

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
МВФ ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



ЦТП-КЦАМ

**ГODOVOЙ
OTЧET
2026**

май 2025 г.-апрель 2026 г.



Многосторонняя донорская инициатива,
поддерживаемая странами-членами и
партнерами по развитию

Страны-члены ЦТП-КЦАМ



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская
Республика



Монголия



Таджикистан



Туркменистан



Узбекистан

Партнеры в области развития



**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
МВФ ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2026**

май 2025 г.-апрель 2026 г.



ПРЕДИСЛОВИЕ



Екатерина Микабадзе

первый вице-президент Национального
банка Грузии, председатель
Координационного комитета

Мне, как председателю Координационного комитета в 2025/2026 гг., особо приятно подвести итоги деятельности и обсудить достижения Регионального центра развития потенциала МВФ для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ) за 2026 финансовый год. Данный период был охарактеризован сохраняющейся глобальной и региональной неопределенностью, отражающей геополитическую напряженность, меняющиеся задачи экономики и устойчивые структурные проблемы, с которыми сталкиваются государства-члены Центра. В этой сложной обстановке поддержка ЦТП-КЦАМ оставалась крайне актуальной, своевременной и тесно увязанной с приоритетами экономической политики его государств-членов.

Заседание Координационного комитета в Кахетии и виртуальное заседание в конце ноября 2025 года подтвердили, что ЦТП-КЦАМ стал общепризнанным и высоко ценимым координационным центром для

развития потенциала среди официальных органов государств-членов. В отчетах и информационных бюллетенях ЦТП-КЦАМ изложены примеры предоставления всесторонней технической помощи по всем направлениям работы, проведения узконаправленных семинаров, специально разработанных мероприятий коллегиального обмена, а также широкий спектр виртуальных мероприятий, проведенных в регионе и для него. Центр также продолжал содействовать тесному сотрудничеству между государствами-членами и Международным валютным фондом (МВФ), обеспечивая эффективную синергию с деятельностью в области надзора и кредитования. Поскольку ЦТП-КЦАМ приближается к заключительной фазе первого этапа, который завершится в апреле 2027 года, в данном предисловии предоставляется прекрасная возможность подвести итоги важных результатов, достигнутых за прошедший год.

В течение прошедшего периода Центр еще более углубил свое взаимодействие с официальными органами стран, уделяя особое внимание реализации и последующей деятельности, а также расширил и обогатил коллегиальное обучение посредством проведения региональных семинаров и прикомандирований. В то же время ЦТП-КЦАМ добился заметных успехов в междисциплинарных областях, включая вопросы цифровизации, связанный с климатом макроэкономический анализ и добросовестность финансовых операций, что отражает растущую важность этих тем для государств-членов. Инновации оставались отличительной чертой Центра, поскольку он продолжал изучать эффективные и действенные форматы предоставления технической помощи, обеспечивать вовлеченность должностных лиц на всех

уровнях и содействовать привлечению местных талантов, тем самым еще больше усиливая свое влияние на институциональное развитие в регионе.

Кроме того, по результатам независимой промежуточной внешней оценки деятельности ЦТП-КЦАМ Координационный комитет с удовлетворением отметил весьма положительные заключения о первых трех годах работы Центра. Несмотря на трудности, вызванные пандемией COVID-19 и продолжающимися геополитическими конфликтами в регионе, Центр продемонстрировал высокую устойчивость и оперативность в предоставлении услуг в области развития потенциала своей группе стран. Важно подчеркнуть, что Координационный комитет с нетерпением ожидает выполнения рекомендаций, предоставленных в ходе оценки, что еще больше повысит эффективность и качество деятельности ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала.

Также необходимо отметить смену руководства в ЦТП-КЦАМ. После пяти крайне успешных лет работы в Центре г-н Норберта Функе на должности директора сменил г-н Хольгер Флёркемайер. От имени всего Координационного комитета я хотела бы выразить искреннюю признательность г-ну Функе за его самоотверженную службу и неустанные усилия по созданию высококачественного потенциала в каждом государстве-участнике и пожелать ему всего наилучшего на следующем этапе его жизни. Мы также рады приветствовать г-на Хольгера Флёркемайера в качестве нового директора ЦТП-КЦАМ и верим, что он сможет вывести Центр на новые высоты в развитии потенциала и поддерживать хорошие отношения с официальными органами и донорами.

В заключение хотела бы отметить, что за последние пять лет Грузия получала от ЦТП-КЦАМ ценную поддержку в области развития потенциала по

основным направлениям, входящим в мандат Фонда. Данная помощь способствовала: (i) повышению прозрачности налогово-бюджетной сферы и управлению бюджетными рисками; ii) проведению Оценки управления государственными инвестициями (ОУГИ) и ее климатического модуля (климат-ОУГИ); (iii) укреплению соблюдения требований и основных функций налогового администрирования; (iv) введению новых нормативных положений по кредитным рискам контрагента; (v) совершенствованию представления бюджетной отчетности и расширению охвата статистики государственных финансов и статистики долга государственного сектора (СГФ/СДГС); и vi) оптимизации годовых национальных счетов и модернизации системы составления ИПЦ. На базе Национального банка Грузии (НБГ) был также проведен национальный семинар по финансовому программированию и мерам политики, который представляет собой базовый курс для должностных лиц, занимающихся макроэкономическим анализом и прогнозированием. Помимо этого, НБГ имел честь принимать коллег из центральных банков Казахстана, Кыргызской Республики и Узбекистана в рамках профессионального прикомандирования по вопросам проведения денежно-кредитной политики, управления ликвидностью и валютных операций.

От имени Координационного комитета, Национального банка Грузии и официальных органов Грузии в целом я хотела бы выразить искреннюю признательность сотрудникам и экспертам ЦТП-КЦАМ за высокое качество, оперативность и практическую значимость их работы. Тесный диалог и прочное партнерство с ЦТП-КЦАМ высоко ценятся и продолжают играть важную роль в поддержке программы реформ и целей политики Грузии.

Екатерина Микабадзе

Первый вице-президент Национального банка Грузии

РЕЗЮМЕ



Хольгер Флёркемайер

директор
ЦТП-КЦАМ

Заседание Координационного комитета в этом году было для меня первым в качестве директора ЦТП-КЦАМ после прихода в Центр в декабре 2025 года. Я благодарен за предоставленную возможность работать во благо наших государств-членов в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ). Также хотел бы выразить признательность моему предшественнику, Норберту Функе, чье выдающееся лидерство и дальновидность превратили ЦТП-КЦАМ в центр передового опыта в области развития потенциала (РП), что укрепило макроэкономические институты и политику государств-участников. Я надеюсь продолжить эту миссию вместе с превосходной командой Центра и в тесном сотрудничестве со странами-членами, штаб-квартирой МВФ и партнерами по развитию.

На фоне неопределенной и подверженной потрясениям глобальной обстановки динамика экономической

ситуации в регионе КЦАМ в последнее время остается устойчивой. Темпы роста в регионе опережают темпы роста мировой экономики и стран с формирующимся рынком благодаря существенным благоприятным факторам, в том числе ценам на сырьевые товары, притоку денежных переводов и росту объемов экспорта. В то же время в некоторых странах наблюдается повышенная инфляция, а страны КЦАМ остаются уязвимыми к рискам снижения темпов роста в условиях повышенной неопределенности и недавних геополитических событий. Разумные меры политики и продолжение реформ повысят устойчивость к шокам, в то время как усиление региональной интеграции и взаимосвязанности открывает большие возможности для экономического роста.

Деятельность ЦТП-КЦАМ в области РП в 2026 финансовом году в целом соответствовала утвержденному плану работы, хотя на его выполнении отрицательно сказалось наличие временно не занятых должностей в Центре, а также несколько перенесенных и отмененных миссий, иногда из-за изменения приоритетов государств-членов, а иногда из-за логистических ограничений, таких как задержки с выдачей виз должностным лицам стран или перебои в авиаперелетах в связи с недавней войной на Ближнем Востоке. Тем не менее, ЦТП-КЦАМ продолжал оказание эффективной технической помощи, успешно завершив несколько многолетних проектов, а в региональных мероприятиях ЦТП-КЦАМ в 2026 финансовом году приняли участие почти 2000 человек.

В годовом отчете освещаются несколько историй успеха, достигнутых при поддержке ЦТП-КЦАМ: Министерство экономики Азербайджана в настоящее время использует полностью интегрированный инструмент макроэкономического прогнозирования, который лежит в основе подготовки годового макроэкономического прогноза и укрепляет доказательную базу для выработки рекомендаций по вопросам политики (Вставка 1). По направлению УГФ восемь из девяти стран-членов в настоящее время публикуют информацию о бюджетных рисках госпредприятий, что повышает налогово-бюджетную прозрачность и подотчетность (Вставка 3). Узбекистан завершил секторизацию государственных структур в соответствии с международными стандартами и повысил качество и согласованность квартальной статистики государственных финансов в рамках подготовки к предстоящей оценке прозрачности в налогово-бюджетной сфере (Вставка 7). Национальный комитет статистики Кыргызской Республики впервые опубликовал дискретные временные ряды квартального ВВП по методу производства, обеспечивая более точную квартальную структуру экономических показателей (Вставка 8).

ЦТП-КЦАМ также уделяет большое внимание информационной деятельности и сотрудничеству с заинтересованными сторонами, в частности, расширению форумов коллегиального обучения высокого уровня, инициативам по региональному диалогу и взаимодействию с парламентариями и представителями научных кругов в регионе КЦА. Эти усилия способствуют повышению узнаваемости работы ЦТП-КЦАМ и ее воздействия на меры политики наряду с укреплением регионального сотрудничества и обмена знаниями.

Внешняя промежуточная оценка, завершившаяся в августе 2025 года, показала, что ЦТП-КЦАМ внес

весомый вклад в развитие потенциала официальных органов государств-членов, создав непреходящую ценность. В ходе оценки было особо отмечено содействие ЦТП-КЦАМ в проведении региональных семинаров и коллегиальных мероприятий в качестве особо положительной характеристики, способствующей развитию потенциала и распространению знаний в регионе, а также полезного дополнения к проектам технической помощи ЦТП-КЦАМ.

Со вступлением ЦТП-КЦАМ в последний год первого этапа своей программы полным ходом идет подготовка к следующему этапу. На заседании Координационного комитета в июне 2026 г. обсуждался новый программный документ, в котором изложена стратегия на следующие пять лет. Несмотря на высокий спрос на расширение деятельности по РП, что подтверждается запросами официальных органов государств-членов на предоставление поддержки в области РП и участием должностных лиц стран в семинарах (представлено ниже), в любых планах по расширению масштабов деятельности должны учитываться реалистичные перспективы привлечения средств в условиях непростой ситуации с донорами. Предлагаемый бюджет на следующие пять лет аналогичен Этапу I в реальном долларовом выражении. Программный документ Этапа II также содержит предложения по гибкому расширению деятельности по РП в соответствии с рекомендациями по итогам оценки при условии доступности достаточного финансирования. Взносы стран-членов будут иметь крайне большую значимость и помогут продемонстрировать партнерам ценность, которую страны-члены придают деятельности ЦТП-КЦАМ по РП.

Хольгер Флёркемайер
Директор ЦТП-КЦАМ

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

БМ	Банк Монголии	ИИ	Искусственный интеллект
БМР	Банк международных расчетов	ИКН	Инспекция по работе с крупными налогоплательщиками
БНС	Бюро национальной статистики Республики Казахстан	ИОС	Инструмент оценки состояния ГП
БЦА	Департамент стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ	ИОСКО	Международная организация комиссий по ценным бумагам
ВВП	Валовой внутренний продукт	ИПОР	Институт профессионального и организационного развития МВФ
ВИ	Валютная интервенция	ИПЦ	Индекс потребительских цен
ГНС	Государственная налоговая служба Азербайджанской Республики	ИТ	Информационные технологии
ГП	Государственное предприятие	ИЦП	Индекс цен производителей
ГЧП	Государственно-частное партнерство	КГД	Комитет государственных доходов Армении
ДАТ	Департамент стран Азиатско-Тихоокеанского региона МВФ	КДКП	Комитет по денежно-кредитной политике
ДБВ	Департамент по бюджетным вопросам МВФ	КК	Координационный комитет
ДДК	Департамент денежно-кредитных систем и рынков капитала МВФ	Климат-ОУГИ	Климат-оценка управления государственными инвестициями
ДОК	Департамент общественных коммуникаций МВФ	КПЛ	Коэффициент покрытия ликвидности
ДРП	Департамент по развитию потенциала	КПМ	Квартальная прогнозная модель
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития	КПРИ	Комитет по платежам и рыночным инфраструктурам
ЕКС	Единый казначейский счет	КР	Кадровые ресурсы
ЕФСР	Евразийский фонд стабилизации и развития	КУ	Корпоративное управление
ИВ	Иностранная валюта	КЦА	Кавказ и Центральная Азия
		КЦАМ	Кавказ, Центральная Азия и Монголия

МВФ	Международный валютный фонд	ОБР	Отчет о бюджетных рисках
МД	Макроэкономическая диагностика	ОВИ	Объединенный венский институт
МЕТАК	Центр по технической помощи на Ближнем Востоке	ООН	Организация Объединенных Наций
ММО	Модель машинного обучения	ОПНС	Оценка прозрачности в налогово-бюджетной сфере
МНЭ	Министерство национальной экономики Республики Казахстан	ОУГИ	Оценка управления государственными инвестициями
МС	Работа на месте службы	ОУК	Ожидаемые убытки по кредиту
МСС	Международные статистические стандарты	ПДЦБ	Прозрачность деятельности центрального банка
МСУГС	Международные стандарты учета в государственном секторе	ПИФР	Принципы для инфраструктур финансового рынка
МСФО 9	Международные стандарты финансовой отчетности	ПКО	Подкомитет по вопросам оценки
МФ	Министерство финансов	ПРРЭ	Перспективы развития региональной экономики
МФКС	Макрофискальная коллегиальная сеть	РОН	Риск-ориентированный надзор
МЭФ	Министерство экономики и финансов	РП	Развитие потенциала
НБГ	Национальный банк Грузии	РПБ7	Руководство по платежному балансу и международной инвестиционной позиции
НБК	Национальный банк Республики Казахстан	САРТТАК	Южно-Азиатский центр обучения и технической помощи
НБШ	Национальный банк Швейцарии	СГФ	Статистика государственных финансов
ННЭ	Ненаблюдаемая экономика	СДГ	Служба доходов Грузии
НПНА	Налоговая политика и налоговое администрирование: теория и практика	СДГС	Статистика долга государственного сектора
НСК	Национальный статистический комитет Кыргызской Республики	Семинар	Практический семинар
НФБ	Немецкий федеральный банк		

СНС	Система национальных счетов	ЦАЭРК	Центр анализа экономических реформ и коммуникаций
СНС-2025	Система национальных счетов 2025 года	ЦБАР	Центральный банк Азербайджанской Республики
СПА	Департамент по вопросам стратегии, политики и анализа МВФ	ЦБУ	Центральный банк Республики Узбекистан
ССБП	Среднесрочная бюджетная программа	ЦВЦБ	Цифровая валюта центрального банка
ССПР	Среднесрочная программа расходов	ЦТП-КЦАМ	Региональный центр развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии
ССУД	Среднесрочная стратегия управления долгом	Штаб-квартира	Штаб-квартира МВФ
СТА	Статистический департамент МВФ	ЭПЛ	Экстренное предоставление ликвидности
СУР	Система управления по результатам	САЕМ	Комплексная модель адаптивных ожиданий
СФРРС	Страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны	СФА	Дипломированный финансовый аналитик
ТАДАТ	Инструмент диагностической оценки налогового администрирования	CFAT	Инструмент прогнозирования и анализа кассовых потоков
ТП	Техническая помощь	D4D	Фонд данных для принятия решений
УГИ	Управление государственными инвестициями	DSGE	Динамическое стохастическое общее равновесие
УГФ	Управление государственными финансами	P2P	Коллегиальное взаимодействие
УРО	Управление рисками организации	SECO	Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам
ФГ	Финансовый год		
ФПП	Финансовое программирование и меры политики		
ЦА	Центральный аппарат		
ЦАРЭС	Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества		

СОДЕРЖАНИЕ

iii

Предисловие

v

Резюме

vii

Аббревиатуры и сокращения

1

РАЗДЕЛ I

Недавние экономические тенденции в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии, перспективы развития

5

РАЗДЕЛ II

Выполнение плана работы за 2026 финансовый год и его результаты, приоритеты на 2027 финансовый год

- 6 А** Общий обзор
- 15 В** Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики
- 22 С** Управление государственными финансами
- 28 D** Управление бюджетными доходами

- 33 Е** Денежно-кредитные и валютные операции
- 38 F** Финансовое регулирование и надзор
- 44 G** Статистика государственных финансов и долга государственного сектора
- 49 H** Статистика реального сектора
- 53 I** Прочие региональные мероприятия

63

РАЗДЕЛ III

Бюджет и финансирование и продление Этапа I

65

РАЗДЕЛ IV

Прочие вопросы

- 66** Программный документ второго этапа ЦТП-КЦАМ
- 67** Цифровизация и искусственный интеллект в РП ЦТП-КЦАМ МВФ
- 68** Реализация рекомендаций промежуточной оценки
- 70** Информационные мероприятия

73

ПРИЛОЖЕНИЯ

- 74 Таблица A1.** Мероприятия ТП ЦТП-КЦАМ в течение 2026 ФГ по направлениям работы
- 84 Таблица A2.** Запланированные региональные семинары на 2027 ФГ
- 86 Таблица A3.** Мероприятия штаб-квартиры в 2026 ФГ
- 88 Таблица A4.** Логические матрицы - Цели и результаты проектов в 2026 финансовом году
- 104 Таблица A5.** ЦТП-КЦАМ Этап 1 - Программный бюджет, рабочий бюджет и расходы
- 105 Таблица A6.** Финансовые взносы в ЦТП-КЦАМ
- 106 Таблица A7.** Перечень отчетов о технической помощи, выпущенных в 2026 ФГ

107

ПЕРСОНАЛ ЦТП-КЦАМ МВФ

ВСТАВКИ

- 18 Вставка 1.**
Макроэкономические основы в Министерстве экономики Азербайджана: история успеха
- 20 Вставка 2.**
Пилотный запуск странового обучения по макроэкономической диагностике в Азербайджане
- 26 Вставка 3.**
Усиление надзора за государственными предприятиями (ГП) и соответствующими бюджетными рисками
- 32 Вставка 4.**
Форум руководителей налоговых администраций
- 36 Вставка 5.**
Управление в центральном банке и прозрачность
- 41 Вставка 6.**
Внедрение Международного стандарта финансовой отчетности (МСФО) 9
- 47 Вставка 7.**
Усовершенствование процесса секторизации СГФ для обеспечения прозрачности налогово-бюджетной сферы
- 51 Вставка 8.**
Кыргызская Республика – внедрение дискретных временных рядов квартальных национальных счетов
- 56 Вставка 9.**
Коллегиальная сеть высокого уровня по вопросам статистики

РИСУНКИ

- 3 Рисунок 1.**
Недавние экономические тенденции и прогнозы для стран региона КЦАМ
- 8 Рисунок 2.**
Выполнение плана работы на 2026 финансовый год
- 10 Рисунок 3.**
Участие в региональных семинарах и виртуальных мероприятиях по РП
- 11 Рисунок 4.**
Контрольные этапы в разрезе по направлениям работы и странам с запланированным сроком завершения до конца 2026 финансового года
- 12 Рисунок 5.**
Конечные результаты в разбивке по странам и направлениям работы по состоянию на конец 2026 финансового года
- 19 Рисунок 6.**
Контрольные этапы и конечные результаты в области макроэкономических основ
- 26 Рисунок 7.**
Контрольные этапы и конечные результаты в области управления государственными финансами
- 31 Рисунок 8.**
Контрольные этапы и конечные результаты в области управления бюджетными доходами
- 37 Рисунок 9.**
Контрольные этапы и конечные результаты в области денежно-кредитных и валютных операций
- 42 Рисунок 10.**
Контрольные этапы и результаты в области

финансового регулирования и надзора

- 48 Рисунок 11.**
Контрольные этапы и конечные результаты в области статистики государственных финансов и долга государственного сектора
- 52 Рисунок 12.**
Контрольные этапы и конечные результаты в области статистики реального сектора

ТАБЛИЦЫ

- 9 Таблица 1.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ по РП в 2026 ФГ в сравнении с ориентировочным планом работы
- 13 Таблица 2.**
План работы ЦТП-КЦАМ по предоставлению двусторонней ТП на 2027 финансовый год (ориентировочно)
- 55 Таблица 3.**
Региональные семинары по основным и новым направлениям деятельности ЦТП-КЦАМ, 2026 финансовый год
- 58 Таблица 4.**
Региональные коллегиальные взаимодействия – 2026 финансовый год
- 59 Таблица 5.**
Региональные вебинары – 2026 финансовый год
- 60 Таблица 6.**
Региональные научно-исследовательские семинары – 2026 финансовый год

РАЗДЕЛ I

НЕДАВНИЕ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ТЕНДЕНЦИИ В
РЕГИОНЕ КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ
АЗИИ И МОНГОЛИИ,
ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ

НЕДАВНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ В РЕГИОНЕ КАВКАЗА, ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И МОНГОЛИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В 2025 году темпы роста в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ) сохранили устойчивость, превысив ранние прогнозы. Основными факторами роста стали высокий внутренний спрос, увеличение кредитования и добыча углеводородов, а также свой вклад в масштабах всего региона внесли несырьевые секторы, в том числе строительство, транспорт и сфера услуг. Уровень частного потребления оставался стойким, чему способствовали рост реальной заработной платы и бюджетная экспансия в ряде стран.

