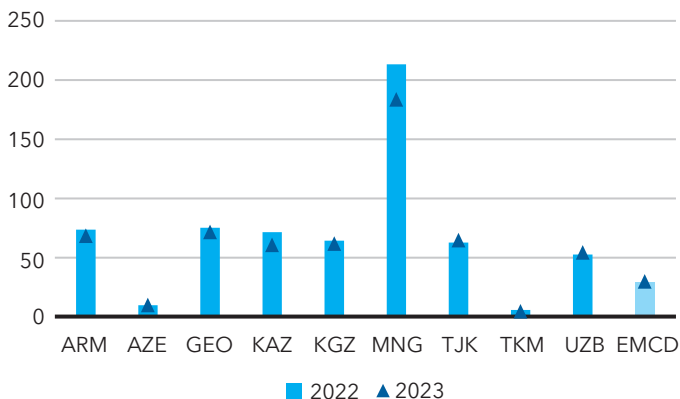
Источники: Haver Analytics, официальные органы стран, расчеты персонала МВФ

САЛЬДО БЮДЖЕТА
(в процентах ВВП финансового года, чистое кредитование / заимствование)



Источники: «Перспективы развития мировой экономики», МВФ

ВНЕШНИЙ ДОЛГ
(в процентах ВВП)



Источники: «Перспективы развития мировой экономики», МВФ

длительного времени. Несмотря на то, что уровни долга кажутся приемлемыми, бюджетная позиция в некоторых странах подвержена определенным рискам, включая высокую долю долга в иностранной валюте и условные обязательства государственных предприятий и государственно-частных партнерств. Аналогичным образом, хотя инфляция в большинстве стран региона снижается, а в некоторых странах она находится ниже целевого показателя, странам необходимо будет внимательно следить за событиями, влияющими на динамику цен.

Странам КЦАМ будет важно создать бюджетное пространство для защиты от потрясений и решения среднесрочных и долгосрочных структурных проблем, включая поддержку инвестиций и инклюзивности, создание систем

социальной защиты, развитие человеческого капитала и решение вопросов, связанных с изменением климата. С точки зрения денежно-кредитной политики, странам следует продолжать развивать основы денежно-кредитной политики, чтобы укрепить механизм передачи воздействия и сосредоточить свои усилия на повышении прозрачности денежно-кредитной политики. Принятие решений в области денежно-кредитной политики должно в значительной степени опираться на подход, основанный на данных. Кроме того, в некоторых странах следует усилить последовательность курса денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики.

Что касается долгосрочных макроэкономических вопросов, странам КЦАМ следует продолжать реализацию структурных реформ,

направленных на укрепление управления и ограничение бюджетных расходов, независимости центральных банков, модернизацию инфраструктуры и нормативно-правовой среды, поддержку углубления финансового рынка, использование торговых возможностей, доступных для стран, и наращивание потенциала для решения вопросов, связанных с изменением климата.

С учетом этого деятельность ЦТП-КЦАМ останется ориентированной на потребности и адаптивной, что позволит оказывать актуальную и своевременную поддержку. РП будет направлено на содействие перекалибровки мер внутренней политики, развития навыков и институтов, повышение устойчивости и продвижение реформ в направлении более зеленого и устойчивого будущего.

РАЗДЕЛ II

РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА РАБОТЫ НА 2024 ФГ, РЕЗУЛЬТАТЫ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2025 ФГ



ОБЗОР

В целом, в соответствии с планом работы на 2024 финансовый год (с мая 2023 г. по апрель 2024 г.), предоставление поддержки по РП ЦТП-КЦАМ было сосредоточено на приоритетных потребностях, исходя из данных надзорной деятельности, условий, предъявляемых в рамках программы, в Армении и Грузии, а также региональных событий и факторов глобальной неопределенности. В предоставлении РП участвовали семь региональных постоянных советников (ПС)¹ в партнерстве с сотрудниками штаб-квартиры МВФ, краткосрочными экспертами, а иногда и ресурсами других трастовых фондов и партнеров по развитию.

ЦТП-КЦАМ продолжил расширение своей деятельности по развитию потенциала. Центр провел в общей сложности 123 мероприятия: около 78 двусторонних миссий, 31 региональное мероприятие, включая семинары и мероприятия коллегиального обучения, а также 14 вебинаров/исследовательских семинаров. Наибольшее количество мероприятий вновь пришлось на предоставление ТП в области статистики и управления государственными финансами.

- В макроэкономической сфере, на фоне повышенной неопределенности, поддержка центральных банков и министерств финансов и экономики по-прежнему была направлена на укрепление макроэкономических основ, систем политического анализа и навыков официальных органов проводить сценарный анализ в качестве улучшенной базы для принятия решений в области экономической политики. Инструменты были адаптированы к конкретным потребностям и возможностям каждой страны.
- Что касается налогово-бюджетной сферы, страны КЦАМ стремятся создать буферные резервы и снизить бюджетную уязвимость вследствие стимулирующих мер налогово-бюджетной политики во время пандемии COVID-19. Предоставление ТП затрагивало, среди прочих тем, среднесрочное бюджетирование, анализ бюджетных рисков, прозрачность и улучшение управления бюджетными доходами, в частности, посредством совершенствования управления комплаенс-рисками.
- В вопросах денежно-кредитной и финансовой политики после пика инфляции меры денежно-кредитной и финансовой политики были направлены на возвращение к стабилизации цен и обеспечению финансовой стабильности. Проекты ТП были направлены на улучшение реализации денежно-кредитной политики, в том числе за счет улучшения прогнозирования и управления ликвидностью, а также повышения прозрачности и информирования. Данные усилия были поддержаны путем реформ финансового сектора, включая РП, направленное на улучшение банковского надзора и корпоративного управления для содействия инвестициям и экономическому росту.
- Что касается статистики, упор делался на обеспечение качества, последовательности и сопоставимости данных, что носит важный характер при разработке и проведении обоснованной экономической политики. Проекты были направлены на повышение квартальных показателей национального ВВП, сбор данных ИПЦ, доступность различных

¹ Термин «постоянный советник» (ПС) используется взаимозаменяемо с термином «эксперт, работающий на долгосрочной основе» (ДСЭ).

ВСТАВКА 1. ПРОГРЕСС И ИННОВАЦИИ НА ПУТИ К ДОСТИЖЕНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ЦТП-КЦАМ

Были достигнуты дальнейшие успехи в выполнении стратегических целей ЦТП-КЦАМ в шести ключевых областях, изложенных на заседании Координационного комитета в июне 2021 года. Стоит отметить следующее:

Расширение коммуникации и регионального сотрудничества.

Официальное открытие и проведение закрытого Экономического круглого стола продемонстрировали преимущества регионального сотрудничества. Проведение макрофискальной коллегиальной встречи также было направлено на устранение несоответствий между предоставлением технической помощи и директивными органами. На более практическом уровне региональные семинары и коллегиальные мероприятия ЦТП-КЦАМ способствуют лучшему пониманию происходящего в регионе. Присутствие ЦТП-КЦАМ в социальной сети LinkedIn возросло и теперь насчитывает более 1200 подписчиков, что усиливает охват коммуникации.

Развитие аналитических навыков.

Нововведения в обучении укрепили развитие аналитических навыков. ЦТП-КЦАМ провел свои первые страновые семинары в Узбекистане и Туркменистане с целью обучения должностных лиц

макроэкономическому анализу и поощрения межведомственного сотрудничества. Новая программа обучения младших должностных лиц, разработанная совместно с ОВИ, включает в себя виртуальные и очные сегменты. Инновационный DSGE-клуб, в рамках которого за последние полтора года было проведено несколько встреч в виртуальном формате, впервые собрал участников очно.

Охват традиционных и новых тем. ЦТП-КЦАМ внедрил новые темы в рамках предоставляемой двусторонней технической помощи, семинаров и вебинаров, охватывая такие области, как цифровизация, цифровые валюты центральных банков, управление бюджетными доходами и гендерная проблематика, анализ долгосрочных бюджетных рисков (включая изменение климата) и финансирование деятельности, связанной с изменением климата.

Использование местных и региональных навыков. При проведении коллегиальных мероприятий эффективно использовался опыт региональных органов. Например, Национальный банк Грузии принимал у себя соответствующие мероприятия и содействовал обмену мнениями между старшими должностными лицами в области денежно-кредитной политики из Казахстана

и Узбекистана. Обсуждениям о банковском надзоре также способствовали целенаправленные коллегиальные мероприятия в отдельных юрисдикциях.

Обеспечение интеграции развития потенциала (РП). Ежегодные обсуждения между страновыми группами и советниками ЦТП-КЦАМ обеспечивают согласованность РП с надзорной деятельностью и условиями, предъявляемыми в рамках программ, поддерживаемых МВФ. Совместные встречи между членами страновой группы МВФ, советниками ЦТП-КЦАМ и официальными органами еще больше способствуют интеграции РП.

Координация с другими партнерами. Партнерства, в частности с ОВИ, способствуют интеграции технической помощи и обучения, о чем свидетельствуют национальные тренинги и групповое обучение. Еще одним примером положительного взаимодействия является совместная работа со Всемирным банком в Высшей аудиторской палате Астаны. Сотрудничество со штаб-квартирой МВФ и двусторонними донорами, а также с соответствующими целевыми трастовыми фондами позволило увеличить объем ресурсов и расширить участие стран.

индексов инфляции, а также надежность и охват статистики государственных финансов и долга государственного сектора.

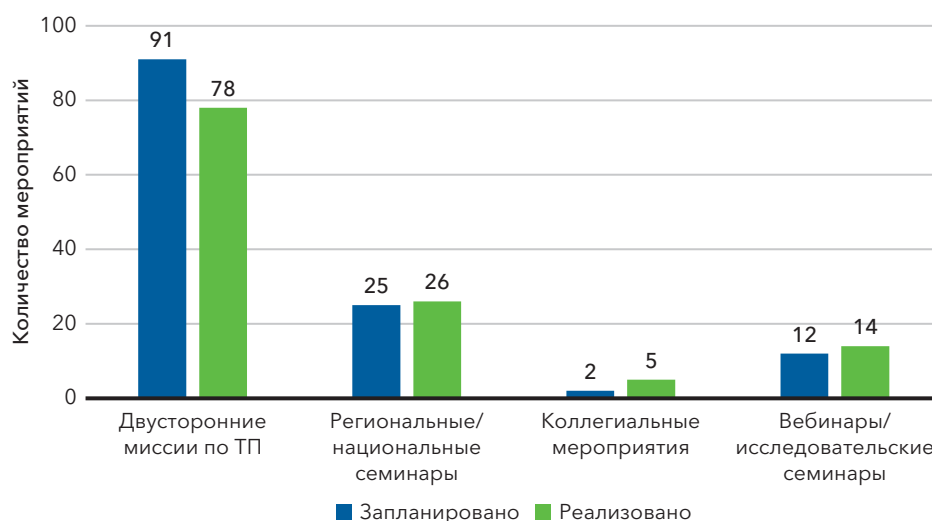
По всем семи направлениям работы ПС дополняли двустороннюю ТП проведением региональных семинаров и мероприятий по коллегиальному обучению для содействия обмена знаниями и

предоставления ТП. В рамках вебинаров и исследовательских семинаров была представлены новые региональные и перспективные аналитические работы. Семинары также охватывали другие текущие и значимые для макроэкономической политики изменения, такие как цифровизация, цифровые валюты центральных

банков, трансграничные платежи, противодействие отмыванию доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (ПОД/ФТ), управление и налоговая политика.

На Рисунке 2 приводится сравнение рабочего плана на 2024 финансовый год с его фактическим исполнением, а в Таблице 1 подробно описаны

РИСУНОК 2. РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА РАБОТЫ НА 2024 ФГ (КОЛИЧЕСТВО МЕРОПРИЯТИЙ)



* Региональные/национальные семинары включают один двухдневный выездной тренинг по макроэкономическому анализу для Высшей аудиторской палаты Республики Казахстан.

инициативы в сфере РП по странам и тематическим областям. По сравнению с предварительным планом, установленным в июне 2023 года, выполнение двусторонних мероприятий превысило 85 процентов от ожидаемого количества мероприятий, в то время как количество региональных мероприятий незначительно превысило заданный план. Мероприятия, которые были либо отменены, либо отложены, были в большинстве своем заменены на новые инициативы. Примечательно, что двусторонняя деятельность по ТП началась в Туркменистане и активизировалась в странах, где изначально мероприятий было меньше, таких как Кыргызская Республика, что отражает растущее признание и субъективную ценность экспертной поддержки ЦТП-КЦАМ.

Что касается расходов, то уровень исполнения бюджета направлений работы на 2024 финансовый год и бюджета региональных семинаров остается на уровне выше 90 процентов, как указано в Приложении А4. Расходы несколько ниже запланированного могут быть обусловлены несколькими факторами: (i) наличие новых возможностей для объединения

финансирования мероприятий с ресурсами других двусторонних партнеров по развитию и трастовых фондов, (ii) несколько сниженный уровень реализации деятельности и (iii) тщательное управление бюджетом. В Приложении А6 указаны завершённые отчеты о предоставлении ТП.

В рамках вебинаров, виртуальных исследовательских семинаров и региональных семинаров ЦТП-КЦАМ были привлечены более 1300 участников в 2024 финансовом году и более 3000 участников с момента создания Центра. В 2024 финансовом году к очным семинарам присоединились почти 600 участников, а с момента создания ЦТП-КЦАМ – 740 участников (см. Рисунок 3).

Страны КЦАМ продвинулись к достижению своих целей и получению результатов в рамках проектов технической помощи ЦТП-КЦАМ, используя систему управления по результатам (СУР) МВФ. Данная система помогает в планировании, мониторинге, корректировке и оценке деятельности по РП. Система использует логические схемы (логические матрицы), которые

последовательно связывают ресурсы проекта (исходные данные) с результатами и, в конечном итоге, со среднесрочными и долгосрочными достижениями, отраженными в результатах и целях. В Приложении А3 перечислены цели и результаты для стран-членов по всем направлениям работы по состоянию на апрель 2024 года. Прогресс в достижении результатов оценивается на основе промежуточных шагов – индикаторов и контрольных этапов. *Контрольные этапы*, определяемые как ограниченные по времени шаги к достижению результата, выступают в качестве маркеров значительного прогресса и оцениваются по шкале от 1 до 4, где 4 означает этапы достигнуты полностью, а 1 – не достигнуты.

В настоящем отчете ЦТП-КЦАМ представит обзор контрольных этапов, которые в значительной степени являются инструментами управления проектами. Важно отметить, что, учитывая разный характер рабочих направлений, связанные с ними контрольные этапы могут различаться по уровню детализации и количеству. Контрольные этапы также зависят от страны и проекта и не являются стандартизированными; они не

ТАБЛИЦА 1. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА В 2024 ФГ

Зеленым отмечена оказанная ТП.

Тематическая область	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB
Региональные семинары/новые актуальные темы									
Макроэкономические основы 1/	ОМ	НБП		СПАП ФП	СПАП ФП	КП МОБ			ФП МОБ
Управление государственными финансами 2/	ИСУФ БР УГФ		БП	БР БП	ОМ БР (ГП)		ОУГИ		УДС БР
Управление бюджетными доходами 3/	ОМ		НА	ОМ (штаб-квартира) УКР	ОМ		ОМ НА		
Операции центрального банка 4/		ИДКП		ВИ ПЛ ЭПЛ	ДКО		ДКО ПЛ		ДКО
Финансовый надзор и регулирование 5/	ПРБП / КУ		ПРБП /КРК	НК		РОН			
Бюджетная статистика и статистика долга 6/	СО СГФ	СГФ/СДГС	СГФ	СГФ СО	СГФ/СДГС	СГФ/СДГС	СГФ	СГФ	СГФ
Статистика реального сектора 7/	НС	НС	ВЧП	НС	НС		НС		НС

1/ ОМ: Обзорная миссия; ФП: Финансовое программирование; СПАП: Система прогнозирования и анализа политики; КП: Краткосрочное прогнозирование; МОБ: Макроэкономическая основа бюджета.

2/ УСБ: Учет и составление бюджета; ИСУФ: Информационная система управления финансами; БР: Бюджетные риски; МОБ: Макроэкономическая основа бюджета; БП: Прозрачность в бюджетно-налоговой сфере; ОУГИ: Оценка управления государственными инвестициями; УДС: Управление денежными средствами; УГФ: Основные функции УГФ.

3/ УБД: Управление бюджетными доходами; НА: Налоговое администрирование; ОМ: Обзорная миссия; УКР: Управление комплаенс-рисками.

4/ ПЛ: Прогнозирование ликвидности; ДКО: Денежно-кредитные операции; СРТ: Система резервных требований; ПДКП: Предоставление информации по вопросам денежно-кредитной политики; ИДКП: Инструменты денежно-кредитной политики; ВИ: Валютные интервенции; ЭПЛ: Экстренное предоставление ликвидности.

5/ ПРБП: Процентный риск по банковскому портфелю; КРК: Кредитные риски контрагента; РОН: Риск-ориентированный надзор; КУ: Корпоративное управление; НК: Надзор за конгломератами.

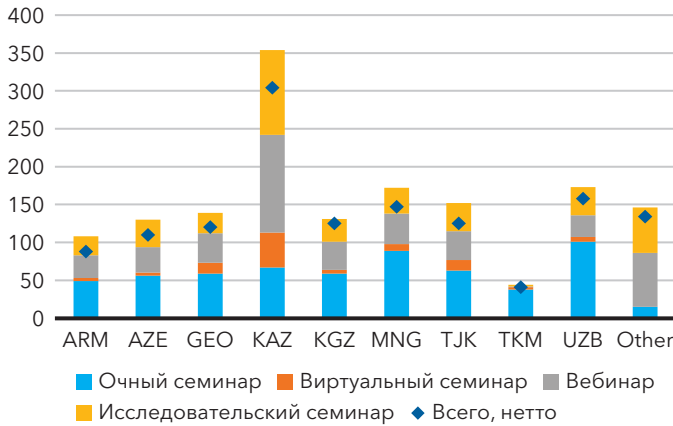
6/ СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора; СО: Секторизация и отчетность ГП.

7/ НС: Национальные счета; ВЧП: Показатели, представляемые с высокой периодичностью.

РИСУНОК 3. УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ ОЧНЫХ И ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПО РП

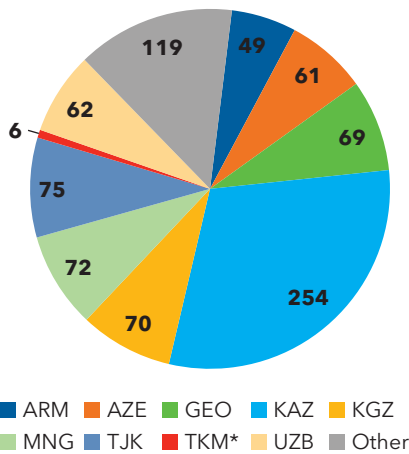
Свыше 1300 участников приняли участие в региональных мероприятиях ЦТП-КЦАМ в 2024 ФГ.

УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2024 ФГ
(кол-во участников на нетто-основе, всего=1353)



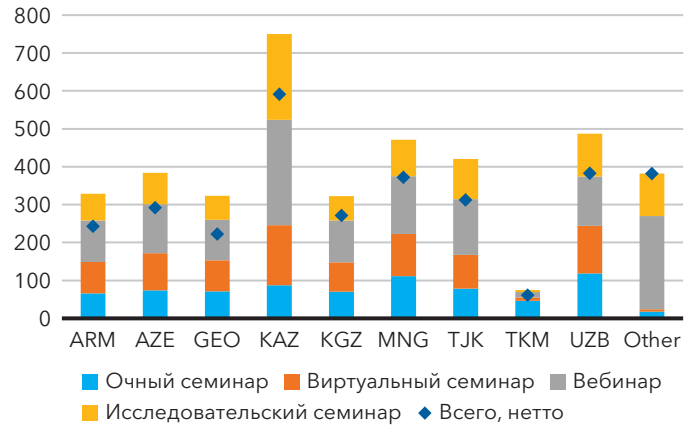
... высокая посещаемость виртуальных мероприятий

УЧАСТИЕ В ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2024 ФГ
(кол-во участников на нетто-основе, всего=837)



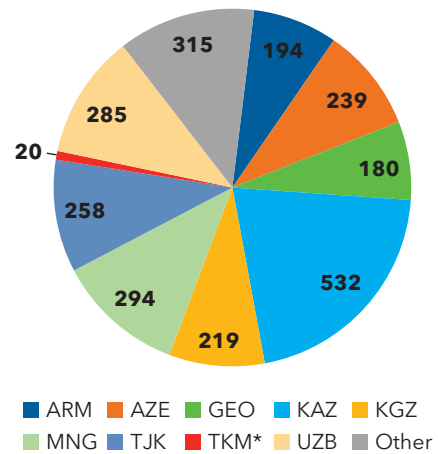
... более 3000 участников с момента создания ЦТП-КЦАМ в 2021 году

УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2021-24 ФГ
(кол-во участников на нетто-основе, всего=3133)



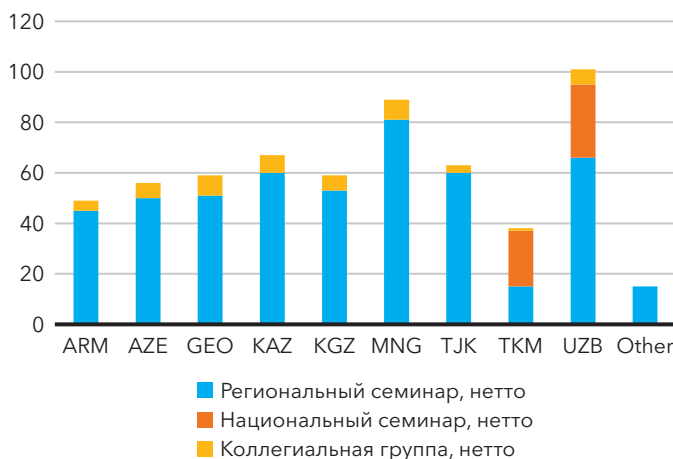
... с более чем 200 участниками из большинства стран

УЧАСТИЕ В ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2021-24 ФГ
(кол-во участников на нетто-основе, всего= 2536)



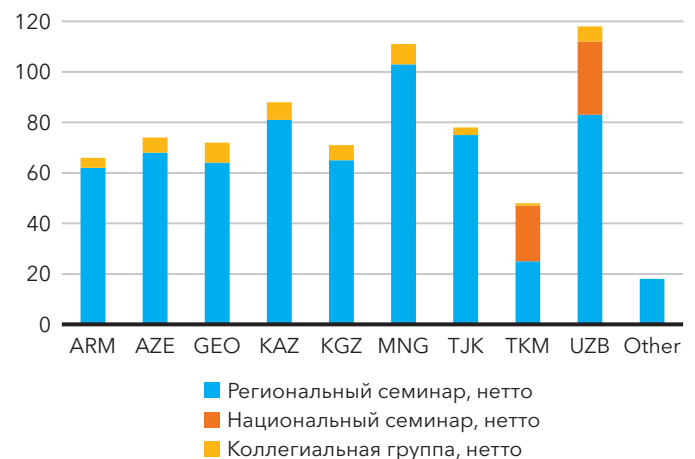
... почти 600 участников очных мероприятий ЦТП-КЦАМ в 2024 ФГ

УЧАСТИЕ В ОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2024 ФГ
(кол-во участников на нетто-основе, всего=582)



... все страны отмечают пользу от очных мероприятий ЦТП-КЦАМ

УЧАСТИЕ В ОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2021-24 ФГ
(кол-во участников на нетто-основе, всего=740)



сопоставимы по региону или по направлениям работы. В своих проектах ЦТП-КЦАМ пытается достичь результатов, указанных в Приложении А3. Во многих случаях достижение результатов возможно только по прошествии длительного периода времени. В 2024 финансовом году прогресс был достигнут по 95 процентам контрольных этапов, причем около 65 процентов были полностью или в значительной степени достигнуты к апрелю 2024 года (Рисунок 4). Прогресс в достижении этапов наблюдался во всех направлениях работы и в большинстве стран, хотя количество этапов варьировало в зависимости от структуры проекта, его сложности, потенциала официальных органов и других факторов. Имеется ряд факторов, которые повлияли на невыполнение или частичное выполнение контрольных этапов, в том числе изменение или конкурирование приоритетных задач из-за непредвиденных событий, отложенных мероприятий, нехватки ресурсов, ограничений в потенциале, периода освоения при реализации проекта и неожиданных

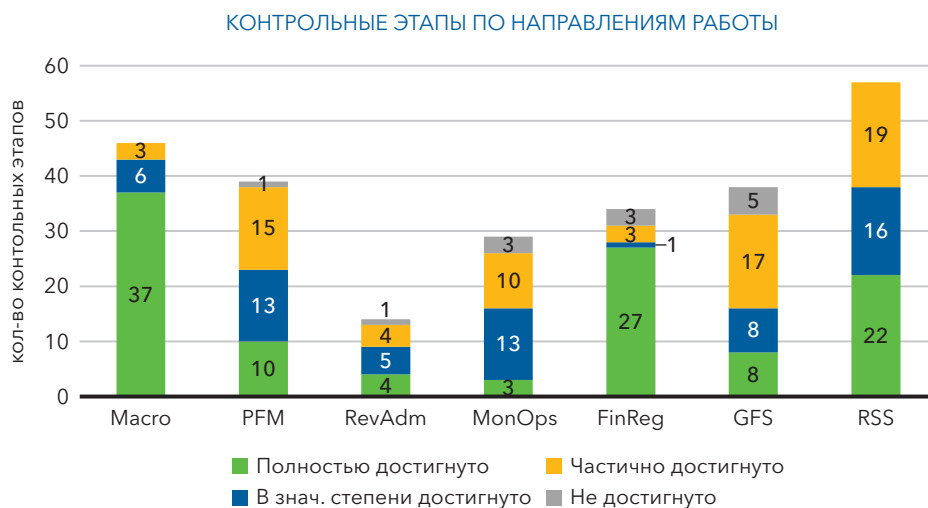
изменений в составе команды по предоставлению ТП. Для улучшения реализации проекта необходима тщательная разработка ТП. Учитывая различия в возможностях, ТП будет дополняться компонентом подготовки и коллегиального обучения. Кроме того, использование различных методов предоставления ТП, таких как последующие встречи в виртуальном формате, может повысить взаимодействие и результативность. Сложности, такие как текучесть кадров, политические сдвиги и внешние потрясения, остаются в значительной степени вне контроля ЦТП-КЦАМ.