Инфляция остается одной из главных проблем в ряде стран-членов. Высокий внутренний спрос и рост цен на продовольственные товары усилили инфляционное давление. В ответ центральные банки Казахстана, Кыргызской Республики и Узбекистана ужесточили курс денежно-кредитной политики. Некоторые другие центральные банки, напротив, смягчили политику, поскольку инфляционное давление было обусловлено в основном ценами на продукты питания, а инфляция либо оставалась вблизи нижней границы целевого диапазона (Национальный банк Таджикистана),

либо ожидалось ее приближение к целевому показателю.

В 2025 году налогово-бюджетная политика носила в целом контрциклический характер, чему способствовали устойчивые первичные сальдо бюджета. Однако в Кыргызской Республике и Таджикистане дефицит бюджета увеличился из-за увеличения капитальных и текущих расходов. Уровень государственного долга в странах региона по-прежнему значительно различается: он остается низким в странах-экспортерах нефти и достигает более высоких показателей в некоторых странах-импортерах, что отражает разницу в бюджетных возможностях и потребностях в финансировании. Тем не менее, соотношение государственного долга к ВВП снизилось во всех странах Кавказа и Центральной Азии (КЦА), что было обусловлено более низкими, чем ожидалось, дефицитами бюджета и активным экономическим ростом.

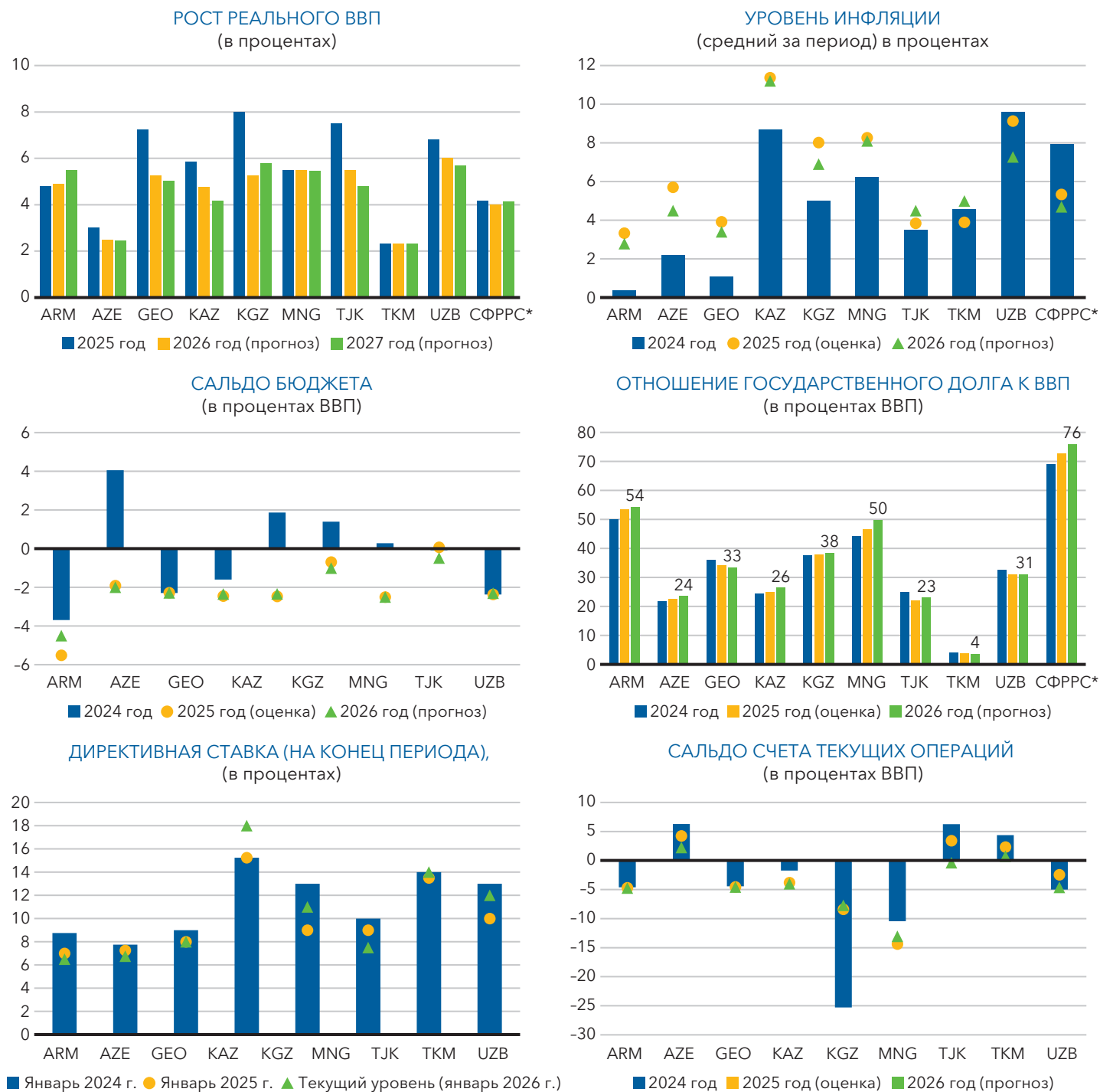
Согласно прогнозам, в 2026 году темпы роста в регионе КЦАМ станут умеренными и приблизятся к более устойчивому уровню по мере ослабления положительных

вторичных эффектов после 2022 года и стабилизации показателей роста добычи углеводородов. Резкий скачок мировых цен на энергоносители, вызванный перебоями в функционировании ближневосточных торговых путей с начала 2026 года, внес новый источник расхождений внутри региона. Страны-экспортеры нефти выигрывают от увеличения бюджетных поступлений и доходов от экспорта, в то время как страны-импортеры нефти сталкиваются с новым давлением на торговый баланс и затрудненным процессом снижения темпов инфляции.

Ожидается, что в 2026 году нисходящая траектория инфляции замедлится на фоне повышения цен на сырьевые товары. Таким образом, смягчение денежно-кредитной политики в регионе, вероятно, будет в среднем оставаться постепенным, поскольку центральные банки отдают приоритет приближению инфляции к своим целевым показателям.

Положение в налогово-бюджетной сфере, как прогнозируется, будет различаться среди стран-импортеров и стран-экспортеров нефти. Ожидается, что экспортеры нефти улучшат свое общее сальдо бюджета

РИСУНОК 1. НЕДАВНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПРОГНОЗЫ ДЛЯ СТРАН РЕГИОНА КЦАМ



Источники: «Перспективы развития мировой экономики» МВФ (апрель 2026 года); Haver Analytics

*СФРПС – страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны

за счет повышения цен на нефть и газ. В отношении же импортеров нефти прогнозируется ухудшение первичного сальдо бюджета, за исключением Узбекистана, где устойчивый экономический рост и повышение цен на золото, как предполагается, будут содействовать росту доходов.

Среднесрочные перспективы развития подвержены значительным рискам ухудшения ситуации, включая продолжительные нарушения в работе мировых рынков энергоносителей, ослабление спроса со стороны ключевых торговых партнеров и ужесточение глобальной финансовой

конъюнктуры. Продвижение структурных реформ по-прежнему имеет важное значение для поддержания устойчивости и расширения фундамента роста во всем регионе КЦАМ.

РАЗДЕЛ II

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА РАБОТЫ ЗА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД И ЕГО РЕЗУЛЬТАТЫ, ПРИОРИТЕТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД



ОБЩИЙ ОБЗОР

В целом в соответствии с планом работы ЦТП-КЦАМ на 2026 финансовый год (май 2025 года – апрель 2026 года) деятельность ЦТП-КЦАМ по РП была сосредоточена на приоритетных потребностях, при этом она опиралась на выводы надзорной деятельности, региональные тенденции, а также глобальные структурные сдвиги и факторы неопределенности, связанные с ними. Советники и экономисты ЦТП-КЦАМ занимались реализацией деятельности по РП в партнерстве с сотрудниками штаб-квартиры МВФ, экспертами, работающими на краткосрочной основе, а также, в отдельных случаях, с использованием ресурсов других трастовых фондов и партнеров по развитию. В результате было проведено 137 мероприятий по РП: из них 88 двусторонних миссий, 36 региональных и национальных семинаров и мероприятий коллегиального взаимодействия, а также 13 вебинаров и исследовательских семинаров.

Ввиду высокого спроса со стороны государств-членов, в 2026 финансовом году деятельность ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала была по-прежнему сосредоточена на ключевых областях политики, при этом постепенно

интегрировались новые темы и междисциплинарные вопросы:

- По направлению **макроэкономических основ** поддержка была сфокусирована на укреплении систем прогнозирования, краткосрочного анализа и сценарных инструментов для разработки налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики, включая использование альтернативных данных и усовершенствования платформ прогнозирования.
- При оказании содействия по **управлению государственными финансами** особый акцент был сделан на среднесрочном бюджетировании и составлении бюджета на основе программ, управлении денежными средствами и казначейскими операциями, выявлении бюджетных рисков и раскрытии информации о них, а также внедрении международных стандартов бухгалтерского учета и отчетности, при этом повышенное внимание уделялось рискам, связанным с изменением климата и государственными предприятиями (ГП).
- В сфере **управления бюджетными доходами** деятельность была сосредоточена на управлении рисками несоблюдения норм (комплаенс-рисками), разработке налоговой политики, проблемах теневой экономики, а также на расширенном применении аналитики данных и цифровых инструментов.
- Работа в области **денежно-кредитных операций** способствовала укреплению операционных основ и повышению эффективности руководства, коммуникаций и управления балансовыми рисками.
- Мероприятия по РП в области **финансового регулирования и надзора** были направлены на совершенствование риск-ориентированного надзора и повышение контроля за корпоративным управлением. Данное направление работы показало очень хорошие результаты, предоставив с момента создания Центра наибольшее количество двусторонних мероприятий по оказанию ТП и региональных мероприятий. Некоторые из стран-членов приняли по несколько миссий по одной и той же тематике, что способствовало наращиванию потенциала и реализации реформ.
- В области **статистики государственных финансов (СГФ)** продолжалась поддержка

мер по повышению качества и своевременности СГФ, в том числе приведение ее в соответствие с международными стандартами, расширение институционального охвата и укрепление основ представления бюджетной отчетности.

- Деятельность по РП в области **статистики реального сектора** была направлена на совершенствование национальных счетов, статистики цен и использование новых и альтернативных источников данных, таких как данные о транзакциях и методы цифрового сбора данных, для более точного отражения структурных изменений и интеграции их в анализ политики.
- В соответствии с региональными приоритетами новые темы были освещены в ходе региональных семинаров и практических занятий по макроэкономике изменения климата, макроэкономическому анализу с учетом гендерных аспектов, цифровым валютам центральных банков (ЦВЦБ) и инфраструктуре финансовых рынков.

В течение 2026 финансового года ЦТП-КЦАМ продолжал уделять приоритетное внимание коллегиальному обучению и региональному сотрудничеству в качестве основных форматов проведения мероприятий. Для более эффективного взаимодействия технических аспектов РП с процессом разработки и проведения мер политики на уровне старших должностных лиц Центр увеличил число коллегиальных заседаний высокого уровня и форумов для руководителей. В дополнение к регулярно проводимым мероприятиям высокого уровня, таким как *Макрофискальная коллегиальная сеть (УГФ)*, *Форум руководителей* (управление бюджетными доходами), *Круглый*

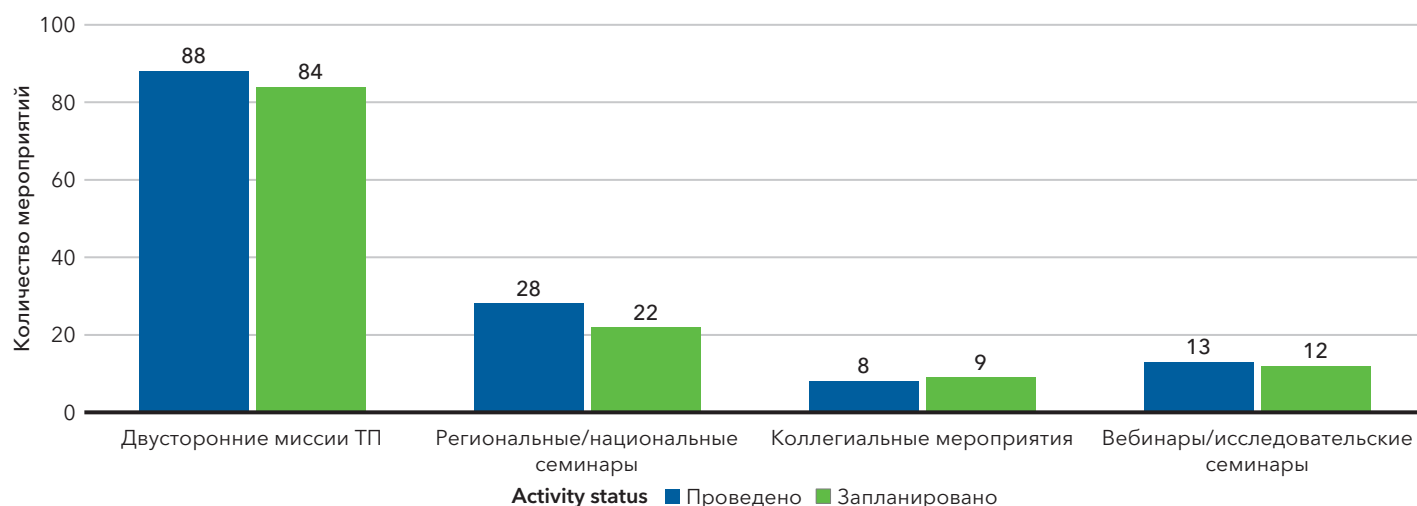
стол по вопросам проведения денежно-кредитной политики и денежно-кредитных операций, организованный совместно с Национальным банком Швейцарии и Немецким федеральным банком (денежно-кредитные и валютные операции), ЦТП-КЦАМ организовал *Круглый стол высокого уровня по вопросам надзора* (финансовый надзор и регулирование) и мероприятие высокого уровня по внедрению обновленных макроэкономических статистических стандартов (статистика). Кроме того, в сотрудничестве с Департаментом общественных коммуникаций МВФ (ДОК) Центр организовал двухдневный семинар на тему *«Траектории экономической политики и региональная устойчивость на Кавказе и в Центральной Азии»* для представителей академического сообщества региона, а также совместно с Национальным банком Казахстана был организован семинар на тему *«Макроэкономическая политика: рост и экономическая устойчивость»* для членов Парламента Казахстана. Эти инициативы были дополнены региональными семинарами, мероприятиями коллегиального взаимодействия и виртуальными мероприятиями, что способствовало обмену передовым опытом и укреплению регионального диалога по вопросам экономической политики в странах КЦАМ.

ЦТП-КЦАМ продолжал проведение национальных семинаров по макроэкономическим вопросам для развития фундаментальных аналитических возможностей. Экономисты ЦТП-КЦАМ провели обучение по финансовому программированию и мерам политики (ФПП) в Узбекистане и Кыргызской Республике, а также обучение по макроэкономической диагностике в Азербайджане. В рамках программы обучения по ФПП ЦТП-КЦАМ продолжил практику приглашения талантливых

местных должностных лиц принимать участие в инициативе по подготовке инструкторов (ПИ). Программа когортного обучения для должностных лиц из числа молодежи, разработанная в партнерстве с Объединенным венским институтом (ОВИ), была проведена в третий раз и привлекла макроэкономистов с солидным опытом работы из региона КЦАМ.

Интеграция мероприятий по РП с надзорной деятельностью и работой по программам МВФ направлена на повышение эффективности и воздействия мер политики. Планирование деятельности по РП осуществлялось в тесной координации с группами экспертов МВФ по странам. Взаимодействие со страновыми группами экспертов помогает определить приоритетные направления и темы предоставления поддержки в области РП. Второй год подряд сотрудники ЦТП-КЦАМ присоединяются к страновым экспертам в миссиях МВФ по консультациям в соответствии со Статьей IV, чтобы внести свой вклад в обсуждение мер политики и вопросов, связанных с РП. В этом году экономист ЦТП-КЦАМ присоединился к страновой группе экспертов по Туркменистану для участия в экономическом анализе и подготовке доклада персонала по консультациям в соответствии со Статьей IV. Этот опыт, безусловно, приносит взаимную выгоду. Экономисты, специализирующиеся на отдельных странах, обладают глубокими знаниями о каждой из них, что помогает адаптировать ТП под конкретные потребности. Результаты мероприятий по РП находят все более широкое применение в деятельности по надзору. Участие сотрудников ЦТП-КЦАМ в миссиях по надзору позволяет им внедрять всеобъемлющее понимание региона, что углубляет дискуссии по вопросам политики.

РИСУНОК 2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД



На рисунке 2 показано фактическое выполнение плана работы на 2026 финансовый год по сравнению с исходным планом, а в таблице 1 перечислены инициативы в области РП в разбивке по темам и странам. План работы предусматривал гибкость для получения новых запросов, поскольку некоторые мероприятия по предоставлению ТП еще находились на стадии определения. Отмена мероприятий по некоторым направлениям работы и появление временно не занятых вакансий на должности советников привели к снижению объема проведения мероприятий по РП на двусторонней основе по сравнению с первоначально запланированными показателями.

Что касается расходов, то уровень исполнения бюджета на 2026 финансовый год составляет 80 процентов (без учета административных расходов), как указано в Приложении А5. Более низкие, чем предусмотрено в бюджете, расходы можно объяснить несколькими факторами: (i) возможности для совместного осуществления мероприятий по РП со взносами других двусторонних партнеров по развитию и трастовых фондов РП МВФ; (ii) в некоторых случаях меньшее количество участников на региональных

семинарах и/или более низкие командировочные расходы, чем было запланировано; и (iii) перенос или отмена миссий по оказанию ТП. В Приложении А1 представлены завершённые мероприятия по РП, а в Приложении А8 приведен перечень отчетов о завершённой ТП в 2026 финансовом году.

В 2026 финансовом году ЦТП-КЦАМ охватил 1900 участников посредством проведения вебинаров, исследовательских семинаров, мероприятий коллегиального обучения и региональных семинаров, при этом более 700 человек посетили мероприятия в очном формате. С момента основания ЦТП-КЦАМ в его мероприятиях приняли участие около 11 000 человек, в том числе более 2300 на очных мероприятиях (Рисунок 3).

Спустя четыре года после начала работы ЦТП-КЦАМ его инициативы в области РП принесли ощутимые результаты, о чем свидетельствуют выводы независимой промежуточной оценки и показатели разработанной МВФ системы управления по результатам (СУР). Основа СУР помогает в планировании, мониторинге, корректировке и оценке деятельности по РП, используя логические схемы (логические матрицы) для увязки

ресурсов проекта (исходных данных) с промежуточными результатами, которые способствуют достижению среднесрочных и долгосрочных целей в области РП.

Система отслеживает прогресс шаг за шагом, используя в качестве ориентиров индикаторы и контрольные этапы. Контрольные этапы, определяемые как ограниченные по времени целевые показатели для достижения более широкого конечного результата, указывают на существенный прогресс и оцениваются по шкале от 1 до 4, где 4 означает, что этап достигнут полностью, а 1 – не достигнут совсем. Контрольные этапы в основном используются для содействия в управлении проектом. В силу особенностей и характера различных направлений работы, количество и степень детализации используемых контрольных этапов между ними различаются, а также они различаются в зависимости от страны и проекта. Это делает их нестандартизированными и не сопоставимыми напрямую между странами и направлениями работы. С учетом этих ограничений к апрелю 2026 года было полностью или в значительной степени достигнуто около 67 процентов контрольных этапов (Рисунок 4).

ТАБЛИЦА 1. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО РП В 2026 ФГ В СРАВНЕНИИ С ОРИЕНТИРОВОЧНЫМ ПЛАНОМ РАБОТЫ¹

Зеленым цветом отмечена ТП, которая была запланирована и предоставлена; красным цветом отмечена ТП, включенная в план работы, но не реализованная в 2026 финансовом году; синим цветом отмечена ТП, предоставленная в ответ на запрос, полученный в течение отчетного периода.

Тематическая область	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB
Макроэкономические основы ^{1/}	QMFF	КПМ ФП		ФП КП		ФП КП			КП КПМ
Управление государственными финансами ^{2/}	БР		БР	БР	БР (ГП)	БР (ГП) ПНБС	БР ПДП	ССБП	ПДП ПНБС
Управление бюджетными доходами ^{3/}	ТАДАТ	НА ОС	НА					ТСИТ	ПА
Денежные и валютные операции ^{4/}		ЭПЛ ОЗО	ОЗО РМР	ПДКП					ВИ
Финансовый надзор и регулирование ^{5/}	КУ		РОН	КОНГ	МСФО 9	РОН КУ МСФО 9		РОН	МСФО 9 ЛИЦ
Статистика государственных финансов и долга государственного сектора ^{6/}	СГФ	КСГФ	СГФ (ГП)	СО	СГФ	СГФ	СО	СГФ	ПЗП
Статистика реального сектора ^{7/}	НС ИПЦ ИЦП			ИД КНС ИЦЖН ИПЦ	НС	НС ИЦП		НС	НС ИЦП

1/ QMFF – Основа квартального макроэкономического прогнозирования; ФП – финансовое программирование; КП – краткосрочное прогнозирование; КПМ – квартальная прогнозная модель.

2/ БР – бюджетные риски; БР (ГП) – бюджетные риски, связанные с госпредприятиями; ПНБС – прозрачность в налогово-бюджетной сфере; ССБП – среднесрочная бюджетная программа; ПДП – прогнозирование денежных потоков.

3/ НА – налоговое администрирование; ОС – организационная структура; ТАДАТ – Инструмент диагностической оценки налогового администрирования; ТСИТ – трансформация и стратегия в области ИТ; ПА – поддержка в области аудита.

4/ ПДЦБ – прозрачность деятельности центрального банка; ПИДКП – предоставление информации по вопросам денежно-кредитной политики; ОДКП – основа денежно-кредитной политики; ПДКП – проведение денежно-кредитной политики; ВИ – валютные интервенции; ОМ – обзорная миссия; ОЗО – основа залогового обеспечения; ЭПЛ – экстренное предоставление ликвидности; РМР – развитие межбанковского рынка

5/ РОН – риск-ориентированный надзор; КУ – корпоративное управление; КОНГ – надзор за конгломератами; МСФО 9 – стандарты отчетности; КР – кредитный риск; ЛИЦ – лицензирование.

6/ СГФ – статистика государственных финансов; ПЗП – поправка на запасы и потоки; КСГФ – квартальная СГФ; СО – расширение секторального охвата; СГФ (ГП) – интеграция ГП в СГФ.

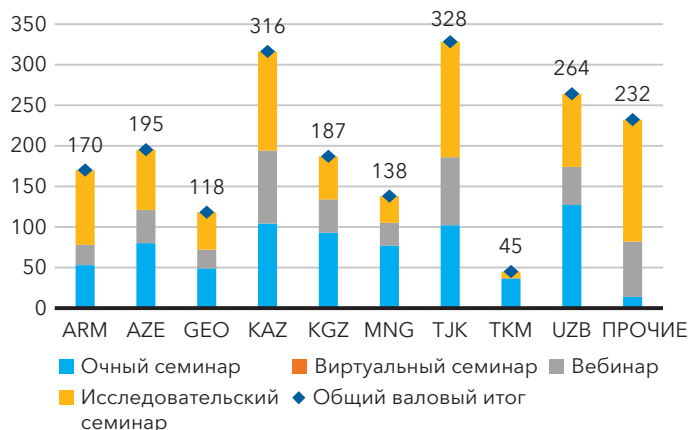
7/ НС – годовые национальные счета; КНС – квартальные национальные счета; ИЦП – индекс цен производителей; ИД – источники данных; ИЦЖН – индекс цен на жилую недвижимость; ИПЦ – индекс потребительских цен.

¹ В сравнении с планом работы, представленным Координационному комитету в июне 2025 года.

РИСУНОК 3. УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕМИНАРАХ И ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПО РП

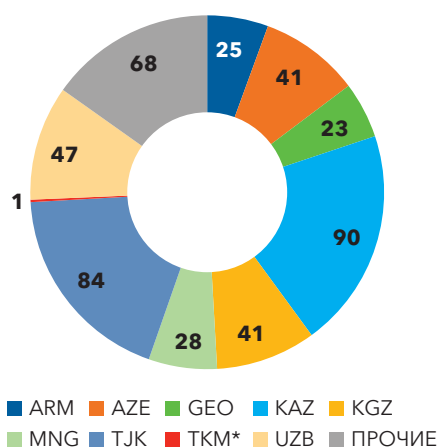
Более 1900 участников присоединились к региональным мероприятиям ЦТП-КЦАМ в 2026 ФГ

УЧАСТИЕ ВО ВСЕХ РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2026 ФГ
(валовое число участников, всего = 1993)



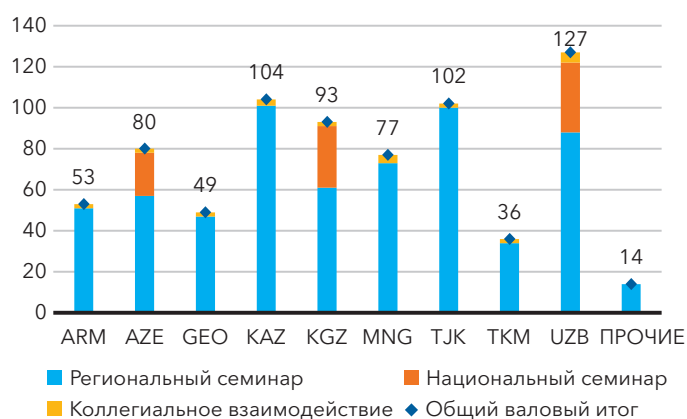
Высокая посещаемость виртуальных мероприятий

УЧАСТИЕ В ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2026 ФГ
(валовое число участников, всего = 1258)



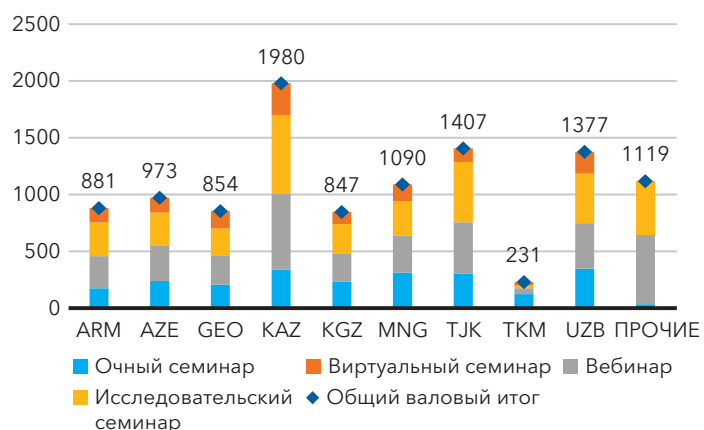
Более 700 участников в очных мероприятиях ЦТП-КЦАМ в 2026 ФГ

УЧАСТИЕ В ОЧНЫХ СЕМИНАРАХ, 2026 ФГ
(валовое число участников, всего = 735)



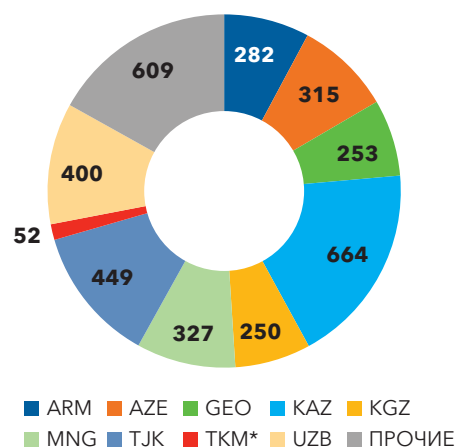
Почти 11 000 участников с момента создания ЦТП-КЦАМ в 2021 году

УЧАСТИЕ ВО ВСЕХ РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2021-2026 ФГ
(валовое число участников, всего = 10759)



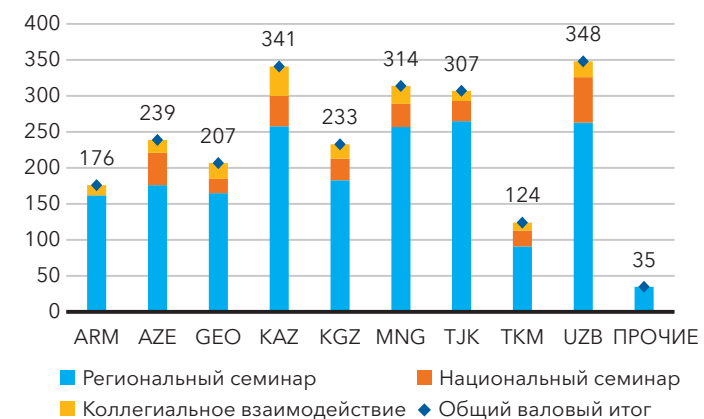
Более 8000 участников виртуальных мероприятий

УЧАСТИЕ В ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2021-2026 ФГ
(валовое число участников, всего = 8435)



При этом все государства-члены получают пользу от очных мероприятий ЦТП-КЦАМ

УЧАСТИЕ В ОЧНЫХ СЕМИНАРАХ, 2021-2026 ФГ
(валовое число участников, всего = 2324)



ЦТП-КЦАМ разрабатывает проекты для достижения конечных результатов, изложенных в Приложении А4. Как показано на рисунке 5, был достигнут значительный прогресс в выполнении конечных результатов: 56 процентов из них были полностью или в значительной

степени достигнуты. Например, Министерство экономики Азербайджана разработало и в настоящее время использует полностью интегрированный инструмент макроэкономического прогнозирования, который лежит в основе подготовки годового макроэкономического прогноза

и укрепляет доказательную базу для выработки рекомендаций по вопросам политики (Вставка 1). Поддержка в области УГФ помогла восьми из девяти стран-членов в публикации информации о госпредприятиях посредством сводных отчетов о ГП, отчетов о бюджетных рисках или

РИСУНОК 4. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАЗРЕЗЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ И СТРАНАМ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМ СРОКОМ ЗАВЕРШЕНИЯ ДО КОНЦА 2026 ФИНАНСОВОГО ГОДА

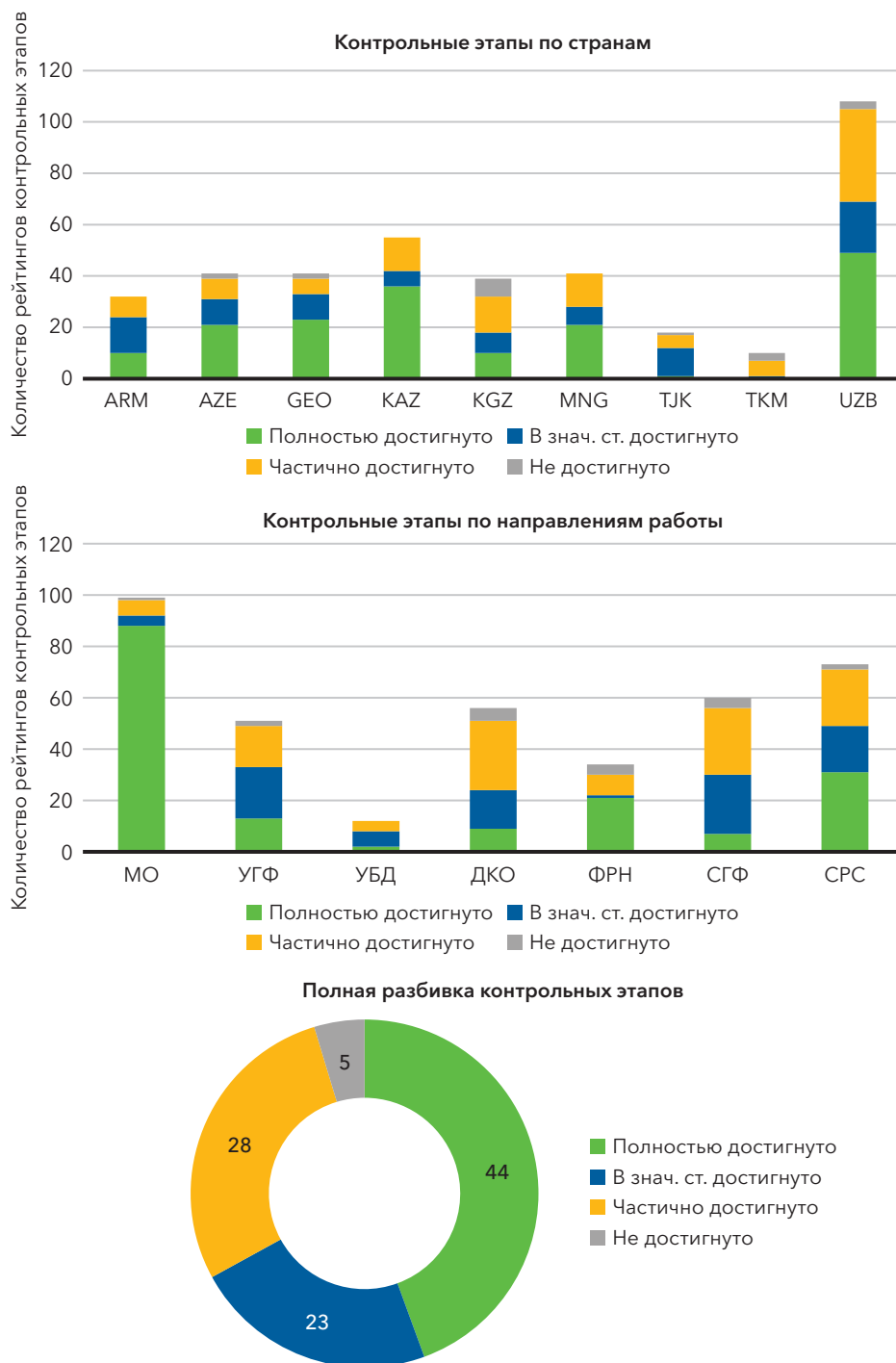
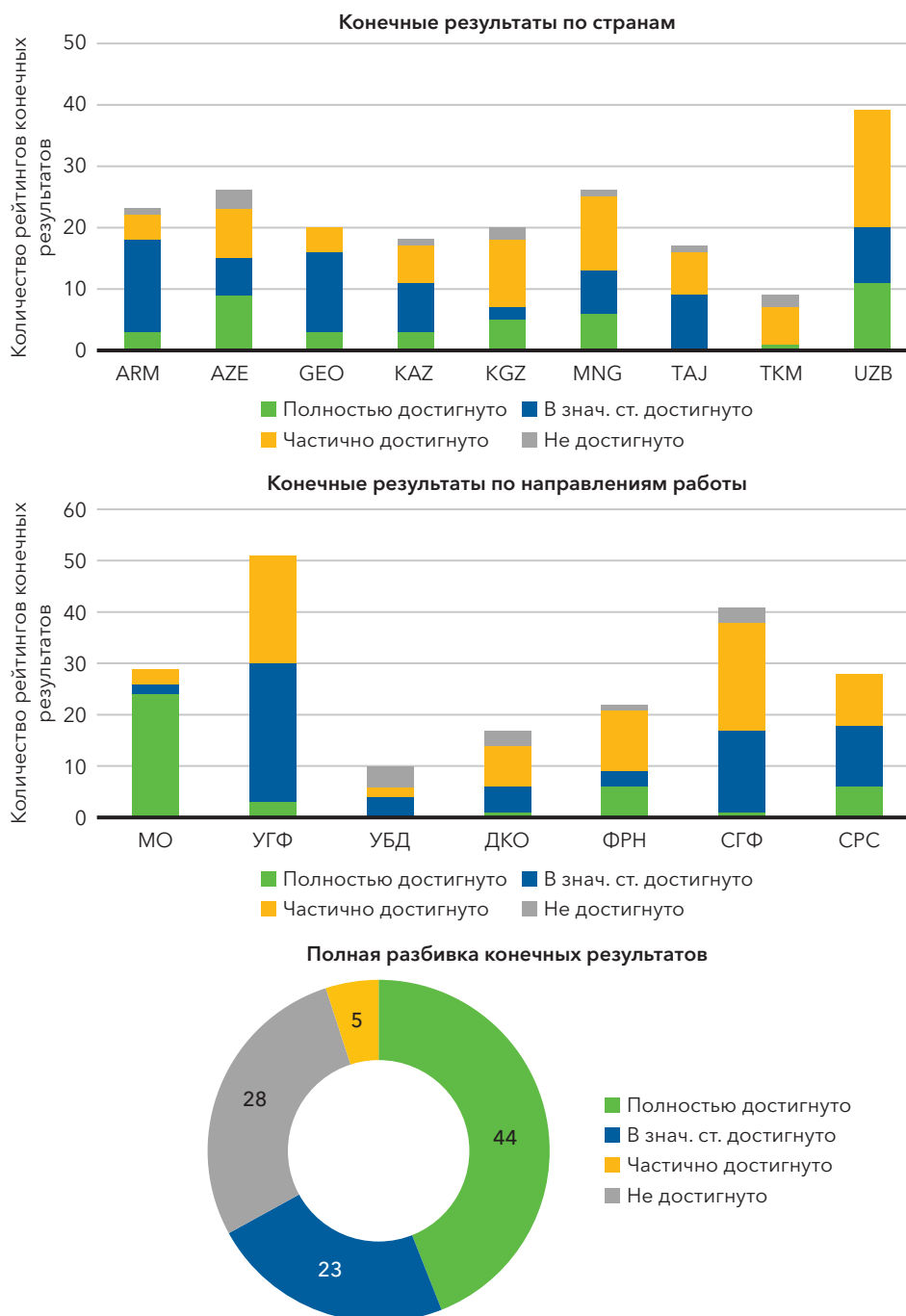


РИСУНОК 5. КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ И НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2026 ФИНАНСОВОГО ГОДА



специальных разделов в бюджетной документации, что повышает прозрачность и подотчетность в налогово-бюджетной сфере (Вставка 3). В Узбекистане при поддержке в области РП по направлению СГФ официальные органы завершили секторизацию в соответствии с международными стандартами и повысили надежность квартальных данных, заложив более

прочную основу для обоснованного налогово-бюджетного анализа и прозрачности (Вставка 7). В предыдущих отчетах КК отмечалось, что для достижения конечных результатов зачастую требуется многолетнее взаимодействие по РП. Достижение контрольных этапов или конечных результатов может осуществляться не в полном объеме под влиянием ряда факторов,

включая текучесть кадров в учреждениях-членах, получающих поддержку по РП, изменение или конкурирование приоритетных задач из-за непредвиденных обстоятельств, перенос мероприятий, нехватка ресурсов, ограниченные возможности и период освоения, присущий реализации проекта.

План работы на 2027 финансовый год основывается на прогрессе, достигнутом в 2026 финансовом году, и согласуется как с приоритетами государств-членов, так и с рекомендациями МВФ по вопросам политики, изложенными в рамках надзорной деятельности и программ, поддерживаемых МВФ. Проекты в области РП будут оказывать поддержку

странам-членам в преодолении продолжающейся геоэкономической неопределенности, уделяя при этом первостепенное внимание долгосрочным целям роста. В странах КЦАМ деятельность в области РП будет сосредоточена на продвижении текущих проектов, решении новых приоритетных задач и преодолении сохраняющихся экономических сложностей.

ТП часто сочетается с обучением и коллегиальными мероприятиями. Внедрение различных форматов, таких как последующее проведение сессий в виртуальном режиме, способствует реализации рекомендаций в области РП. Такие факторы, как текучесть кадров, политические изменения и непредвиденные внешние события, как правило, остаются вне контроля

ТАБЛИЦА 2. ПЛАН РАБОТЫ ЦТП-КЦАМ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ ДВУСТОРОННЕЙ ТП НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД (ОРИЕНТИРОВОЧНО)

Зеленым цветом обозначены запланированные мероприятия по ТП.