Ориентировочный план работы на 2025 финансовый год основан на достижениях и прогрессе на 2024 финансовый год, а также соответствует приоритетным задачам стран-членов и рекомендациям МВФ по ключевым направлениям политики, указанным в рамках надзорной деятельности или определенным в программах, поддерживаемых МВФ. РП в странах КЦАМ будет сосредоточено на решении непосредственных

приоритетных задач и долгосрочных макроэкономических проблем в условиях ограниченного пространства в проведении политики и значительных инвестиционных потребностей в инфраструктуре и переходе к «зеленой» экономике.

При том, что многие проекты будут продолжаться (Таблица 2), корректировки в план работы могут вноситься в течение года из-за изменений в приоритетных задачах, запросах со стороны официальных органов и ввиду возникновения новых потребностей. ЦТП-КЦАМ продолжит и дальше внедрять в свои проекты по РП новые темы, такие как изменение климата и цифровизация. Кроме того, ЦТП-КЦАМ намерен организовать коллегиальную встречу по статистике, аналогичную макрофискальной коллегиальной группе. При реализации плана работы могут возникнуть потенциальные риски, связанные с ограничениями в потенциале, непредвиденными потрясениями и корректировкой приоритетных задач.

РИСУНОК 4. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАЗРЕЗЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ И СТРАНАМ ДЛЯ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ В СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФГ²



² Здесь и далее анализ охватывает только контрольные этапы с запланированной датой завершения до 30 апреля 2024 г. Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ТАБЛИЦА 2. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА 2025 ФИНАНСОВЫЙ ГОД (ОРИЕНТИРОВОЧНО)

Зеленым отмечена запланированная ТП.

Тематическая область	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB
Региональные семинары/новые актуальные темы									
Макроэкономические основы 1/	НБП	НБП		ФП КП	МОБ	КП			КП
Управление государственными финансами 2/	УГФ БР	УСБ	УГИ	БР БП	БР	БР	УГИ БР (ГП)	УСБ	УДС БР ОУГИ Климат-ОУГИ
Управление бюджетными доходами 3/	НА		ССД АНР	НА УКР	НА			ОМ НА	
Операции центрального банка 4/		ПДКП РМР		ОДКП		ВО	ДКО	ОМ	ДКО
Фин. надзор и регулирование 5/	КУ РОН КР			НК ПОД	МСФО9	РОН		РОН	
Бюджетная статистика и статистика долга 6/	СО	СГФ	СГФ (ГП)	СГФ/ СДГС	СГФ/СДГС	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ
Статистика реального сектора 7/	ФС	НС	НС СС	НС ИПЦ	КНС	НС	ТРИ ФС		НС КНС ИЦП

1/ ФП: Финансовое программирование и политика; СПАП: Система прогнозирования и анализа политики; КП: Краткосрочное прогнозирование; МОБ: Макроэкономическая основа бюджета.

2/ УСБ: Учет и составление бюджета; БР: Бюджетные риски; МОБ: Макроэкономическая основа бюджета; БП: Прозрачность в бюджетно-налоговой сфере; УГИ: Наблюдение за предыдущей диагностикой ОУГИ и климат-ОУГИ; ОУГИ: Оценка управления государственными инвестициями; Климат-ОУГИ: Климат-оценка управления государственными инвестициями; УГФ: Основные функции УГФ; УДС: Управление денежными средствами.

3/ ССД: Стратегия по сбору доходов; НА: Налоговое администрирование; АНР: Анализ налоговых рисков; УКР: Управление комплаенс-рисками.

4/ ПДКП: Предоставление информации по вопросам денежно-кредитной политики; ДКО: Денежно-кредитные операции; ВО: Валютные операции; РМР: Развитие межбанковского рынка; ОДКП: Основа денежно-кредитной политики; ОМ: Обзорная миссия.

5/ МСФО9: Стандарты отчетности; РОН: Риск-ориентированный надзор; КУ: Корпоративное управление; НК: Надзор за конгломератами; ПОД: Противодействие отмыванию денег; КР: Киберриски.

6/ СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора; СО: Секторизация и отчетность ГП.

7/ НС: Национальные счета (ВВП); КНС: Квартальные национальные счета; ИПЦ: Индекс потребительских цен; ИЭИЦ: Индексы экспортных и импортных цен; ИЦП: Индекс цен производителей; ТРИ: Таблицы ресурсов и использования; ФС: Финансовый счет; СС: Счета секторов.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ, ФИНАНСОВОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ПОЛИТИКИ



Мартин Фукач

Советник по макро-экономическим основам для финансового программирования, прогнозирования и анализа политики

Данное направление работы способствует улучшению макроэкономической стабильности и уровня жизни в странах-членах, помогая усилить инструменты для проведения эмпирически обоснованной и прогрессивной политики. ЦТП-КЦАМ тесно сотрудничает с официальными органами для совершенствования их инструментов аналитического и макроэкономического прогнозирования, повышения количественных, аналитических и политических навыков их технического персонала, а также оказания помощи в более эффективном управлении информационными активами.

В течение 2024 финансового года в рамках направления работы по макроэкономическим основам предоставлялась техническая помощь и поддержка в области развития потенциала Министерству финансов Армении, Министерству экономики Азербайджана, Национальному банку и Министерству национальной экономики Казахстана, Национальному банку и Министерству экономики и торговли Кыргызской Республики, Центральному банку и Министерству

финансов Монголии, а также Министерству экономики и финансов Узбекистана. Кроме того, в ходе данного направления работы был проведен первый очный семинар клуба ЦТП-КЦАМ по динамическому стохастическому общему равновесию (DSGE), который объединил экспертов по экономическому моделированию со всего региона. В сотрудничестве с ОВИ и постоянным представительством МВФ в Узбекистане в пилотном режиме были проведены национальные семинары по макроэкономическому анализу. Среди младших должностных лиц также была впервые проведена новая программа когортного обучения, направленная на систематическое развитие ключевых технических навыков, а также навыков консультирования по вопросам политики основной группы должностных лиц в регионе.

Направление работы по министерствам финансов и экономики. Основным достижением в области макроэкономических основ для министерств финансов стала успешная передача нового инструмента макроэкономического программирования Министерству экономики и финансов **Узбекистана**

после трех лет сотрудничества с Институтом профессионального и организационного развития (ИПОР), которое было дополнено соответствующим швейцарским проектом под руководством Государственного секретариата Швейцарии по экономическим вопросам (SECO) по повышению аналитических навыков технического персонала. Данное событие является значительным продвижением в консультативном процессе министерства по экономической политике, обеспечивая расширенную количественную поддержку годового национального бюджета, формулирование бюджетных стратегий и отчетности о бюджетных рисках. Несмотря на то, что в дальнейшем может потребоваться предоставление дополнительной ТП, команда Министерства продемонстрировала умение самостоятельно управлять основой, тем самым показав свою готовность к принятию обоснованных решений. Официальные органы активно интегрируют новый инструмент в имеющийся процесс принятия решений.

Благодаря предоставленным новым возможностям команда Министерства внесла свой вклад в разработку первого для Узбекистана отчета о бюджетных рисках, включающего количественный анализ макрофискальных последствий экономических, финансовых рисков или рисков стихийных бедствий. Официальные органы извлекли пользу из положительного взаимодействия между советниками по УГФ и макроэкономическим основам, а также Всемирным банком, которые объединили свой опыт в стратегическом сотрудничестве для поддержки их деятельности.

Аналогичные усилия по совершенствованию процессов принятия обоснованных и дальновидных решений также активно предпринимаются в Армении, Азербайджане, Казахстане, Кыргызстане и Монголии. В **Армении** Министерством финансов совершенствуется современная система прогнозирования и политического анализа путем внедрения нового инструмента

прогнозирования для поддержки более эффективного макроэкономического надзора и квартальных макрофискальных прогнозов, согласованных с национальными бюджетными правилами, целями денежно-кредитной политики и политики в области обменного курса. В **Азербайджане** продолжается работа над оптимизированной под индивидуальные потребности комплексной моделью адаптивных ожиданий (САЕМ). Данная модель расширит возможности Министерства экономики по поддержанию годового бюджетного процесса с помощью макроэкономически последовательных среднесрочных прогнозов как для экономик, зависимых от углеводородов, так и для экономик, не зависимых от углеводородов, анализировать сдерживающие и благоприятствующие факторы для конкретных секторов с целью обеспечения макроэкономической стабильности, а также оценить варианты общих стратегий макроэкономической политики. Министерство национальной экономики **Казахстана** находится на ранней стадии принятия основы САЕМ; основные работы по ее развитию должны начаться в 2025 финансовом году. Министерство финансов **Монголии** также в достаточно быстром темпе внедряет САЕМ. В течение первого года многолетнего проекта команда Министерства консолидировала и интегрировала свои базы данных и адаптировала технические функции САЕМ, что позволило им оценить источники долгосрочного сырьевого/несырьевого роста, прогнозировать компоненты национальных счетов, инфляцию потребительских цен и отдельные финансовые переменные. Министерство экономики и торговли **Кыргызской Республики** провело переподготовку кадров и составило

МИССИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ ОСНОВАМ С МИНИСТЕРСТВОМ ФИНАНСОВ В МОНГОЛИИ, МАЙ - ИЮНЬ 2023 Г.



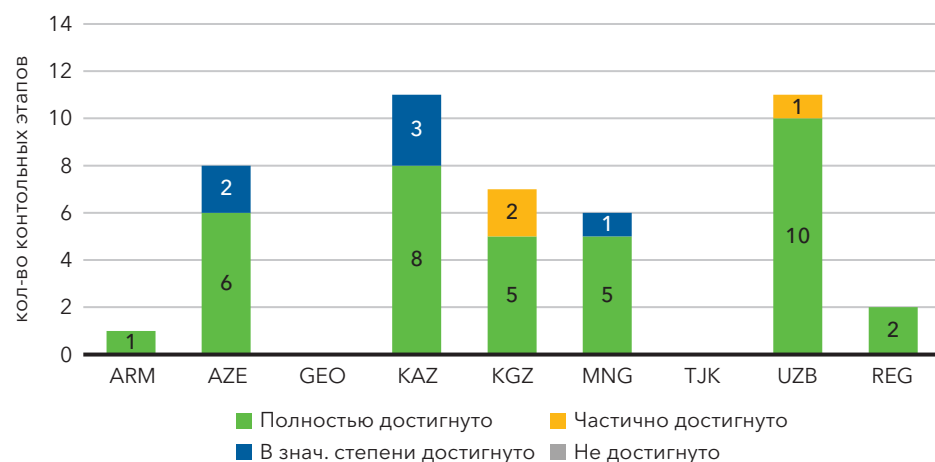
основу макроэкономического прогноза для бюджета на 2025 год. ТП опиралась на финансовое программирование и политику (ФПП), ранее разработанные SECO.

Направление работы по центральным банкам. Основные достижения в области совершенствования систем прогнозирования и анализа политики в центральных банках включали завершение проверки соответствия целям и обновление центральных инструментов прогнозирования Национальными банками **Казахстана и Кыргызской Республики** (НБК и НБКР соответственно). Группы технических сотрудников центральных банков проанализировали эффективность прогнозирования своих инструментов за последние пять лет и использовали эти данные для обновления моделей прогнозирования изменений макроэкономических тенденций, наблюдаемых после пандемии COVID-19 и войны в Украине. Центральные инструменты прогнозирования НБК и НБКР теперь оптимизированы для среднесрочного горизонта политики, что позволяет использовать их для надежной поддержки формулирования денежно-кредитной политики. Банком **Монголии** (БМ) продолжается работа по расширению аппарата краткосрочного прогнозирования, чтобы увеличить отраслевой охват, повысить точность прогнозирования и способность выявлять изменяющиеся тенденции в инфляции потребительских цен и экономической активности на ранних этапах. БМ добился значительного прогресса в улучшении архитектуры своей системы краткосрочного прогнозирования, обеспечивая ее маневренность и масштабируемость. Работа пока еще продолжается; первоначальные результаты показывают многообещающее

ОЧНЫЙ СЕМИНАР КЛУБА DSGE-МОДЕЛИРОВАНИЯ, МАРТ 2024



РИСУНОК 5. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В СФЕРЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ОСНОВ ПО ПРОЕКТАМ, НАХОДЯЩИМСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

улучшение точности наукастинга на 20–30% и горизонтов прогнозирования, охватывающие период от 1 до 4 кварталов.

Региональные мероприятия.

В ответ на растущий спрос в регионе DSGE-клуб ЦТП-КЦАМ провел ряд обучающих занятий в виртуальном формате. После был проведен очный семинар, целью которого было закрепить достигнутые результаты обучения и предоставить платформу для обмена опытом для практикующих экспертов в сфере DSGE из соответствующих учреждений региона (см. Вставка 2). Проведение

национальных семинаров в **Узбекистане и Туркменистане** (см. Вставка 3), а также когортного обучения (см. Вставка 4) подкрепило РП в области макроэкономического анализа и прогнозирования для более широкой аудитории.

Система управления по результатам.

Страны добились прогресса в достижении контрольных этапов, намеченных для их проектов (Рисунок 5). 37 контрольных этапов были достигнуты полностью, 9 контрольных этапов не были полностью достигнуты, поскольку работа над ними все еще продолжалась.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2025 ФГ

Предлагаемый план работы на 2025 финансовый год включает 8 страновых и региональных проектов, в общей сложности – 16 мероприятий по РП. Ряд программ предоставления ТП будет сосредоточен на разработке и внедрении инструментов макроэкономического прогнозирования, а также на практическом обучении персонала использованию этих инструментов для прогнозирования и информированных обсуждений вопросов экономической политики. В частности, в рамках проектов продолжается оказание содействия Министерству финансов **Армении** и Министерству экономики и финансов **Узбекистана** в совершенствовании их систем прогнозирования и

анализа политики. В ходе проектов с участием Министерства экономики **Азербайджана** и Министерства национальной экономики **Казахстана** будет продолжена настройка САЕМ и начнется тестирование этой основы в процессе консультирования по вопросам политики посредством теневого прогнозирования. Новый проект начнет оказание поддержки краткосрочного прогнозирования финансовых показателей в Национальном банке **Казахстана**. Проект с Банком **Монголии** продолжит оказывать содействие значительному улучшению их системы краткосрочного прогнозирования. Центральный банк **Узбекистана** проведет анализ соответствия своей системы краткосрочного прогнозирования поставленным целям, чтобы определить

возможности для ее улучшения. Что касается региональной деятельности, направление работы в области макроэкономических основ также будет продолжать поддерживать проведение раз в два месяца виртуальных встреч клуба DSGE-моделирования. Направления работы по УГФ и макроэкономическим основам будут сотрудничать в организации второй макрофискальной коллегиальной встречи в конце 2025 финансового года. Чтобы извлечь максимальную выгоду для принимающих учреждений и получить пользу из взаимодействия в сфере ТП, по плану работы будет продолжаться активная координация с другими направлениями работы ЦТП-КЦАМ и программами ТП, реализуемыми другими партнерами по развитию.

ВСТАВКА 2. ПРОДВИНУТОЕ ОБУЧЕНИЕ В СМЕШАННОМ ФОРМАТЕ - КЛУБ DSGE-МОДЕЛИРОВАНИЯ ЦТП-КЦАМ

Инициатива по созданию клуба DSGE-моделирования ЦТП-КЦАМ была запущена в 2022 году в ответ на высокий региональный спрос на техническую помощь по моделированию динамического стохастического общего равновесия (DSGE) для консультирования по вопросам экономической политики. После проведения ряда виртуальных сессий в прошлом году ЦТП-КЦАМ организовал в г. Алматы пятидневный очный региональный семинар (по приглашению) по DSGE-моделированию для анализа политики. Участники более 30 часов работали над ключевыми компонентами моделей DSGE, чтобы закрепить и продвинуть результаты обучения, достигнутые в ходе предыдущих виртуальных мероприятий клуба.

Участники углубили свои знания о новой кейнсианской DSGE-модели и приступили к расширению этой модели для функций, имеющих отношение к странам региона, а

именно (i) особенности открытой экономики, включая внешний долг, несовершенные рынки капитала, международный арбитраж, импорт и экспорт, а также сальдо внешних операций; (ii) налоги на доходы, потребление и корпоративную прибыль, а также бюджетные правила, основанные на первичном сальдо, и накопление долга с постоянным сроком погашения в национальной валюте; (iii) «нерикарданские» характеристики, такие как домохозяйства с ограниченной ликвидностью; и (iv) рост населения. В случае с основной рабочей моделью участники попрактиковались в том, как сначала сформулировать и вывести расширения модели на основе базовых принципов, а затем проанализировать поведение модели посредством числовых симуляций.

Семинар был положительно принят участниками – общая средняя оценка составила 4,9 из 5 (70 процентов ответов). Исключительный

рейтинг в 5 баллов был получен по показателю «Знания и навыки будут полезны для Вашей работы и профессионального развития», что подчеркивает эффективность отбора участников через членство в клубе и способствует объединению единомышленников, работающих или стремящихся работать в этой области.

Участники выразили заинтересованность в продолжении формата клуба. Было решено, что проведение виртуальных встреч через платформу видеоконференций примерно каждые восемь недель достаточно для поддержания динамики работы клуба без перегрузки учреждений участников. Участники положительно оценили клуб как платформу, где они могут встретиться с коллегами, которые сталкиваются со схожими проблемами, и перенять опыт друг друга.

ВСТАВКА 3. НАЦИОНАЛЬНЫЕ СЕМИНАРЫ ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОМУ АНАЛИЗУ

В рамках программы макроэкономических основ Института профессионального и организационного развития МВФ (ИПОР) ЦТП-КЦАМ, ОВИ и Постоянное представительство МВФ в Узбекистане совместно провели в пилотном формате национальный семинар по финансовому программированию и политике в г. Ташкент, Узбекистан. Целью пилотного проекта было (i) оказание поддержки ТП посредством обучения; (ii) обучение достаточного количества должностных лиц из одной страны, чтобы создать надлежащую основу для проведения обсуждения мер политики; и (iii) содействие сотрудничеству между центральным банком, министерствами и другими учреждениями. В семинаре приняли активное участие 29 должностных лиц Узбекистана. Участники научились анализировать и прогнозировать ключевые макроэкономические показатели при помощи комплексной модели адаптивных ожиданий (САЕМ) ИПОР МВФ, используя актуальные экономические данные Узбекистана. Семинар завершился презентациями участников с прогнозами экономических перспектив Узбекистана на 2023-2024 годы. В презентациях обсуждались макроэкономические дисбалансы, оценивалось влияние отдельных потрясений и подробно рассматривались меры политики в области долгосрочного ускорения роста. Также прогнозы участников можно было сравнить с прогнозами МВФ, представленными в «Перспективах развития мировой экономики», что подчеркивает связь с надзорной деятельностью Фонда. Чтобы подчеркнуть тесную связь с текущим предоставлением ТП, на семинаре была представлена презентация отдела макроэкономического прогнозирования Министерства экономики и финансов, в которой была показана их структура, разработанная в рамках проекта ТП.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР В УЗБЕКИСТАНЕ, СЕНТЯБРЬ 2023 Г.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР В ТУРКМЕНИСТАНЕ, НОЯБРЬ 2023 Г.



Аналогичный национальный недельный семинар в очном формате был проведен в ноябре в Туркменистане. Материалы семинара были адаптированы к конкретным потребностям при помощи шаблона базовой версии финансового программирования и политики (ФПП) ИПОР. В семинаре приняли участие 22 участника из Центрального банка Туркменистана, Министерства финансов и экономики, Госкомстата и других ведомств. Данный семинар стал первым очным мероприятием по РП в Туркменистане после пандемии COVID-19. Он заложил основу для дальнейших инициатив предоставления технической помощи в очном формате.

В дальнейшем ЦТП-КЦАМ стремится распространить этот подход к обучению на другие страны КЦАМ, в зависимости от имеющегося спроса, действуя в тесном сотрудничестве с центральными банками, министерствами и учебными центрами (ОВИ, Сингапурский региональный институт МВФ для подготовки кадров (СИПК)) по мере необходимости. Значительная поддержка со стороны стран-членов, например, предоставление материально-технического обеспечения, подчеркивает приверженность официальных органов проводимым мероприятиям.

ВСТАВКА 4. КОГОРТНОЕ ОБУЧЕНИЕ ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОМУ АНАЛИЗУ И УПРАВЛЕНИЮ

ЦТП-КЦАМ и ОВИ разработали смешанную когортную программу обучения по макроэкономическому анализу и управлению для младших должностных лиц из стран Кавказа, Центральной Азии, Монголии и Молдовы, рассчитанную примерно на сто пятьдесят часов учебного процесса в течение восьмимесячного периода. Групповое обучение состоит из двух виртуальных сегментов и двух двухнедельных очных семинаров, один из которых прошел в Алматы и второй – в Вене; все четыре сегмента проходили с ноября 2023 года по май 2024 года.



Новый формат группового обучения предлагает множество преимуществ: оно предоставляет младшим должностным лицам углубленное понимание макроэкономического анализа, бизнес-циклов, а также диагностики и устранения экономических дисбалансов. В нем также делается упор на практическое обучение; участники могут выбрать один из трех тематических исследований на примере стран региона и участвовать в смоделированных переговорах по программе. Учебный процесс также предоставляет уникальную возможность налаживания связей между младшими должностными лицами.

Отзывы участников об обучении были крайне положительными, что отражено в таких комментариях, как:

«Это был невероятный курс для получения знаний о взаимосвязях между секторами».

«Поскольку я являюсь новым сотрудником, мне очень нужны были такого рода хорошо подготовленные материалы как для получения теоретических знаний, так и, что более важно для того, чтобы увидеть, как эти знания применяются на практике».



«На этом курсе мной было приобретено много новых навыков. Улучшились аналитические навыки с точки зрения макрофискальной политики».

«Будучи членом команды прогнозистов я буду применять некоторые из инструментов и методов, изученных мной, для прогнозирования макроэкономических показателей и их правильной калибровки».

«Я планирую модифицировать модель, чтобы использовать ее в своем страновом исследовании».

«Присоединиться к этому невероятному учебному курсу было одним из лучших выборов в моей жизни. Огромное спасибо, ЦТП-КЦАМ!»

ЦТП-КЦАМ и ОВИ проведут еще одно групповое обучение в 2025 финансовом году для дальнейшего повышения потенциала молодых и перспективных должностных лиц, которые уже участвуют или будут в будущем участвовать в принятии решений в области экономической политики.



УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



Имран Азиз

Советник по управлению
государственными финансами

Целью данного направления работы является усиление основных функций УГФ, которые включают макрофискальные и бюджетные основы, управление бюджетными рисками, налогово-бюджетную отчетность, управление денежными средствами и управление государственными инвестициями. В 2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ вместе с коллегами из Департамента по бюджетным вопросам МВФ (ДБВ) и экспертами, работающими на краткосрочной основе, провел 14 миссий (в пяти из девяти стран),³ региональных семинара и совместно со штаб-квартирой МВФ запустил новый формат макрофискальной коллегиальной группы с участием всех девяти стран. Основные результаты:

Укрепление основных функций УГФ. Армении были предоставлены консультации по функциям и организации работы Министерства финансов (под руководством штаб-квартиры МВФ), а также по автоматизации основных процессов УГФ. Данная деятельность включала в себя выявление пробелов и

дублирования функций внутри и между департаментами, а также рекомендации по улучшению общего потенциала министерства в достижении макроэкономических и бюджетных целей. Часть этих рекомендаций обеспечила запланированную ИТ-систему (ИСУГФ), направленная на полную поддержку технических и аналитических потребностей сотрудников министерства для достижения эффективных результатов.

Интеграция инструментов и недавняя аналитическая работа ДБВ МВФ были представлены на региональном семинаре по усилению интеграции вопросов гендерной и климатической повестки в системы управления государственными финансами. В семинаре, который в основном финансировался SECO, приняли участие 30 участников из всех девяти стран-членов ЦТП-КЦАМ и Пакистана.

Макрофискальная и бюджетная основы. В рамках первого мероприятия макрофискальной коллегиальной сети состоялась

³ Пять стран, в которых были проведены мероприятия: Армения (Министерство финансов); Грузия (Министерство финансов и Министерство экономики и устойчивого развития), Казахстан (Министерство национальной экономики), Таджикистан (Министерство финансов) и Узбекистан (Министерство финансов и экономики).

МЕРОПРИЯТИЕ МАКРОФИСКАЛЬНОЙ КОЛЛЕГИАЛЬНОЙ СЕТИ ДЛЯ СТАРШИХ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ В Г. АЛМАТЫ, ФЕВРАЛЬ 2024 Г.



встреча 23 старших должностных лиц для укрепления регионального сотрудничества в области макрофискального управления путем обмена и изучения опыта реформ друг друга. В дальнейшем участники этой сети будут периодически собираться для составления регионального практического руководства (см. Вставка 6). Официальные органы Узбекистана опубликовали свой первый отчет о бюджетных рисках при поддержке ЦТП-КЦАМ, включив в него анализ макроэкономических рисков по различным сценариям, которые могут повлиять на устойчивость налогово-бюджетной сферы в среднесрочной перспективе.

Управление бюджетными рисками.

Четыре страны поддержали продолжение усиления выявления, анализа, раскрытия информации и управления бюджетными рисками. Эта работа включала количественную оценку и визуальный анализ отчетов о бюджетных рисках, которые были предоставлены **Армении и Кыргызской Республике**. В Армении (под руководством штаб-квартиры МВФ), **Грузии** (под руководством штаб-квартиры МВФ) и **Казахстане** проведение

анализа рисков было расширено, и теперь данная деятельность включает субнациональные органы государственного управления (Армения), стратегическое управление государственными предприятиями (ГП) и факторы давления в налогово-бюджетной сфере, связанные с демографическими и климатическими изменениями (Грузия), а также риски ГП и риски финансового сектора (Казахстан).

Во Вставке 5 представлены результаты этой работы, которые были достигнуты в результате мероприятий в области РП за последнее десятилетие. В дальнейшем эта деятельность будет вестись активнее в связи с внедрением в работу регионального советника по бюджетным рискам (финансируется SECO) для оказания последующей практической поддержки для расширения

МИССИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ПО СТРАТЕГИИ КАЗНАЧЕЙСТВА И УПРАВЛЕНИЮ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ В УЗБЕКИСТАНЕ, ФЕВРАЛЬ 2024 Г.





имеющегося на сегодняшний день прогресса.

Управление бюджетными рисками в регионе получило дополнительный импульс за счет объединения усилий должностных лиц, чтобы в ходе семинара (под руководством штаб-квартиры МВФ) поделиться своим опытом и изучить опыт других стран в сфере проведения реформ. Обсуждаемые темы включали институты бюджетного риска, а также анализ и управление бюджетными рисками, связанными с государственными предприятиями, государственно-частным партнерством (ГЧП) и изменением климата. В семинаре, который в основном финансировался SECO, приняли участие 29 участников из всех девяти стран-членов ЦТП-КЦАМ и Пакистана.