Тематическая область	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB
Макроэкономические основы ^{1/}	QM FF			ФП		ФП			КП КПМ
Управление государственными финансами ^{2/}	БР	БР (ГП) ССПР	ЦИФ	БР	БР		УИ	ССБП	ПНБС УДС
Управление бюджетными доходами ^{3/}	НА ОВ	ТАДАТ	ТАДАТ		ОМ	ОМ	НА		
Денежные и валютные операции ^{4/}		СТБ					ПДКП РВР УР	ОДКП	ПДЦБ ПДКП
Финансовый надзор и регулирование ^{5/}	РОН	РОН	РОН КР			РОН/ МСФО 9	«Базель»	РОН	МСФО 9 ЛИЦ
Статистика государственных финансов и долга государственного сектора ^{6/}	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ
Статистика реального сектора ^{7/}	СИС	КНС	СИС ННЭ	ИЦЖН СИС	ИД	НС ИЦП	НС	НС	НС ИЦП

1/ ФП – финансовое программирование и меры политики; КП – краткосрочное прогнозирование; QMFF – Основа квартального макроэкономического прогнозирования; КПМ – квартальная прогнозная модель.

2/ БР – бюджетные риски; ССБП – среднесрочная бюджетная программа; ССПР – среднесрочная программа расходов; УДС – управление денежными средствами; ПНБС – прозрачность в налогово-бюджетной сфере.

3/ НА – налоговое администрирование; ТАДАТ – Инструмент диагностической оценки налогового администрирования; ОМ – обзорная миссия; ОВ – поддержка по организационным вопросам; УРО – управление рисками организации; ЦИФ – цифровизация.

4/ ПДЦБ – прозрачность деятельности центрального банка; ПДКП – проведение денежно-кредитной политики; ОДКП – основа денежно-кредитной политики; СТБ – стресс-тестирование баланса; РВР – развитие валютного рынка; УР – управление резервами.

5/ РОН – риск-ориентированный надзор; МСФО 9 – стандарты отчетности; КР – кредитный риск; ЛИЦ – лицензирование; «Базель» – Базельские принципы.

6/ СГФ – статистика государственных финансов.

7/ НС – национальные счета (ВВП); ИЦЖН – индекс цен на жилую недвижимость; ИЦП – индекс цен производителей; СИС – счета институциональных секторов; ИД – источники данных; КНС – квартальные национальные счета.

ЦТП-КЦАМ, однако Центр стремится свести к минимуму их влияние на деятельность по РП.

Хотя ожидается, что большинство проектов будут продвигаться в соответствии с планом (см. Таблица 2), в течение года

может потребоваться внесение корректировок в план работы с учетом меняющихся приоритетов, новых запросов о поддержке в сфере РП или непредвиденных обстоятельств. В процессе реализации также могут

возникнуть риски, связанные с ограничениями имеющихся возможностей, неожиданными сбоями и изменениями в стратегической направленности.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ, ФИНАНСОВОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ПОЛИТИКИ



Мартин Фукач

Советник по макроэкономическим основам для финансового программирования, прогнозирования и анализа политики

В течение 2026 финансового года эксперты ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Институтом профессионального и организационного развития (ИПОР) продолжали оказывать поддержку странам-членам в укреплении потенциала в области макроэкономического анализа, прогнозирования и разработки основ политики на уровне министерств экономики и финансов и центральных банков. В рамках предоставления ТП основное внимание уделялось разработке и внедрению инструментов прогнозирования, совершенствованию систем экономического мониторинга и укреплению потенциала технических специалистов для эффективного донесения аналитических выводов и рекомендаций по мерам политики. Развитие потенциала было подкреплено проведением национальных и региональных

семинаров и коллегиальным обменом опытом, что создало синергетический эффект, способствующий обеспечению устойчивости вновь разработанных инструментов и процессов.

В **Армении** ЦТП-КЦАМ и ИПОР оказали поддержку в дальнейшей интеграции основы квартального макроэкономического прогнозирования в повседневные процессы прогнозирования и подготовки бюджета Министерства финансов, тем самым укрепив способность сотрудников Министерства составлять внутренне согласованные прогнозы и включать сценарный анализ в бюджетное планирование.

В **Азербайджане** ЦТП-КЦАМ оказывал содействие как Министерству экономики, так и Центральному банку. ЦТП-КЦАМ помог Министерству экономики завершить многолетний проект



ТП, в рамках которого в процесс консультирования по вопросам политики Министерства была интегрирована новая модель макроэкономического прогнозирования. Данная модель укрепляет аналитическую основу Министерства, позволяя сформировать всеобъемлющие и внутренне согласованные среднесрочные макроэкономические прогнозы, а также поддерживая систематическую оценку количественно измеримых рисков и их макроэкономических последствий. Основа теперь является фундаментом разработки макроэкономического прогноза, используемого в годовом бюджете и среднесрочной налогово-бюджетной программе.

ЦТП-КЦАМ оказал помощь Центральному банку Азербайджана в расширении его системы прогнозирования с целью включения в нее изменений в налогово-бюджетном и кредитном секторах. Данное расширение

повышает способность Банка оценивать взаимодействие между налогово-бюджетной политикой, условиями кредитования и целями денежно-кредитной политики. В дополнение к мероприятиям по РП был проведен национальный семинар по *макроэкономической диагностике*.

Что касается **Казахстана**, ЦТП-КЦАМ оказывал поддержку Министерству национальной экономики (МНЭ) и Национальному банку Казахстана (НБК). В НБК ЦТП-КЦАМ завершил многолетний проект, направленный на укрепление потенциала НБК в области мониторинга, анализа и прогнозирования ключевых изменений в денежно-кредитном и финансовом секторах. Виртуальная встреча высокого уровня с участием НБК и бывшего председателя Резервного банка Новой Зеландии, организованная совместно с ЦТП-КЦАМ, позволила получить международные представления об опыте Новой Зеландии в области инфляционного таргетирования и

институциональных механизмов, поддерживающих этот процесс.

В МНЭ ЦТП-КЦАМ продолжила многолетний проект по поддержке разработки и интеграции основы среднесрочного макроэкономического прогнозирования. Работа была сосредоточена на макроэкономической диагностике, разработке экономических нарративов, интерпретации прогнозов и доведении их до лиц, принимающих решения, а также на стратегиях внедрения этой основы в процессы принятия решений и согласования прогнозов с целями экономического роста, установленными правительством.

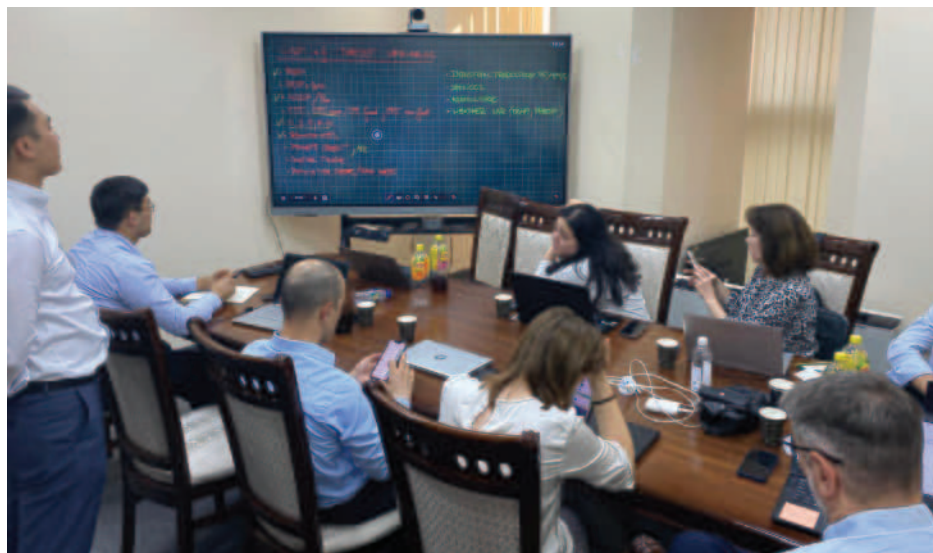
В **Монголии** ЦТП-КЦАМ завершила многолетнее сотрудничество с Банком Монголии, разработав систему наукастинга и краткосрочного прогнозирования. Система расширяет возможности Банка по оценке положения страны в экономическом цикле, выявлению

источников инфляционного давления и обнаружению возникающих внешних дисбалансов. Эти улучшения значительно укрепляют макроэкономический надзор и способствуют принятию решений на основе фактических данных. ЦТП-КЦАМ также продолжил оказывать поддержку Министерству финансов во внедрении комплексной модели адаптивных ожиданий (САЕМ).

В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ оказывал поддержку как Министерству экономики и финансов (МЭФ), так и Центральному банку Узбекистана (ЦБУ). В МЭФ предоставление ТП было направлено на укрепление структуры краткосрочного прогнозирования путем разработки системы мониторинга и краткосрочного прогнозирования, основанной на принципах макроэкономической диагностики и анализе временных рядов. Система позволяет официальным органам оценивать динамику экономической ситуации в режиме реального времени в сравнении с макроэкономическими прогнозами, основанными на бюджетных данных, и оперативно реагировать в случае необходимости корректировки мер политики. Данная система вступила в экспериментальную фазу и тестируется в ходе ежемесячных экономических брифингов для министра.

В Центральном банке Узбекистана ЦТП-КЦАМ оказал помощь в модернизации инструментов краткосрочного прогнозирования и централизованной системы прогнозирования, лежащей в основе решений в области денежно-кредитной политики. Была внедрена пилотная система для отслеживания динамики экономической ситуации в режиме реального времени,

МИССИЯ ТП В МИНИСТЕРСТВЕ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ УЗБЕКИСТАНА ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ ОСНОВАМ, АРМЕНИЯ (МАЙ 2025 Г.)



оценки информационного содержания поступающих данных и мониторинга ежеквартальных пересмотров прогнозов.

ЦТП-КЦАМ также провел национальный семинар по макроэкономическому анализу, финансовому программированию и мерам политики с использованием данных Узбекистана и комплексной модели адаптивных ожиданий (САЕМ). Семинар укрепил практические навыки прогнозирования и сценарного анализа, а также способствовал продвижению инициативы по подготовке инструкторов. Коллегиальные обсуждения в виртуальном формате, организованные МЭФ, способствовали обмену знаниями с Арменией и Грузией по вопросам организации макроэкономических департаментов и формирования экспертных групп.

Региональные мероприятия. В сотрудничестве с Объединенным венским институтом ЦТП-КЦАМ провел смешанное

обучение второго потока по макроэкономическому анализу и управлению. Программа была ориентирована на младших должностных лиц центральных банков и министерств стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии с акцентом на практическое применение разработанной МВФ основы финансового программирования и мер политики (ФПП) и модели САЕМ, включая базовые прогнозы, анализ шоков и рекомендации по мерам экономической политики. Команда экспертов под руководством ЦТП-КЦАМ провела национальные семинары по ФПП в **Узбекистане** и **Кыргызской Республике**, что способствовало дальнейшему расширению регионального потенциала и укреплению инициативы по подготовке инструкторов. Центр также провел пилотный проект по обучению методам макроэкономической диагностики в **Азербайджане** с использованием фактических данных страны.

ВСТАВКА 1. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ В МИНИСТЕРСТВЕ ЭКОНОМИКИ АЗЕРБАЙДЖАНА: ИСТОРИЯ УСПЕХА

Основная задача: В 2021 году Министерство экономики использовало несколько инструментов прогнозирования, которые работали независимо друг от друга, и каждый из них давал лишь частичное представление о развитии экономической ситуации. Такая раздробленность затрудняла формирование целостного макроэкономического прогноза, оценку рисков или понимание того, как события в одном секторе могут повлиять на другие. Поэтому Министерство стремилось к созданию единой и внутренне согласованной структуры, способной отражать эти взаимодействия и способствовать более обоснованным обсуждениям по вопросам политики, особенно в контексте подготовки национального бюджета.

Ответные меры: В рамках многолетнего проекта ИПОР и ЦТП-КЦАМ оказывали содействие во внедрении и оптимизации комплексной адаптивной модели ожиданий (САЕМ) в качестве центрального инструмента прогнозирования и анализа Министерства. САЕМ была настроена под структуру экономики Азербайджана и интегрирована непосредственно в процессы разработки мер политики и подготовки бюджета Министерства. Эта работа была дополнена структурированной программой

обучения, включающей практические семинары, обучение на рабочих местах, дистанционную поддержку и программу по подготовке инструкторов, чтобы обеспечить уверенное использование модели сотрудниками, интерпретацию ее результатов и применение ее при разработке политики. Значительно укрепилась способность команды доводить сложный макроэкономический анализ до сведения внутренних и внешних заинтересованных сторон, включая группу экспертов МВФ по стране.

Результаты: В настоящее время Министерство использует полностью интегрированный инструмент макроэкономического прогнозирования, который лежит в основе подготовки годовых макроэкономических перспектив развития и укрепляет доказательную базу для выработки рекомендаций по вопросам

политики. Инструмент САЕМ помогает создавать среднесрочные макроэкономические прогнозы, охватывающие базовый горизонт длительностью в пять лет. Данная концепция поддерживает годовой бюджет Азербайджана и среднесрочное планирование мер политики, способствуя формированию последовательного макроэкономического прогноза и оценке соответствующих количественно измеримых рисков. Новая основа позволяет официальным органам составлять согласованные базовые прогнозы, оценивать риски и проводить сценарный анализ сложных экономических вопросов, тем самым повышая качество и объективность обсуждений мер политики.

МИССИЯ ТП ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ ОСНОВАМ (МАЙ 2025 Г.)

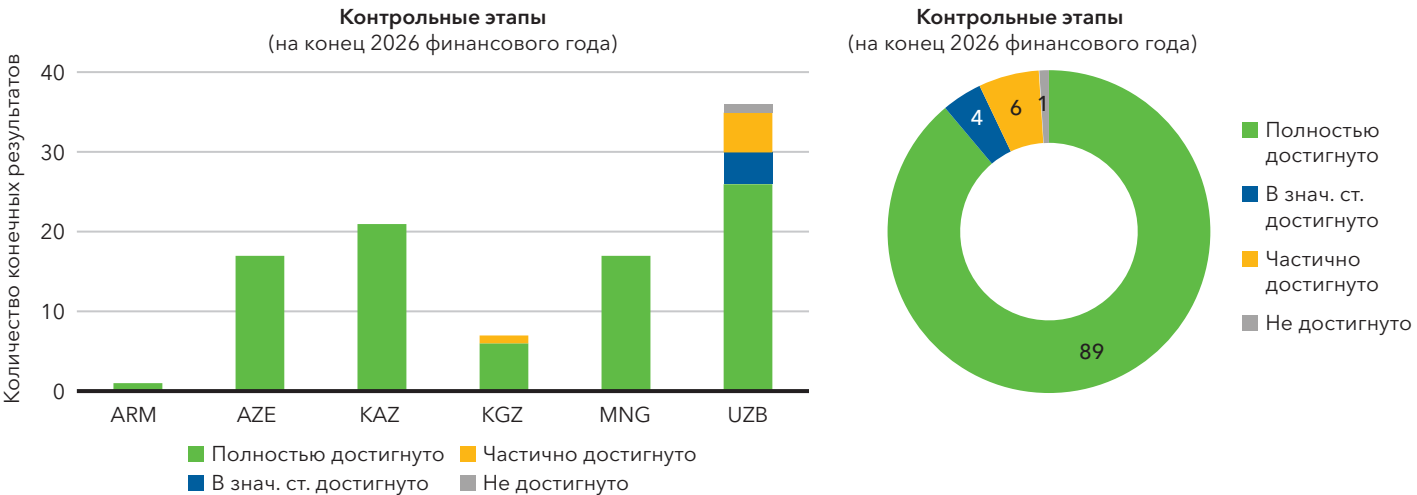


Результаты СУР. Согласно данным о ходе достижения запланированных контрольных этапов, 92 процента всех проектных работ, включенных в портфель направления по

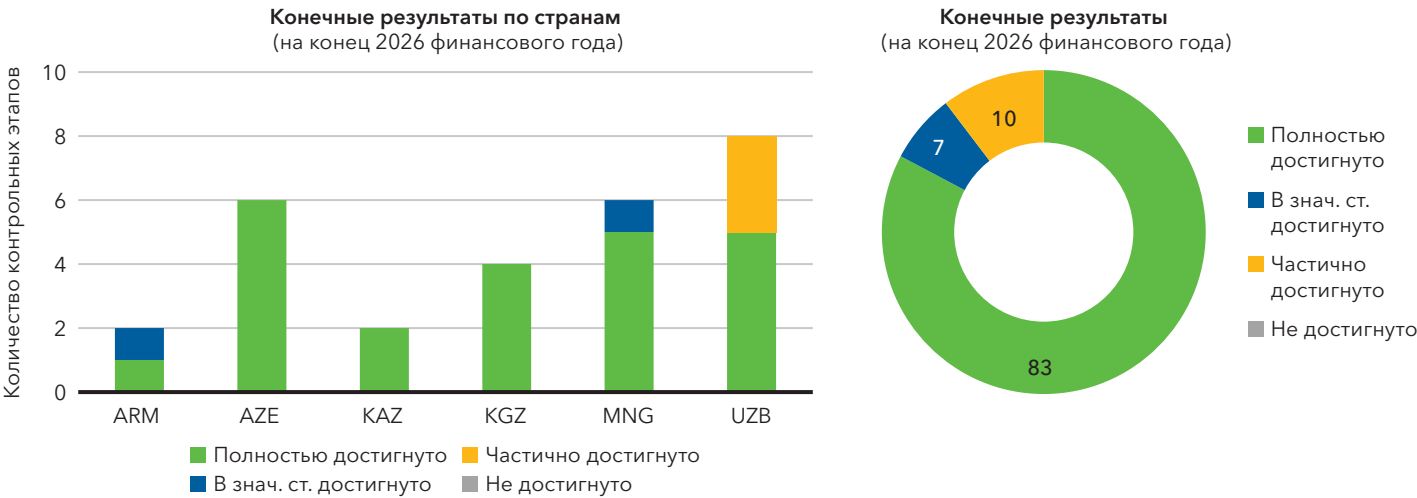
макроэкономическим основам, завершены или близки к завершению (см. Рисунок 6). 89 процентов запланированных конечных результатов были полностью

или в значительной степени достигнуты. Завершение оставшихся задач в рамках многолетних проектов запланировано на 2027 и 2028 финансовые годы.

РИСУНОК 6. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ОСНОВ²



Контрольные этапы зависят от страны и проекта, они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом; запланированный срок завершения установлен на конец 2026 финансового года.



Полностью достигнутые конечные результаты в основном связаны с успешно завершенными проектами в Узбекистане, Азербайджане и Монголии. В Узбекистане (Министерство финансов) и Азербайджане

(Министерство экономики) официальные органы добились улучшения макроэкономического прогнозирования и анализа политики благодаря полностью функционирующему инструменту, разработанному для

налогово-бюджетных органов. В результате многолетнего проекта ТП Банк Монголии разработал и ввел в полную эксплуатацию аналитические модели и инструменты прогнозирования.

² Завершенные проекты и проекты в процессе реализации

ВСТАВКА 2. ПИЛОТНЫЙ ЗАПУСК СТРАНОВОГО ОБУЧЕНИЯ ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКЕ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ

Основная задача: Сотрудникам всех экономических институтов Азербайджана необходимы навыки углубленного макроэкономического анализа, выходящие за рамки базовой подготовки по ФПП и предполагающие использование точных диагностических инструментов, применяемых в рамках надзора со стороны МВФ.

Ответные меры: ЦТП-КЦАМ провел в пилотном формате первый национальный семинар на тему «Макроэкономическая диагностика: избранные темы» на базе Центра анализа экономических реформ и коммуникаций (ЦАЭРК) в Баку. Команда экспертов разработала аналитические инструменты на

основе Excel, используя конкретные данные Азербайджана, разделив ВВП на нефтяной и ненефтяной компоненты, откалибровал кривую Филлипса, интегрировал фильтр Калмана для оценки потенциального объема производства и адаптировал систему ОВС для позиции по внешнеэкономическим операциям. Семинар охватил семь тематических областей, где лекции сочетались с практической работой в группах. В завершение семинара были представлены презентации участников о сценариях шоковых событий, специфичных для страны.