Повышение охвата и качества налогово-бюджетной отчетности.

Усилия по улучшению охвата и качества налогово-бюджетной отчетности были поддержаны в **Казахстане** посредством разработки Дорожной карты налогово-бюджетной прозрачности и плана по наращиванию потенциала на основе основных рекомендаций, полученных в ходе оценки прозрачности

налогово-бюджетной сферы, которая была проведена ДБВ МВФ в январе 2023 года. Кроме того, в **Грузии** были поддержаны продолжающиеся усилия по совершенствованию стандартов бухгалтерского учета и отчетности в соответствии с передовой международной практикой для углубления стандарта Международного стандарта учета для государственного сектора (МСУГС) посредством среднесрочной стратегии и плана действий.

Управление денежными средствами и долгом. Была оказана поддержка в рамках практики управления денежными средствами в **Узбекистане** при помощи среднесрочной стратегии реформ и детального плана действий с целью укрепления процессов и институтов Казначейства (под руководством штаб-квартиры МВФ). Стратегия была сосредоточена на совершенствовании институциональных механизмов, усилении прогнозирования и управления денежными средствами, а также содействии расширению цифровизации бизнес-процессов. В поддержку этого процесса был проведен ряд практических семинаров по

институтам управления денежными средствами, прогнозированию денежных потоков и последующей автоматизации ИСУГФ.

Управление государственными инвестициями. Была проведена диагностика эффективности процессов государственных инвестиций в **Таджикистане** с помощью оценки управления государственными финансами (ОУГИ) и климат-ОУГИ (под руководством штаб-квартиры МВФ). Диагностика была проведена совместно со Всемирным банком и Азиатским банком развития (АБР). По ее результатам был подготовлен отчет и соответствующий план действий для поддержки реформ управления государственными инвестициями в среднесрочной перспективе.

Процесс управления государственными инвестициями в регионе был дополнительно усилен за счет объединения должностных лиц для обмена опытом проведения реформ. Также проводились обсуждения стратегий и инструментов для укрепления управления инфраструктурой посредством лекций, страновых презентаций и практической работы в группах (под руководством штаб-квартиры МВФ). В семинаре, который в основном финансировался правительством Японии, приняли участие 25 участников из всех девяти стран-членов ЦТП-КЦАМ.

Результаты. Страны-члены полностью или в значительной степени достигли 23 из 39 контрольных этапов в 2023–2024 финансовом году (Рисунок 6). Причиной частичного достижения контрольных этапов является более медленные, чем ожидалось, темпы реализации реформ из-за ограничений потенциала и отсутствия политической мотивации для осуществления технических рекомендаций.

ВСТАВКА 5. УЛУЧШЕНИЕ АНАЛИЗА БЮДЖЕТНЫХ РИСКОВ И ОТЧЕТНОСТИ

В течение последних десяти лет ДБВ МВФ оказывал странам содействие в области анализа бюджетных рисков, опираясь на обширное межстрановое исследование основных причин и вариантов смягчения бюджетных рисков. Совсем недавно были разработаны целевые аналитические инструменты для содействия в выявлении, анализе и подготовке отчетности по бюджетным рискам. С момента создания ЦТП-КЦАМ в 2021 году почти все страны региона получили практическую поддержку в улучшении анализа и раскрытии бюджетных рисков в виде отчета о бюджетных рисках (ОБР). Это помогло странам обобщить основные риски и расставить приоритеты в том, каким образом органы государственного управления планируют заняться снижением этих рисков.

Предоставление поддержки в регионе имело различные формы: в некоторых странах (таких как Азербайджан, Монголия и Узбекистан) проводилось целевое обучение, а другие страны (Армения, Грузия, Казахстан, Кыргызская Республика и Таджикистан) получили практическую поддержку для формулирования отчетов о бюджетных рисках. Поскольку в регионе существует высокая степень неоднородности и различий в опыте управления бюджетными рисками, поддержка оказывается странам на индивидуальной основе. Часто все начинается с определения базового уровня для анализа рисков, за которым следует дорожная карта реформ для постепенного повышения сложности и глубины анализа наиболее

актуальных рисков, с которыми сталкиваются страны.

Эксперты целевых миссий по оказанию практической поддержки наблюдают за конкретным риском с помощью [инструментария ДБВ по бюджетным рискам](#), чтобы способствовать количественному выявлению, анализу и раскрытию бюджетных рисков в ОБР.

Вышеупомянутый подход лучше всего характеризует поэтапное развитие ОБР в Грузии, где ежегодно, начиная с 2016 года, предоставляется поддержка со стороны ДБВ и позднее ЦТП-КЦАМ в целях повышения уровня детализации и/или добавления новых рисков, которые будут представлены в ОБР. Кроме того, официальные органы сверхурочно адаптировали и внедрили закономерности и принципы некоторых инструментов бюджетных рисков ДБВ во внутренние системы информационных технологий (ИТ) для обеспечения устойчивости.

Несмотря на вышеизложенный прогресс, еще предстоит проделать важную работу. Выявление, анализ и раскрытие бюджетных рисков достигли в регионе хорошего уровня, однако имеется возможность для дополнительного усиления мер по снижению рисков и использования отчетов о бюджетных рисках в процессе поддержки принятия решений. После первого этапа реформ страны теперь уделяют больше внимания укреплению каналов коммуникации в отчетах о бюджетных рисках, чтобы обеспечить ясность и информированность при принятии бюджетных решений и установление

привязки к среднесрочной бюджетной основе.

Более того, экономики стран быстро развиваются благодаря появлению новых каналов передачи рисков, связанных с войной в Украине, изменением геополитических условий и возникновением долгосрочного давления в налогово-бюджетной сфере, включая изменение климата и старение населения. ДБВ МВФ принимает ответные меры, предлагая более широкий спектр инструментов бюджетных рисков и модернизируя их на основе обратной связи со стороны пользователей, в том числе расширение набора инструментов бюджетных рисков (для включения Q-CRAFT с целью количественной оценки долгосрочных бюджетных рисков, связанных с изменением климата) и улучшение существующих инструментов. ЦТП-КЦАМ продолжит оказание поддержки странам региона в решении этих вопросов и в дальнейшем будет опираться на прочную основу реформ в регионе, а также привлекать к работе ведущих специалистов и органы, занимающиеся реформами в регионе, для пилотного запуска новых и разрабатываемых инструментов. Эта работа будет дополняться деятельностью регионального советника по бюджетным рискам, действующего при финансировании SECO. Советник будет оказывать практическую поддержку странам-членам в обеспечении практической реализации региональной диагностики и работы внутри страны, уделяя особое внимание применению инструментария ДБВ по бюджетным рискам.

ВСТАВКА 6. СЕМИНАР МАКРОФИСКАЛЬНОЙ КОЛЛЕГИАЛЬНОЙ СЕТИ

В офисе ЦТП-КЦАМ, находящемся в г. Алматы, состоялась первая региональная встреча участников коллегиальной макрофискальной сети. В ней приняли участие 23 старших должностных лица из министерств финансов и экономики девяти стран-членов ЦТП-КЦАМ. Аналогичная коллегиальная сеть для старших должностных лиц центральных банков уже существует в сфере денежно-кредитной политики. Более десяти лет назад Департамент стран Ближнего Востока и Центральной Азии (БЦД) МВФ и ОВИ в сотрудничестве со Национальным банком Швейцарии создали коллегиальную сеть для практикующих экспертов в области денежно-кредитной политики. Опыт показал, что формат коллегиальной сети полезен как для официальных органов страны, так и для Фонда. Этот формат также поддерживает укрепление связей между программами надзора МВФ и развитием потенциала.

В ходе семинара были охвачены три обширные темы: (i) изменения в налогово-бюджетной сфере в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ) и сложности, с которыми они сталкиваются в макрофискальной работе; (ii) макрофискальная работа в министерствах финансов и экономики и развитие потенциала МВФ; (iii) управление краткосрочными и среднесрочными бюджетными рисками и выводы, сделанные в ходе ТП. Сессии включали в себя короткие и целенаправленные презентации

сотрудников МВФ. На основе презентаций были проведены дискуссии и подняты темы для обсуждения, в том числе результаты проведенного до семинара опроса официальных органов стран, связанного с макрофискальными механизмами и рисками в странах КЦАМ. После презентаций были представлены страновые выступления, основанные на ряде актуальных вопросов.

Были озвучены актуальные потребности в РП по определенным направлениям для поддержки макрофискальной работы в регионе. Среди этих направлений: (i) поддержка в укреплении институциональных механизмов; (ii) макрофискальное прогнозирование и анализ; (iii) подготовка бюджета, и (iv) анализ бюджетных рисков. Также был проявлен значительный интерес к инструментам ДБВ по бюджетным рискам; в частности, в отношении запланированного инструмента для количественной оценки потенциальных бюджетных рисков, связанных с изменением климата (Q-CRAFT). Участники также выразили интерес к расширению РП в сфере макроэкономических основ и системам прогнозирования и анализа политики.

В дальнейшем участники предложили:

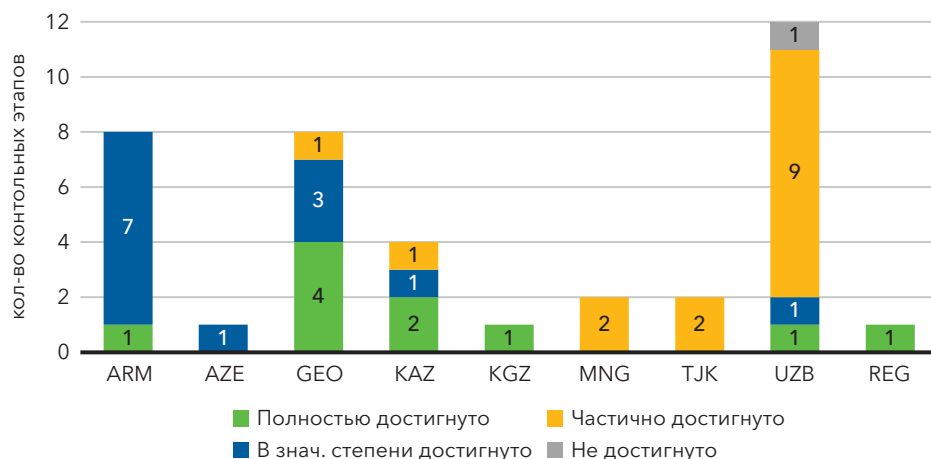
- Продолжать проведение подобных коллегиальных встреч на ежегодной основе;
- Более углубленно рассматривать конкретные темы в будущих

мероприятиях по коллегиальному обучению. Темы, представляющие интерес для участников, включали: (i) учет воздействия изменения климата; (ii) прогнозирование доходов от природных ресурсов и определение буферных резервов; (iii) улучшение каналов информирования для анализа и поддержки процесса принятия решений.

- Рассмотреть возможность организации виртуальных обсуждений в течение года в случае появления новых тем.
- Встречи участников должны быть направлены на обеспечение надлежащего уровня представительства среди старших должностных лиц и, если возможно, непрерывности участия.
- Также была рассмотрена возможность привлечения докладчиков извне для обмена опытом с другими странами с формирующимся рынком или более развитыми странами за пределами региона КЦАМ, аналогично практике сети по вопросам денежно-кредитной политики в ОВИ.
- Участники были заинтересованы в проведении максимально интерактивных встреч.

Также был озвучен вопрос касательно чередования места проведения встреч: к примеру, страны-члены могут по очереди проводить встречи у себя либо можно поочередно проводить встречи между Алматы и странами-членами.

РИСУНОК 6. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ ПО ПРОЕКТАМ, НАХОДЯЩИМСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2025 ФГ

Укрепление основных функций УГФ.

Последующая работа запланирована в **Армении** и **Азербайджане** для поддержки реализации функционального обзора Министерства финансов (Армения) и пересмотра Бюджетного кодекса (Азербайджан). Будет проведен региональный семинар по созданию налогово-бюджетных институтов по борьбе с коррупцией (под руководством штаб-квартиры МВФ).

Макрофискальная и бюджетная основы. В Узбекистане

запланировано проведение странового обучения для отдела макроэкономического анализа и прогнозирования с

целью дальнейшего развития макрофискальной чувствительности и сценарного анализа для обоснования бюджетных решений. В **Туркменистане** пройдет страновое обучение по основам среднесрочного бюджетного планирования, а также будет проведен региональный семинар по прозрачности бюджета для укрепления понимания и потенциала в этой области, что поспособствует в составлении регионального практического руководства. Будет продолжена последующая деятельность макрофискальной коллегиальной сети посредством запланированного виртуального и внутрисканового взаимодействия.

Управление бюджетными рисками. Планируется, что **Казахстан, Кыргызская Республика, Монголия и Таджикистан** получат дополнительную поддержку для улучшения отчетов о финансовых рисках с упором на углубление охвата рисков госпредприятий.

Повышение охвата и качества налогово-бюджетной отчетности.

Запланированное содействие в **Казахстане** будет направлено на реализацию дорожной карты и плана действий по обеспечению прозрачности налогово-бюджетной политики.

Управление денежными средствами и долгом. Для Узбекистана

запланировано последующее предоставление поддержки по совершенствованию порядка управления денежными средствами, включая практическую помощь в прогнозировании денежных потоков.

Управление государственными инвестициями.

Последующая деятельность по ОУГИ и климат-ОУГИ запланирована в **Узбекистане** (под руководством штаб-квартиры МВФ). В Таджикистане запланировано продолжение мероприятий с целью оказания содействия в реализации плана действий по реформе ОУГИ и климат-ОУГИ.



УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



Грег Топпинг

Советник

по управлению бюджетными доходами

В рамках текущего направления работы вместе с коллегами из ДБВ и краткосрочными экспертами ЦТП-КЦАМ продолжал поддерживать наращивание потенциала для увеличения мобилизации доходов. Данная деятельность проводилась путем внедрения улучшенных механизмов управления и регулирования, усиления управления комплаенс-рисками налогоплательщиков и надежных основных функций налогового администрирования. Поддержание и увеличение доходов представляет важность для создания достаточных бюджетных возможностей для приоритетных расходов и среднесрочных инвестиционных потребностей. В 2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ оказал содействие трем странам в рамках двусторонней ТП: Армения (Комитет государственных доходов), Грузия (Служба доходов Грузии) и Казахстан (Комитет государственных доходов). Были совершены обзорные визиты в Кыргызскую Республику (Государственная налоговая служба) и Таджикистан (Налоговый комитет), последующий визит был совершен в Таджикистан для оценки прогресса, достигнутого в реализации среднесрочной программы

государственных доходов.

Региональная поддержка в области РП включала проведение двух семинаров. Первый семинар был посвящен измерению и мониторингу эффективности, и Международному исследованию администрирования государственных доходов (ISORA), а второй – созданию и управлению программами реформы налогового администрирования. Основные достижения:

Совершенствование регулирования и управления.

Грузии были предоставлены консультации по усилению процессов совершенствования информационных технологий и безопасности данных в качестве компонента системы управления рисками организаций (УРО) Службы доходов Грузии (СДГ). Обзор Инструмента диагностической оценки налогового администрирования (TADAT) 2021 года выявил недостатки администрирования в СДГ, включая недоработки в УРО и планировании обеспечения непрерывности деятельности. Целью рекомендаций было снижение вероятности и последствий нарушений системы безопасности, а также возникновения других

киберинцидентов за счет применения устойчивых процессов и стандартов управления безопасностью информационных технологий. Кроме того, Службе доходов **Грузии** была оказана помощь в разработке современной кадровой политики (КР) в области управления результатами деятельности, обучения и повышении квалификации персонала. Были рассмотрены существующие корпоративные правила, руководства и методика, другая документация, связанная с практикой реализации кадровой политики, а также руководство по использованию существующих электронных инструментов, годовые планы и отчеты. Шесть стран КЦАМ по всему региону приняли участие в пятидневном очном семинаре, проведенном ЦТП-КЦАМ совместно с ДБВ. Семинар был направлен на улучшение понимания налоговыми службами и соответствующими министерствами системы ISORA и вопросов обследования. Он был разработан для предоставления практической информации о том, как данные ISORA могут использоваться налоговыми службами, а также для поощрения регионального обмена опытом и знаниями в области налогового администрирования в долгосрочной перспективе. В ходе семинара была подчеркнута важность измерения, мониторинга и отчетности операционных показателей.

Улучшение управления комплаенс-рисками налогоплательщиков. Что касается **Армении**, Комитету государственных доходов (КГД) были предоставлены консультации по механизмам налогового контроля в сфере электронной торговли для решения проблемы несоблюдения имеющихся в данной сфере налоговых требований. Был проведен семинар по системе управления комплаенс-рисками (УКР) МВФ, чтобы понять закономерности,

тенденции и факторы рисков в области электронной коммерции в контексте Армении. Таким образом, сотрудники КГД смогли завершить проект разведывательного сканирования и план по оценке рисков и повышению степени соблюдения налоговых требований. Кроме того, в **Армении** был проведен расчет недоплаты налогов на прибыль компаний с использованием данных программы налоговых проверок КГД. Была разработана модель машинного обучения для использования КГД при отборе будущих случаев для аудита. Предварительные результаты этой модели показали, что доходы могут быть значительно увеличены среди компаний, о которых известно, что они подвергаются риску, по сравнению с результатами существующего у КГД процесса оценки рисков. Исходя из интереса, проявленного участниками в ходе предыдущего регионального семинара (Понимание управления комплаенс-рисками, ЦТП-КЦАМ, г. Алматы, 31 января – 2 февраля 2023 г.) и текущих потребностей в новом Налоговом кодексе для **Казахстана**, КГД запросил поддержку в области РП для внедрения УКР во всей системе администрирования. Визит экспертов по аудиту и комплаенс-риску начался с трехдневного обучающего мероприятия для

соответствующих руководителей, за которым последовали дальнейшие обсуждения и рекомендации для сотрудников по управлению рисками и аудиторов. По запросу Министерства финансов для ключевых заинтересованных сторон, включая членов рабочей группы по новому Налоговому кодексу, были представлены презентации о важности УКР в мобилизации доходов. ЦТП-КЦАМ был также организован пятидневный визит эксперта из Департамента анализа доходов СДГ в КГД для передачи грузинского опыта во внедрении системы УКР и накопления региональной компетенции. Во Вставке 7 представлена более подробная информация об этой инициативе регионального обмена.

Поддержка текущей реформы налогового администрирования.

В 2023–2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ были организованы обзорные визиты по РП в органы налоговой службы **Казахстана**, **Кыргызской Республики** и **Таджикистана**. Старшим должностным лицам были предоставлены общие руководства по отдельным направлениям реформ и предложения по поддержке в области РП в будущем. ЦТП-КЦАМ частично профинансировал визит в **Грузию**, чтобы дать рекомендации СДГ по укреплению ее потенциала

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО УПРАВЛЕНИЮ РЕФОРМАМИ, ОКТЯБРЬ 2023 Г.



в сфере аудита и помочь налоговой службе разработать план реформы аудита. В пилотном режиме был запущен новый инструмент налогового администрирования ДБВ – *инструмент оценки и доходности налогового администрирования* (ТА-АУТ). Он направлен на помощь в измерении прогресса реформ и количественном определении соответствующей доходности. В ответ на запрос Министерства финансов **Таджикистана** совместная миссия ДБВ/ЦТП-КЦАМ рассмотрела ход реализации среднесрочной программы государственных доходов (СПГД), поскольку это связано с обязанностями Налогового комитета (НК). Миссия определила приоритетные меры налогового администрирования, которые могут дополнить инициативы СПГД. Министр поддержал создание среднесрочной программы по РП, поддерживающей реализацию СПГД, включая привлечение постоянного советника по управлению бюджетными доходами в НК, дополненное поддержкой со стороны ЦТП-КЦАМ. В **Узбекистане** совместная миссия ДБВ/ЦТП-КЦАМ согласовала предыдущие реформы налоговой системы Узбекистана с 2019 года, одновременно определив дальнейшие возможности для реформ в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Основное внимание уделялось акцизным налогам, подоходному налогу и налогообложению предприятий, а также рассмотрению их административных последствий. В контексте региональной работы пятнадцатый очный семинар был направлен на улучшение понимания налоговыми администрациями стран-членов КЦАМ инструментов и методов планирования, мониторинга и отчетности по программам реформы налогового администрирования. Работа семинара была также направлена на поощрение

связей для обмена опытом и знаниями в области налогового администрирования. Семь налоговых администраций приняли участие лично, а ряд участников присоединились виртуально.

Поддержка надежных основных функций. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ профинансировал визит для консультирования СДГ по вопросам укрепления деятельности инспекции по крупным налогоплательщикам (ИКН). Был установлен хороший прогресс в создании ИКН, что в целом соответствует рекомендациям ДБВ. В консультации с СДГ был разработан график приоритетных действий, которые должны быть завершены к июлю 2026 года. Этот визит поддержал вклад СДГ в среднесрочную стратегию по сбору доходов (СССД).

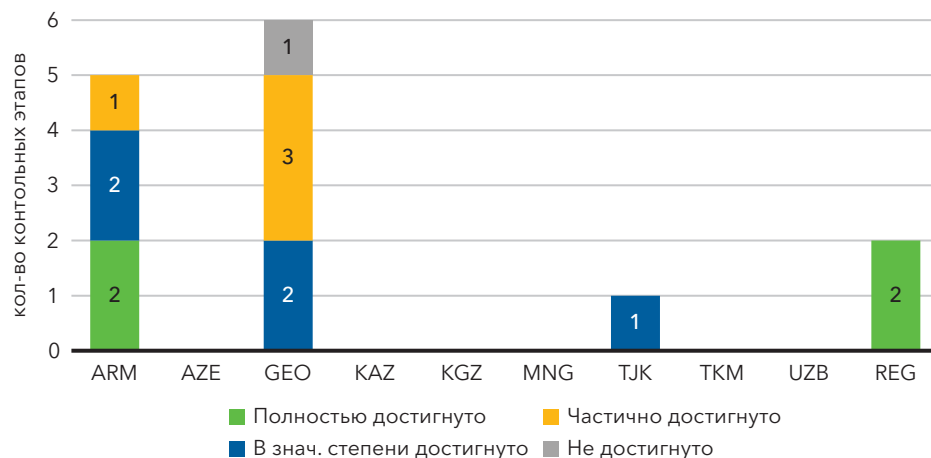
Результаты. Достигнутые контрольные этапы способствовали укреплению управления бюджетными доходами, механизмов регулирования и улучшению основных функций по сбору доходов. Девять из 14 контрольных этапов на 2023–2024 финансовый год

были достигнуты полностью или в значительной степени, четыре – частично (Рисунок 7). Для налоговых служб, где были проведены обзорные миссии, еще предстоит определить результаты РП, а также их контрольные этапы. Налоговые службы поддерживают долгосрочное взаимодействие с другими донорами и продолжают заручаться их поддержкой.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2025 ФГ

Программа предусматривает десять двусторонних мероприятий и пять региональных семинаров, один из которых обеспечит поддержку регионального коллегиального мероприятия, организованного Государственным налоговым комитетом **Узбекистана**. Как и в 2023–2024 финансовом году, большая часть двусторонней ТП Армении, Грузии, Монголии и Узбекистану будет по-прежнему предоставляться через проекты под руководством ДБВ МВФ и в сотрудничестве с ними. ЦТП-КЦАМ предоставит определенное содействие в области РП **Армении** и **Грузии**. Ожидается, что **Таджикистан** примет постоянного советника по управлению бюджетными доходами

РИСУНОК 7. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ ДЛЯ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ВСТАВКА 7. ПРИКОМАНДИРОВАНИЕ ДЛЯ ОБМЕНА ОПЫТОМ СРЕДИ РЕГИОНАЛЬНЫХ НАЛОГОВЫХ СЛУЖБ

Значительная ценность может возникнуть в результате обмена опытом между должностными лицами одного ведомства-члена страны КЦАМ и родственного учреждения, либо в другой стране КЦАМ, либо за пределами региона. Так называемое «прикомандирование» в основном заключается в назначении одного или нескольких должностных лиц из одного ведомства в другое, обычно более продвинутое ведомство, для изучения передового опыта коллег. Прикомандирования обычно длятся одну-две недели.

В этом году по запросу КГД Казахстана ЦТП-КЦАМ получил разрешение от СДГ на пятидневное прикомандирование заместителя начальника аналитического департамента в КГД. В рамках данной поездки представитель СДГ поделился опытом и провел сравнение управления комплаенс-рисками в СДГ и КГД. По просьбе КГД представитель СДГ также принял участие в нескольких презентациях по УКР, которые были представлены ключевым внешним заинтересованным сторонам и членам рабочей группы по разработке нового Налогового кодекса Казахстана.

Ожидается, что данная договоренность может быть использована для прикомандирования небольшой группы должностных лиц КГД в СДГ при дальнейшем сотрудничестве налоговых служб. Такие прикомандирования имеют дополнительную практическую ценность, поскольку они способствуют привлечению местных экспертов, чьи рекомендации и опыт могут иметь более непосредственное значение для запрашивающего ведомства. Прикомандирования могут стать еще одним инструментом поддержки региональных коллегиальных сетей.

в состав Налогового комитета. ЦТП-КЦАМ будет предоставлять совместную ТП в рамках данной договоренности.

Другие запланированные мероприятия двусторонней ТП, предоставляемой ЦТП-КЦАМ, будут охватывать **Казахстан, Кыргызскую**

Республику и Туркменистан. Планируется, что значительная часть ТП будет предоставлена в очном формате.



ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



Алтынай Айдарова

Советник по денежно-кредитным операциям и операциям на валютном рынке

В рамках данного направления работы вместе с коллегами из Департамента денежно-кредитных систем и рынков капитала (ДДК) и краткосрочными экспертами ЦТП-КЦАМ была оказана поддержка модернизации операционных основ денежно-кредитной политики в странах-членах. В 2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ расширил свое взаимодействие со странами-членами; двусторонняя деятельность по ТП охватывала пять из девяти стран: Азербайджан, Казахстан, Кыргызская Республика, Таджикистан и Узбекистан. Четыре региональных мероприятия были направлены на укрепление знаний участников в следующих областях: (i) валютные операции; (ii) практика реализации денежно-кредитной политики, (iii) валютные свопы и форвардные операции, и (iv) операционные основы и реализация денежно-кредитной политики. Каждое региональное взаимодействие включало коллегиальные обсуждения и обмен соответствующими практиками стран-членов. Прогресс и достижения включали следующее:

Операционные основы и прогнозирование ликвидности.

Первое взаимодействие ЦТП-КЦАМ с

Центральным банком **Азербайджана** по вопросам денежно-кредитной политики с момента открытия Центра было направлено на анализ основ реализации денежно-кредитной политики как базы для дальнейшей модернизации. При поддержке региональных экспертов и специалистов из Национального банка Швейцарии команда миссии обсудила операционную основу денежно-кредитной политики и доступные инструменты, валютные операции и управление ликвидностью. Миссия также разработала и внедрила инструмент для прогнозирования автономных факторов ликвидности с использованием передовых статистических подходов.

ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Национальному банку **Казахстана** (НБК) в двух областях: проведение банковского исследования и прогнозирования для реализации валютной и денежно-кредитной политики, а также совершенствование системы экстренного предоставления ликвидности (ЭПЛ). Команда миссии оказала помощь в создании статистических инструментов для осуществления денежно-кредитных и валютных операций, помогая

МИССИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ПО БАНКОВСКОМУ ИССЛЕДОВАНИЮ И ПРОГНОЗИРОВАНИЮ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ВАЛЮТНОЙ И ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ В КАЗАХСТАНЕ, СЕНТЯБРЬ 2023 Г.



МИССИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ПО РЫНОЧНОМУ ФИНАНСИРОВАНИЮ В ТАДЖИКИСТАНЕ, ЯНВАРЬ - ФЕВРАЛЬ 2024 Г.



выявить значительные изменения обменного курса, которые могут служить ориентировочными причинами для валютных интервенций. Чтобы улучшить калибровку денежно-кредитных операций и резервных требований, миссия адаптировала инструмент прогнозирования ликвидности и применила методы аппроксимации кривых для оценки спроса на резервы. Кроме того, на основе шаблона, предоставленного НБК, миссия провела обследование банков, импортеров и экспортеров

на предмет развития рынка. В рамках второго проекта миссия рассмотрела текущую структуру ЭПЛ, юридическую документацию и разработала список рекомендаций по совершенствованию общей структуры ЭПЛ и улучшению ее практической реализации. Предметные обсуждения были сосредоточены на процедурах ЭПЛ, роли органов государственного управления в ЭПЛ, разделении функций и ответственности внутри банка, а также между регулирующим органом, банком и ЭПЛ.

Взаимодействие с Национальным банком **Таджикистана** (НБТ) было сосредоточено на совершенствовании прогнозирования и управления ликвидностью и подготовке почвы для перехода к системе государственных ценных бумаг, основанной на рыночном ценообразовании инструментов финансирования. Чтобы улучшить управление ликвидностью и прогнозирование, команда экспертов провела переоценку потребности в резервах и оптимизировала таблицы для мониторинга ликвидности, чтобы лучше отражать изменения условий ликвидности в системе. Эксперты миссии также провели трехдневный тренинг для экспертов НБТ по эффективному управлению ликвидностью и его роли в общей реализации денежно-кредитной политики. В целях дальнейшей модернизации операционной основы в рамках дополнительной помощи были определены ключевые шаги, необходимые для перехода государственного сектора к рыночному финансированию. Обсуждения были сосредоточены на следующих вопросах: (i) нормативно-правовая основа; (ii) операционная основа и инфраструктура для выпуска государственных ценных бумаг; (iii) операционная основа денежно-кредитной политики; и (iv) координация и связь между контрагентами.

Передача воздействия денежно-кредитной политики. Высокий и сохраняющийся уровень избыточной ликвидности создает проблемы для эффективной передачи воздействия денежно-кредитной политики. Чтобы способствовать дальнейшему совершенствованию денежно-кредитных операций в **Кыргызской Республике**, ДДК и ЦТП-КЦАМ предоставили ТП по вопросам, связанным с каналом передачи воздействия, тенденциями денежно-кредитных агрегатов и балансом

центрального банка. Эксперты миссии помогли разработать Дорожную карту, охватывающую резервные требования, валютный курс и межбанковские ставки, а также доступные инструменты. ТП была дополнена трехдневным тренингом по наращиванию потенциала и обмену опытом других стран.

Развитие рынка РЕПО. После первой миссии ТП в Центральный банк **Узбекистана** (ЦБУ) в апреле 2023 года по развитию рынка РЕПО, в последующей миссии ТП обсуждались недавние изменения в рамках реализации денежно-кредитной политики и ожидаемое отделение Центрального депозитария ценных бумаг от Республиканской фондовой биржи. Проект ТП способствовал получению первых положительных результатов. Активность банков на рынке межбанковского РЕПО существенно возросла. В первом квартале 2023 года доля рынка РЕПО в общем межбанковском рынке составила 2,5 процента; после реализации рекомендаций, полученных в ходе ТП, и улучшения процессов торгов и расчетов доля рынка РЕПО достигла 37,9 процента межбанковского рынка в четвертом квартале 2023 года. Улучшение функционирования рынка РЕПО повышает эффективность денежно-кредитной политики. В ЦБУ наблюдался значительный прогресс в совершенствовании системы денежно-кредитных операций; банк продолжает взаимодействие с ДДК и ЦТП-КЦАМ по дальнейшему совершенствованию передачи воздействия через процентные ставки.

Региональные мероприятия.

Оказание ТП было дополнено проведением четырех региональных мероприятий путем эффективного использования текущей работы, расширения охвата актуальных вопросов и обмена опытом.

КОЛЛЕГИАЛЬНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПО ВАЛЮТНЫМ СВОПАМ И ФОРВАРДАМ В Г. АЛМАТЫ, ЯНВАРЬ 2024 Г.



В условиях значительной волатильности обменного курса, которая усугубляется геополитическими событиями и существованием небольших валютных рынков, валютные операции и интервенции с целью сглаживания обменного курса играют в некоторых странах важную роль. Основной целью одного из региональных семинаров было улучшение понимания ключевых вопросов, связанных с валютными операциями (включая свопы и форварды), функционирования валютного рынка, способствование более широкому обсуждению валютных интервенций и оснований для их введения, сравнительного анализа и Глобального кодекса валютного рынка. Отдельные сессии затронули недавно пересмотренную институциональную позицию МВФ касательно практики множественных обменных курсов и представили новый инструмент моделирования оснований для валютных интервенций. Эксперты подчеркнули важность развития денежного рынка в национальной валюте для укрепления операционной основы.

В 2023 финансовом году ЦТП-КЦАМ организовал два коллегиальных (P2P) мероприятия: одно состоялось в Грузии (см. Вставка 8), а другое - в Алматы. Трехдневное региональное мероприятие в Алматы было

посвящено обсуждению вопросов, связанных с валютными свопами и форвардами. Мероприятие было направлено на способствование целенаправленным и открытым обсуждениям, поддержку коллегиального обмена мнениями как по концептуальным, так и по практическим аспектам, связанным с развитием рынка валютных свопов и форвардов. Участники обсудили практические аспекты реализации денежно-кредитной политики, валютные свопы и форварды, денежные рынки и кривые доходности, кодекс поведения на валютном рынке и т. д.

В то время как большинство стран КЦАМ отдают приоритет стабильности цен в качестве основной цели деятельности центральных банков, операционные основы денежно-кредитной политики в регионе демонстрируют существенную неоднородность: различные страны используют разнообразный набор инструментов денежно-кредитной политики. В ходе четвертого регионального мероприятия по коллегиальному взаимодействию были проведены расширенные обсуждения для улучшения понимания концептуальных и практических вопросов реализации денежно-кредитной политики и обмена

ВСТАВКА 8. ОБМЕН ПРАКТИЧЕСКИМИ ЗНАНИЯМИ С ЦЕНТРАЛЬНЫМИ БАНКАМИ ГРУЗИИ, КАЗАХСТАНА И УЗБЕКИСТАНА

Обмен практическими знаниями и взаимное обучение представляют собой важный вклад в процессе реформ. Национальный банк Грузии (НБГ) любезно организовал мероприятие по прикомандированию в НБГ для трех должностных лиц НБК, четырех должностных лиц ЦБУ и двух экспертов Республиканской фондовой биржи Узбекистана с 13 по 17 ноября 2023 года в г. Тбилиси, Грузия. Совместное пятидневное мероприятие было посвящено реализации денежно-кредитной и валютной политики. Участники имели возможность следить за реализацией денежно-кредитной политики на практике в НБГ, отслеживать в режиме реального времени фактические аукционы по размещению ценных бумаг и операции по рефинансированию. НБГ представил им торговую систему, системы расчетов и



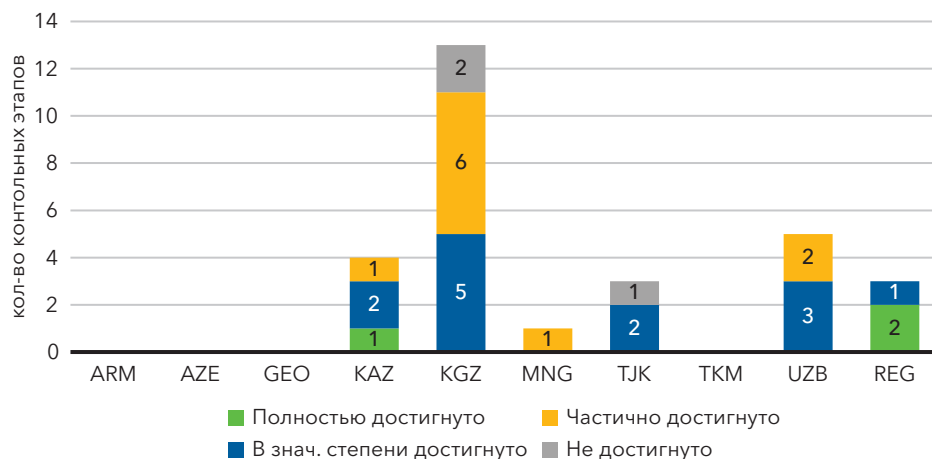
залогового обеспечения. Участники обсудили практические аспекты реализации денежно-кредитной политики: денежно-кредитные операции, управление и прогнозирование ликвидности, валютные интервенции и функционирование валютного рынка, кодекс поведения на валютном рынке и передачу воздействия денежно-кредитной политики.

Проведение мероприятия оказало своевременную поддержку важным изменениям в рамках операционных основ денежно-кредитной политики обоих центральных банков, которые начались в первом квартале 2024 года и включали пересмотр участия на денежном рынке и введение внутрисуточного механизма. Данное взаимодействие было высоко оценено всеми участниками.

региональным опытом и актуальными проблемами. Программа включала девять сессий по денежно-кредитным операциям, операционным целям и денежно-кредитным инструментам, прогнозированию и управлению ликвидностью, основам залогового обеспечения. Три сессии, посвященные практическому обсуждению практики в странах региона и проблем реализации, способствовали двустороннему сотрудничеству и поддержали проведение коллегиального обучения.

Результаты. Поскольку в 2024 финансовом году спрос на двустороннюю ТП в данном направлении увеличился, большинство контрольных этапов были частично достигнуты; это указывает на то, что

РИСУНОК 8. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В СФЕРЕ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫХ ОПЕРАЦИЙ ДЛЯ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

работа продолжается. Семь из 19 контрольных этапов были в значительной степени достигнуты (Рисунок 8). Большинство

контрольных этапов по региональным семинарам были полностью достигнуты, как показала высокая оценка участников этих мероприятий.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2025 ФГ

ЦТП-КЦАМ продолжит оказывать центральным банкам региона КЦАМ поддержку в процессе модернизации осуществления их денежно-кредитной политики. Программа работы на 2025 финансовый год включает двусторонние и региональные мероприятия. Предварительный план работы по двусторонним мероприятиям на 2025 финансовый год включает шесть страновых проектов с упором на денежно-кредитные и валютные операции и инструменты, управление ликвидностью и прогнозирование, а также обзор прозрачности деятельности центрального банка.

ЦТП-КЦАМ продолжит проводить региональные семинары для поддержки коллегиального обучения и взаимодействия со всеми официальными органами. Предварительный план работы по региональным мероприятиям на 2025 финансовый год включает четыре региональных семинара, посвященных вопросам прогнозирования и управления ликвидностью, прозрачности и предоставления информации по вопросам денежно-кредитной политики, развитие рынка облигаций в национальной валюте и денежно-кредитных операций. Взаимодействия направлены на дальнейшее углубление

понимания проведения денежно-кредитной политики и будут полезны для практикующих специалистов, поскольку они смогут ознакомиться с основными концепциями денежно-кредитных и валютных операций и поделиться практическим опытом с коллегами. Для изучения международного опыта ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Немецким федеральным банком и Национальным банком Швейцарии проведет один семинар для сотрудников центральных банков ЦТП-КЦАМ. Каждое мероприятие включает в себя сессию коллегиального обучения, где представляются презентации участников.



ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР



Сердар Гюнер

Советник по вопросам
финансового регулирования
и надзора

Целью текущего направления работы по-прежнему является развитие и укрепление банковского регулирования и пруденциальных норм в странах-членах с особым упором на риск-ориентированный надзор (РОН) и корпоративное управление (КУ). Помимо этих вопросов в сферу усилий рабочего направления также входили специализированные темы, включая финансовые технологии, киберриски и элементы Базельского соглашения, такие как Компонент II, кредитный риск и процентные риски по банковскому портфелю (ПРБП), а также их внедрение.

В 2024 финансовом году деятельность двусторонней ТП ЦТП-КЦАМ в рамках данного рабочего направления охватывала четыре из девяти стран, что было обусловлено главным образом спросом и деятельностью других организаций по предоставлению ТП в странах-членах. В рамках рабочего направления через ЦТП-КЦАМ начали вовлекаться в работу юрисдикции в тех областях, где официальным органам не оказывается активная поддержка другими организациями по предоставлению ТП, например ПОД/ФТ и платежные системы. Поддержка

в этих областях в течение текущего финансового года предоставлялась в основном со стороны штаб-квартиры МВФ, однако при необходимости координировалась посредством присутствия и при содействии ЦТП-КЦАМ. По мере углубления отношений с этими юрисдикциями ожидается усиление прямой поддержки через деятельность ЦТП-КЦАМ.

В целом, в рамках рабочего направления в области финансового регулирования и надзора было проведено 12 мероприятий, охватывающих шесть двусторонних программ ТП, в основном проводимых через ЦТП-КЦАМ, шесть семинаров и мероприятий коллегиального взаимодействия (Р2Р) в сфере управления, риск-ориентированного надзора, международных стандартов финансовой отчетности (МСФО 9) и финансовых технологий. Данные региональные мероприятия служат для достижения двух целей: во-первых, они позволяют оказывать постоянную поддержку тем странам-членам, которые получили двустороннюю ТП, и, во-вторых, повышают осведомленность в ключевых областях посредством проведения региональных

СЕМИНАР ПО РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОМУ НАДЗОРУ В МОНГОЛИИ, ФЕВРАЛЬ 2024 Г.



семинаров и практических занятий. ЦТП-КЦАМ продолжает обеспечение должного внимания сферам риск-ориентированного надзора и корпоративного управления путем ежегодных региональных мероприятий, одновременно используя возможности коллегиального взаимодействия (Р2Р) и прикомандирования для более сложных и точечных областей, таких как МСФО 9 и корпоративное управление.

Риск-ориентированный надзор (РОН). В качестве одной из ключевых сфер деятельности продолжалась работа с **Монголией, Казахстаном, Грузией и Кыргызской Республикой** над разработкой их подходов к надзору в области ПРБП, МСФО 9, кредитного риска контрагента, а также соответствующих им моделей надзора.

Работа, проводимая с этими странами, по-прежнему будет сосредоточена на обеспечении эффективного и действенного надзора с особым упором на тех элементах, которые вызывают наибольшие трудности у официальных органов. Цель состоит в том, чтобы построить

долгосрочные отношения с теми странами, которые взяли на себя обязательство модернизировать и скорректировать свои модели надзора, одновременно удовлетворяя неотложные потребности в технической помощи и решая возникающие проблемы посредством двустороннего и регионального взаимодействия. В этом контексте постоянное присутствие ЦТП-КЦАМ в регионе позволяет строить долгосрочное видение и устанавливать

взаимодействие с официальными органами стран региона в тех областях, где программы поддержки ТП и РП наиболее необходимы.

Корпоративное управление.

По линии данного направления работы продолжается привлечение стран-членов к деятельности по совершенствованию существующей основы управления и надзора, которая является неотъемлемым и важным элементом общей системы риск-ориентированного надзора. Усилия данного направления посредством работы ЦТП-КЦАМ в области ГК остаются одной из ключевых сфер деятельности в регионе. В течение финансового года были проведены мероприятия по значимому взаимодействию с Банком **Монголии** и Центральным банком **Армении**.

Также в течение финансового года целевая поддержка в конкретных областях была оказана **Грузии, Армении и Кыргызской Республике**, включая ПРБП, кредитный риск контрагента и стандартизированный подход к кредитному риску. Данные сферы деятельности являются неотъемлемой частью основы надзора и соответствуют заявленным целям направления работы по

КОЛЛЕГИАЛЬНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПО МСФО 9, СЕНТЯБРЬ 2023 Г.



содействию эффективному и действенному надзору в регионе. Центр продолжит оказывать поддержку заинтересованным сторонам в этих областях в долгосрочной перспективе, предоставляя ТП посредством организации последующей деятельности и привлекая к мероприятиям и коллегиальным обсуждениям надзорные органы, чтобы поддерживать с ними взаимодействие на постоянной основе.

В течение финансового года в рамках данного направления работы также оказывалась поддержка Агентству Республики **Казахстан**

по регулированию и развитию финансового рынка в разработке более надежного надзора за конгломератами с особым упором на ключевые компоненты усовершенствования регулирования. Работа в этой области была направлена на регулирование управления, ликвидности и капитала, а также планируется проведение дальнейших мероприятий для оказания дополнительной поддержки на этапе реализации.

Региональные вебинары и мероприятия коллегиального взаимодействия. Масштаб регионального взаимодействия определяется приоритетами

направления работы и сосредоточен на усилении вопросов управления и оптимизации процессов надзора в соответствии с принципами риск-ориентированного надзора. Хотя этот процесс в первую очередь обусловлен спросом, мы также приглашаем участников на коллегиальные мероприятия, чтобы они могли поделиться своим опытом и знаниями по отдельным темам, актуальным для надзорных органов.

Что касается основных принципов Базельского соглашения и соответствующих рекомендаций, в течение года работа в этих областях продолжалась посредством проведения мероприятий по

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР: ОТДЕЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ И НАДЗОРА В СФЕРЕ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (29 МАЯ - 2 ИЮНЯ 2023 Г.).



ВСТАВКА 9. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ НОУ-ХАУ И ОПЫТА

С конца 2023 года одним из ключевых начинаний стало создание регионального списка экспертов, специализирующихся на финансовом регулировании и надзоре. Цель состоит в том, чтобы все больше полагаться на региональные ноу-хау и опыт для оказания двусторонней поддержки и проводить региональные семинары

и практические занятия по вопросам, с которыми сталкиваются надзорные органы в странах-членах ЦТП-КЦАМ.

В то время как ТП и РП будут по-прежнему полагаться на значительные экспертные ресурсы МВФ для предоставления помощи, ЦТП-КЦАМ стремится чаще извлекать выгоду из региональных

знаний и опыта, чтобы лучше понимать конкретные трудности, с которыми сталкиваются надзорные органы, и оказывать поддержку, ориентированную непосредственно на нужды региона. В течение 2024 года Центр продолжит деятельность по привлечению специалистов из стран-членов в список экспертов МВФ.

коллегиальному взаимодействию и региональных семинаров/вебинаров.

В рамках рабочего направления проводились семинары по финансовым технологиям, риск-ориентированному надзору, Базельским основным принципам и корпоративному управлению. Коллегиальные взаимодействия были сосредоточены на специализированных областях, где велись углубленные дискуссии по управлению рисками и методологиям. Темы обсуждения включали практику лицензирования, МСФО 9 и механизмы управления. Мероприятия по корпоративному управлению

и риск-ориентированному надзору проводятся ежегодно на регулярной основе, другие же мероприятия организуются исходя из потребностей, выявленных в ходе миссий ТПи работы с надзорными органами.

Результаты. Продолжается расширение охвата и углубление деятельности с учетом долгосрочной перспективы предоставления ТП в регионе. Цель состоит в том, чтобы поддерживать долгосрочные отношения с заинтересованными сторонами из региона и удовлетворять их потребности посредством двусторонней работы, одновременно

обеспечивая целенаправленную поддержку в виде коллегиального взаимодействия. В ближайшие месяцы для этого будут также использоваться дополнительные формы обмена, такие как прикомандирование. В 2024 финансовом году наблюдались значительные достижения. 28 контрольных этапов были достигнуты полностью или в значительной степени (см. Рисунок 9). Хотя три контрольных этапа не были достигнуты по разным причинам, ожидается, что они будут завершены в рабочем порядке и по мере продолжения оказания ТП в соответствующих юрисдикциях в ближайшие месяцы.

ВСТАВКА 10. ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНЕ

В 2024 финансовом году продолжалось ведение работы по повышению осведомленности в регионе в области корпоративного управления посредством проведения семинаров, мероприятий коллегиального взаимодействия, а также двусторонней поддержки стран, модернизирующих свои модели надзора. Эта работа включала проведение первого масштабного семинара по корпоративному управлению, два двусторонних взаимодействия с Монголией и Арменией, после которых было проведено мероприятие коллегиального взаимодействия в области управления в Алматы. Кроме того, на втором региональном собрании по риск-ориентированному надзору в Алматы в апреле 2024 года были представлены сессии по эффективному надзору за корпоративным управлением,

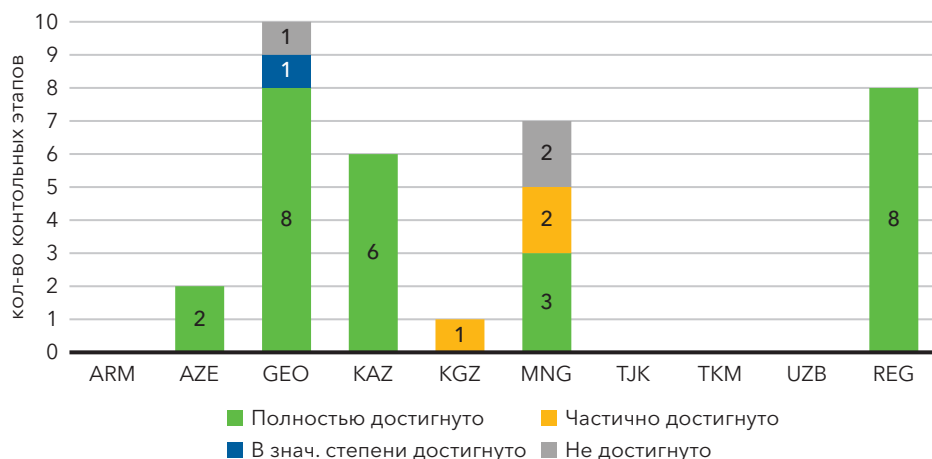
РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, СЕНТЯБРЬ 2023 Г.



специально направленные на содействие улучшению надзора за корпоративным управлением среди надзорных органов. Значительная активность и повышение осведомленности в области управления в регионе как одна из ключевых сфер по

оказанию поддержки способствует продвижению более эффективных и действенных механизмов управления посредством семинаров, поддерживаемых ЦТП-КЦАМ, коллегиального взаимодействия, а также расширенной двусторонней ТП/РП в новом финансовом году.

РИСУНОК 9. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В СФЕРЕ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И НАДЗОРА ДЛЯ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2025 ФГ

Рабочая программа на 2025 финансовый год определяется спросом со стороны стран-членов и полученными от них запросами на поддержку и по-прежнему фокусируется на разработке нормативной и операционной основ для эффективного и действенного осуществления банковского надзора.

Основное внимание, в разной степени, будет уделено нескольким странам, включая **Армению, Казахстан, Кыргызскую Республику и Монголию**, при этом постоянная поддержка будет продолжаться в различных целевых областях. В следующем финансовом году также планируется провести первоначальную обзорную миссию в **Туркменистане** для определения

возможных областей оказания содействия по итогам обсуждений с надзорными органами. Работа ЦТП-КЦАМ в тех странах, где поддержка уже предоставляется, основана на долгосрочной перспективе и оказании содействия этим странам, охватывающего вопросы риск-ориентированного надзора и дополнительные компоненты этих основ.

В зависимости от спроса в течение 2025 финансового года могут быть добавлены другие специальные миссии или разовые запросы. В рамках рабочего направления будет продолжаться коллегиальное взаимодействие и региональные семинары в сочетании с программами двусторонней ТП, обеспечивающими полномасштабную помощь и предоставление последующей поддержки, охватывающей все доступные ресурсы ЦТП-КЦАМ.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ФИНАНСЫ И СТАТИСТИКА ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА



Ивана Яблонска

Советник по вопросам
статистики государственных
финансов и долга
государственного сектора

В рамках данного направления работы ЦТП-КЦАМ вместе со Статистическим департаментом МВФ (СТА), коллегами из министерств финансов и краткосрочными экспертами, а также совместно с мероприятиями по РП, финансируемыми в рамках Фонда данных для принятия решений (D4D), работали над повышением прозрачности в налогово-бюджетной сфере путем улучшения сбора данных по макроэкономической и финансовой статистике для принятия решений. Посредством двусторонней технической помощи ЦТП-КЦАМ помог странам-членам в их усилиях по сбору и распространению сопоставимой на международном уровне статистики государственных финансов (СГФ), а также в их деятельности по повышению качества статистики долга государственного сектора (СДГС).

В 2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ было оказано содействие всем девяти странам. Работа в основном велась с министерствами финансов и также, где это было целесообразно, с центральными банками и статистическими ведомствами. Девять миссий были проведены очно, а одна – дистанционно.

Благодаря участию официальных органов в Туркменистане состоялась первая после пандемии COVID-19 миссия технической помощи ЦТП-КЦАМ. Был возобновлен проект РП после организационных изменений в Министерстве финансов Армении.

Деятельность ЦТП-КЦАМ в пяти странах (Армения, Кыргызская Республика, Монголия, Таджикистан и Узбекистан) извлекла пользу из положительного взаимодействия с мероприятиями по РП, финансируемыми в рамках D4D. Кроме того, ТП, предоставленная Таджикистану, была дополнена помощью АБР в области СГФ. ЦТП-КЦАМ были также организованы два региональных семинара и опубликована вторая региональная записка.

Частота обновления, полнота и качество налогово-бюджетной статистики в странах КЦАМ различаются, поэтому для повышения эффективности ТП было крайне важно адаптировать каждое мероприятие к особенностям каждой страны. Из-за частой текучести кадров работа с данными во время двусторонних миссий как правило дополнялась элементом

МИССИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ПО СГФ И СДГС В АЗЕРБАЙДЖАНЕ, АВГУСТ 2023 Г.