Результаты: Пилотное проведение семинара продемонстрировало, что узконаправленный, адаптированный

к особенностям страны семинар по макроэкономической диагностике может быть проведен за одну неделю с получением значимых результатов. В мероприятии приняли участие 22 представителя из 8 учреждений. Семинар получил общую оценку 4,7 из 5. Участники особо отметили актуальность семинара для своей повседневной работы и выразили готовность рекомендовать его коллегам. Отзывы участников подчеркнули глубину материала и качество обучения. Несколько участников попросили увеличить длительность последующих семинаров, что является убедительным свидетельством того, что спрос на этот вид обучения реален и растет.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР НА ТЕМУ «МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА: ИЗБРАННЫЕ ТЕМЫ» (29 СЕНТЯБРЯ - 3 ОКТЯБРЯ 2025 Г.)



ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

В рамках направления работы по макроэкономическим основам будет продолжена работа по оказанию поддержки странам-членам в укреплении систем прогнозирования, диагностики и анализа. В 2026 финансовом

году было успешно завершено несколько многолетних проектов (Азербайджан, Монголия, Казахстан), и в настоящее время в рамках данного направления работы ведется сбор запросов и выражений заинтересованности от государств-членов, а также проводится обзор новых мероприятий по оказанию ТП.

В 2027 финансовом году приоритет будет отдан выявлению потребностей в ТП в странах-членах, которые в настоящее время не получают поддержку в должном объеме: Грузии, Кыргызской Республике, Таджикистане и Туркменистане – для обеспечения более сбалансированного

регионального охвата. В течение года планируется завершить несколько текущих проектов, в том числе работу с Министерством национальной экономики Казахстана над новым инструментом макроэкономического прогнозирования; проект с

Министерством финансов Монголии по разработке основы среднесрочного макроэкономического прогнозирования; а также проект с Центральным банком и Министерством экономики и финансов Узбекистана по

работе над новой системой экономического мониторинга и краткосрочного прогнозирования. Впервые в регионе ЦТП-КЦАМ проведет смешанный курс по предоставлению информации о макроэкономической политике в мае и июне 2026 года.



УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



Имран Азиз

Советник по вопросам управления государственными финансами (май – август 2025 года)



Шота Гуня

Советник по вопросам управления государственными финансами (ноябрь 2025 года – по настоящее время)

Целью данного направления работы является усиление основных функций управления государственными финансами (УГФ), которые включают макрофискальные и бюджетные основы, управление бюджетными рисками, налогово-бюджетную отчетность, управление денежными средствами и управление государственными инвестициями. В 2026 финансовом году ЦТП-КЦАМ совместно с коллегами из Департамента по бюджетным вопросам (ДБВ) МВФ и краткосрочными экспертами оказал поддержку в проведении десяти миссий в девяти странах, организовал три региональных семинара и вместе со штаб-квартирой МВФ провел третье заседание Макрофискальной коллегиальной сети высокого уровня (МФКС) с участием представителей всех девяти стран. Учитывая масштабы, а также макроэкономическую и бюджетную значимость госпредприятий в регионе, встреча МФКС была посвящена обоснованию целесообразности государственной собственности, пониманию их макрофискального

влияния и связанных с этим бюджетных рисков, а также институциональным механизмам, направленным на укрепление управления, финансового надзора и повышение эффективности деятельности госпредприятий. Заседание основывалось на недавних мероприятиях по РП и усилиях стран по повышению надзора за ГП и управлению рисками в регионе (Вставка 3). В течение 2026 финансового года ЦТП-КЦАМ оказывал поддержку странам-членам в укреплении систем УГФ. Мероприятия были направлены на управление бюджетными рисками, среднесрочное составление бюджета и бюджетное планирование на основе программ, управление казначейскими операциями и денежными средствами, цифровизацию и учет в государственном секторе. В рамках поддержки в области РП целенаправленная помощь на страновом уровне предоставлялась в сочетании с региональными семинарами, которые способствовали обмену опытом и распространению передового опыта и новых инструментов.

Совершенствование управления бюджетными рисками.

Управление бюджетными рисками оставалось одним из основных приоритетных вопросов, при этом поддержка была сосредоточена на улучшении выявления, анализа, количественной оценки и раскрытия информации о рисках, связанных с государственными предприятиями (ГП), макроэкономическими шоками, задолженностью и волатильностью природных ресурсов. В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ провел практическое обучение методам стресс-тестирования ГП, что позволило официальным органам углубить анализ бюджетных рисков с использованием сценарного анализа и анализа чувствительности на основе проверенной аудиторами финансовой отчетности. Данная работа способствовала укреплению аналитического вклада в отчетность по бюджетным рискам. В **Монголии** благодаря поддержке ЦТП-КЦАМ в параллельном сотрудничестве с миссией МВФ был впервые опубликован отчет о бюджетных рисках (ОБР), в котором особое внимание уделялось уточнению каналов передачи основных рисков, включая макроэкономические риски и риски, связанные с природными ресурсами, ГП и долгом. В **Таджикистане** ЦТП-КЦАМ была оказана поддержка в пересмотре опубликованных ОБР и были определены варианты дальнейшего улучшения раскрытия информации о бюджетных рисках. Практическое обучение работе с инструментом оценки состояния ГП МВФ (ИОС) повысило аналитические возможности отдела по мониторингу ГП. Дополнительные меры поддержки в **Кыргызской Республике** позволили усовершенствовать главу о ГП в ОБР, включая улучшенную количественную оценку и анализ

МИССИЯ ТП В МИНИСТЕРСТВЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ ПО СТРЕСС-ТЕСТИРОВАНИЮ ГП, КАЗАХСТАН (МАЙ 2025 Г.)



МИССИЯ ТП В МИНИСТЕРСТВЕ ФИНАНСОВ ПО СРЕДНЕСРОЧНОМУ СОСТАВЛЕНИЮ БЮДЖЕТА И БЮДЖЕТНОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММ, ТУРКМЕНИСТАН (ИЮНЬ 2025 Г.)



рисков в ключевых секторах, таких как энергетика. Практические результаты учитывали заполненные аналитические инструменты, аннотированные структуры глав и стандартизированные шаблоны для содействия текущей отчетности. В **Армении** была проведена гибридная миссия, которая укрепила потенциал Министерства финансов Армении в области самостоятельной

оценки и раскрытия бюджетных рисков, возникающих в связи с проектами государственно-частного партнерства.

Совершенствование среднесрочного составления бюджета и бюджетного планирования на основе программ. ЦТП-КЦАМ было продолжено оказание поддержки реформам, направленным на укрепление связи между приоритетными



задачами экономической политики, устойчивостью налогово-бюджетной сферы и бюджетным планированием. В **Туркменистане** ЦТП-КЦАМ оказал содействие официальным органам в реализации реформ по среднесрочному составлению бюджета и бюджетному планированию на основе программ после внесения изменений в Бюджетный кодекс. Меры поддержки включали разработку проектов нормативных положений, технических руководств, шаблонов и проектов циркуляров по бюджетным заявкам, а также практического пособия по бюджетному планированию на основе программ, созданного с учетом международной практики. В ходе рабочих сессий под руководством экспертов была проверена применимость этих реформ в рамках процесса формирования национального бюджета.

Модернизация казначейских операций и управления денежными средствами. ЦТП-КЦАМ предоставлял поддержку в укреплении казначейских операций, прогнозировании денежных потоков и управлении ликвидностью, в том числе посредством

применения цифровых решений. На страновом уровне ЦТП-КЦАМ оказал **Таджикистану** содействие в улучшении прогнозирования денежных потоков и управления ликвидностью посредством практического обучения с использованием инструмента прогнозирования и анализа кассовых потоков МВФ (CFAT). Благодаря оказанной поддержке удалось разработать более надежные прогнозы движения денежных средств и предоставить обоснованные рекомендации по укреплению общей практики управления денежными средствами. В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ предоставил поддержку в усилиях по расширению охвата Единого казначейского счета (ЕКС), сосредоточив внимание на интеграции нерыночных ГП. В ходе работы были рассмотрены примеры международной практики, правовые и институциональные требования, особенности ИТ-систем, а также последствия для управления денежными потоками, и в результате были разработаны конкретизированные рекомендации и пилотный план поэтапного внедрения.

Совершенствование учета и отчетности в государственном секторе. ЦТП-КЦАМ предоставил поддержку по внедрению стандартов финансовых инструментов МСУГС в **Грузии**. Оказанная помощь была направлена на пересмотр классификации и отчетности по государственным финансовым активам и обязательствам, оценку предлагаемых поправок к плану счетов и форматам финансовой отчетности, а также на анализ долговых и других финансовых инструментов. Были предложены адресные рекомендации для усиленного соответствия МСУГС и повышения прозрачности и качества финансовой отчетности государственного сектора.

Региональные мероприятия. На третьем региональном заседании *Макрофискальной коллегияльной сети* для обмена практическим опытом в управлении ГП собрались старшие должностные лица из министерств финансов и экономики девяти государств-членов ЦТП-КЦАМ, а также сотрудники МВФ. Обсуждения были сосредоточены на обосновании государственной собственности, понимании макроэкономических

последствий и рисков, связанных с ГП, а также на институциональных механизмах укрепления управления, финансового надзора и результатов деятельности.

На региональном семинаре на тему *«Использование цифровых решений в казначейских функциях»* участники ознакомились с тем, как новые цифровые технологии, включая искусственный интеллект и машинное обучение, могут повысить эффективность управления государственными финансами. На семинаре были продемонстрированы практические примеры применения, актуальные для казначейских операций, такие как прогнозирование денежных потоков и управление операционными рисками. Участники также получили базовые знания о концепциях ИИ, адаптированных к задачам УГФ.

В региональном семинаре по *управлению государственными инвестициями (УГИ)* приняли участие должностные лица из всех стран-членов ЦТП-КЦАМ для улучшения навыков в области стратегического планирования государственных инвестиций, анализа затрат и выгод, управления рисками крупных проектов, управления проектами и портфелями, цифровизации процессов УГИ и учета климатических факторов. Практические упражнения в группах и коллегиальное обучение являлись центральными элементами программы семинара и оказались особенно

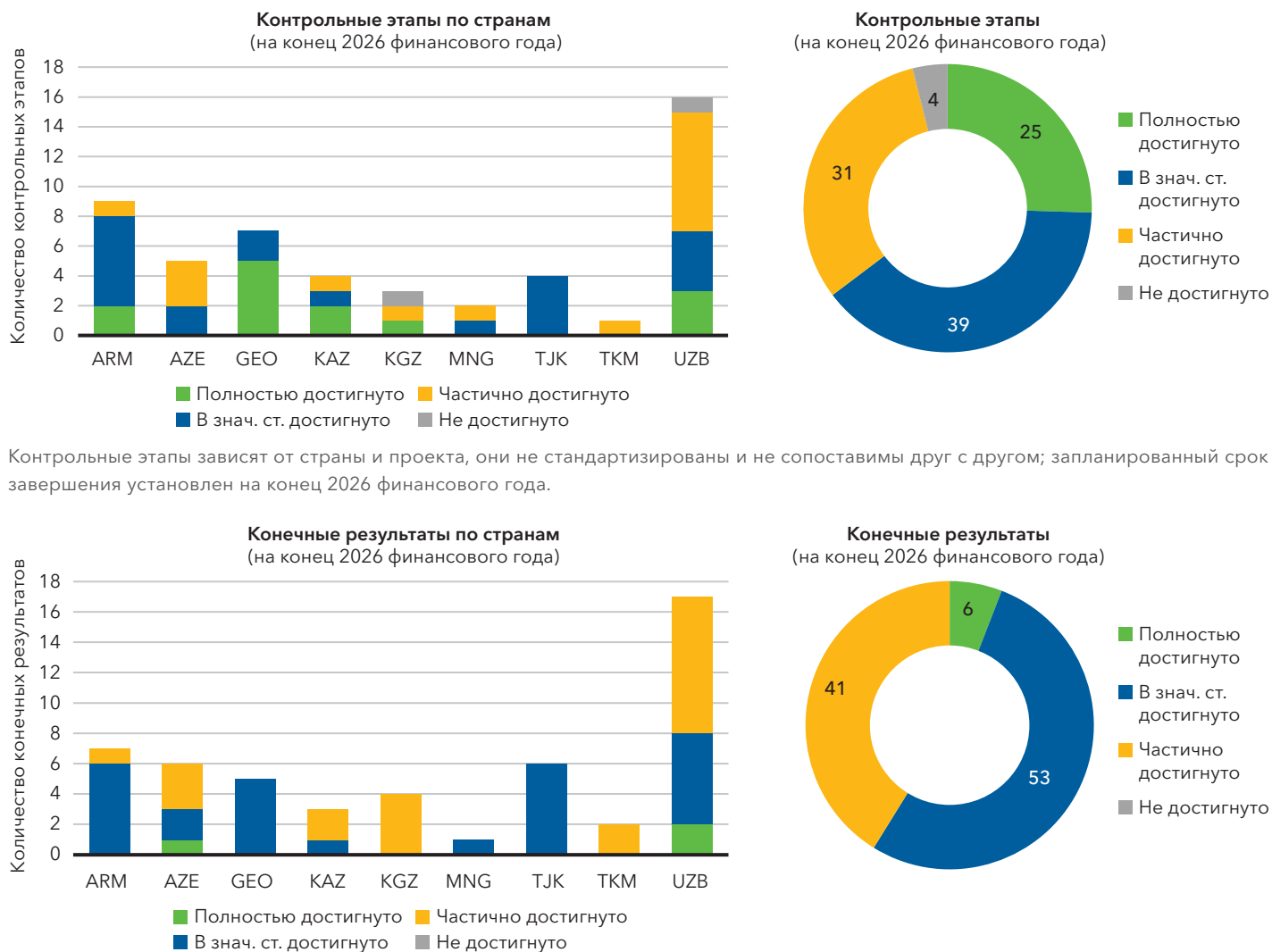
эффективными в наращивании прикладного потенциала в области управления инфраструктурой и управления рисками.

Региональный семинар на тему *«Учет факторов неопределенности и долгосрочных бюджетных тенденций в макрофискальных прогнозах и анализе»* принял должностных лиц из всех девяти стран КЦАМ, представляющих подразделения, отвечающие за макрофискальные вопросы, бюджет и управление долгом, а также независимые аналитические учреждения, включая один бюджетный совет. Программа семинара сочетала в себе презентации с практическими упражнениями в группах и обменом опытом между участниками. Ключевой особенностью семинара стал набор практических упражнений, в ходе которых участники анализировали долгосрочные бюджетные проблемы в трех вымышленных странах, отражающих ключевые характеристики стран КЦАМ, с акцентом на интерпретацию результатов и их последствий для устойчивости бюджета и налогово-бюджетной политики.

Результаты СУР. Страны-члены полностью или в значительной степени достигли 64 процента контрольных этапов за 2026 финансовый год (Рисунок 7). Частичное достижение контрольных этапов объясняется более медленным, чем ожидалось, внедрением реформ в связи с ограниченностью возможностей

и недостаточной политической поддержкой в принятии технических рекомендаций. Следует отметить, что был достигнут значительный прогресс в реализации долгосрочных конечных результатов проектов: более 60 процентов конечных результатов в регионе были полностью или в значительной степени реализованы. Приведенные ниже примеры из разных стран демонстрируют, как последовательные реформы в сфере УГФ, поддерживаемые ЦТП-КЦАМ и ДБВ МВФ, приводят к устойчивым институциональным улучшениям. Узбекистан укрепил среднесрочное составление бюджета и налогово-бюджетную прозрачность посредством всесторонней стратегии реформ и усовершенствованного анализа бюджетных рисков. Монголия и Армения на институциональном уровне оформили управление бюджетными рисками путем регулярной публикации отчетов о бюджетных рисках, а также посредством использования более комплексных внутренних аналитических возможностей. Тем временем Грузия и Казахстан улучшают работу над отчетностью по долгосрочной устойчивости налогово-бюджетной сферы, расширяя раскрытие информации о рисках за пределы годового бюджетного горизонта. В целом, эти реформы способствуют созданию более надежных, прозрачных и перспективных основ налогово-бюджетной политики во всем регионе.

РИСУНОК 7. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ³



ВСТАВКА 3. УСИЛЕНИЕ НАДЗОРА ЗА ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ (ГП) И СООТВЕТСТВУЮЩИМИ БЮДЖЕТНЫМИ РИСКАМИ

Трудность: Госпредприятия представляют собой значительный источник бюджетных рисков во многих странах-членах ЦТП-КЦАМ из-за явных гарантий, косвенной государственной поддержки, квазифискальных операций и слабых финансовых показателей. Ограниченные возможности мониторинга, фрагментарная отчетность и недостаточная интеграция рисков ГП в процесс принятия решений по бюджетным вопросам могут

скрывать истинное состояние государственных финансов и подвергать бюджет внезапным и существенным потрясениям.

Ответные меры: В сотрудничестве с Департаментом по бюджетным вопросам МВФ ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Армении, Азербайджану, Грузии, Казахстану, Монголии, Кыргызской Республике и Таджикистану в укреплении механизмов выявления, мониторинга и раскрытия

бюджетных рисков, связанных с ГП. Деятельность по развитию потенциала была сосредоточена на совершенствовании сбора финансовых данных ГП, анализа рисков и раскрытия информации о них посредством отчетов о бюджетных рисках и бюджетной документации с повышением упора на внедрение функций мониторинга ГП в министерствах финансов и созданию внутренних реестров рисков для поддержки регулярных обзоров по мерам политики.

³ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации

Результаты: К 2026 финансовому году восемь из девяти стран-членов публикуют информацию о госпредприятиях посредством сводных отчетов о ГП, отчетов о бюджетных рисках или специальных разделов в бюджетной документации, что повышает прозрачность и подотчетность в налогово-бюджетной сфере.

Некоторые официальные органы не ограничиваются простым раскрытием информации и перешли к более активному управлению бюджетными рисками, связанными с ГП, в основе которого лежат более комплексные системы финансового надзора и мониторинга. Эти улучшения повысили способность органов государственного

управления прогнозировать давление на бюджет, возникающее в связи с деятельностью ГП, более систематически оценивать их потенциальное воздействие на бюджет и принимать своевременные и целенаправленные меры по смягчению последствий, когда это целесообразно.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Деятельность по РП в области управления бюджетными рисками будет продолжена в нескольких странах. В **Армении** поддержка будет сосредоточена на количественной оценке связанных с ГЧП бюджетных рисков и на укреплении аналитического потенциала Департамента по управлению бюджетными рисками Министерства финансов для выявления, анализа и управления конкретными рисками. В **Казахстане** помощь будет направлена на улучшение отчетности по долгосрочной устойчивости налогово-бюджетной сферы с расширением анализа рисков, связанных с изменением климата. В **Кыргызской Республике** будет оказана дальнейшая практическая поддержка для интеграции анализа бюджетных рисков ГП в отчет о бюджетных рисках и будет дополнена мероприятиями,

ориентированными на ГП на региональном и страновом уровнях. В **Монголии** в рамках деятельности по РП будет углублен и расширен анализ отдельных бюджетных рисков, что будет способствовать дальнейшему повышению прозрачности в налогово-бюджетной сфере.

В **Узбекистане** будет продолжена поддержка реформ, связанных с ГП сектора государственного управления, посредством расширения охвата ЕКС и последующей интеграции, а также совершенствования практики управления денежными средствами в Казначействе. **Грузия** продолжит получение содействия в дальнейшем внедрении МСУГС. В **Азербайджане** мероприятия по РП будут направлены на укрепление управления бюджетом в рамках реформ по среднесрочному составлению бюджета и составлению бюджета

на основе результатов, в то время как штаб-квартира МВФ и ЦТП-КЦАМ будут оказывать совместную поддержку Агентству по мониторингу государственных предприятий в удовлетворении потребностей в наращивании потенциала. Дальнейшая поддержка официальных органов **Туркменистана** будет ориентирована на приведение методологических указаний по среднесрочному составлению бюджета и бюджетному планированию на основе программ в соответствии с недавно пересмотренным Бюджетным кодексом.

На региональном уровне будут проведено три семинара по следующим темам: (i) укрепление системы управления ГП и финансового надзора за ними; (ii) укрепление функции оспаривания бюджета; и (iii) четвертое заседание участников Макрофискальной коллегиальной сети высокого уровня.

УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



Торстен Якобсен

Советник по вопросам управления бюджетными доходами

В течение 2026 финансового года ЦТП-КЦАМ сотрудничал с Департаментом по бюджетным вопросам МВФ для оказания поддержки государствам-членам в совершенствовании процессов управления бюджетными доходами. Основное внимание было уделено вопросам управления, диагностике реформ, управлению рисками несоблюдения норм (управлению

комплаенс-рисками), в том числе вопросам, связанным с теневой экономикой и налоговыми льготами, а также продвижению цифровой трансформации. Мероприятия включали оказание технической помощи, организацию региональных семинаров и проведение обсуждений на высоком уровне для содействия сотрудничеству и обмену опытом.