обучения. В Грузии, Казахстане и Кыргызской Республике работа по направлению СГФ/СДГС была напрямую связана с деятельностью советника ЦТП-КЦАМ по УГФ в этих странах.

Двусторонние миссии ТП. Эксперты первой двусторонней миссии ЦТП-КЦАМ в **Туркменистане** провели оценку источников данных и готовности составителей начать регулярное составление данных СГФ. В качестве первого шага официальные органы согласились начать с составления квартальных данных бюджетных учреждений центрального правительства.

В **Азербайджане** были проведены одна очная и одна удаленная миссии ТП. В рамках этих миссий составителям статистики была оказана помощь в завершении годовой СГФ за 2022 год. Специальное обучение было проведено для представителей государственных ведомств, которым необходимо предоставлять исходные данные для отчетности СГФ.

Оказание поддержки в области РП в **Грузии** было связано с комплексной ТП по бюджетным рискам, предоставленной советником ЦТП-КЦАМ по УГФ. Команда экспертов провела семинар для представителей

крупнейших ГП по объединению учетных данных в категории СГФ в Казначейской системе. Второй семинар, проведенный по запросу официальных органов для составителей СГФ и национальных счетов (НС), был посвящен связям между налогово-бюджетной отчетностью МВФ и Европейской комиссии, что является все более актуальной темой для страны, поскольку в декабре 2023 года Грузии был предоставлен статус кандидата. В **Казахстане** команда экспертов исследовала результаты оценки прозрачности налогово-бюджетной сферы за 2023 год, сделав упор на расширении налогово-бюджетной отчетности с целью охвата всего сектора государственного управления. Миссия совместно с

представителями Министерства финансов и Бюро национальной статистики определила финансовые показатели, необходимые для проведения рыночных тестов для квазигосударственных структур. Двустороннее предоставление технической помощи по СГФ в **Кыргызской Республике** частично совпало с миссией УГФ по бюджетным рискам. Это дало возможность продемонстрировать важность данных СГФ по госпредприятиям для повышения прозрачности в налогово-бюджетной сфере страны. По запросу официальных органов эксперты также провели недельный тренинг для представителей различных департаментов Министерства финансов и представителей Статистического комитета по основным принципам и определениям Руководства по статистике государственных финансов 2014 года (*РСГФ 2014 г.*).

В дополнение к работе с данными и повышению потенциала составителей статистики в **Монголии** ЦТП-КЦАМ провел недельное обучение для сотрудников Министерства финансов, Банка Монголии и Национального статистического управления Монголии. Помимо основных принципов составления СГФ, обучение было сосредоточено на конкретных вопросах, возникших при

МИССИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ПО СГФ И СДГС В АРМЕНИИ, ДЕКАБРЬ 2023 Г.



рассмотрении годовых отчетов СГФ за 2021 и 2022 годы.

Элементы обучения также были включены в ходе миссий в Армении, Таджикистане и Узбекистане.

В **Армении** ЦТП-КЦАМ была оказана помощь официальным органам в завершении составления полного перечня единиц государственного сектора и определения источников данных для составления СГФ и СДГС для расширенного сектора государственного управления. Команда экспертов также провела несколько специализированных тренингов и практических занятий с целью повышения потенциала составителей СГФ и СДГС из Министерства финансов, а также сотрудников Статистического комитета и Центрального банка. По запросу со стороны официальных органов эксперты провели консультации по ряду методологических вопросов.

Эксперты миссии 2024 года в **Таджикистане** продолжили работу, начатую во время однонедельного тренинга по СГФ, проведенного для должностных лиц Министерства финансов в апреле 2023 года, и провели двухдневный тренинг по СДГС, также показав связь с составлением СГФ. Кроме того, в ходе миссии была оказана поддержка официальным органам в повышении качества годовой и квартальной СГФ, распространением которых начал заниматься Таджикистан. Обсуждение соответствующей классификации некоторых госпредприятий послужило основой для расширения секторального охвата в будущем.

После организационных изменений и кадровых перестановок в **Узбекистане**, ЦТП-КЦАМ провел существенное методологическое и практическое обучение новых сотрудников и оказал помощь в совершенствовании процедур

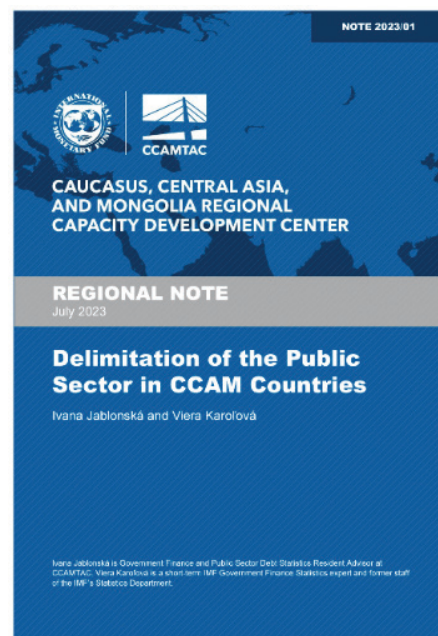
РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ СТАТИСТИКИ, НОЯБРЬ 2023 Г.



составления данных СГФ. В сотрудничестве с официальными органами эксперты помогли увеличить охват годовой СГФ на 2022 год, включив в нее внебюджетные счета бюджетных организаций, а также расходы, финансируемые из внешних источников, и кредитование. Последнее достижение является значительным шагом вперед в соответствии с предыдущими рекомендациями, полученными в ходе оценок прозрачности налогово-бюджетной сферы 2018 и 2019 годов.

Региональные семинары. В 2024 финансовом году были проведены два региональных семинара в очном формате. Семинар в июле 2023 года был направлен на обеспечение понимания участниками концептуальной основы СГФ и СДГС, представленной в *РСГФ 2014 года* и *Руководстве по статистике долга государственного сектора для составителей и пользователей (Руководство СДГС 2011 г.)*.

В ходе семинара были представлены несколько презентаций практикующих экспертов, сотрудников Всемирного банка и других специалистов в предметных областях. Составители из



Словацкой Республики и Северной Македонии поделились своим опытом составления СГФ и СДГС, а постоянный советник по управлению государственными финансами Восточного АФРИТАК (AFE) описал проблемы секторизации в странах-членах AFE. Представитель БЦД продемонстрировал, как данные по долгу используются для анализа бюджетной политики и устойчивости долга, а представитель Всемирного банка представил обзор баз данных по долгу,

ВСТАВКА 11. ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ СГФ/СГДС В ТАДЖИКИСТАНЕ И ГРУЗИИ

После нескольких лет получения ТП по составлению налогово-бюджетной статистики **Таджикистан** начал распространение своих годовых и квартальных СГФ, тем самым повышая прозрачность. Первое распространение годовой СГФ было проведено в августе 2023 года, когда годовые данные по сектору центрального правительства за 2021 и 2022 годы были переданы в Статистический департамент МВФ. За этим в январе 2024 года последовала передача данных за 2022 год. Вместе с тем в марте 2024 года официальные органы Таджикистана начали распространение данных квартальной СГФ. Первая передача данных содержала временные ряды с 1 квартала 2021 года по 4 квартал 2023 года для бюджетных учреждений центрального правительства. Недавно созданная группа сотрудников по СГФ при содействии предстоящей ТП ЦТП-КЦАМ будет работать над

дальнейшим повышением качества годовой и квартальной налогово-бюджетной статистики.

Грузия является страной, которая наиболее продвинулась в составлении налогово-бюджетной статистики в регионе КЦАМ. В последнее время основное внимание в рамках ТП уделялось составлению СГФ для нерыночных госпредприятий, расширению охвата налогово-бюджетной отчетности, повышению прозрачности и обеспечению лучшей основы для принятия решений по мерам политики. Предыдущие мероприятия ТП помогли составить пилотную СГФ для нерыночных госпредприятий (на 2019 и 2021 годы), который использовался Департаментом анализа бюджетных рисков Министерства финансов для проведения своего анализа. В 2023 году официальные органы добились прогресса в интеграции

нерыночных госпредприятий в налогово-бюджетную отчетность. На основании обновленного Бюджетного кодекса и приказа министра, изданного в феврале 2023 года, министерство подготовило форму обследования для сбора квартальных данных от нерыночных госпредприятий на кассовой основе. Отчетность действует с марта 2023 года. Первые результаты по основным агрегатам и сальдо бюджета нерыночных ГП были представлены в отчетности об исполнении бюджета. Кроме того, официальными органами был инициирован процесс их постепенного перевода на Единый казначейский счет. Этот шаг облегчит составление СГФ для нерыночных госпредприятий и консолидацию этих данных с остальным сектором государственного управления, что значительно повысит налогово-бюджетную прозрачность в Грузии.

находящихся в ведении банка. Помимо этого, постоянный советник ЦТП-КЦАМ по статистике реального сектора провел сессию, посвященную последовательности макроэкономической статистики.

Шестой региональный семинар, состоявшийся в ноябре 2023 года, был направлен на дальнейшее развитие потенциала стран-членов по повышению качества налогово-бюджетной статистики. Лекции были посвящены интеграции элементов метода начисления в отчетность по СГФ и составлению СГФ для госпредприятий, которые являются нерыночными производителями. В презентациях также была указана документация по процессам составления и проверки

годовой СГФ, представляемая Статистическому департаменту МВФ. Практические упражнения укрепили понимание участниками затронутых тем. Чтобы предоставить возможность для коллегиального обучения, в ходе семинара было представлено несколько презентаций практикующих экспертов из Болгарии, Грузии и Португалии, а также сотрудников штаб-квартиры МВФ, которые участники высоко оценили. Участники также подчеркнули важность и полезность практических занятий для лучшего понимания обсужденных тем.

Региональная записка. Для содействия публикации второй региональной записки⁴ по СГФ

и СДГС 14 июля 2023 года ЦТП-КЦАМ была организована виртуальная сессия с участием заинтересованных сторон из стран-членов и представителей доноров ЦТП-КЦАМ. В записке описана практика определения того, какие организации в странах КЦАМ подпадают в сферу охвата сектора государственного управления, а какие – в государственный сектор. Так называемое разграничение секторов государственных субъектов имеет важные последствия для измерения налогово-бюджетных переменных, таких как государственные доходы, расходы и сальдо бюджета, как основы для оценки налогово-бюджетной политики. Авторы записки представили ее структуру, а также

⁴ <https://ccamtac.imf.org/content/dam/CCAMTAC/Home/Technical-Assistance/TA-Reports/Regional%20Note%20on%20GFS%20and%20PSDS.pdf>

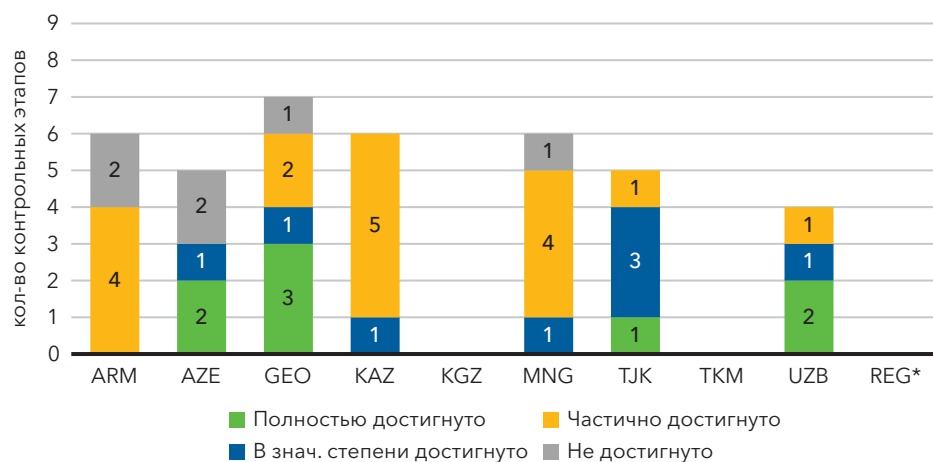
основные выводы и возможные пути улучшения налогово-бюджетной статистики в регионе КЦАМ.

Результаты. Контрольные этапы направлены на улучшение качества налогово-бюджетных данных путем приведения их в соответствие с международными статистическими руководствами, а также на расширение охвата секторов налогово-бюджетных данных. К концу 2024 ФГ восемь контрольных этапов были полностью достигнуты, восемь – достигнуты в значительной степени и большинство – частично (17 из 38) (Рисунок 10). Новые контрольные этапы были добавлены в те проекты, где текущие контрольные этапы были полностью достигнуты, в соответствии с планом работы, который страны представили в ходе двусторонних обсуждений ТП. Хотя причины невыполнения контрольных этапов (5) различаются, во многих случаях основную роль сыграли текучесть кадров и связанные с этим проблемы обеспечения последовательности.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2025 ФГ

Программа работы на 2025 финансовый год предусматривает двенадцать двусторонних и три региональных мероприятия. Двусторонние мероприятия будут

РИСУНОК 10. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ РАБОТЫ В СФЕРЕ СТАТИСТИКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И СТАТИСТИКИ ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА ДЛЯ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ 1/



* Региональным семинарам были присвоены не контрольные этапы, а показатели результатов. См. Таблицу 3 для оценки.

1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

по-прежнему основываться на индивидуальных потребностях каждой страны при составлении СГФ и/или СДГС. По запросу стран в миссии ТП будет включен элемент коллегиального обучения. Региональная деятельность будет включать проведение региональных практических семинаров. Семинары будут сосредоточены на предоставлении теоретической информации, а также на обмене опытом стран по

определенным темам, связанным с СГФ и СДГС.

Некоторые мероприятия РП будут совмещены с мероприятиями, финансируемыми другими программами развития, что позволит добиться эффекта взаимного усиления. Помимо мероприятий в очном формате ЦТП-КЦАМ запланировано проведение двух виртуальных миссий для дополнения и сопровождения текущей работы.



СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА



Леван Гогоберишвили
Советник по статистике
реального сектора

Целью данного направления работы является улучшение сбора и распространения данных о национальных счетах и статистике цен для принятия решений в соответствии с признанными на международном уровне статистическими стандартами.

ЦТП-КЦАМ предоставила техническую помощь странам-членам в обновлении и внедрении методологических концепций и стандартов, касающихся национальных счетов и статистики цен. Спрос был сосредоточен на РП для улучшения годовых и квартальных национальных счетов и разработки данных сканирования для ИПЦ. Двусторонние мероприятия по РП охватывали семь из девяти стран КЦАМ. Туркменистан и Монголия не воспользовались двусторонней ТП в 2024 финансовом году.

Квартальные национальные счета. Миссии ТП были сосредоточены на разработке дискретных временных рядов квартального ВВП, чтобы заменить существующую практику использования кумулятивных исходных данных.

В **Казахстане** три очные двусторонние миссии ТП оказали содействие Бюро национальной статистики (БНС) в расчете квартального ВВП методом производства (ВВПП) и методом расходов (ВВПР). Дискретные временные ряды квартальных ВВПП и ВВПР были составлены за период 2010–2022 гг. БНС работает над улучшением качества исходных данных в сельском хозяйстве, промышленности, транспорте и других сферах услуг. Публикация временных рядов квартального ВВП ожидается к концу июня 2024 года.

В **Кыргызской Республике** очная миссия ТП оказала содействие Национальному статистическому комитету (НСК) в разработке дискретных квартальных данных ВВП. Эксперты миссии рассмотрели предварительные временные ряды дискретных квартальных данных ВВП и дали рекомендации по дальнейшим улучшениям. Временные ряды квартального ВВП начинаются с 2019 года, расчеты производятся по разделам КДЕС Ред. 2. НСК планирует опубликовать квартальные оценки ВВП во второй половине 2024 года. Миссия показала презентацию по представлению дискретных

ТП ПО ГОДОВЫМ НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ, СЕНТЯБРЬ 2023 Г.



и кумулятивных данных. На презентации присутствовали представители Минфина, Минэкономики и Администрации президента. В презентации были рассмотрены преимущества представления дискретных данных перед кумулятивными данными. Присутствующие были также проинформированы о текущей деятельности. В ходе дискуссии после презентации были затронуты ожидаемые изменения после публикации квартальных данных ВВП и вопросы дефлятирования налогов.

В **Таджикистане** очные миссии ТП рассмотрели составление квартального ВВП методом производства и расходов и представили рекомендации по нескольким улучшениям в методике составления. Рассматриваемые области включают сбор данных об услугах по финансовому посредничеству, измеряемых косвенным образом, выпуск страховой деятельности и выпуск нерыночных услуг. Миссия внедрила бенчмаркинг и метод годового совмещения для составления цепных рядов при составлении

квартального ВВП обоими способами и рекомендовала ввести меры обеспечения качества при сборе данных для периодического квартального экономического обследования предприятий.

В **Грузии** дистанционные миссии ТП помогли Национальному статистическому управлению повысить точность квартальных национальных счетов (КНС) и месячного показателя экономического роста (МПЭР). Были внедрены усовершенствованные методы расчета показателей объема некоторых агрегатов КНС и применен метод годового совмещения для составления цепных рядов. Квартальные временные ряды ВВП с 2010 года были пересоставлены и распространены в феврале 2024 года. Точность МПЭР также была улучшена, что приблизило ее к методам, используемым в КНС.

В **Азербайджане** очная миссия оказала помощь Государственному комитету статистики Азербайджана (ГКС) в разработке дискретных оценок квартального ВВП методом расходов (ВВПР). Миссия рассмотрела существующие источники данных и методы их сбора, а также предоставила рекомендации по их дальнейшему

ТП ПО ГОДОВЫМ НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ, АПРЕЛЬ 2024 Г.



совершенствованию. Миссия провела презентацию по составлению цепных временных рядов с использованием бенчмаркинга и метода годового совмещения, на которой присутствовали заместитель директора Госкомстата и сотрудники отраслевых департаментов. Подготовлен и согласован с сотрудниками Госкомстата план мероприятий по совершенствованию составления квартальных показателей.

Годовые национальные счета.

Двусторонние миссии ТП оказали содействие странам-членам ЦТП-КЦАМ в разработке годовых таблиц ресурсов и использования (ТРИ), финансовых счетов и улучшении оценок ненаблюдаемой экономики (ННЭ).

В **Узбекистане** очная миссия ТП в июле 2023 года оказала помощь Агентству по статистике при Президенте Республики Узбекистан (АС) в разработке годовых ТРИ и улучшении оценок ННЭ. Миссия помогла АС составить ТРИ на 2021 год в текущих ценах путем внедрения версии инструмента балансирования SUTB на основе Python, разработанного сотрудниками МВФ. ТРИ на 2021 год для Узбекистана симметричен и включает 144 вида деятельности и продуктов. В процессе балансировки файл SUTB был расширен и теперь включает 144 столбца и строки матриц выпуска и промежуточного потребления. Процедура балансировки проводилась с применением функции SUTB, которой предшествовала подготовка данных и анализ статистических расхождений по отдельным продуктам.

В **Армении** в ноябре 2023 года была проведена дистанционная миссия ТП по финансовым счетам. Данная миссия стала продолжением миссии 2022 года, которая сосредоточилась

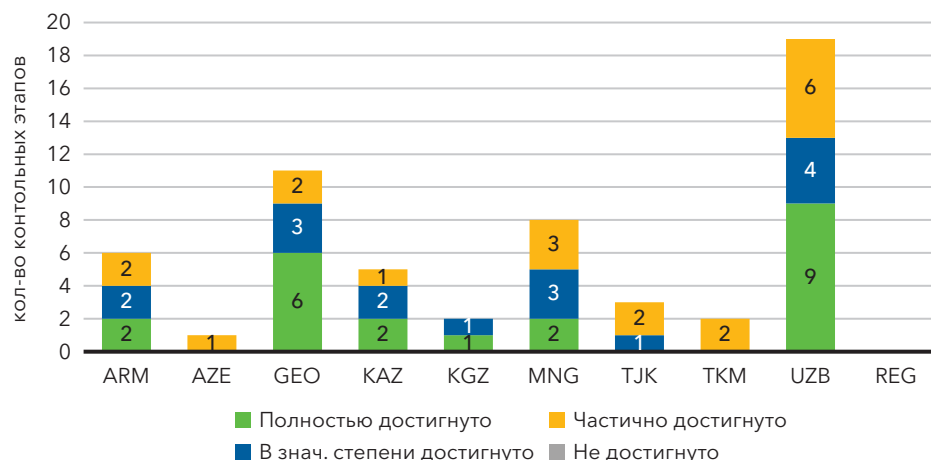
на методах, используемых для составления балансов и финансовых счетов. Эксперты миссии рассмотрели конкретные вопросы, выявленные Статистическим комитетом Республики Армения (СКА), уделив особое внимание улучшению качества данных, устранению пробелов в данных и изучению согласованности последовательности счетов, по которым Армения публикует ключевые счета.

В **Таджикистане** с 29 января по 9 февраля 2024 года была проведена очная миссия ТП по национальным счетам. Основными темами обсуждения были анализ источников данных и имеющихся ресурсов, а также обучение составлению финансовых счетов. Миссия предоставила рекомендации по дальнейшему совершенствованию источников данных для составления финансовых счетов, а также по совершенствованию методов составления квартального ВВП. Было проведено несколько встреч с Агентством по статистике, Национальным банком Таджикистана и Министерством финансов. Миссия подчеркнула, что введение и составление финансовых счетов

требует сотрудничества между данными ведомствами.

Разработка данных сканирования для ИПЦ. ЦТП-КЦАМ провел очную миссию ТП в **Казахстане**, чтобы помочь официальным органам в разработке ИПЦ с использованием данных сканирования. Миссия оказала помощь БНС в проверке источников больших данных; бюджетных данных, содержащихся в кассовых чеках, и данных, полученных при помощи веб-скрапинга. Информационно-вычислительным центром БНС был проведен ряд анализов данных. Хотя данные кажутся многообещающими, одним из основных недостатков является отсутствие уникального идентификатора, такого как, например, глобальный идентификационный номер единицы товара (GTIN). Классификация единиц с применением текста единицы каждую неделю приводила к значительной волатильности сопоставляемых единиц с течением времени и могла оказаться непоследовательной для ее использования в ИПЦ. Правительство разрабатывает национальный каталог с номерами GTIN и

РИСУНОК 11. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В СФЕРЕ СТАТИСТИКИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ПО ПРОЕКТАМ, НАХОДЯЩИМСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ВСТАВКА 12. УЗБЕКИСТАН - МАСШТАБНЫЙ ПЕРЕСМОТР ВРЕМЕННЫХ РЯДОВ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ В 2024 Г.

ЦТП-КЦАМ оказал помощь Агентству статистики при Президенте Республики Узбекистан (АС) в проведении масштабного пересмотра временных рядов по национальным счетам. Масштабные пересмотры проводятся каждые пять лет, в процессе обновляются исторические временные ряды на основе методологических изменений или обновленных источников данных и методов составления. Предыдущий масштабный пересмотр был проведен в 2019 году. В ходе пересмотра основные изменения коснулись данных по сельскому хозяйству. В ходе масштабного пересмотра

2024 года основные изменения коснутся оценок ненаблюдаемой экономики в секторах услуг, таких как строительство, гостиницы и рестораны, здравоохранение, образование и другие.

Следуя рекомендациям миссий ТП ЦТП-КЦАМ, за последние годы Агентство статистики провело несколько обследований с целью улучшения показателей ненаблюдаемой экономики. Результаты обследований показали, что истинный размер ненаблюдаемой экономики в некоторых секторах услуг превышает текущие оценки.

На основе новых источников данных в общем пересмотре 2024 года будет обновлена валовая добавленная стоимость (ВДС) этих видов деятельности за 2017–2023 годы. В результате корректировки номинальный уровень ВВП увеличился примерно на 10–12 процентов, тогда как максимальное изменение темпов роста реального ВВП составило 0,8 процентных пункта.

Улучшенные оценки национальных счетов будут использоваться в макроэкономической основе страны.

запрашивает розничных продавцов использовать эти данные.

Региональные семинары. В 2024 финансовом году были проведены два очных региональных семинара по показателям, представляемым с высокой периодичностью, (ВЧП) и таблицам ресурсов и использования (ТРИ), в которых приняли участие представители национальных статистических управлений стран КЦАМ. Чтобы обеспечить положительное взаимодействие между рабочими направлениями, советник провел сессию, посвященную согласованности макроэкономической статистики, на семинаре по СГФ/СДГС в июле 2023 года.

Результаты. Страны добились прогресса в развитии статистики реального сектора. 38 из 57 контрольных этапов были полностью или в значительной степени

достигнуты (см. Рисунок 11). К ним относятся такие контрольные этапы, как развитие потенциала персонала, составление новых индексов, расширение использования соответствующих статистических методов и обеспечение того, чтобы методологическая основа статистики соответствовала признанным на международном уровне стандартам.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2025 ФГ

ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве со Статистическим департаментом МВФ (СТА) продолжит способствовать повышению качества данных в соответствии с международными стандартами. Центр будет поддерживать текущие инициативы, направленные на обновление методологий и внедрение передовых стандартов. В рамках рабочего направления планируется провести 20 мероприятий по РП (как очных, так и виртуальных), включая

17 двусторонних миссий ТП и два региональных семинара. В 2025 финансовом году основное внимание будет по-прежнему уделяться улучшению исходных данных, методологической обоснованности, точности, надежности, удобству использования, доступности и своевременности статистических данных в странах-членах в соответствии с достигнутым прогрессом, способностью статистических агентств к освоению информации и приоритетами в сфере РП, согласованными между статистическими агентствами и ЦТП-КЦАМ.

Региональные мероприятия, запланированные на 2025 финансовый год, будут включать семинар по составлению данных ненаблюдаемой экономики и учебный семинар по данным сканирования для ИПЦ.

ПРОЧИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ: НОВЫЕ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ТЕМЫ



Алия Ускенбаева
Экономический аналитик

В дополнение к деятельности Центра по основным направлениям работы ЦТП-КЦАМ сотрудничает с департаментами МВФ, партнерами по развитию и странами-членами для охвата более широкого спектра тем актуальных для региона. Центром активно используются различные методы для достижения более широкого покрытия региона в области РП и вовлечения сотрудников государственных органов. Центр также способствует обмену знаниями и опытом, одновременно предоставляя возможности для обсуждения текущих экономических изменений, стратегических сложностей в разных странах и результатов последних исследований. Для этого ЦТП-КЦАМ организует очные и виртуальные семинары, коллегиальные мероприятия, вебинары и исследовательские семинары, которые, среди других макроэкономических тем, позволяют осветить новые темы, включая изменение климата и гендерную проблематику.

В 2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ увеличил количество дополнительных семинаров, не входящих в рамки основных направлений работы, для

оказания поддержки в сфере РП в значимых областях:

- В целях дальнейшего содействия эффективному государственному управлению ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Юридическим департаментом МВФ (ЮРД) организовал семинар на тему *«Юридические, организационные и стратегические подходы к борьбе с коррупцией»* (16-19 октября 2024 г.). В ходе обучения был повышен уровень осведомленности должностных лиц о важности признания факторов уязвимости в области коррупции и недостатков в вопросах управления, имеющих макроэкономические последствия. Более того, данное мероприятие способствовало изучению возможностей для сотрудничества и технической помощи, укрепляя связи между коллегами в регионе, которые глубоко привержены делу борьбы с коррупцией.
- Центр поддержал СТА МВФ в проведении регионального семинара *по сбору и использованию данных о доступе к финансовым услугам* (13-16 ноября 2023 г.). Семинар был направлен на улучшение охвата, качества и использования



Нурдаулет Абилов
Экономический аналитик

базы данных обследования доступа к финансовым услугам (ОДФУ) МВФ. Семинар также помог создать платформу, позволяющую официальным органам стран обмениваться опытом сбора данных о доступе к финансовым услугам со стороны предложения и получать обратную связь касательно процесса и методологии сбора данных ОДФУ. Команда экспертов продемонстрировала, как использовать данные ОДФУ для анализа и мониторинга доступа к финансовым услугам.

- При поддержке ЦТП-КЦАМ СТА МВФ провел совместный региональный информационный семинар в виртуальном формате по седьмому изданию *Руководства по платежному балансу и международной инвестиционной позиции (РПБ7)* и *Системе национальных счетов 2025 года (СНС-2025)* (23–25 января 2024 года). На семинаре зарегистрировались и приняли участие сто девятнадцать участников из девяти стран-членов ЦТП-КЦАМ, среди которых были представители как статистики внешнего сектора, так и национальных счетов. В ходе семинара участникам была представлена информация об

основных изменениях в будущих ВРМ7 и СНС-2025, включая изменения в концептуальной базе, методологии, новой структуре руководств и требованиях к данным.

- ЦТП-КЦАМ провел первый семинар Департамента по вопросам стратегии, политики и анализа (СПА) МВФ (в сотрудничестве со Всемирным банком) по новой *Основе обеспечения устойчивости суверенного риска и долга (ОУСРД) для стран, имеющих доступ к рынкам (СДР)* (29 января – 2 февраля 2024 г.). Основная цель ОУСРД – помочь странам в принятии решений о займах таким образом, чтобы они соответствовали их потребностям и их текущей и перспективной способностью обслуживать долг с учетом конкретных обстоятельств стран. В тех случаях, когда государственный долг оказывается неустойчивым, данная основа обеспечивает методологию установления целевых показателей для содействия в реструктуризации долга, проводимой в контексте программ, поддерживаемых МВФ.
- По запросу Высшей аудиторской палаты Казахстана, которая,

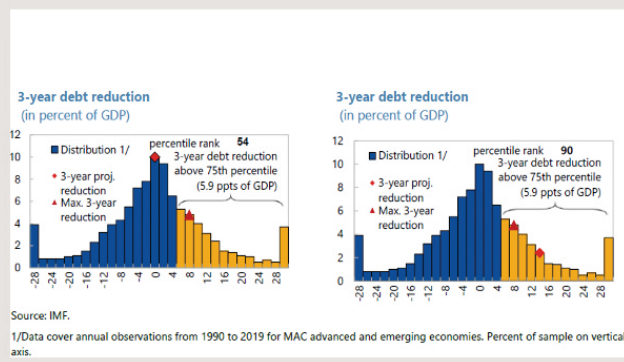
помимо других функций, проводит регулярную оценку макроэкономической политики в стране, ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с представительством Всемирного банка в Астане провел двухдневное информационное мероприятие по *макроэкономическому анализу* (5–6 февраля 2024 г.). Основная цель информационного мероприятия заключалась в том, чтобы ознакомить официальные органы с работой МВФ и Всемирного банка, улучшить понимание роли МВФ в контексте Казахстана, рассмотреть рекомендации в рамках миссий по Статье IV и дать обзор макроэкономического анализа и доступного обучения для поддержки диалога в сфере экономической политики.

- В ответ на продолжительный запрос со стороны налоговых служб стран КЦАМ Центр совместно с ДБВ МВФ провел семинар по *налогообложению добывающих отраслей* (11–15 марта 2024 г.). Региональный семинар был направлен на укрепление потенциала участников по разработке и анализу налогово-бюджетных режимов добывающих отраслей (ДО). Участники были ознакомлены с ключевыми

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО ОСНОВЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ СУВЕРЕННОГО РИСКА И ДОЛГА (ОУСРД) ДЛЯ СТРАН, ИМЕЮЩИХ ДОСТУП К РЫНКАМ (СДР), ЯНВАРЬ – ФЕВРАЛЬ 2024 Г.



Realism tools—3-year debt reduction (EXERCISE)



РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО ТРАНСГРАНИЧНЫМ И ВНУТРЕННИМ ПЛАТЕЖАМ И СООБРАЖЕНИЯМ ФИНАНСОВОЙ ЦЕЛОСТНОСТИ, МАРТ 2024 Г.



концепциями и практикой налогообложения ДО, включая использование методологии и модели налогово-бюджетного анализа добывающих отраслей (БАДО) Фонда. Семинар включал элементы практического обучения моделированию на основе тематических исследований и коллегиального обмена опытом.

- Понимая важность предоставления поддержки в области РП по вопросам, связанным с трансграничными платежами в регионе КЦАМ, ЦТП-КЦАМ в партнерстве с ЮРД МВФ провел региональный семинар на тему «Трансграничные и внутренние платежи, соображения добросовестности финансовых операций» (26–29 марта 2024 г.). Семинар был направлен на улучшение понимания вопросов добросовестности финансовых операций, которые имеют отношение к трансграничным и внутренним платежам, независимо от того, осуществляются ли платежи в традиционных формах или новых цифровых формах денег (ЦВЦБ, виртуальные активы), а также коснулся инновационных решений для оптимизации трансграничных платежей. Кроме того, участники

имели возможность лучше понять правовые аспекты трансграничных платежей в контексте различных событий.

- Чтобы расширить сферу деятельности в области РП, связанной с денежно-кредитными и финансовыми вопросами, Центр в сотрудничестве с ДДК МВФ организовал семинар на тему «Актуальные вопросы макроprudенциальной политики» (1–3 апреля 2024 г.). Семинар был посвящен системе МВФ для выявления и оценки макрофинансовых рисков и ее сопоставлению с использованием инструментов макроprudенциальной политики. Участники узнали, как макрофинансовые риски сопоставляются с макроprudенциальной политикой, что помогает смягчить комплексные, отраслевые или структурные факторы уязвимости. В ходе семинара также было рассмотрено воздействие финансовой стабильности и макроprudенциальной политики, возникающее в результате выпуска цифровой валюты центрального банка (ЦВЦБ), а также были изложены самые последние соображения по вопросам

внедрения положительно-нейтрального контрциклического буфера капитала (КЦБК).

В Таблице 3 представлены все региональные семинары, организованные ЦТП-КЦАМ, в том числе и те, которые включены в рамки основных направлений работы Центра, с соответствующей статистикой участия и результатов оценки.

В дополнение к очным региональным семинарам и поддержке конкретных запросов официальных органов стран, а также для развития специализированной коллегиальной сети в 2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ выступал в качестве связующего звена в рамках коллегиального сотрудничества. Постоянные советники Центра по финансовому регулированию и надзору, денежно-кредитным и валютным операциям, а также управлению государственными финансами организовали пять коллегиальных мероприятий с участием должностных лиц, представляющих органы банковского регулирования, центральные банки, министерства финансов и экономики соответственно. Эти мероприятия получили высокую оценку всех участников (см. Таблица 4).

ТАБЛИЦА 3. РЕГИОНАЛЬНЫЕ СЕМИНАРЫ ПО ОСНОВНЫМ И НОВЫМ ОБЛАСТЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦТП-КЦАМ - 2024 ФГ

	Название	Дата начала	Дата окончания	Модальность	Количество фактических участников	Доля зарегистрированных участников из числа женщин	Оценка	Количество ответов
							Общая	
1	Отдельные вопросы регулирования и надзора в сфере финансовых технологий	29 мая 2023 г.	2 июня 2023 г.	Очный формат	16	38%	4.5	15
2	Валютные операции	3 июля 2023 г.	7 июля 2023 г.	Очный формат	20	40%	4.7	20
3	Обучение ISORA	31 июля 2023 г.	4 августа 2023 г.	Очный формат	20	40%	4.6	16
4	Статистика государственных финансов (СГФ) и статистика долга государственного сектора (СДГС)	10 июля 2023 г.	14 июля 2023 г.	Очный формат	27	44%	4.9	25
5	Месячный показатель экономического роста	17 июля 2023 г.	21 июля 2023 г.	Очный формат	27	30%	4.8	25
6	Корпоративное управление	11 сентября 2023 г.	15 сентября 2023 г.	Очный формат	28	57%	4.8	26
7	Семинар по ФПП в Узбекистане (в сотрудничестве с ОВИ)	25 сентября 2023 г.	29 сентября 2023 г.	Очный формат	29	28%	4.8	24
8	Укрепление налогово-бюджетных институтов и управления бюджетными доходами для борьбы с изменением климата и продвижения гендерного равенства	3 октября 2023 г.	5 октября 2023 г.	Очный формат	30	70%	4.6	28
9	Обучение по управлению реформами	9 октября 2023 г.	13 октября 2023 г.	Очный формат	21	38%	4.6	17
10	Противодействие коррупции: правовые, организационные и структурные подходы	16 октября 2023 г.	19 октября 2023 г.	Очный формат	27	37%	4.7	27
11	Таблицы ресурсов и использования	23 октября 2023 г.	27 октября 2023 г.	Очный формат	21	67%	4.8	18
12	Национальный семинар по ФПП в Туркменистане	6 ноября 2023 г.	10 ноября 2023 г.	Очный формат	22	59%	4.8	20
13	Сбор и использование данных о доступе к финансовым услугам	13 ноября 2023 г.	16 ноября 2023 г.	Очный формат	26	50%	4.6	28
14	Повышение качества налогово-бюджетной статистики	20 ноября 2023 г.	24 ноября 2023 г.	Очный формат	26	58%	4.8	26
15	Групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению (в сотрудничестве с ОВИ)	6 ноября 2023 г.	15 декабря 2023 г.	Гибридный формат	30	50%	4.8	30
16	Обновление «Руководства по платежному балансу», 6-ое издание	23 января 2024 г.	25 января 2024 г.	Виртуальный формат	119	68%	4.2	36
17	Региональное обучение по ОУСРД для СДР	29 января 2024 г.	2 февраля 2024 г.	Очный формат	28	36%	4.6	28
18	Информационная сессия по макроэкономическому анализу для Высшей аудиторской палаты Казахстана (в сотрудничестве со Всемирным банком)	5 февраля 2024 г.	6 февраля 2024 г.	Очный формат	41	59%	4.5	16

ТАБЛИЦА 3. Продолжение

	Название	Дата начала	Дата окончания	Модальность	Количество фактических участников	Доля зарегистрированных участников из числа женщин	Оценка	Количество ответов
							Общая	
19	Реализация денежно-кредитной политики	15 февраля 2024 г.	13 февраля 2024 г.	Очный формат	23	39%	4.8	12
20	Бюджетные риски	21 февраля 2024 г.	23 февраля 2024 г.	Очный формат	28	46%	4.6	21
21	Клуб DSGE-моделирования	4 марта 2024 г.	8 марта 2024 г.	Очный формат	17	35%	4.9	12
22	Налогообложение добывающих отраслей	11 марта 2024 г.	15 марта 2024 г.	Очный формат	29	31%	4.8	27
23	Трансграничные и внутренние платежи, соображения добросовестности финансовых операций	25 марта 2024 г.	29 марта 2024 г.	Очный формат	27	56%	4.7	27
24	Актуальные вопросы макропруденциальной политики	1 апреля 2024 г.	3 апреля 2024 г.	Очный формат	20	45%	4.7	20
25	Управление инфраструктурой	16 апреля 2024 г.	19 апреля 2024 г.	Очный формат	26	38%	4.8	21
26	Риск-ориентированный надзор	22 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	Очный формат	28	36%	4.6	19

ТАБЛИЦА 4. РЕГИОНАЛЬНЫЕ КОЛЛЕГИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ - 2024 ФГ

	Название	Дата начала	Дата окончания	Модальность	Страны	Количество фактических участников	Доля зарегистрированных участников из числа женщин	Оценка	Количество ответов
								Общая	
1	Коллегиальное взаимодействие (P2P) в области лицензирования	24 мая 2023 г.	26 мая 2023 г.	Очный формат	GEO/KAZ/MNG	5	40%	4.7	3
2	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по МСФО 9	26 сентября 2023 г.	29 сентября 2023 г.	Очный формат	ARM/GEO/KGZ/MNG	9	33%	4.8	5
3	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по вопросам укрепления денежно-кредитных операций и долларизации	17 ноября 2023 г.	14 ноября 2023 г.	Очный формат	GEO/KAZ/UZB	14	7%	5.0	14
4	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по валютным свопам и форвардам	17 января 2024 г.	19 января 2024 г.	Очный формат	AZE/GEO/KAZ/KGZ	8	13%	4.3	8
5	Макрофискальная коллегиальная сеть	26 февраля 2024 г.	27 февраля 2024 г.	Очный формат	9 стран-членов	23	22%	4.4	23

В дополнение к увеличению количества очных семинаров ЦТП-КЦАМ продолжает проведение региональных вебинаров и гибридных мероприятий для освещения более широкого круга макроэкономических проблем и анализа последних экономических изменений. Несмотря на широко распространенную тенденцию должностных лиц отдавать предпочтение очным мероприятиям, их участие в вебинарах предполагает, что польза от коротких виртуальных мероприятий может быть значительной и очень полезной для освещения новых тем.

При поддержке департаментов МВФ, доноров и партнеров по развитию в регионе ЦТП-КЦАМ провел региональные вебинары, на которых были представлены тезисы публикации МВФ «Перспективы развития региональной экономики», обсуждены вопросы, связанные с системами социальной защиты, определяющими факторами роста, ролью государства в регионе и ролью финансового сектора в «зеленом» переходе, а также был рассмотрен достигнутый прогресс в развитии ЦВЦБ в Казахстане. В ответ на запрос со стороны нескольких членов КК во время

последнего ежегодного заседания КК в июне 2023 года, ЦТП-КЦАМ также собрал экспертов МВФ по кадровым вопросам, представителей официальных органов стран-членов и региональной частной рекрутинговой компании, чтобы поднять вопрос мобильности персонала и недостаточности передачи должностных обязанностей при текучести кадров, что препятствует РП. В ходе мероприятия были представлены некоторые рекомендации и возможные решения для сохранения контроля над процессами (см. Таблица 5).

ТАБЛИЦА 5. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЕБИНАРЫ - 2024 ФГ

Название	Дата проведения	Выступления стран	Количество зарегистрированных участников	Доля зарегистрированных участников из числа женщин	Количество фактических участников 1/	Оценка	Количество ответов
						Общая	
1 «Перспективы развития региональной экономики для региона КЦА» (апрель 2023 года)	25 мая 2023 г.	KAZ/UZB	111	55%	61	4.5	19
2 Системы социальной защиты	22 июня 2023 г.	ARM/UZB	69	55%	71	4.3	11
3 Диагностика роста	24 августа 2023 г.	ARM/KGZ	95	42%	52	4.6	19
4 Роль государства в содействии долгосрочному экономическому росту в регионе Кавказа и Центральной Азии	5 сентября 2023 г.	GEO	66	52%	41	4.3	18
5 «Перспективы развития региональной экономики для региона КЦА» (октябрь 2023 года)	16 ноября 2023 г.	MNG	98	8%	56	4.7	4
6 Управление талантами, развитие персонала и мобильность в МВФ – есть ли уроки для региона?	12 ноября 2023 г.	ARM	70	59%	45	4.3	9
7 Проект «Цифровой тенге» – от запуска к реализации (гибридный формат)	25 января 2024 г.	KAZ	45 (очно)/163 (онлайн)	16% (очно)/45% (онлайн)	24 (очно)/150 (онлайн)	4.6	11
8 Подготовка финансового сектора к «зеленому» будущему: управление рисками и обеспечение устойчивого финансирования	14 марта 2024 г.		154	50%	92	4.3	11

1/ На основе статистики Zoom. В некоторых случаях несколько участников из одной страны присоединялись с одного аккаунта.

Выступления представителей стран-членов во время вебинаров активизируют обсуждения и дают должностным лицам среднего и высшего звена возможность продемонстрировать проделанную работу и компетенции. Чтобы отслеживать качество, актуальность тем и полезность вебинаров, ЦТП-КЦАМ просит всех участников заполнить небольшой опрос. Хотя обеспечить высокий уровень получения ответов на вопросы обследования сложно, результаты опросов показывают положительную обратную связь с точки зрения знаний и навыков, полученных во время вебинара, их полезности для работы и будущего профессионального развития, а также рекомендаций по участию другим коллегам.

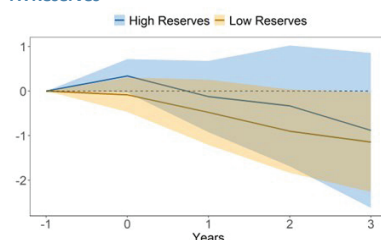
Помимо региональных и национальных семинаров, вебинаров и мероприятий по коллегиальному обучению, ЦТП-КЦАМ тесно сотрудничал с официальными органами стран-членов, а также департаментами МВФ, для презентации передовых исследований по современным экономическим вопросам в регионе и новым инструментам макроэкономического анализа в ходе виртуальных исследовательских семинаров. В 2024 финансовом году исследовательские семинары охватывали широкий спектр тем, в том числе связанных с ЦВЦБ, предоставлением информации по вопросам денежно-кредитной политики, внешними вторичными эффектами денежно-кредитной политики, бюджетными правилами, сеньоражем и новыми инструментами макроэкономического прогнозирования и анализа (см. Таблица 6). Официальные органы стран-членов ЦТП-КЦАМ и экономисты МВФ поделились результатами своих исследований,

СЛАЙД ИЗ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО СЕМИНАРА НА ТЕМУ: «ВЛИЯНИЕ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ США НА БВЦА: ПОТРЯСЕНИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ДЕТЕРМИНАНТЫ И КАНАЛЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ», ФЕВРАЛЬ 2024 Г.

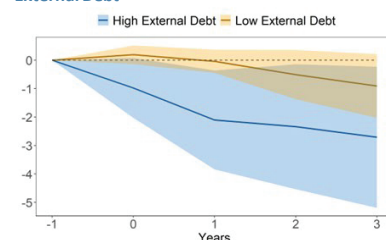
MP Shocks: Weaker Fundamentals Suffer More

- Lower FX reserves, higher external debt, weaker fiscal balance, and higher public debt are associated with larger and more

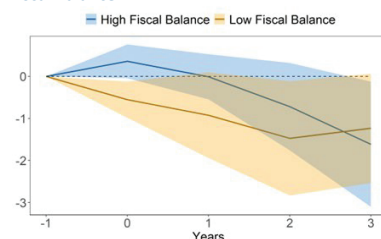
FX Reserves



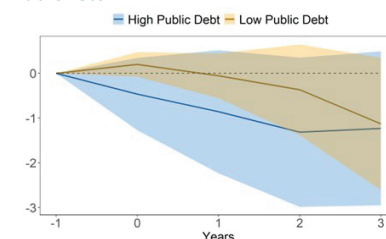
External Debt



Fiscal Balance



Public Debt



актуальных для региона, чтобы стимулировать обмен знаниями и передовым опытом между учреждениями государственного сектора и международными экспертами. Благодаря высокому качеству обсуждений и выступлениям со стороны официальных органов общая оценка исследовательских семинаров участниками была положительной со средним баллом от 4,4 до 4,8. Исследовательские семинары начали привлекать все больше внимания со стороны стран-членов, поскольку к концу 2024 финансового года наблюдалась тенденция роста числа участников (см. Таблица 6). В дальнейшем ЦТП-КЦАМ будет способствовать продолжению обмена новыми и актуальными для региона исследованиями в ходе виртуальных исследовательских семинаров для поддержания тесного сотрудничества между официальными органами стран, донорами и департаментами МВФ.

В 2025 финансовом году Центр намерен продолжать уделять внимание как традиционным, так и новым появляющимся темам, подпадающим под мандат МВФ, для продвижения передового международного опыта, глобальных инноваций и привлечения внимания к важным рискам и факторам уязвимости. Однако, поскольку было значительно увеличено количество очных семинаров, Центр планирует организовать в общей сложности около 12 вебинаров и исследовательских семинаров в 2025 финансовом году. ЦТП-КЦАМ также продолжит сотрудничать с другими партнерами по развитию для предоставления обстоятельных точек зрения, рассмотрения сложных вопросов и практических наблюдений.

Помимо региональных семинаров по основным направлениям работы ЦТП-КЦАМ организует несколько очных семинаров в г. Алматы,

ТАБЛИЦА 6. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ - 2024 ФГ^{2/}

	Название	Дата проведения	Выступления стран	Количество зарегистрированных участников	Доля зарегистрированных участников из числа женщин	Количество фактических участников ^{2/}	Оценка	Количество ответов
							Общая	
1	Сеньораж и валюта в обращении (в эпоху цифровых технологий)	18 мая 2023 г.	TJK	60	43%	40	4.6	6
2	Налогово-бюджетные правила в DSGE-модели для Казахстана	27 июля 2023 г.	KAZ	68	38%	45	4.5	10
3	Прогнозирование спроса на ЦВЦБ	29 августа 2023 г.	ARM/GEO	77	68%	50	4.4	12
4	Предоставление информации по вопросам денежно-кредитной политики в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии	8 февраля 2024 г.		148	50%	91	4.7	11
5	Вторичные эффекты денежно-кредитной политики США для стран Ближнего Востока и Центральной Азии: потрясения, экономические детерминанты и каналы воздействия	29 февраля 2024 г.	GEO/KAZ	114	45%	67	4.7	7
6	FINEX - новая рабочая модель для макроэкономического прогнозирования и анализа политики	19 марта 2024 г.	MNG	131	38%	85	4.8	12

2/ На основе статистики Zoom. В некоторых случаях несколько участников из одной страны присоединились с одного аккаунта.

на которых будут обсуждаться такие вопросы, как ЦВЦБ и цифровые инновации, балансовый подход, правовые и налогово-бюджетные институциональные основы по противодействию коррупции, макроэкономика изменения климата и новые проблемы налоговой политики. После успешного запуска пилотного проекта Центр в сотрудничестве с ОВИ продолжит

работу над групповым обучением по макроэкономическому анализу и управлению для должностных лиц младшего и среднего звена. Наконец, ЦТП-КЦАМ планирует провести несколько национальных семинаров по макроэкономическому анализу/финансовому программированию и мерам политики с целью дополнения РП в сфере макроэкономических основ

и расширения охвата поддержки в области РП. Напоминаем, что отбор участников на семинары проходит на основе подачи заявок. Сводный перечень виртуальных и очных семинаров, в том числе тех, которые включены в основные направления работы, представлен в Приложении А2 и доступен для подачи заявок на официальном сайте ЦТП-КЦАМ⁵.

⁵ <https://ccamtac.imf.org/content/CCAMTAC/home/schedule/fy-2025.html>

РАЗДЕЛ III

БЮДЖЕТ И
ФИНАНСИРОВАНИЕ

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ

Общие расходы к концу апреля достигли 7,9 млн долларов США при годовом рабочем бюджете в размере около 9,5 млн долларов США. Расходы на мероприятия по РП до конца апреля по семи направлениям работы составили около 95 процентов годового рабочего бюджета, что отражает высокую активность. Расходы на региональные семинары составили около 50 процентов, поскольку некоторые мероприятия были ориентированы на небольшие коллегиальные группы или же были организованы при поддержке штаб-квартиры МВФ или других партнеров по развитию.

Бюджет на 2025 финансовый год составляет около 10 миллионов

долларов США. При значительном количестве поездок можно ожидать отдельные случаи бюджетных ограничений.

Был достигнут дальнейший прогресс в сборе средств: полученные взносы составили 38,7 млн долларов США (не учитывая взнос МВФ в 3,7 млн долларов США) по сравнению с целевым бюджетом в размере 45 млн долларов США на первый пятилетний этап ЦТП-КЦАМ. Были заключены соглашения с Азербайджаном и Европейским союзом. Ситуация с потоками денежных средств остается благоприятной. С учетом ожидаемых будущих взносов деятельность ЦТП-КЦАМ остается полностью профинансированной.

РАЗДЕЛ IV

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

ОБЗОР СТРАТЕГИИ ПО РП

Каждые пять лет МВФ проводит всесторонний обзор своей стратегии по РП для оценки ее эффективности, результативности и действенности. Предыдущие обзоры 2013 и 2018 годов были сосредоточены на совершенствовании управления, интеграции РП с деятельностью по надзору и кредитованию, адаптации стратегий к потребностям стран и модернизации процессов, в том числе за счет внедрения новой ИТ-системы.

Недавний обзор, вынесенный на обсуждение Исполнительного совета МВФ в апреле 2024 года, основывался на результатах предыдущих обзоров и также включал в себя выводы оценки Независимого отдела оценки (НОО) 2022 года. В ходе обзора был рассмотрен широкий спектр областей, а также представлены следующие точечные выводы и рекомендации:

- **Размер и определение приоритетов.** Сохранение относительной доли РП Фонда по отношению к другим результатам деятельности Фонда, обеспечивая при этом пространство для маневрирования.
- **Интеграция.** Повышение прозрачности интеграции РП, в том числе за счет улучшения охвата РП в докладах персонала для крупных получателей помощи по РП, а также упрощение прочих требований о представлении документации.
- **Финансирование.** Продолжение расширения механизмов внешнего финансирования, повышение их гибкости и диверсификация источников финансирования. Создание механизма стабилизации РП.
- **Воздействие.** Требование наличия явного соглашения с официальными органами касательно целевых результатов и обязательств по выделенным ресурсам для программного РП.
- **Модальности.** Внедрение адаптированных для конкретной страны подходов по РП для дальнейшей интеграции ТП и обучения при помощи сочетания очного и виртуального форматов.
- **Присутствие на местах.** Признание РЦРП неотъемлемой частью системы Фонда, уточнение структуры их управления и внесение необходимых

коррективов в их финансовую и административную основы. Продолжение расширения присутствия деятельности по РП на местах, в том числе путем экспериментирования с увеличением его масштабов.