МИССИЯ ТП В ГОСУДАРСТВЕННОМ НАЛОГОВОМ КОМИТЕТЕ ПО СТРУКТУРАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТНЫМ ПРОЦЕССАМ, АЗЕРБАЙДЖАН (МАЙ 2025 Г.)





В **Азербайджане** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Государственной налоговой службе (ГНС) при Министерстве экономики в укреплении механизмов внутреннего управления и руководства. В ходе технической помощи ГНС были представлены консультации по вопросам структуры финансирования и бюджетных процессов, опираясь на международный опыт аналогичных налоговых администраций. В результате взаимодействия были разработаны конкретные рекомендации и стратегическая дорожная карта для улучшения финансового планирования и распределения ресурсов. Дополнительная поддержка была сосредоточена на организации вспомогательных услуг, что отражает продолжающиеся усилия ГНС по институциональной модернизации. Содействие также помогло определить приоритетные области для будущих мероприятий по РП.

В **Армении** ЦТП-КЦАМ была частично финансирована и оказана поддержка в проведении оценки с использованием Инструмента диагностической оценки налогового администрирования (ТАДАТ) в Комитете государственных доходов (КГД). По сравнению с предыдущей оценкой, проведенной в 2016 году, результаты новой оценки продемонстрировали прогресс по ряду областей результативности, в частности, в эффективном использовании информационных технологий в основных функциях налогового администрирования. Данная оценка предоставляет обновленную диагностическую основу для определения последовательности реформ и планирования развития потенциала в среднесрочной перспективе.

В **Грузии** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку в модернизации Службы доходов Грузии (СДГ)

путем пересмотра полномочий, функций и программ Департамента налогового мониторинга. В рамках оказания помощи была проведена оценка того, насколько действенно существующие механизмы поддерживают стратегические цели, операционную эффективность и предоставление услуг, а также были организованы обсуждения потребностей по РП для дальнейшего усиления мониторинга соблюдения норм и подходов, основанных на оценке рисков.

В **Туркменистане** ЦТП-КЦАМ оказал помощь Налоговому управлению Министерства финансов и экономики в продвижении повестки цифровой трансформации. В ходе мероприятия основное внимание было уделено важной роли данных и информационных технологий в современном налоговом администрировании, а также обмену передовым международным

опытом в разработке стратегии в сфере ИТ и управлении переходом к организации, в большей степени опирающейся на данные. Эта работа способствовала повышению осведомленности о стратегическом управлении в области ИТ и управлении данными как факторах, обеспечивающих улучшение соблюдения налоговых норм и повышение качества обслуживания налогоплательщиков.

В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ оказал Налоговому комитету Узбекистана консультационную помощь по вопросам совершенствования функции внутреннего аудита и ее интеграции с управлением рисками организации в рамках непрерывного развития вспомогательных функций в соответствии с рекомендациями оценки ТАДАТ.

Региональный коллегиальный обмен опытом оставался краеугольным камнем направления работы по управлению бюджетными доходами. ЦТП-КЦАМ провел региональный семинар по *управлению налоговыми льготами*, который расширил понимание участниками полного жизненного цикла налоговых льгот – от их разработки и внедрения до мониторинга и последующего прекращения их действия. Опираясь на технические рекомендации МВФ, семинар способствовал активному обсуждению и обмену опытом между налоговыми ведомствами стран КЦАМ. Региональный семинар по *управлению теневой экономикой* еще больше укрепил потенциал в области устранения рисков несоблюдения налоговых норм, связанных с неформальной экономической деятельностью. В ходе семинара аналитические основы были объединены с практическим опытом стран региона

и за его пределами, что позволило участникам обменяться стратегиями по смягчению последствий и изучить подходы к укреплению правоприменения, управлению рисками и межведомственному сотрудничеству. Для укрепления стратегического лидерства и региональной координации ЦТП-КЦАМ продолжил проведение *Форума руководителей органов управления бюджетными доходами стран КЦАМ* в качестве платформы для старших должностных лиц из налоговых служб. Площадка Форума предоставила возможность обсудить общие проблемы, возникающие риски, особенно связанные с теневой экономикой, и региональные приоритеты развития потенциала, укрепив взаимодействие между руководящими лицами и обмен опытом на уровне принятия решений.

Результаты СУР. К концу 2026 финансового года 8 из 12 контрольных этапов были полностью или в значительной степени достигнуты (Рисунок 8). Достижение контрольных этапов способствовало укреплению системы налогового администрирования и механизмов управления, а также содействовало в улучшении основных функций по сбору доходов. 44 процента конечных результатов достигнуты в значительной степени. Значительный прогресс в реализации проектов ТП был достигнут в Армении, где налоговым органам удалось укрепить основные функции налогового администрирования. Поддержка, оказанная ЦТП-КЦАМ в Грузии, привела к укреплению системы управления бюджетными доходами и управленческих механизмов. В случае Казахстана и Кыргызской Республики проведение мероприятий по РП

было отложено официальными органами стран. Ожидается, что в следующем финансовом году в тесной координации с органами, участвующими в проектах ТП, будет достигнуто больше конечных результатов в полном или значительном объеме. В связи с многочисленным проведением оценок ТАДАТ, контрольные этапы и конечные результаты в настоящее время обновляются в соответствии с ускоренным развитием налогового администрирования в регионе.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Многие проекты будут продолжены в соответствии со среднесрочными планами, однако упор на оценки ТАДАТ в регионе обеспечит возможность пересмотреть текущие программы реформ и адаптировать их, а также посодействует миссиям РП (на двустороннем, коллегиальном и многостороннем уровнях) с учетом результатов оценки ТАДАТ.

В **Армении** будет продолжено оказание поддержки Комитету государственных доходов Армении, в сотрудничестве с Департаментом по бюджетным вопросам МВФ для принятия последующих мер по результатам недавней оценки ТАДАТ и создания многолетней программы РП. Поддержка, оказываемая **Азербайджана** и Государственной налоговой службы Азербайджана, будет сосредоточена на управлении результатами деятельности, управлении рисками и предстоящей самооценке ТАДАТ. В рамках помощи по РП для **Грузии**, основное внимание будет уделяться цифровизации функций, а также подготовке к оценке ТАДАТ и ее проведению. Кроме того, ЦТП-КЦАМ совместно с официальными органами

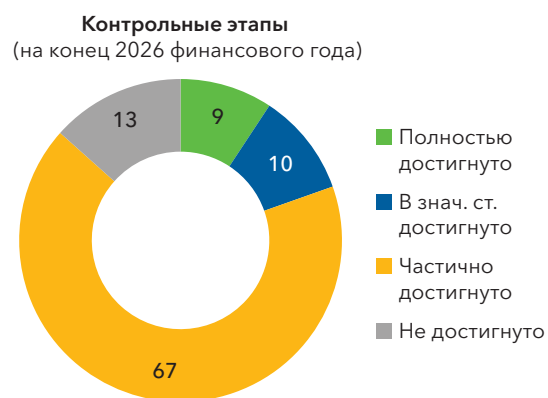
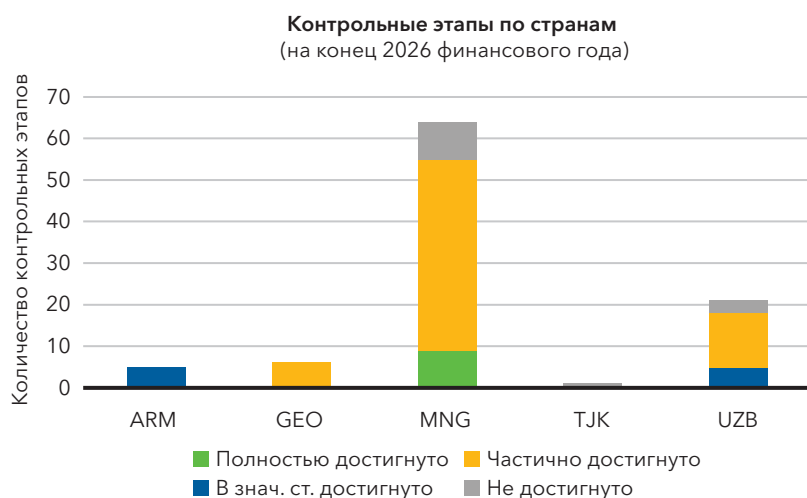
разработает многолетний план РП. В **Таджикистане** основное внимание будет уделяться последующим мерам по итогам оценки ТАДАТ, состоявшейся в декабре 2025 года. ЦТП-КЦАМ обсудит возможности и приоритеты в области РП с **Казахстаном и Кыргызской Республикой**. В **Монголии** ЦТП-КЦАМ продолжит поддерживать развитие Налоговой администрации Монголии и подготовку к оценке ТАДАТ. Основное внимание в

рамках РП в **Туркменистане** будет уделяться организации коллегиального обучения для Налогового департамента Министерства финансов и экономики и подготовке кадров по основным функциям налоговой администрации. В **Узбекистане** штаб-квартира МВФ и прикрепленный на долгосрочной основе эксперт оказывают адресную поддержку в области РП, а ЦТП-КЦАМ проводит

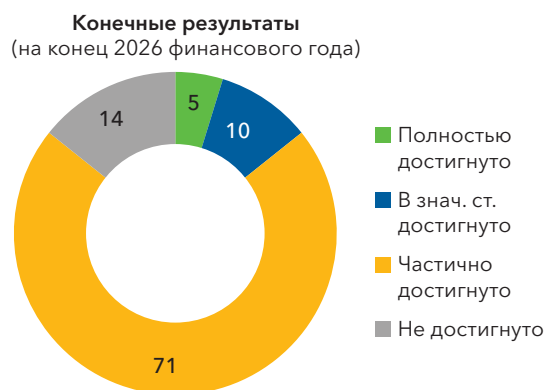
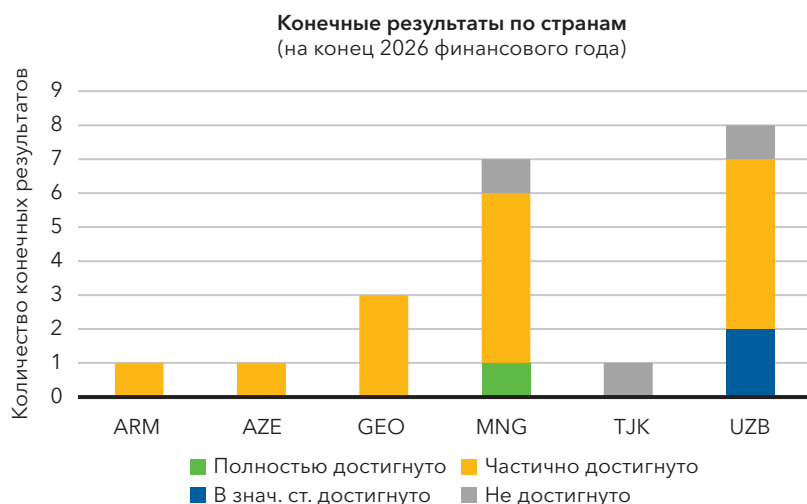
обучение в области управления рисками организации.

ЦТП-КЦАМ планирует провести региональный семинар по управлению рисками организации и ежегодное совещание *Сообщества практикующих специалистов по цифровому анализу*, а весной 2027 года – ежегодный *Форум лидеров*, организатором которого выступит Налоговая служба Грузии.

РИСУНОК 8. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ⁴



Контрольные этапы определяются спецификой страны и проекта и не стандартизированы или не сопоставимы; Намеченный срок завершения установлен на конец 2026 финансового года.



⁴ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации

ВСТАВКА 4. ФОРУМ РУКОВОДИТЕЛЕЙ НАЛОГОВЫХ АДМИНИСТРАЦИЙ

Проблема: Теневая экономика в Центральной Азии создает серьезные проблемы, подрывая рост формальной экономики и государственные доходы. Широко распространенная неформальная деятельность ведет к сокращению сбора налогов и ослабляет финансирование государственных услуг. Теневая экономика способствует коррупции и усложняет обеспечение нормативно-правовых соответствия, оказывая влияние на общее управление. Отсутствие прозрачности тормозит инвестиции и развитие финансового сектора. Решение этих проблем требует комплексных

реформ в целях укрепления институционального потенциала и формализации экономики.

Меры реагирования: В октябре 2025 года ЦТП-КЦАМ провел пятидневный региональный семинар по углублению понимания налоговыми администрациями стран-членов ключевых концепций управления теневой экономикой и того, как налоговые службы могут успешно справляться с соответствующими рисками. После данного семинара, вызвавшего большой интерес, последовал ежегодный Форум лидеров налоговых администраций ЦТП-КЦАМ, где в

качестве основной темы форума обсуждались проблемы, вызванные теневой экономикой.

Результаты: В целом мероприятия позволили по-новому взглянуть на региональную практику и способствовали взаимодействию между службами государственных доходов, заложив прочную основу для будущих инициатив МВФ. В ходе обсуждений были рассмотрены общегосударственные подходы и примеры успешных мер по смягчению последствий, а также вопросы укрепления регионального сотрудничества в сокращении теневой экономики.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР: ФОРУМ ЛИДЕРОВ, УЗБЕКИСТАН (МАРТ 2026 ГОДА)





ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



Алтынай Айдарова

Советник по кредитно-денежным и валютным операциям

В течение 2026 финансового года ЦТП-КЦАМ оказывал поддержку центральным банкам государств-членов для более эффективной реализации денежно-кредитной политики и валютных операций посредством предоставления целевой технической помощи на страновом уровне, дополненной региональными семинарами и коллегиальными обсуждениями

на высоком уровне. Основное внимание в рамках РП уделялось совершенствованию управления ликвидностью, улучшению функционирования денежного и валютного рынков, укреплению операционных основ, а также усовершенствованию практик управления, информирования и регулирования балансовыми рисками.

МИССИЯ ТП ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ РЕАЛИЗАЦИИ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ, РАССМОТРЕНИЮ ПРИЕМЛЕМОСТИ КОНТРАГЕНТОВ И РАЗВИТИЮ ДЕНЕЖНОГО РЫНКА, КАЗАХСТАН (ИЮЛЬ 2025 ГОДА)



На страновом уровне ЦТП-КЦАМ предоставлял адресную техническую помощь для поддержки проводимых реформ в области денежно-кредитных и валютных операций.

В **Казахстане** миссия ДДК/ЦТП-КЦАМ МВФ оказала поддержку Национальному банку Казахстана в укреплении основы реализации денежно-кредитной политики. В рамках миссии были рассмотрены практика управления ликвидностью, операционный целевой показатель, соглашения о приемлемости контрагентов, а также функционирование денежных рынков и рынков производных инструментов. Были подготовлены рекомендации с упором на повышение эффективности операционной основы, включая возобновление более долгосрочных структурных операций, введение в действие внутриденного механизма, уточнение критериев приемлемости контрагентов, а также развитие правовых и операционных основ для развития рынков РЕПО, валютных операций и производных процентных инструментов.

В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ оказывал поддержку Центральному банку Узбекистана в его переходе к более гибкому обменному курсу и более рыночному валютному режиму. Миссия оценила условия на валютном рынке, определила приоритеты для дальнейшего углубления и предложила комплексную дорожную карту реформ. Миссия адаптировала количественные инструменты для содействия принятию решений о валютных интервенциях и провела практическое моделирование валютных аукционов для укрепления потенциала в области курсообразования. В ходе встречи была подчеркнута важность четкой

МИССИЯ ТП ПО ПЕРЕХОДУ К БОЛЕЕ ГИБКОМУ ОБМЕННОМУ КУРСУ, УЗБЕКИСТАН (АВГУСТ 2025 ГОДА)



коммуникации и повышения прозрачности как важнейших факторов, способствующих эффективности реформ и доверия к ним.

В **Азербайджане** в рамках миссии ТП была оказана помощь Центральному банку (ЦБАР) в улучшении управления финансовыми рисками, механизмов экстренного предоставления ликвидности (ЭПЛ) и основ залогового обеспечения. Миссия приветствовала устоявшуюся практику ЦБАР в области управления рисками валютных резервов, создание комитета по управлению рисками и основы залогового обеспечения, которая в целом соответствует текущим условиям ликвидности, а также предоставила адресные рекомендации по масштабированию этих механизмов на всю организацию, а также повышению качества управления и обеспечению готовности. Были разработаны дальнейшие рекомендации на основе существующих механизмов по улучшению предоставления ЭПЛ и обеспечению готовности залогового обеспечения в стрессовых условиях. Планируется следующая миссия для продолжения работы по стресс-тестированию баланса и управлению финансовыми рисками.

В **Грузии** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Национальному банку (НБГ) в укреплении системной ликвидности, сосредоточив внимание на ликвидности рынка государственных облигаций, развитии рынка РЕПО и основе залогового обеспечения операций денежно-кредитной политики. В рамках миссии было рекомендовано создать скоординированную программу реформ для активизации вторичного рынка и межбанковских операций, а также снижения структурной зависимости от ликвидности центрального банка и устранения структурных барьеров, которые все же ограничивают деятельность на рынке РЕПО, несмотря на существование прочной правовой и операционной инфраструктуры. ЦТП-КЦАМ также рекомендовал провести реформы системы залогового обеспечения для усиления рыночных сигналов и уменьшения искажений, вызванных мерами политики, в том числе для отвязки требований к приемлемости залога от расчета КПЛ, внедрения дифференцированных основ залогового обеспечения, которые будут соответствовать целям политики, а также усовершенствования методов стоимостной оценки и управления рисками.

Региональные мероприятия

по-прежнему были одним из основных элементов направления работы, что содействовало коллегиальному обучению и укрепило региональное сотрудничество. В сотрудничестве с Департаментом денежно-кредитных систем и рынков капитала (ДДК) МВФ ЦТП-КЦАМ организовал серию **региональных семинаров**, посвященных реализации денежно-кредитной политики, количественным инструментам реализации денежно-кредитной политики, коммуникациям и прозрачности центральных банков, а также экстренной поддержке ликвидности. Впервые два из этих четырех семинаров были проведены совместно с Южноазиатским центром обучения и технической помощи (САРТТАК), что способствовало дальнейшему укреплению межрегионального обмена. Семинары были ориентированы на сотрудников центральных банков младшего и среднего звена, занимающихся разработкой и проведением денежно-кредитной политики, а также функциями коммуникации и управления рисками. На семинарах были представлены концептуальные основы, а также состоялись практические обсуждения ключевых операционных вопросов, включая коридоры процентных ставок, прогнозирование ликвидности, инструменты VAR-FXI (валютные интервенции на основе стоимости, подверженной риску), резервные требования, развитие денежного рынка, основы залогового обеспечения и экстренное предоставление ликвидности. В ходе коллегиального обмена мнениями были выявлены общие региональные проблемы, включая необходимость рационализации операционных основ, укрепления рыночной инфраструктуры, совершенствования коммуникации и подходов к анализу балансовых рисков. Эти обсуждения

РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ НА ТЕМУ «ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКИ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ», ШВЕЙЦАРИЯ (НОЯБРЬ 2025 ГОДА)



также помогли определить приоритеты для последующей двусторонней технической помощи.

В сотрудничестве с Объединенным венским институтом и штаб-квартирой МВФ ЦТП-КЦАМ оказал поддержку в проведении **Коллегиального семинара для практикующих специалистов центральных банков ОВИ-МВФ-ЦТП-КЦАМ**, в котором приняли участие старшие должностные лица центральных банков из стран региона КЦАМ. Семинар стал платформой для обмена опытом регулирования последних эпизодов инфляции и обмена мнениями о перспективах региональной экономики, балансовых рисках центральных банков, информировании о денежно-кредитной политике, применении Целостного подхода к политике МВФ и использовании искусственного

интеллекта в деятельности центральных банков.

На стратегическом уровне ЦТП-КЦАМ совместно с Национальным банком Швейцарии и Бундесбанком Германии организовал **Круглый стол высокого уровня для региональных центральных банков**. Заместители председателей и старшие должностные лица приняли участие в коллегиальном обучении по системам управления и принятия решений в центральных банках, финансовой устойчивости балансов центральных банков, проблемам реализации денежно-кредитной политики, управлению покупками золота внутри страны, а также практике информирования и обеспечения прозрачности. Круглый стол укрепил региональное сотрудничество на высоком уровне и заложил основу для дальнейшего взаимодействия.

ВСТАВКА 5. УПРАВЛЕНИЕ В ЦЕНТРАЛЬНОМ БАНКЕ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

Проблема: Центральные банки в регионе стремятся к дальнейшей модернизации своих систем управления, подотчетности и прозрачности. Однако прогресс сдерживается фрагментированными институциональными механизмами, ограниченной формализацией процессов принятия решений, пробелами в практике подотчетности, включая финансовую автономию и надзор, а также неравномерной прозрачностью, особенно в части информирования об обоснованиях и результатах политики. Ограниченный потенциал в области коммуникации еще больше усложняет усилия по повышению доверия к мерам политики и формированию общественного доверия.