- **Кадровая политика.** Начало комплексного обзора для создания долгосрочной структуры кадровой политики в сфере РП и ее координация с прочей текущей и будущей работой по найму местных сотрудников.

ИНФОРМАЦИОННО-ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЦТП-КЦАМ продолжил ведение информационно-ознакомительной деятельности. В целях содействия интеграции обучения и ТП директора ЦТП-КЦАМ и ОВИ совместно посетили официальные органы Казахстана и Узбекистана для обсуждения и получения обратной связи по предоставленной поддержке в области РП, подчеркнув необходимость надлежащего процесса отбора и предложения кандидатур участников. Помимо этого, директор ЦТП-КЦАМ провел обсуждения с высокопоставленными должностными лицами региона касательно приоритетов в сфере РП и получения обратной связи от официальных органов стран во время весенних совещаний

МВФ и Всемирного банка в Вашингтоне, округ Колумбия, страновых тренингов в Узбекистане и Туркменистане, а также в ходе отдельных семинаров в Алматы.

Проведение очных и виртуальных мероприятий, включая вебинары, исследовательские семинары и презентации «Перспектив развития региональной экономики», обсуждавшихся в предыдущем разделе, предоставило дополнительные возможности для информационно-ознакомительной работы. Директор ЦТП-КЦАМ принял участие в качестве модератора в седьмом Форуме по развитию аналитических центров ЦАРЭС, который состоялся в г. Урумчи в августе 2023 года. Он также посетил двух партнеров по развитию, Европейский союз и SECO, чтобы обсудить текущую работу ЦТП-КЦАМ, проблемные вопросы в области РП и взносы партнеров.

Советник по денежно-кредитным операциям приняла участие в коллегиальном семинаре высокого уровня для практикующих экспертов центральных банков, который был организован в Вене на базе ОВИ Национальным банком Швейцарии, МВФ и ОВИ. Советник по управлению государственными финансами дистанционно принял участие в панельной дискуссии

Института ЦАРЭС по вопросам, связанным с изменением климата.

Страница ЦТП-КЦАМ в LinkedIn⁶ приобрела значительную популярность: у Центра теперь более 1200 подписчиков. Страница Центра стала общедоступной платформой для обмена определенными обновлениями относительно прошедшей очной деятельности и будущих виртуальных мероприятий Центра. Там также освещаются важные новости и публикации МВФ, имеющие отношение к региону. Центр продолжит развивать этот канал связи с общественностью для повышения осведомленности о РП и продвижения различных возможностей обучения, доступных должностным лицам стран региона.

В дальнейшем ЦТП-КЦАМ стремится продолжать ведение информационно-ознакомительной деятельности посредством участия в семинарах и поддержания тесного сотрудничества с партнерами по развитию. Например, в августе 2024 года, чтобы усилить работу по решению вопросов, связанных с изменением климата, в регионе, ЦТП-КЦАМ будет сотрудничать с Институтом ЦАРЭС. Центр также присоединится к работе и окажет поддержку восьмому Форуму по развитию аналитических центров, который пройдет в г. Алматы.

⁶ <https://kz.linkedin.com/company/imfccamtac>

ПРИЛОЖЕНИЯ

ТАБЛИЦА А1. МЕРОПРИЯТИЯ ТП ЦТП-КЦАМ В ТЕЧЕНИЕ 2024 ФГ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения	Ресурсы
ИПОР - Макроэкономические основы						
Монголия	Макроэкономические основы	FB	24 мая 2023 г.	2 июня 2023 г.	8	ДСЭ
Армения	Обзорная миссия	FB	17 июля 2023 г.	21 июля 2023 г.	5	ДСЭ
Региональный	Клуб DSGE (виртуальный)	DB	28 июля 2023 г.	28 июля 2023 г.	1	ДСЭ
Азербайджан	Инструмент макроэкономического прогнозирования	FB	7 августа 2023 г.	18 августа 2023 г.	10	ДСЭ, штаб-квартира
Кыргызская Республика	Обзор квартальной прогнозностической модели НБКР	FB	28 августа 2023 г.	8 сентября 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Узбекистан	Заключительная миссия	FB	11 сентября 2023 г.	22 сентября 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Узбекистан	Обзорная миссия	FB	18 сентября 2023 г.	22 сентября 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Монголия	Обзорная миссия (Банк Монголии)	FB	16 октября 2023 г.	27 октября 2023 г.	10	ДСЭ
Монголия	ТП Министерству финансов в области макроэкономических основ	FB	30 октября 2023 г.	3 ноября 2023 г.	5	ДСЭ
Казахстан	Расширение возможностей моделирования и анализа	DB	13 ноября 2023 г.	17 ноября 2023 г.	5	ДСЭ, штаб-квартира
Кыргызская Республика	Основы финансового программирования	FB	20 ноября 2023 г.	1 декабря 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Казахстан	Обзор модели прогнозирования, заключительная миссия (НБК)	FB	29 ноября 2023 г.	8 декабря 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Региональный	Клуб DSGE (очно)	WSH	4 марта 2024 г.	8 марта 2024 г.	2	ДСЭ
Монголия	Расширение возможностей наукастинга и краткосрочного прогнозирования	FB	15 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	10	ДСЭ
Узбекистан	Обзорная миссия	FB	15 апреля 2024 г.	19 апреля 2024 г.	5	ДСЭ
ДБВ - Бюджетные доходы						
Армения	Обзорный визит по РП	FB	13 июня 2023 г.	14 июня 2023 г.	2	ДСЭ
Казахстан	Визит штаб-квартиры с участием ДСЭ - Планирование РП	FB	19 июня 2023 г.	26 июня 2023 г.	3	ДСЭ
Грузия	Налоговое администрирование - обзор IT и безопасности данных	FB	10 июля 2023 г.	18 июля 2023 г.	7	КСЭ
Казахстан	Поддержка управления комплаенс-рисками	FB	17 июля 2023 г.	4 августа 2023 г.	15	ДСЭ, КСЭ
Региональный	Налоговое администрированиеМеждународное исследование администрирования государственных доходов (ISORA)	WSH	31 июля 2023 г.	4 августа 2023 г.	5	ДСЭ, штаб-квартира
Таджикистан	Обзорный визит по РП	FB	18 сентября 2023 г.	22 сентября 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	Управление реформами: Создание и управление программой налоговой реформы	WSH	9 октября 2023 г.	13 октября 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Кыргызская Республика	Обзорный визит по РП	FB	30 октября 2023 г.	3 ноября 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Грузия	Налоговое администрирование - разработка современной кадровой политики в области управления результатами деятельности и обучение	FB	13 ноября 2023 г.	24 ноября 2023 г.	10	КСЭ
Грузия	Налоговое администрирование - разработка плана реформы аудита и оценка прогресса реформы	FB	23 января 2024 г.	5 февраля 2024 г.	10	КСЭ
Грузия	Налоговое администрирование - укрепление инспекций по крупным налогоплательщикам Грузии	FB	19 февраля 2024 г.	1 марта 2024 г.	10	КСЭ
Таджикистан	Последующие меры по приоритетным реформам налогового администрирования, связанным со среднесрочной программой государственных доходов	FB	4 марта 2024 г.	15 марта 2024 г.	10	ДСЭ, штаб-квартира, КСЭ
Армения	Налоговое администрирование - расчет недоплаты подоходного налога компаний	FB	11 марта 2024 г.	22 марта 2024 г.	11	штаб-квартира, КСЭ
ДБВ - Управление государственными финансами						
Казахстан	Обзор и обновление отчета о бюджетных рисках	DB	26 июня 2023 г.	7 июля 2023 г.	10	КСЭ
Армения	Поддержка в разработке и внедрении ИСУГФ	FB	1 августа 2023 г.	18 августа 2023 г.	9	ДСЭ, КСЭ
Армения	Обновление системы заимствований для местных органов государственного управления (под руководством штаб-квартиры МВФ)	DS	5 сентября 2023 г.	15 сентября 2023 г.	9	Штаб-квартира, ДСЭ
Кыргызская Республика	Бюджетные риски ГП - обзорная миссия	FB	18 сентября 2023 г.	20 сентября 2023 г.	3	ДСЭ
Грузия	Коллегиальное обучение в области управления ГП	FB	25 сентября 2023 г.	6 октября 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Региональный	Семинар по климатической/гендерной проблематике (под руководством штаб-квартиры МВФ)	WSH	3 октября 2023 г.	5 октября 2023 г.	3	Штаб-квартира, ДСЭ
Казахстан	Дорожная карта и план действий по оценке прозрачности в налогово-бюджетной сфере	FB	9 октября 2023 г.	13 октября 2023 г.	5	ДСЭ
Грузия	Внедрение долгосрочных рисков и климатических рисков в отчет о бюджетных рисках (под руководством штаб-квартиры МВФ)	FB	16 октября 2023 г.	3 ноября 2023 г.	15	ДСЭ, КСЭ
Кыргызская Республика	Бюджетные риски ГП (страновой семинар)	FB	13 ноября 2023 г.	24 ноября 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Грузия	Стратегический план и дорожная карта МСУГС	FB	20 ноября 2023 г.	1 декабря 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Таджикистан	Оценка управления государственными инвестициями и климат-ОУГИ (под руководством штаб-квартиры МВФ)	FB	29 октября 2023 г.	13 декабря 2023 г.	11	Штаб-квартира, ДСЭ, КСЭ
Узбекистан	Разработка стратегии реформы казначейства (под руководством штаб-квартиры МВФ)	FB	5 февраля 2024 г.	19 февраля 2024 г.	10	Штаб-квартира, ДСЭ, КСЭ
Региональный	Управление бюджетными рисками (под руководством штаб-квартиры МВФ)	WS	21 февраля 2024 г.	23 февраля 2024 г.	3	Штаб-квартира, ДСЭ
Региональный	Мероприятие макрофискальной коллегиальной сети	WS	26 февраля 2024 г.	27 февраля 2024 г.	2	ДСЭ, ЦТП-КЦАМ, штаб-квартира
Армения	Функциональный обзор Министерства финансов (под руководством штаб-квартиры МВФ)	FB	27 февраля 2024 г.	11 марта 2024 г.	10	Штаб-квартира, ДСЭ, КСЭ
Узбекистан	Содействие в разработке отчета о бюджетных рисках	DB	8 апреля 2024 г.	30 апреля 2024 г.	15	КСЭ
Региональный	Семинар по управлению инфраструктурой (под руководством штаб-квартиры МВФ)	WS	16 апреля 2024 г.	19 апреля 2024 г.	4	Штаб-квартира, ДСЭ
Армения	Содействие в разработке отчета о бюджетных рисках	FB	15 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	10	ДСЭ, штаб-квартира, КСЭ
ДДК - Финансовое регулирование и надзор						
Региональный	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по вопросам лицензирования	WS	24 мая 2023 г.	26 мая 2023 г.	3	ДСЭ
Региональный	Отдельные вопросы в сфере финансовых технологий	WS	29 мая 2023 г.	2 июня 2023 г.	5	ДСЭ, штаб-квартира
Монголия	Риск-ориентированный надзор - разработка методологии	FB	26 июня 2023 г.	30 июня 2023 г.	5	ДСЭ
Региональный	Базельские основные принципы	DB	21 июля 2023 г.	21 июля 2023 г.	1	ДСЭ
Грузия	Процентный риск по банковскому портфелю (ПРБП)	WS	21 августа 2023 г.	25 августа 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Региональный	Семинар по вопросам корпоративного управления	WS	11 сентября 2023 г.	15 сентября 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Региональный	Коллегиальное взаимодействие (P2P) - МСФО9	WS	26 сентября 2023 г.	29 сентября 2023 г.	4	ДСЭ
Грузия	Кредитные риски контрагента	FB	30 октября 2023 г.	4 ноября 2023 г.	5	ДСЭ
Казахстан	2024 ФГ Надзор за конгломератами	FB	1 ноября 2023 г.	31 января 2024 г.	10	ДСЭ, штаб-квартира
Монголия	Семинар по риск-ориентированному надзору (РОН)	WS	20 февраля 2024 г.	27 февраля 2024 г.	6	ДСЭ, КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Армения	Процентный риск по банковскому портфелю	FB	25 марта 2024 г.	2 апреля 2024 г.	8	ДСЭ, КСЭ
Армения	Корпоративное управление	FB	8 апреля 2024 г.	10 апреля 2024 г.	3	ДСЭ
Региональный	Риск-ориентированный надзор (ежегодный семинар)	WS	22 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	5	ДСЭ, КСЭ, штаб-квартира
ДДК - Денежно-кредитные и валютные операции						
Региональный	Валютные операции	FB	3 июля 2023 г.	7 июля 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Таджикистан	Улучшение прогнозирования и управления ликвидностью	DBFB	14 августа 2023 г. 21 августа 2023 г.	18 августа 2023 г. 25 августа 2023 г.	5	ДСЭ, штаб-квартира, КСЭ
Казахстан	ВИ и вопросы прогнозирования ликвидности	FB	11 сентября 2023 г.	15 сентября 2023 г.	5	Штаб-квартира, ДСЭ
Кыргызская Республика	Операционные основы денежно-кредитной политики	DB	23 октября 2023 г.	3 ноября 2023 г.	10	Штаб-квартира, КСЭ
Региональный	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по вопросам укрепления денежно-кредитных операций и долларизации (Грузия)	FB	13 ноября 2023 г.	17 ноября 2023 г.	5	ДСЭ
Региональный	Коллегиальное взаимодействие (P2P): валютные свопы и форвардные операции	WS	17 января 2024 г.	19 января 2024 г.	3	ДСЭ, КСЭ
Таджикистан	Рыночное финансирование	FB	24 января 2024 г.	2 февраля 2024 г.	10	Штаб-квартира, ДСЭ, КСЭ
Региональный	Осуществление денежно-кредитной политики	WS	12 февраля 2024 г.	15 февраля 2024 г.	4	ДСЭ, КСЭ
Узбекистан	Последующая миссия по развитию рынка РЕПО	FBDB	19 февраля 2024 г. 26 февраля 2024 г.	19 февраля 2024 г. 29 февраля 2024 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Казахстан	Экстренное предоставление ликвидности (ЭПЛ)	FB	26 марта 2024 г.	5 апреля 2024 г.	10	ДСЭ, штаб-квартира, КСЭ
Узбекистан	Валютные и денежно-кредитные операции	FB	28 марта 2024 г.	9 апреля 2024 г.	7	ДСЭ, КСЭ
Азербайджан	Пересмотр инструментов денежно-кредитной политики	FB	15 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	10	ДСЭ
СТА - Статистика государственных финансов						
Региональный	Улучшение качества налогового-бюджетной статистики	WS	10 июля 2023 г.	14 июля 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Монголия (совместная миссия с D4D)	ДАТ - ТП и тренинг - СГФ и СДГС	FB	17 июля 2023 г.	28 июля 2023 г.	10	КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Азербайджан	Миссия по СГФ	FB	14 августа 2023 г.	25 августа 2023 г.	10	КСЭ
Кыргызская Республика (совместная миссия с D4D)	Повышение качества годовой и квартальной СГФ/СДГС	FB	18 сентября 2023 г.	29 сентября 2023 г.	10	ДСЭ
Казахстан	Завершение секторизации и улучшение качества СГФ	FB	6 ноября 2023 г.	17 ноября 2023 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Региональный	Региональный семинар по статистике государственных финансов (СГФ)	WS	20 ноября 2023 г.	24 ноября 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Армения (совместная миссия с D4D)	Завершение работы над PSIT и улучшение качества СГФ	FB	4 декабря 2023 г.	15 декабря 2023 г.	10	ДСЭ
Грузия	Улучшение качества бюджетной отчетности	FB	5 февраля 2024 г.	16 февраля 2024 г.	10	ДСЭ, КСЭ
Узбекистан (совместная миссия с D4D)	Миссия по СГФ	FB	4 марта 2024 г.	15 марта 2024 г.	10	КСЭ
Туркменистан	Миссия по СГФ	FB	4 марта 2024 г.	8 марта 2024 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Азербайджан	Миссия по СГФ	DB	15 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	5	КСЭ
Таджикистан (совместная миссия с D4D)	Миссия по СГФ	FB	15 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	10	ДСЭ
СТА - Статистика реального сектора						
Таджикистан	ВВП методом расходов	FB	22 мая 2023 г.	2 июня 2023 г.	10	КСЭ
Узбекистан	Национальные счета – источники данных	FB	22 мая 2023 г.	26 мая 2023 г.	5	КСЭ
Региональный	Региональный семинар по показателям, представляемым с высокой периодичностью	WS	17 июля 2023 г.	21 июля 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Узбекистан	ТРИ	FB	24 июля 2023 г.	4 августа 2023 г.	10	ДСЭ
Кыргызская Республика	ВВП	FB	18 сентября 2023 г.	29 сентября 2023 г.	10	ДСЭ
Грузия	Показатели, представляемые с высокой периодичностью	FB	9 октября 2023 г.	13 октября 2023 г.	5	КСЭ
Региональный	Региональный семинар по таблицам ресурсов и использования	WS	23 октября 2023 г.	27 октября 2023 г.	5	ДСЭ, КСЭ
Казахстан	ВВП	FB	6 ноября 2023 г.	17 ноября 2023 г.	12	ДСЭ
Армения	ВВП	FB	13 ноября 2023 г.	17 ноября 2023 г.	5	ДСЭ
Узбекистан	ИЦПП	DB	4 декабря 2023 г.	8 декабря 2023 г.	5	КСЭ
Казахстан	ИПЦ - Данные сканирования	FB	4 декабря 2023 г.	8 декабря 2023 г.	5	КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Таджикистан	Национальные счета	FB	29 января 2024 г.	9 февраля 2024 г.	10	КСЭ
Казахстан	Источники данных	FB	12 февраля 2024 г.	23 февраля 2024 г.	10	ДСЭ
Кыргызская Республика	ВВП	FB	26 февраля 2024 г.	7 марта 2024 г.	9	ДСЭ
Казахстан	ВВП	FB	25 марта 2024 г.	5 апреля 2024 г.	10	ДСЭ
Узбекистан	Национальные счета	FB	8 апреля 2024 г.	12 апреля 2024 г.	5	ДСЭ
Азербайджан	ВВП	FB	15 апреля 2024 г.	26 апреля 2024 г.	10	ДСЭ
Прочие региональные/национальные семинары и мероприятия						
Региональный	Информационная сессия: Перспективы развития региональной экономики (в очном формате)	DB	12 мая 2023 г.	12 мая 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, БЦД
Региональный	Вебинар: Перспективы развития региональной экономики и курс денежно-кредитной политики в странах КЦА	DB	23 мая 2023 г.	23 мая 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, БЦД
Региональный	Исследовательский семинар: Сеньораж и валюта в обращении (в эпоху цифровых технологий)	DB	18 июня 2023 г.	18 июня 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, ДДК
Региональный	Вебинар: Системы социальной защиты	DB	22 июня 2023 г.	22 июня 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, ДБВ
Региональный	Исследовательский семинар: Налогово-бюджетные правила в DSGE-модели для Казахстана	DB	27 июля 2023 г.	27 июля 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ
Региональный	Вебинар: Диагностика роста в странах КЦА	DB	25 августа 2023 г.	25 августа 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, БЦД
Региональный	Исследовательский семинар: Прогнозирование спроса на ЦВЦБ	DB	29 августа 2023 г.	29 августа 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, ДДК
Региональный	Вебинар: Роль государства в экономике стран КЦА	DB	5 сентября 2023 г.	5 сентября 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, БЦД
Национальный	Семинар: Финансовое программирование и политика в Узбекистане (в сотрудничестве с ОБИ)	WSH	25 сентября 2023 г.	29 сентября 2023 г.	5	ЦТП-КЦАМ, ОВИ, МВФ
Региональный	Семинар: Противодействие коррупции: правовые, организационные и стратегические подходы	WSH	16 октября 2023 г.	19 октября 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, ЮРД
Национальный	Семинар: Финансовое программирование и политика в Туркменистане	WSH	6 ноября 2023 г.	10 ноября 2023 г.	5	ЦТП-КЦАМ
Региональный	Семинар: Сбор и использование данных о доступе к финансовым услугам	WSH	13 ноября 2023 г.	16 ноября 2023 г.	3	ЦТП-КЦАМ, СТА
Региональный	Вебинар: Перспективы развития региональной экономики (октябрь 2023 года): повышение устойчивости и содействие устойчивому росту	DB	16 ноября 2023 г.	16 ноября 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, БЦД

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	Гибридный семинар: Групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению (в сотрудничестве с ОВИ)	Виртуальный, очный	13 ноября 2023 г. 4 декабря 2023 г.	30 ноября 2023 г. 15 декабря 2023 г.	15	ЦТП-КЦАМ, ОВИ
Региональный	Вебинар: Управление человеческим капиталом, развитие персонала и мобильность в МВФ – есть ли уроки для региона?	DB	11 декабря 2023 г.	11 декабря 2023 г.	1	ЦТП-КЦАМ, ДК
Региональный	Информационный семинар: Обновленная информация по статистическим руководствам (РПБ7 и СНС-2025)	Виртуальный	23 января 2024 г.	25 января 2024 г.	3	ЦТП-КЦАМ, СТА
Региональный	Информационная сессия: Проект «Цифровой тенге» – от запуска к реализации	Гибридный	25 января 2024 г.	25 января 2024 г.	1	ЦТП-КЦАМ, НБК
Региональный	Семинар: Основа обеспечения устойчивости суверенного риска и долга для стран, имеющих доступ к рынкам	WSH	29 января 2024 г.	2 февраля 2024 г.	5	ЦТП-КЦАМ, СПА
Национальный	Информационная сессия: Макроэкономический анализ для Высшей аудиторской палаты Республики Казахстан (в сотрудничестве со Всемирным банком)	FB	5 февраля 2024 г.	6 февраля 2024 г.	2	ЦТП-КЦАМ, Всемирный банк
Региональный	Исследовательский семинар: Предоставление информации по вопросам денежно-кредитной политики в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии	DB	8 февраля 2024 г.	8 февраля 2024 г.	1	ЦТП-КЦАМ, МВФ
Региональный	Исследовательский семинар: Вторичные эффекты денежно-кредитной политики США для стран Ближнего Востока и Центральной Азии: потрясения, экономические детерминанты и каналы воздействия	DB	29 февраля 2024 г.	29 февраля 2024 г.	1	ЦТП-КЦАМ, МВФ
Региональный	Семинар: Налогообложение добывающих отраслей	WSH	11 марта 2024 г.	15 марта 2024 г.	4	ЦТП-КЦАМ, ДБВ
Региональный	Вебинар: Подготовка финансового сектора к «зеленому» будущему: управление рисками и обеспечение устойчивого финансирования	DB	14 марта 2024 г.	14 марта 2024 г.	1	ЦТП-КЦАМ, БЦД
Региональный	Исследовательский семинар: FINEX – новая рабочая модель для макроэкономического прогнозирования и анализа политики	DB	19 марта 2024 г.	19 марта 2024 г.	1	ЦТП-КЦАМ, ИПОР
Региональный	Семинар: Трансграничные и внутренние платежи, соображения добросовестности финансовых операций	WSH	26 марта 2024 г.	29 марта 2024 г.	4	ЦТП-КЦАМ, ЮРД
Региональный	Семинар: Инструменты макропруденциальной политики	DB	1 апреля 2024 г.	3 апреля 2024 г.	3	ЦТП-КЦАМ, ДДК

**ТАБЛИЦА А2: СВОДНЫЙ СПИСОК ЗАПЛАНИРОВАННЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕМИНАРОВ НА 2025 ФГ
(ОРИЕНТИРОВОЧНЫЙ)**

Название	Направление работы	Ведущий департамент	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения
1. Прозрачность бюджета – региональное практическое руководство	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	14 мая 2024 г.	17 мая 2024 г.	4
2. Развитие рынка облигаций в национальной валюте (РОНВ) (Развитие внутреннего долгового рынка (ВДР))	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	20 мая 2024 г.	24 мая 2024 г.	5
3. Переход от рабочих остатков к чистому кредитованию / чистому заимствованию – коллегиальное обучение	Статистика государственных финансов	СТА	Очный	4 июня 2024 г.	6 июня 2024 г.	3
4. Семинар по некоторым вопросам регулирования финтеха	Банковский надзор и регулирование	ДДК	Очный	17 июня 2024 г.	21 июня 2024 г.	5
5. Предоставление информации по вопросам денежно-кредитной политики	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	1 июля 2024 г.	5 июля 2024 г.	5
6. Регулирование и надзор за финансовыми рисками, связанными с климатом	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	15 июля 2024 г.	19 июля 2024 г.	5
7. ЦВЦБ и инновации в области цифровых платежей	ЦТП-КЦАМ – региональный	ДДК	Очный	29 июля 2024 г.	2 августа 2024 г.	5
8. Балансовый подход	ЦТП-КЦАМ – региональный	СТА	Очный	26 августа 2024 г.	29 августа 2024 г.	4
9. Корпоративное управление и пруденциальное регулирование корпоративного управления в банках	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	16 сентября 2024 г.	19 сентября 2024 г.	4
10. Статистический форум и коллегиальная сеть	ЦТП-КЦАМ – региональный	СТА	Очный	23 сентября 2024 г.	24 сентября 2024 г.	2
11. Денежно-кредитная политика – прозрачность, трансмиссионные механизмы и коммуникации (совместно с Немецким федеральным банком и Национальным банком Швейцарии)	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	30 сентября 2024 г.	2 октября 2024 г.	3
12. Региональное резюме ISORA	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	7 октября 2024 г.	11 октября 2024 г.	5

ТАБЛИЦА А2. Продолжение

Название	Направление работы	Ведущий департамент	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения
13. Противодействие значимой для макроэкономического развития коррупции	ЦТП-КЦАМ – региональный	ЮРД	Гибридный	21 октября 2024 г.	24 октября 2024 г.	4
14. Создание бюджетных институтов для борьбы с коррупцией	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	28 октября 2024 г.	1 ноября 2024 г.	5
15. Основы для прогнозирования ликвидности	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	4 ноября 2024 г.	8 ноября 2024 г.	5
16. Индекс потребительских цен	Статистика реального сектора	СТА	Очный	11 ноября 2024 г.	15 ноября 2024 г.	5
17. Групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению	ЦТП-КЦАМ – региональный	ЦТП-КЦАМ/ ОВИ	Смешанный	2 декабря 2024 г.	13 декабря 2024 г.	10
18. Управление вопросами международного налогообложения	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	16 декабря 2024 г.	20 декабря 2024 г.	5
19. Переход от рабочих остатков к чистому кредитованию / чистому заимствованию	Статистика государственных финансов	СТА	Очный	20 января 2025 г.	24 января 2025 г.	5
20. Ненаблюдаемая экономика	Статистика реального сектора	СТА	Очный	27 января 2025 г.	31 января 2025 г.	5
21. Заседание участников коллегиальной сети по управлению бюджетными доходами	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	10 февраля 2025 г.	11 февраля 2025 г.	2
22. Среднесрочные бюджетные основы	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	18 февраля 2025 г.	21 февраля 2025 г.	4
23. Макрофискальная коллегиальная группа	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	24 февраля 2025 г.	25 февраля 2025 г.	2
24. Макроэкономика изменения климата	ЦТП-КЦАМ – региональный	ИПОР	Очный	3 марта 2025 г.	7 марта 2025 г.	5
25. Налоговая политика: актуальные вопросы в области политики подоходных налогов	ЦТП-КЦАМ – региональный	ДБВ	Очный	11 марта 2025 г.	14 марта 2025 г.	5
26. Семинар по TADAT	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	31 марта 2025 г.	4 апреля 2025 г.	5
27. Риск-ориентированный надзор и компонент II Базельского соглашения о капитале	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	14 апреля 2025 г.	18 апреля 2025 г.	5

ТАБЛИЦА А3. ЛОГИЧЕСКИЕ МАТРИЦЫ - ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Развитие потенциала по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики для поддержки принятия решений и коммуникаций	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих прогнозных и аналитических способностей и возможностей для улучшения					●	●			●		
	Улучшенные аналитические навыки и лучший потенциал по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики					●	●					
	Разработаны и функционируют инструменты прогнозирования и аналитические модели						●					
Развитие навыков моделирования и аналитического потенциала, установление процессов и организационной структуры FPAS, и включение их в процесс принятия решений в ЦБ	Официальные органы имеют базовое понимание в части существующих способностей по MPAF и возможностей для улучшения				●							
Эффективное получение знаний и навыков участниками, предоставленных в рамках курса по анализу денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики с Моделями DSGE (DSGE) и использование их впоследствии в работе или при их взаимодействии с Фондом	Участники используют знания и навыки, полученные в рамках курса										●	

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Более сильные аналитические навыки и улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики в Министерстве / Центральном банке / или другом государственном учреждении (-иях) укрепляет процесс разработки экономической политики	Полностью функционирующий инструмент (-ы) макроэкономического прогнозирования / имитационного моделирования		●							●		
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих способностей по макроэкономическому прогнозированию, анализу политики и аналитическим способностям и возможностям для улучшения		●		●	●						
	Углубление навыков когорты должностных лиц стран для усовершенствования навыков по анализу макроэкономической политики и прогнозированию		●									
	Улучшение навыков по анализу макроэкономической политики и прогнозированию		●		●	●				●		
	Участники используют знания/ навыки, полученные в рамках курса		●		●							
	Повышена прозрачность и надежность политики за счет улучшения внешней коммуникации по макроэкономическому прогнозу и связанных прогнозных сценариев и анализа политики		●									
	Подготовка макроэкономических прогнозов и анализа экономической политики интегрированы в процесс экономической политики при поддержке улучшенного внутреннего сотрудничества и коммуникации										●	
	Укрепление регионального сотрудничества через коллегиальную сеть											●
	Разработаны и полностью функционируют целевые аналитические инструменты											●
Аналитические модели и инструменты прогнозирования разработаны и функционируют					●							

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Участники эффективно получают знания и навыки, преподаваемые в рамках курса по Финансовому программированию и политике (ФПП) и используют их впоследствии на работе и при взаимодействии с Фондом	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении их существующих способностей по макроэкономическому прогнозированию, анализу политики и аналитическим способностям и возможностей для улучшения							●				
	Участники показывают, что они успешно усвоили знания и навыки на уровне абсолютного обучения (Absolute Learning level), измеренном с помощью теста до и после курса							●			●	
	Участники показывают, что они успешно усвоили знания и навыки на уровне выгоды обучения (Learning Gain level), измеренном с помощью теста до и после курса							●			●	
	Участники используют знания/навыки, полученные в ходе курса										●	
	Участники ценят данный тренинг								●		●	
Управление государственными финансами												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Всесторонняя, надежная, основанная на политике подготовка бюджета	Публикуется более всесторонний и унифицированный годовой бюджет											
	Более надежная среднесрочная бюджетная основа интегрирована с процессом годового бюджета	●							●		●	
	Более надежная среднесрочная макрофискальная основа, которая поддерживает подготовку бюджета		●							●	●	
	Улучшены информационные системы УГИ и цифровые решения	●										
	Укреплен потенциал министерства финансов по планированию, реализации и поддержанию реформ	●										
Улучшение исполнения бюджета и контроля	Более надежная среднесрочная бюджетная основа интегрирована в процесс годового бюджета											
	Усилены анализ, раскрытие информации и бюджетный надзор за рисками государственных корпораций											
Улучшение охвата и качества бюджетной отчетности	Более надежная среднесрочная бюджетная основа интегрирована в процесс годового бюджета											
	Улучшена полнота, частота и качество бюджетных отчетов	●		●	●							
	Улучшены информационные системы УГИ и цифровые решения	●										

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Управление государственными финансами												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Улучшение законов УГИ и эффективные институты	Принятие более всеобъемлющей правовой основы, охватывающей все этапы цикла управления государственными финансами		●									
	Улучшены информационные системы УГИ и цифровые решения	●									●	
	Улучшен потенциал министерства финансов по планированию, реализации и поддержанию реформ УГИ	●									●	
Улучшено управление государственными инвестициями	Официальные органы обладают базовым пониманием по тому, как хорошо налогово-бюджетные политики и институциональные основы поддерживают экологическую устойчивость и возможности для повышения соответствия										●	
	Бюджет является эффективным инструментом для стратегического распределения ресурсов на меры политики, посвященные вопросам изменения климата							●				
	Осуществляется управление и сдерживание бюджетных расходов и рисков, возникающих из операций ГЧП										●	
	Улучшена реализация проектов государственных инвестиций для поставки продуктивных и долгосрочных государственных активов								●			
	Укреплено планирование государственных инвестиций для обеспечения устойчивости			●					●			
	Улучшен потенциал по планированию, реализации и поддержанию реформ управления инфраструктурой										●	
Укрепление бюджетных политик и основ	Анализ и раскрытие информации о рисках для бюджетных прогнозов и общей устойчивости бюджета									●		
	Официальные органы имеют базовое понимание о том, как хорошо бюджетные политики и институциональные механизмы поддерживают экологическую устойчивость и возможности для повышения соответствия		●									
	Более хорошая разработка и более надежные макроэкономические и налогово-бюджетные прогнозы									●		

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Управление государственными финансами												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Укрепление выявления, мониторинга и управления бюджетными рисками	Анализ и раскрытие информации по рискам для налогово-бюджетных прогнозов и общей устойчивости бюджета	●			●					●	●	
	Усилен анализ, раскрытие информации и бюджетный надзор за рисками государственных корпораций	●		●	●	●	●	●		●		
	Более полный анализ, раскрытие информации и управление другими конкретными бюджетными рисками	●									●	●
	Усилены центральный бюджетный надзор и анализ за рисками государственных корпораций			●								
	Более полное раскрытие информации и управление рисками условных обязательств и другими конкретными рисками	●	●									
	Усилены налогово-бюджетное сотрудничество и центральный надзор за рисками субнациональных правительств	●										
	Ведется управление и сдерживание бюджетных расходов и рисков, возникающих из операций ГЧП	●				●					●	
	Более глубокое понимание и управление балансом государственного сектора			●								
Улучшение налогово-бюджетных политик и институциональных механизмов для борьбы с изменением климата и его влиянием (ЦУР 13)	Бюджет является эффективным инструментом стратегического распределения ресурсов на меры политики, относящиеся к изменению климата										●	
	Бюджет является эффективным инструментом стратегического распределения ресурсов на меры политики, относящиеся к гендерному равенству										●	

Администрирование государственных доходов											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
	Большая часть налогоплательщиков выполняют свои обязательства по подаче декларации согласно требованиям законодательства						●			●	
	Большая часть налогоплательщиков выполняют свои обязательства по платежам согласно требованиям законодательства									●	
	Программы аудита и борьбы с контрабандой более эффективно обеспечивают принудительное исполнение таможенных законов						●				

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Администрирование государственных доходов												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Укрепление администрирования государственных доходов, механизмы управления и руководства	Программы аудита и другие программы проверки более эффективно обеспечивают точность отчетности			●						●		
	Повышен потенциал реформирования за счет четкой принятой и законодательно закрепленной стратегии реформ и системы стратегического управления		●	●		●		●	●	●		
	Повышен потенциал реформирования за счет четкой принятой и законодательно закрепленной стратегии реформ и системы стратегического управления							●			●	
	Лучшее управление корпоративными приоритетами за счет эффективного управления рисками	●		●				●			●	●
	Таможенный контроль во время процесса клиринга более эффективно обеспечивает точность деклараций							●			●	
	Эффективное внедрение нового налогового или модернизированного законодательства							●				
	Операторы ВЭД лучше выполняют свои обязательства по отчетности и платежам										●	
	Организационные механизмы обеспечивают более эффективную реализацию стратегии и реформ.					●					●	
	Функции поддержки позволяют более эффективно реализовывать стратегию и реформы.							●			●	
	Налоговое и/или таможенное законодательство обновлено, упрощено и лучше согласовывается с современными стандартами и международными протоколами.							●				
	Усилены инициативы по оказанию услуг налогоплательщикам, направленные на поддержку добровольного соблюдения требований										●	
	Стимулирование торговли и инициативы по услугам лучше поддерживают добровольное соблюдение требований											
Прозрачность и подотчетность более эффективно поддерживаются независимым внешним надзором и внутренним контролем.							●			●		

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Денежно-кредитные и валютные операции												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Принятие официального режима таргетирования инфляции	Оптимизирован процесс принятия решений и более подробно определены обязанности внутри ЦБ		●									
Улучшение коммуникации по вопросам денежно-кредитной политики	Коммуникации осуществляются в соответствии с четкой политикой и стратегией						●					
Повышение эффективности проведения валютных операций с учетом денежно кредитной политики и валютного режима	Активный и эффективный межбанковский/денежный рынок для поддержки трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики									●		
	Политика валютных интервенций, соответствующая валютному режиму и понятная для участников рынка и широкой общественности							●				
Повышение эффективности проведения денежно-кредитной политики в рамках действующего режима ДКП	Активный и эффективный межбанковский/денежный рынок для поддержки механизма трансмиссии денежно-кредитной политики		●									
	Гибкие/соответствующие инструменты ДКП и операционная стратегия для реагирования на изменяющиеся условия ликвидности		●		●		●	●			●	
	Политика валютных интервенций, соответствующая действующему валютному режиму, разработана и распространена				●							
	Имеется операционная основа ДКП с четкой операционной целью					●			●			
	Участники обменялись/приобрели новые знания и навыки по операциям центрального банка										●	
	Участники обменялись/приобрели знания и навыки в области денежно-кредитной и макропруденциальной политики										●	
	Предоставление поддержки как кредитора последней инстанции эффективно реализовано					●						
	Робастная система краткосрочного прогнозирования ликвидности					●	●		●			
Развитие компетенций центрального банка по принятию решений и внутренней организации	Эффективные контрольные функции ЦБ					●						

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Финансовое регулирование и надзор											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Разработка/укрепление банковского регулирования и пруденциальных норм	Нормативно-правовая база позволяет надзорным органам своевременно принимать корректирующие меры в отношении проблем и слабых мест банков			●							
	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного осуществления риск-ориентированного надзора и других надзорных процессов			●							
	Надзорные органы обладают необходимым потенциалом для совершенствования банковского регулирования и его эффективного применения								●		
Разработка/укрепление систем банковского регулирования и надзора	Разработана/укреплена и внедрена система надзора за рисками кибербезопасности			●							
	Нормативно-правовая база, лежащая в основе реализации регулирования и надзора за рисками кибербезопасности, введено в действие/укреплена в соответствии с международными стандартами			●							
	Внедрен четкий процесс надзора за рассмотрением заявок на получение лицензий в соответствии с предусмотренными критериями							●			
	Усилена перспективная (forward-looking) оценка банковских рисков							●			
	Разработаны основы для установления/укрепления регулирования и надзора за финансовыми конгломератами (ФК), включая дорожную карту				●						
	Усовершенствована/разработана институциональная основа и операционные процедуры для проведения риск-ориентированного надзора				●			●		●	
	Нормативно-правовая база расширяет возможности надзорных органов и предусматривает наличие у них достаточного спектра корректирующих мер							●			
	Разработаны/укреплены нормативно-правовая база/ меры пруденциального регулирования по управлению рисками, основам управления и пруденциальным нормативам на консолидированной основе							●			
	Укреплена/развита нормативно-правовая база, лежащая в основе внедрения риск-ориентированного надзора					●		●			

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Финансовое регулирование и надзор											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Разработка/укрепление регулирования и надзора в сфере финансовых технологий	Законодательство/меры пруденциального регулирования в части достаточности капитала разработаны/укреплены, включая поддержание структуры достаточности капитала, включающей инструменты с высоким уровнем капитала в соответствии со стандартами Базель II/III				●						
	Законодательство/нормативы ликвидности разработаны/укреплены, включая поддержание достаточных позиций ликвидности, для устойчивости к кризисам и шокам в краткосрочной перспективе и сохранения стабильной базы фондирования для финансирования долгосрочных активов				●						
	Надзорные органы имеют возможность на ранней стадии устранять небезопасные и необоснованные практики или действия, которые могут представлять риск для банков или банковской системы				●						●
	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного контроля рисков кибербезопасности			●							
	Надзорные органы обладают необходимым потенциалом для совершенствования банковского регулирования			●							
Разработка/укрепление регулирования и надзора в сфере финансовых технологий	Повышен уровень компетенций и потенциала официальных органов		●								

Финансовое регулирование и надзор

Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Укрепление потенциала в сфере последних наработок в области международных стандартов и передовой практики финансового надзора и регулирования	Повысилась эффективность проведения выездных и документальных проверок в отношении банков и небанковских кредитных организаций с применением МСФО 9					●						
	Укреплена/разработана нормативно-правовая база, лежащая в основе внедрения риск-ориентированного надзора					●						
	Законодательство/меры пруденциального регулирования в части достаточности капитала разработаны/укреплены, включая поддержание структуры достаточности капитала, включающей инструменты с высоким уровнем капитала в соответствии со стандартами Базель II/III						●					
	Законодательство/нормативы ликвидности разработаны/укреплены, включая поддержание достаточных позиций ликвидности для устойчивости к кризисам и шокам в краткосрочной перспективе и сохранения стабильной базы фондирования для финансирования долгосрочных активов						●					
	Участники обмениваются/приобретают знания и навыки в области финансового надзора и регулирования			●								●
	Надзорные органы имеют возможность на ранней стадии устранять небезопасные и необоснованные практики или действия, которые могут представлять риск для банков или банковской системы						●					●
	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного осуществления риск-ориентированного надзора и других надзорных процессов						●					
Внедрение системы риск-ориентированного надзора (RBS) и совершенствование других надзорных процессов	Усовершенствованы/разработаны институциональная основа и операционные процедуры для риск-ориентированного надзора			●								
	Разработаны/укреплены нормативно-правовая база/ меры пруденциального регулирования в части управления рисками, механизмов управления и пруденциальных нормативов на консолидированной основе		●									
	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного осуществления надзора, основанного на рисках, и других надзорных процессов				●							

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора

Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Улучшить сбор и распространение налогово-бюджетной статистики	Новый набор данных составлен и опубликован для внутреннего пользования и/или распространен для широкой общественности							●	●		
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующей базы регистрации согласно последней редакции руководства/методических рекомендаций							●			
	Данные составляются и распространяются с применением классификации в соответствии последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●	●	●	●			●		
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●								
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●								
	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций			●							
	Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководствам или передовой практике					●					
	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов их сбора и распространения			●					●		●

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора

Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Улучшить сбор и распространение макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая улучшение статистической инфраструктуры, исходных данных, их практической пригодности и/или метаданных	Данные составляются и распространяются с использованием классификации согласно последней редакции руководства/методических рекомендаций	●								●	
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений в соответствии с последней редакцией руководства/методических рекомендаций						●				
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●					●				
	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●								●	
	Внутренняя согласованность в наборе макроэкономических или финансовых данных повысилась (уменьшение расхождений)									●	
	Наборы макроэкономических данных, применяемые директивными органами, стали более согласованными с межсекторальной точки зрения (уменьшение расхождений)						●				
	Компетенции персонала повысились за счет обучения, в частности в области составления исходных данных, методов их сбора и распространения	●									

Статистика реального сектора

Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Улучшить сбор и распространение макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая улучшение статистической инфраструктуры, исходных данных, их практической пригодности и/или метаданных	Данные более высокой периодичности составлены и распространены для внутреннего пользования и/или для широкой общественности						●					
	Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности						●					
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и валидацию промежуточных данных и данных статистической обработки							●				
	Исходные данные достаточны для составления статистики цен							●				
	Исходные данные достаточны для составления национальных счетов							●				
Улучшить составление и распространение статистики реального сектора - цены	Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности		●	●				●		●		
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и валидацию промежуточных данных и данных статистической обработки				●							
	Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководствам или передовой практике										●	
	Исходные данные достаточны для составления статистики цен		●									
	Компетенции персонала повысились за счет обучения, в частности, в области составления исходных данных, методов их сбора и распространения											●
	Статистические методы надежны										●	

Статистика реального сектора

Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Улучшить составление и распространение статистики реального сектора - национальные счета	Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего пользования и/или среди широкой общественности		●								
	У официальных органов имеется общее понимание текущего состояния составления и распространения статистики потребительских цен, а также возможностей для повышения соответствующих компетенций								●		
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и валидацию промежуточных данных и данных статистической обработки		●				●		●		
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций									●	
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций					●				●	
	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●									
	Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководствам или передовой практике								●		
	Исследования пересмотров, а также политика и практика в области пересмотра и уточнения данных инициированы и/или были опубликованы для внутренних целей и/или для широкой общественности										●
	Исходные данные достаточны для составления данной макроэкономической статистики			●							
	Компетенции персонала повысились за счет обучения, в частности, в области составления исходных данных, методов их сбора и распространения			●							●
Статистические методы надежны		●		●							

ТАБЛИЦА А4. ЦТП-КЦАМ, ЭТАП 1 - ПРОГРАММНЫЙ БЮДЖЕТ, РАБОЧИЙ БЮДЖЕТ И РАСХОДЫ

Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ,

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонние - Региональные центры: краткий отчет о ходе работы

По состоянию на 30 апреля 2024 года

(в долларах США)

Программа	Резюме этапа			2024 ФГ			2025 ФГ
	Программный бюджет	Рабочий бюджет	Расходы	Рабочий бюджет	Расходы	Исполнение (%)	Рабочий бюджет ^{1/}
Развитие потенциала							
Управление государственными финансами ^{2/}	5.1	4.2	1.8	0.9	0.7	72%	1.0
Администрирование государственных доходов ^{2/}	4.7	4.1	2.3	1.0	1.1	110%	1.0
Банковский надзор и регулирование	3.6	2.9	1.5	0.7	0.8	105%	0.8
Операции денежно-кредитной политики	3.6	3.0	1.6	0.8	0.8	100%	0.9
Статистика реального сектора	3.5	2.7	1.3	0.7	0.6	86%	0.7
Статистика государственных финансов	3.4	2.9	1.6	0.7	0.7	102%	0.8
Макроэкономические основы	3.6	3.0	1.5	0.8	0.7	98%	0.9
Региональные практикумы и семинары	1.9	1.7	0.6	0.6	0.3	52%	0.6
Административная часть	8.5	6.9	4.9	1.5	1.2	80%	1.5
Управление и оценка	0.4	0.3	-	0.3	-	-	0.3
Стратегический бюджетный резерв	0.7	0.4	-	0.2	-	-	0.2
Промежуточный итог	39.0	32.1	17.1	8.2	6.9	84%	8.8
Управление трастовым фондом	2.7	2.2	1.2	0.6	0.5		0.6
Итого	41.8	34.4	18.3	8.8	7.4	84%	9.4
Расходы МВФ	3.7	3.7	1.4	0.7	0.5	65%	0.7
Общая сумма	45.5	38.1	19.7	9.5	7.9	83%	10.1

1/ Бюджет следующего финансового года является индикативным.

2/ Рабочие бюджеты данного направления работы отражают перераспределение ресурсов в течение года.

ТАБЛИЦА А5. ФИНАНСОВЫЕ ВЗНОСЫ ЦТП-КЦАМ

Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонние - Региональные центры: финансовые взносы

По состоянию на 30 апреля 2024 года

Информация о соглашении / поправках					Взносов получено		Ожидаемые взносы (в долларах США)	
Партнеры/члены	Дата подписания ^{1/}	Валюта	Сумма	Долларов США	В валюте соглашения	В долларах США	Взносов запрошено	Будущие взносы ^{2/}
Партнеры				20.2	14.9		0.7	4.8
Азиатский банк развития	21/12/2020	USD	0.8	0.8	0.8	0.8	-	-
Китай	09/06/2021	USD	3.0	3.0	3.0	3.0	-	-
Европейская комиссия	25/01/2024	USD	1.1	1.1	1.1	1.1	-	-
Корея	27/07/2020	USD	2.4	2.4	2.4	2.4	-	-
Польша	15/12/2020	PLN	2.0	0.5	2.0	0.5	-	-
Россия	17/12/2021	USD	4.0	4.0	1.0	1.0	-	3.0
Швейцария	14/12/2021	CHF	3.0	3.3	2.0	2.1	-	1.1
Швейцария	29/05/2020	CHF	3.0	3.1	3.0	3.2	-	-
США	15/06/2022	USD	2.0	2.0	0.7	0.7	0.7	0.7
Члены				24.0	23.8			0.2
Армения	21/12/2020	USD	1.0	1.0	0.8	0.8	-	0.2
Азербайджан	08/06/2023	USD	0.5	0.5	0.5	0.5	-	-
Грузия	12/10/2021	USD	0.5	0.5	0.5	0.5	-	-
Узбекистан	08/07/2020	USD	2.0	2.0	2.0	2.0	-	-
Казахстан (принимающая страна)	14/12/2020	USD	20.0	20.0		20.0	-	-
МВФ				3.7				
Общий итог				47.9	38.7		0.7	5.0

1/ Может также относиться к соглашениям, по которым ведутся переговоры и утверждение даты соглашений о партнерстве по развитию потенциала (например, гибкие/рамочные соглашения).

2/ Сумма будущих взносов обнуляется по завершенным платежам.

3/ Относится к передачам из одного этапа программы на другой (например переносы этапа).

ТАБЛИЦА А6. ПЕРЕЧЕНЬ ОТЧЕТОВ ПО ОКАЗАНИЮ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ВЫПУЩЕННЫХ В 2024 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

Страна	Тема	Дата передачи
ДБВ - Бюджетные доходы		
Казахстан	<ul style="list-style-type: none"> Республика Казахстан – Рекомендации по надлежащей практике аудита Республика Казахстан – Усиление управления комплаенс-рисками (УКР) Республика Казахстан – Создание УКР и аудиторского потенциала – Сводный отчет 	11 октября 2023 г.
Таджикистан	Республика Таджикистан - Обзорный визит в целях развития потенциала	23 ноября 2023 г.
Кыргызская Республика	Кыргызская Республика - Обзорный визит в целях развития потенциала	21 декабря 2023 г.
ДБВ - Управление государственными финансами		
Казахстан	Республика Казахстан - Обзор проекта отчета о бюджетных рисках на 2023 год	9 августа 2023 г.
Армения	Армения - Поддержка разработки и внедрения ИСУГФ	10 ноября 2023 г.
Армения	Обновление системы заимствований для местных органов государственного управления	3 апреля 2024 г.
Грузия	Грузия - Коллегиальное обучение в области управления ГП, 2023 г.	29 октября 2023 г.
Кыргызская Республика	Кыргызская Республика - Проведение экспертизы и оценки бюджетных рисков государственных предприятий	21 декабря 2023 г.
Грузия	Грузия - Стратегия и план действий МСУГС	21 декабря 2023 г.
СТА - Статистика государственных финансов		
Монголия	Монголия - Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора	8 ноября 2023 г.
Азербайджан	Азербайджан - Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора	18 октября 2023 г.
Кыргызская Республика	Кыргызская Республика - Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора	22 декабря 2023 г.
Казахстан	Казахстан – Доклад миссии по статистике государственных финансов	29 февраля 2024 г.
Армения	Армения - Доклад по статистике государственных финансов и статистике долга государственного сектора (4-15 декабря 2023 г.)	1 февраля 2024 г.
СТА - Статистика реального сектора		
Таджикистан	Таджикистан - Доклад миссии по национальным счетам	24 октября 2023 г.
Узбекистан	Узбекистан - Доклад миссии по национальным счетам	8 ноября 2023 г.

ПЕРСОНАЛ ЦТП-КЦАМ⁷



Норберт Функе
Директор

СОВЕТНИКИ И МЕСТНЫЕ ЭКОНОМИСТЫ



Алтынай Айдарова
Советник по денежно-кредитным и валютным операциям



Ивана Яблонска
Советник по вопросам статистики государственных финансов и долга государственного сектора



Мартин Фукач
Советник по макроэкономическим основам для финансового программирования, прогнозирования и анализа политики



Грегори Топпинг
Советник по вопросам управления бюджетными доходами



Леван Гогоберишвили
Советник по статистике реального сектора



Сердар Гюнер
Советник по финансовому регулированию и надзору



Имран Азиз
Советник по управлению государственными финансами



Алия Ускенбаева
Экономический аналитик



Нурдаулет Абилов
Экономический аналитик

⁷ По состоянию на 30 апреля 2024 года.

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПЕРСОНАЛ И ПЕРЕВОДЧИКИ



Алия Жакенова
Офис-менеджер



Екатерина Исаева
Административный ассистент



Александр Симонойтис
Административный ассистент



Айымкан Талайбек кызы
Административный ассистент



Зарина Зикрина
Администратор курсов



Хаким Алмисаев
IT-администратор



Надежда Тигай
Устный/письменный переводчик



Зита Ким
Устный/письменный переводчик



Рахила Тулина
Устный/письменный переводчик



Биржан Молдахметов
Старший водитель



ЦТП-КЦАМ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВАЛЮТНЫЙ ФОНД

Региональный центр развития потенциала для стран
Кавказа, Центральной Азии и Монголии

ул. Кунаева, 77
050010 Алматы
Казахстан