Меры реагирования: ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с ДДК предоставил адресную ТП в рамках оценок прозрачности центральных банков (ПЦБ), двусторонних семинаров для членов Советов директоров, консультативной поддержки

с учетом специфики стран и региональных семинаров. В ходе встреч в Казахстане, Узбекистане и Азербайджане основное внимание уделялось укреплению структур управления, совершенствованию процессов принятия решений и функций управления рисками, а также совершенствованию коммуникационных стратегий. Кроме того, на состоявшемся в Цюрихе Круглом столе высокого уровня особое внимание было уделено вопросам управления и подотчетности, что способствовало обмену опытом на высшем уровне разработки мер политики.

Результаты: ТП способствовала большей ясности основ управления, укреплению практики коммуникаций и повышению прозрачности в ряде центральных банков. В рамках этого подхода особое внимание уделялось практическим рекомендациям с учетом специфики стран, коллегиальному обучению и последующей поддержке, чтобы помочь официальным

органам определить приоритеты и последовательность реформ. Региональные практические семинары способствовали дальнейшему укреплению обмена опытом и повышению осведомленности о передовой практике.

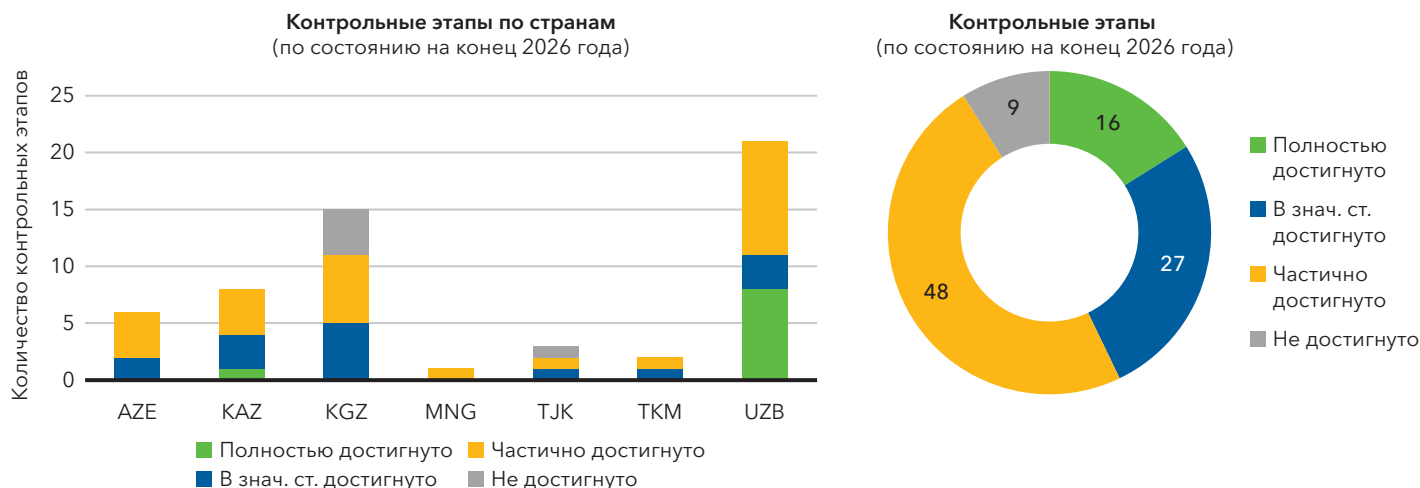
Извлеченные уроки: Опыт показывает, что высокий уровень ответственности, постепенные реформы в надлежащей последовательности и координация между различными функциями имеют ключевое значение. Коллегиальное обучение весьма эффективно, тем не менее для обеспечения реализации необходимо непрерывно осуществлять последующих мер. Укрепление практик государственного управления и повышение прозрачности является среднесрочной мерой, имеющей решающее значение для обеспечения доверия к мерам политики и институциональной устойчивости.

Результаты СУР. Контрольные этапы были сосредоточены на укреплении операционных механизмов денежно-кредитной и валютной политики, а также на модернизации системы управления и институциональных коммуникаций центральных банков. По состоянию на конец 2026 финансового года 43 процента вех были полностью или в значительной степени достигнуты, а 48 процентов – частично (рис. 9). Проекты, которые частично достигли или не достигли ключевых этапов, будут находиться в центре внимания рабочего направления для обеспечения благоприятных результатов в области РП для официальных органов в ближайшие годы. Основные этапы региональных

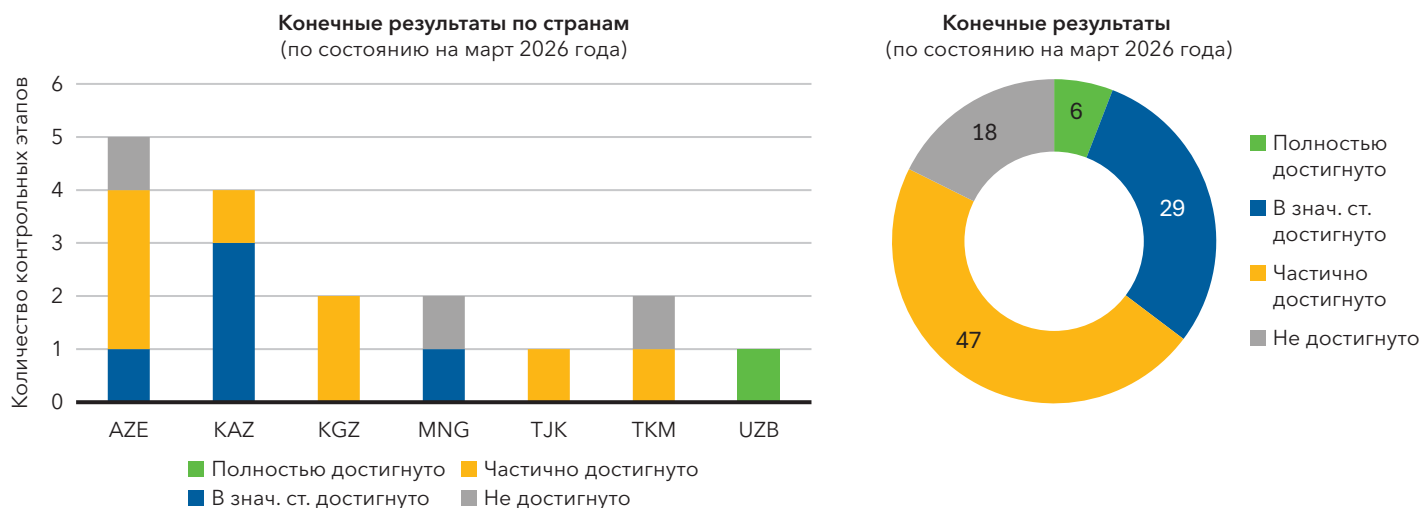
семинаров были полностью достигнуты при высокой оценке участников. Что касается результатов, 35 процентов результатов полностью или в значительной степени достигаются из-за более медленного выполнения рекомендаций ТП. Причины задержек в достижении контрольных этапов и конечных результатов различаются по странам и направлениям реформ. Однако важную роль зачастую играют проблемы с обеспечением более широкой поддержки для мер политики и координацией между заинтересованными сторонами. В ряде случаев на реализацию реформ также влияют меняющиеся институциональные приоритеты, ограничения инфраструктуры

финансовых рынков и недостатков потенциала. Несмотря на отдельные задержки в реализации рекомендаций, предоставленных в рамках миссий ТП, в Узбекистане отмечен существенный прогресс: центральный банк продвинулся в создании активного и эффективного межбанковского/денежного рынка для поддержки передачи воздействия денежно-кредитной политики. В Казахстане органам денежно-кредитного регулирования была оказана поддержка в укреплении их мер политики посредством разработки надежной системы краткосрочного прогнозирования ликвидности.

РИСУНОК 9. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫХ И ВАЛЮТНЫХ ОПЕРАЦИЙ⁵



Контрольные этапы определяются спецификой страны и проекта и не стандартизированы или не сопоставимы; Намеченный срок завершения установлен на конец 2026 финансового года.



ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Прогнозируемый план работы на 2027 финансовый год тесно увязан со стратегическими приоритетами направления работы и конкретными запросами, полученными от центральных банков стран КЦАМ. Двусторонняя ТП будет и далее поддерживать модернизацию процесса реализации денежно-кредитной политики, развитие

денежного рынка и укрепление основ залогового обеспечения в **Азербайджане, Кыргызской Республике, Таджикистане, Туркменистане и Узбекистане.**

Региональные мероприятия дополняют двустороннюю ТП и помогают распространить новые исследования и разработки среди других стран. Цель региональных мероприятий заключается в предоставлении концептуальных

и практических рекомендаций, внедрении ключевых структур, а также в поощрении коллегиального обучения и создания региональных сетей. Форматы проведения миссий и семинаров будут адаптированы к потребностям конкретных стран для обеспечения наиболее эффективного их осуществления. Ряд мероприятий будет проведен в сотрудничестве с центральными банками партнеров и институтами развития.

⁵ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации



ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР



Сердар Гюнер

Советник по вопросам
финансового регулирования
и надзора

В области финансового регулирования и надзора (ФРН) был отмечен самый высокий уровень активности: в 2026 финансовом году 26 мероприятий осуществлялись исключительно через ЦТП-КЦАМ.

В рамках направления работы по ФРН официальным органам государств-членов была предоставлена страновая целевая ТП, а также организованы региональные практические семинары и коллегиальные (Р2Р) семинары, для укрепления пруденциального регулирования и надзорных систем. Деятельность по РП была сосредоточена на развитии риск-ориентированного надзора и укреплении надзора

за корпоративным управлением – двух ключевых региональных приоритетах направления работы, что содействовало внедрению международных стандартов и совершенствованию надзорных процедур и институциональных основ. В рамках направления работы по ФРН оказывалась устойчивая, расширенная и все более диверсифицированная поддержка на уровне стран, что способствовало дальнейшему углублению надзорного потенциала и укреплению нормативно-правовой базы. Такого рода мероприятия охватывали широкий спектр тем, включая надзор за конгломератами, внедрение МСФО 9 и операции

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОБМЕН ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ДЛЯ АРМЕНИИ В ГРУЗИИ (ИЮНЬ 2025 ГОДА)



со связанными сторонами, и были дополнены четырьмя региональными мероприятиями и P2P мероприятиями. Семь из девяти стран-бенефициаров получили ТП на страновом уровне, и все девять приняли участие в региональных мероприятиях.

В **Армении** в области ФРН было организовано коллегиальное мероприятие для оказания поддержки Центральному банку Армении во внедрении правил корпоративного управления. Мероприятие, проведенное в сотрудничестве с Национальным банком Грузии, было посвящено практическим надзорным задачам, связанным с надзором за корпоративным управлением и его внедрением. Обсуждения позволили надзорным органам обменяться практическим опытом и укрепили надзорные подходы к оценке корпоративного управления в регулируемых организациях.

В **Казахстане** в рамках данного рабочего направления велось тесное взаимодействие с официальными органами по укреплению системы надзора за конгломератами, что посодействовало предпринимаемым усилиям по повышению эффективности надзора за сложными финансовыми группами. ЦТП-КЦАМ предоставлял ТП преимущественно на двусторонней основе – проводились обзоры существующей нормативно-правовой и надзорной основ, а также адресные семинары для сотрудников в области мер политики и надзора. Обсуждения с официальными органами были сосредоточены на выявлении пробелов в регулировании, прояснении надзорных требований и содействии применению более последовательных подходов к надзору за конгломератами. На семинарах между сотрудниками, ответственными за разработку мер

МИССИЯ ТП ПО ОПЕРАЦИОННЫМ РИСКАМ, ГРУЗИЯ (СЕНТЯБРЬ 2025 ГОДА)



МИССИЯ ТП ПО МСФО 9, ГРУЗИЯ (ОКТАБРЬ 2025 ГОДА)



политики и надзор, состоялись практические обсуждения, что способствовало улучшению координации и общему пониманию рисков, возникающих в результате деятельности в масштабах всей организации. ТП способствовала укреплению аналитического потенциала надзорного органа и поддержала разработку более согласованного и риск-ориентированного подхода к надзору за конгломератами.

В **Грузии** в рамках деятельности по ФРН был организован ряд мероприятий по укреплению консолидированного надзора и контроля за операционными рисками в Национальном банке Грузии. Оказанная поддержка включала

обзор нормативно-правовой базы для консолидированного надзора, определение приоритетов для формирования эффективной базы надзора и оценку надзорной практики и организационной структуры. Параллельно с этим в рамках ФРН была оказана поддержка в разработке нормативно-правовой базы для контроля операционного риска через проведение нормативно-правовых обзоров, семинаров и разработки проектов надзорных процедур в соответствии с Базельскими стандартами. Эти мероприятия укрепили основы эффективного надзора в масштабах всей организации и расширили надзорный потенциал в области управления операционными рисками.

В **Монголии** и **Кыргызской Республике** в рамках работы по ФРН была завершена многоэтапная миссия по ТП для содействия внедрению МСФО 9 в надзорную деятельность. Аналогичная поддержка также была оказана **Узбекистану** и будет продолжаться в течение следующего финансового года. Основное внимание в ходе мероприятия уделялось разработке отраслевых руководств и методологий надзора для обеспечения последовательной и эффективной оценки основ МСФО 9 в банках.

ТП по МСФО 9 для **Монголии** и **Кыргызской Республики** охватила следующие темы: классификация и разбивка финансовых инструментов по категориям, оценка модели кредитного риска, методология ожидаемых кредитных убытков, механизмы корпоративного управления, проверка модели и отражение доходов в учете. В рамках программы расширенной поддержки были предоставлены практические инструменты и процедуры надзора,

которые могут быть интегрированы в повседневную надзорную работу сотрудниками Банка Монголии (БМ), что повысит последовательность, тщательность и глубину надзора в соответствии с МСФО 9.

В течение 2026 финансового года ЦТП-КЦАМ оказывал поддержку Банку Монголии в укреплении его системы риск-ориентированного надзора на основе риска, и ожидается, что это взаимодействие продолжится в 2027 финансовом году. После разработки Банком Монголии (БМ) общих принципов и всеобъемлющего надзорного подхода первый этап поддержки был сосредоточен на совершенствовании системы дистанционного надзора. Последующие этапы поддержки будут охватывать дополнительные операционные направления, реализация которых запланирована на предстоящий финансовый год.

В **Узбекистане** в рамках направления ФРН был инициирован многоэтапный проект по РП

в целях укрепления основы лицензирования и нормативно-правовой базы Центрального банка Узбекистана. Первоначальная поддержка была сосредоточена на определении приоритетных областей реформ и рассмотрении предлагаемых поправок к положениям о лицензировании банков и поставщиков финансовых услуг. Цель ТП заключалась в повышении ясности регулирования, укреплении механизмов контроля за соблюдением норм и обеспечения их исполнения, а также в содействии устойчивому развитию финансового сектора. Планируются последующие мероприятия по совершенствованию структур и практики надзора.

Региональные мероприятия сыграли значительную роль в содействии коллегиальному обучению, применению согласованных подходов к надзору и решению общих проблем в регионе.

В мае 2025 года ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Департаментом

КРУГЛЫЙ СТОЛ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ПО ВОПРОСАМ НАДЗОРА (МАЙ 2025 ГОДА)



денежно-кредитных систем и рынков капитала МВФ и при поддержке Банка международных расчетов (БМР) организовал **первый Круглый стол высокого уровня по вопросам банковского надзора**. В этом мероприятии приняли участие руководители служб надзора и высокопоставленные представители директивных органов, ответственные за банковский и небанковский надзор, чтобы обменяться мнениями о риск-ориентированном надзоре, корпоративном управлении, киберрисках, финтехе, реализации Второго компонента и более широких задачах надзорной политики. Круглый стол способствовал диалогу на высоком уровне по вопросам эффективности управления и надзора и укрепил региональную сеть руководителей

высшего звена. В мероприятии приняли участие все государства-члены, по два представителя от каждой юрисдикции.

Региональный семинар по Базельским основным принципам и МСФО 9 предоставил органам надзора платформу для углубленного обсуждения надзорных требований в МСФО 9, в контексте Базельских основных принципов. Семинар объединил вопросы корпоративного управления, управления кредитным риском и Второго компонента с учетом требований по ожидаемым кредитным убыткам и надзорной оценке, что позволило участникам обменяться страновым опытом, выявить сдерживающие факторы и обсудить практические сложности

применения надзорных подходов в рамках МСФО 9.

Кроме того, в ноябре 2025 года в рамках работы по ФРН был проведен **флагманский региональный семинар по корпоративному управлению**, на полях которого собрались представители 28-ми надзорных органов из восьми юрисдикций. В ходе семинара было организовано целевое обучение кадров по основным принципам управления, применимым как к банковским, так и к небанковским организациям. Участникам были предоставлены практические инструменты для укрепления основ управления и надзора. Такой обмен и трансграничный диалог способствовали обмену передовым опытом и помогли расширить региональное сотрудничество.

ВСТАВКА 6. ВНЕДРЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО) 9

Проблема: Деятельность в области МСФО 9 оставалась ключевой задачей в рамках направления по ФРН в течение 2026 финансового года, что подчеркивает центральную роль МСФО 9 в укреплении бухгалтерского учета финансовых инструментов посредством прогностической оценки значительного увеличения кредитного риска. Внедрение МСФО 9 сопряжено со значительными трудностями, особенно для юрисдикций с ограниченным потенциалом, из-за его технической сложности и необходимости специальных знаний. Разработка систем измерения, мониторинга и представления данных по ожидаемым кредитным убыткам (ОКУ) требует больших ресурсов, такие системы часто очень тяжело внедрить. Кроме того, изменения в системах создания резервов на покрытие потенциальных убытков по кредитам обуславливают необходимость соответствующего укрепления надзорных и

регулятивных процедур для обеспечения надлежащей практики создания резервов и эффективного пруденциального надзора.

Меры реагирования: ЦТП-КЦАМ начал работу по МСФО 9 с Грузии в 2023 году, а в 2024 году была оказана помощь Кыргызской Республике и Монголии. В 2026 финансовом году продолжилось оказание поддержки Кыргызской Республики и Монголии, а с Узбекистаном был инициирован новый проект по МСФО 9. Во всех юрисдикциях в рамках работы по ФРН применялся последовательный подход «полного цикла» – органам надзора оказывалась всесторонняя поддержка на протяжении всего процесса реализации. Это включало оказание помощи в разработке адаптированной нормативно-правовой базы, методологий надзора, внутренних процедур и руководства, в соответствии с оптимальной международной практикой.

Результаты: Различные виды предоставленной помощи,

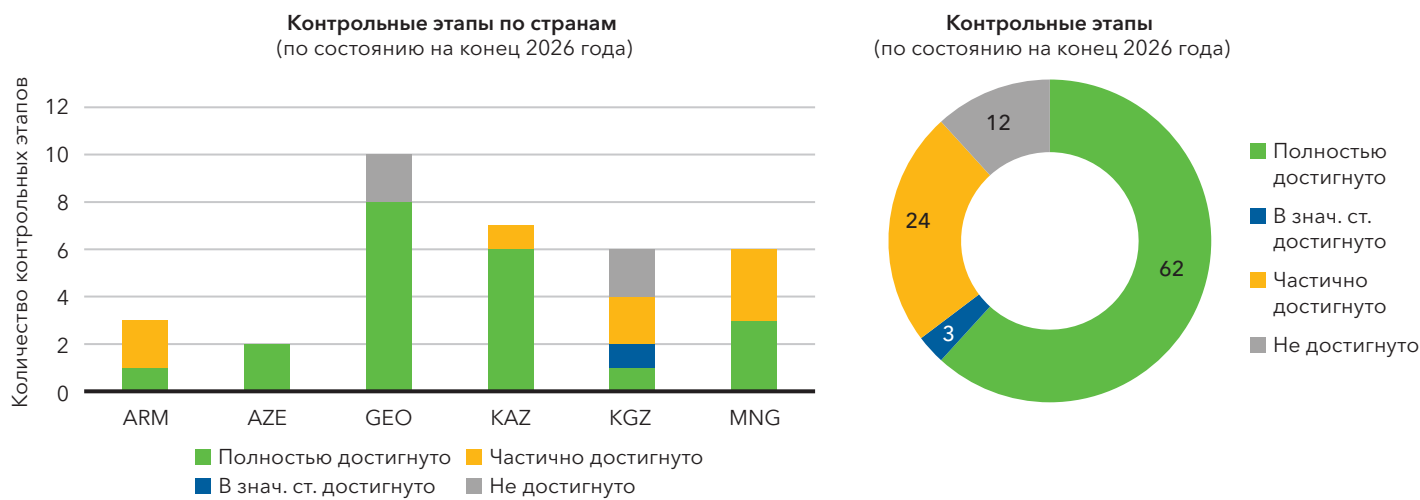
включая региональные семинары, двустороннюю ТП и коллегиальное взаимодействие, имеют важное значение для поэтапного внедрения МСФО 9. Поддержка оказанная в рамках ФРН была сосредоточена на разработке и внедрении нормативных актов в области надзора и внутренних процедур надзора; в дополнение к этой поддержке были организованы мероприятия по РП для руководящего персонала. Взаимодействие с участниками рынка также способствовало приведению национальных руководств и практики в соответствие с международными стандартами, что укрепило согласованность и понимание в финансовых секторах участвующих юрисдикций. Оказанная поддержка по МСФО 9 способствовала разработке и/или совершенствованию соответствующей нормативно-правовой базы и внутренних надзорных процедур, что в итоге укрепило надзорную практику и нормативно-правовую базу.

Результаты СУР. В рамках данного направления работы продолжается расширение охвата и глубины деятельности, с учетом долгосрочного видения по предоставлению ТП и в сочетании с семинарами и коллегиальными взаимодействиями в регионе. По состоянию на конец 2026 финансового года 32 контрольных этапа были полностью или в значительной мере достигнуты (рис. 10). Несмотря на то, что пять контрольных этапов либо частично, либо еще не достигнуты, по ожиданиям ЦТП-КЦАМ они будут реализованы в ближайшие месяцы по

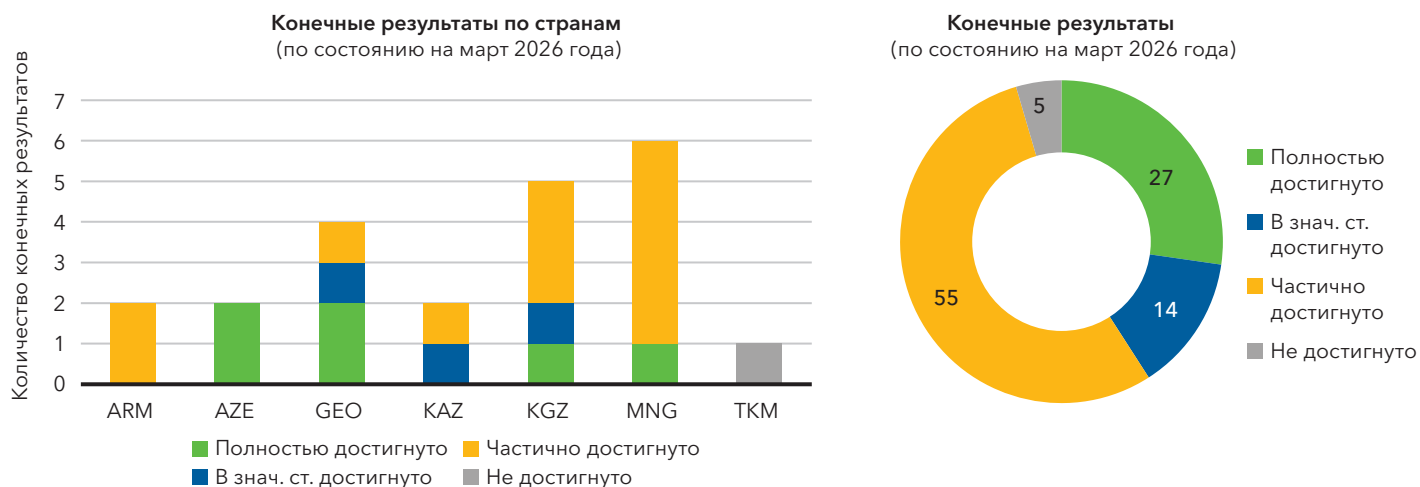
мере продолжения предоставления ТП в соответствующих юрисдикциях. Что касается общих результатов, то 41 процент поставленных был полностью или в значительной степени достигнут. Это включает ТП по данному направлению, предоставленную Грузии – надзорным органам удалось сформировать достаточный потенциал для эффективного внедрения риск-ориентированного надзора и других надзорных процессов, а также для совершенствования банковского регулирования. В Армении и Монголии поддержка миссии РП помогла центральным

банкам укрепить свои основы за счет разработки правовых и пруденциальных требований в области управления рисками, системы корпоративного управления и пруденциальных нормативов на консолидированной основе. Дополнительные результаты ожидаются в ближайшей перспективе. Реализация реформ в области финансового регулирования и надзора требует больше времени из-за институциональных и законодательных ограничений и будет продвигаться по мере поэтапного предоставления дополнительной поддержки.

РИСУНОК 10. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И НАДЗОРА⁶



Контрольные этапы определяются спецификой страны и проекта и не стандартизированы или не сопоставимы; Намеченный срок завершения установлен на конец 2026 финансового года.



Основные этапы зависят от конкретной страны и проекта и не стандартизированы или сопоставимы.

⁶ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

План работы на 2027 финансовый год приведен в соответствие с приоритетами, определенными для данного направления деятельности Центра, а также с запросами на РП, полученными от государств-членов.

Основное внимание будет уделяться РОН, корпоративному управлению, а также периферийным темам, включая МСФО-9, кибер и кредитные риски, а также внедрение реформ Базеля в целом. В рамках ФРН будут по-прежнему проводиться

региональные семинары и обучение. Коллегиальное взаимодействие по конкретным вопросам предоставит органам надзора в регионе платформу для обсуждения возникающих вопросов, обмена мнениями и практическими решениями.

СТАТИСТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА



Ивана Яблонска

Советник по статистике
государственных финансов
и статистике долга
государственного сектора

В течение 2026 финансового года ЦТП-КЦАМ продолжал оказывать поддержку странам-членам в совершенствовании составления, распространения и использования статистики государственных финансов (СГФ) и статистики долга государственного сектора (СДГС) в соответствии с международными стандартами. Предоставляемое РП было сосредоточено на расширении секторального охвата, повышении качества и согласованности данных, укреплении институциональных механизмов для составления СГФ и укреплении связей между СГФ и УГФ. В дополнении к адресной технической помощи на двусторонней основе также проводились региональных семинаров.

На страновом уровне ЦТП-КЦАМ оказывал адресную поддержку с учетом институциональных условий и приоритетов реформ стран.

По просьбе официальных органов **Армении** ЦТП-КЦАМ провел недельное обучение по основным принципам и определениям системы СГФ для недавно учрежденного подразделения по СГФ и других соответствующих департаментов министерства финансов (департаменты по вопросам

бюджета, налогово-бюджетных рисков, государственного долга). ТП была сосредоточена на вопросах секторизации, в частности на продолжении предыдущей работы по секторизации. В рамках ТП было также оказано содействие в подготовке плана реализации рекомендаций миссии МВФ по оценке качества данных.

Составители **статистики из Азербайджана** совместно с ЦТП-КЦАМ работали над повышением качества и своевременности своих годовых данных СГФ. В рамках ТП внимание было сосредоточено на составлении квартальных отчетов СГФ и СДГС, которые имеют большое значение для директивных органов. Несколько представителей профильных министерств приняли участие в обсуждении вопросов совершенствования статистики расходов сектора государственного управления в разбивке по функциям, повышения осведомленности о необходимости надежных налогово-бюджетных данных и межведомственного сотрудничества.

Работа ЦТП-КЦАМ в **Грузии** продолжилась через проведение семинаров для представителей нерыночных ГП по вопросам связей

между их финансовой отчетностью, представляемой в МФ, и СГФ. Данные мероприятия, проведенные для пяти организаций и новых сотрудников соответствующих департаментов МФ (департаменты по вопросам бюджета и налогово-бюджетных рисков), опирались на результаты обновленной оценки прозрачности в налогово-бюджетной сфере, проведенной весной 2023 года, и включали анализ сохраняющихся пробелов в охвате бюджетной отчетности.

В **Туркменистане** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку официальным органам в инициировании составления квартальной СГФ для улучшения налогово-бюджетного анализа и доступности данных для надзора со стороны МВФ. Это взаимодействие было скоординировано с поддержкой, предоставляемой в области УГФ по вопросам среднесрочного бюджетирования, что позволило официальным органам лучше понять связь между бюджетными процессами, составлением и распространением СГФ и налогово-бюджетным управлением. Коллегиальному обучению поспособствовало представление информации о международной практике составления статистики из стран с продвинутыми статистическими системами.

В **Монголии** ЦТП-КЦАМ оказал официальным органам помощь в совершенствовании составления и распространения СГФ и СДГС, а также в укреплении потенциала недавно созданной команды по СГФ. В результате официальные органы приступили к регулярной передаче квартальных данных СГФ в МВФ. По запросу официальных органов ЦТП-КЦАМ провел адресное обучение по секторизации государственных организаций в соответствии с международными стандартами, включая внедрение

МИССИЯ ТП ПО СГФ, ТУРКМЕНИСТАН (ИЮНЬ 2025 ГОДА)



МИССИЯ ТП ПО СГФ, КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА (ОКТЯБРЬ 2025 ГОДА)



аналитических инструментов для оценки рыночного и нерыночного характера государственных организаций. Результаты работы миссии посодействовали оценке прозрачности в налогово-бюджетной сфере (ОПНС) МВФ, проведенной в марте 2026 года.

В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ оказал помощь официальным органам в выполнении рекомендаций ОПНС, проведенной в 2023 году. ТП была сосредоточена на расширении охвата секторов в СГФ, выверке данных о запасах и потоках, повышении

согласованности между СГФ и данными сектора государственного управления в национальных счетах. Участвуя в межведомственных совещаниях высокого уровня, ЦТП-КЦАМ также содействовал укреплению сотрудничества между учреждениями, составляющими макроэкономическую статистику.

В **Кыргызской Республике** ЦТП-КЦАМ оказывал содействие официальным органам в повышении качества годовой и квартальной СГФ путем предоставления методологических рекомендаций по конкретным операциям органов государственного

управления и проведения ряда практических тренингов. Данная помощь по РП помогла запустить процесс секторизации государственных единиц в соответствии с международными стандартами, с опорой на проводимую работу по бюджетным рискам, включая взаимодействие с государственными предприятиями. Успехи, достигнутые официальными органами, и сохраняющиеся проблемы обсуждались в региональном контексте, что способствовало коллегиальному обучению и сопоставлению с контрольными показателями.

В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ оказывал помощь Министерству экономики и финансов в повышении согласованности квартальных данных СГФ путем поддержки составления многолетних рядов по единой методологической основе. Работа включала подробный анализ соответствий между национальным планом счетов и основой РСГФ-2014. По ее итогам были предоставлены рекомендации по учету внебюджетных единиц, функционирующих вне стандартной системы учета.

ЦТП-КЦАМ продолжал оказывать поддержку **Таджикистану** в деле секторизации ГП и их постепенной интеграции в бюджетную отчетность. Данная поддержка увязана с работой Фонда по бюджетным рискам и способствует повышению прозрачности в налогово-бюджетной сфере страны. Дальнейшие задачи включают повышение качества и согласованности квартальной и годовой СГФ и внедрение практики документации процессов составления статистики.

Региональные мероприятия сыграли важную роль в формировании

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР: СЕКТОРИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЕДИНИЦ (ИЮЛЬ 2025 ГОДА)



базовых навыков, содействию последовательному применению стандартов и поддержке взаимного обучения.

ЦТП-КЦАМ провел **региональный семинар по секторизации государственных единиц** в ответ на возросший спрос в связи с активизацией странами усилий по определению границ государственного сектора в соответствии с международными статистическими стандартами. Участники семинара углубили свои знания, что будет способствовать обсуждениям в ходе двусторонних миссий, посвященных секторизации государственных единиц.

ЦТП-КЦАМ также провел **региональный семинар по определениям и принципам СГФ**, рассчитанный на новых составителей из министерств финансов, экономики и других государственных ведомств. Семинар дал системное представление об основах СГФ, с упором на актуальность СГФ для проведения анализа и разработки мер политики. В ходе семинара была подчеркнута тесную связь между СГФ и УГФ. Данное мероприятие



способствовало коллегиальному обучению в регионе.

Для закрепления достигнутых успехов и определения направлений будущей работы ЦТП-КЦАМ опубликовал **региональную записку по РП в области СГФ**, в которой кратко изложены основные достижения с 2021 года и отмечены прогресс, достигнутый в странах, и дальнейшие шаги. В дополнение к публикации данного записки, было также проведено виртуальное информационно-разъяснительное мероприятие в целях содействия распространению информации и диалогу с заинтересованными сторонами.

ВСТАВКА 7. УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА СЕКТОРИЗАЦИИ СГФ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЫ

Проблема: Несколько государств-членов ЦТП-КЦАМ столкнулись с недостатками в секторизации организаций государственного сектора, а также в охвате и качестве квартальной статистики государственных финансов (СГФ), что ограничивает точность налогово-бюджетного анализа, оценку бюджетных рисков, особенно связанных с государственными предприятиями (ГП), и готовность к проведению МВФ оценок прозрачности в налогово-бюджетной сфере.

Меры реагирования: В Монголии для недавно учрежденной команды по СГФ ЦТП-КЦАМ провел обучение по вопросам секторизации в соответствии с международными стандартами и оказал поддержку в инициировании секторизации

в преддверии проводимой МВФ оценки прозрачности в налогово-бюджетной сфере в марте 2026 года. В Таджикистане ЦТП-КЦАМ велась работа, в продолжении миссии по секторизации, проведенной в 2025 году, по уточнению классификации ГП. В Узбекистане ЦТП-КЦАМ оказал адресную поддержку – в тесной координации со Всемирным банком и реализуемой штаб-квартирой МВФ технической помощью по СГФ финансируемой через трастовый фонд «Данные для принятия решений» (ДПР) – для завершения секторизации единиц и повышения качества и согласованности квартальных данных СГФ в рамках подготовки к оценке прозрачности в налогово-бюджетной сфере, запланированной на 2027 финансовый год.

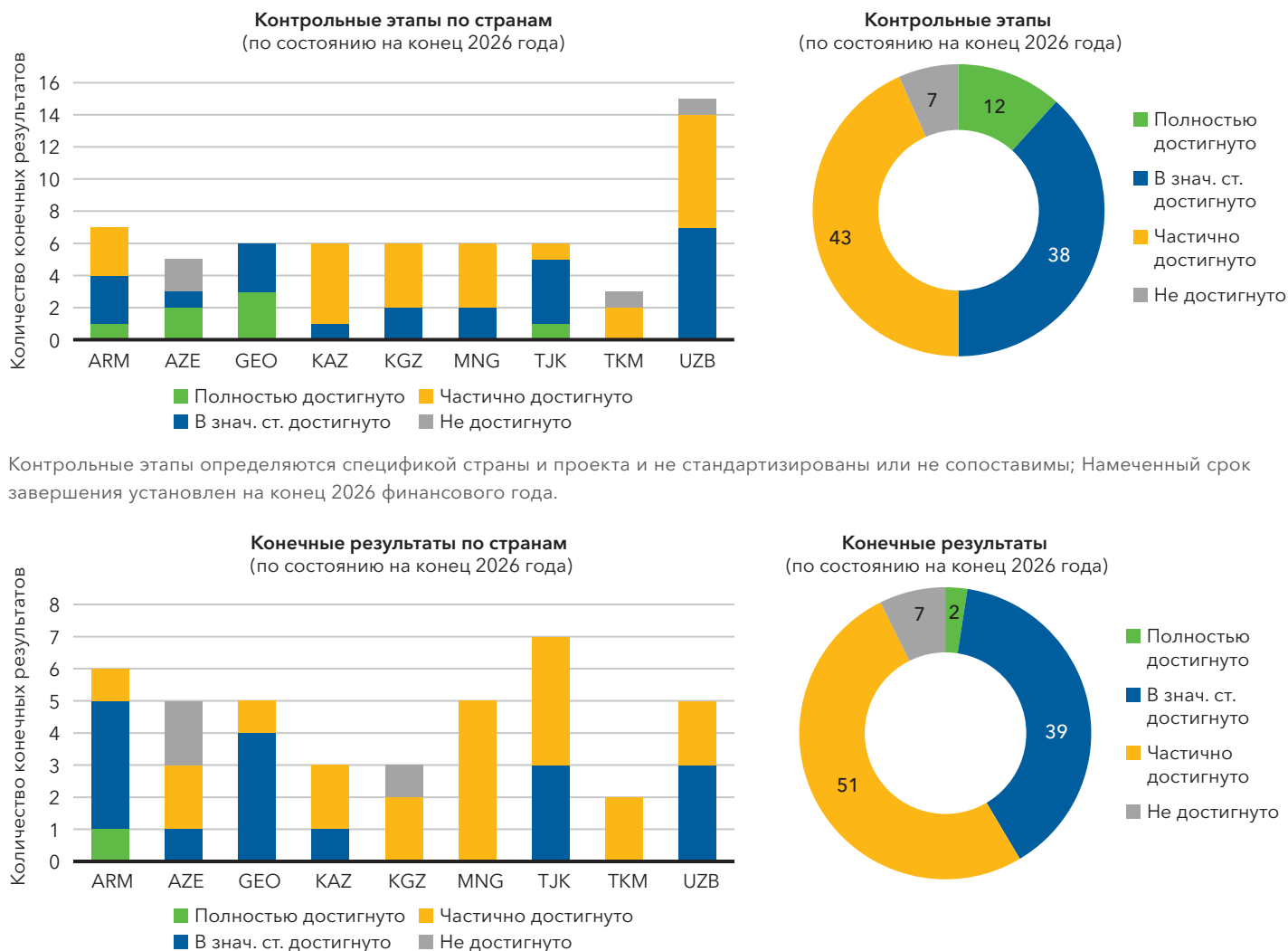
Результаты: в Монголии работа по секторизации послужила основой для оценки прозрачности налогово-бюджетной сферы и введения регулярной квартальной отчетности СГФ, что повысило значимость налогово-бюджетных данных для надзора и анализа. В Таджикистане в результате обновленной секторизации был подготовлен более точный список нерыночных ГП в соответствии с международными стандартами, что укрепило основу для анализа бюджетных рисков и оценки государственной финансовой поддержки. В Узбекистане официальные органы завершили секторизацию в соответствии с международными стандартами и повысили надежность квартальных данных, заложив прочную основу для качественного налогово-бюджетного анализа и прозрачности.

Результаты СУР. Контрольные этапы сосредоточены на повышении качества налогово-бюджетных данных путем приведения практики составления данных в соответствие с международными статистическими стандартами, а также на расширении секторального охвата в бюджетных данных. К концу 2026 финансового года четыре страны полностью достигли некоторых контрольных этапов (Азербайджан, Армения, Грузия и Таджикистан). Во всех странах большинство контрольных этапов было частично или в основном достигнуто (рис. 11). В соответствии с рабочими планами, представленными странами в

ходе двусторонних обсуждений ТП, в те проекты, по которым текущие контрольные этапы были полностью выполнены, были добавлены новые контрольные этапы. Хотя причины недостижения некоторых контрольных этапов различаются, сильное влияние оказывают такие факторы как, текучесть кадров и возникающие в результате этого проблемы в обеспечении преемственности, а также недостаточная политическая поддержка. Если рассматривать общий прогресс, то 50 процентов конечных результатов были в основном достигнуты благодаря всем текущим проектам по ТП.

Данные результаты СУР отражают устойчивый прогресс в Армении и Грузии, где министерства финансов улучшили составление и распространение государственной статистики за счет совершенствования классификации, охвата и содержания данных в соответствии с РСГФ 2014. В Узбекистане официальные органы повысили периодичность, оперативность и согласованность данных, при этом методологическая база статистики в большей степени приведена в соответствие с международно признанными стандартами, руководствами и передовой практикой.

РИСУНОК 11. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ СТАТИСТИКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА⁷



Контрольные этапы определяются спецификой страны и проекта и не стандартизированы или не сопоставимы; Намеченный срок завершения установлен на конец 2026 финансового года.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Как и в предыдущие годы, программа работы на 2027 финансовый год предусматривает, по крайней мере, одно двустороннее мероприятие по ТП для каждого государства-члена ЦТП-КЦАМ, один коллегиальный визит в страну за пределами региона КЦАМ и один региональный семинар. Двусторонние мероприятия будут

по-прежнему организованы исходя из индивидуальных потребностей каждой страны в составлении СГФ и/или СДГС. По просьбе государств-членов элементы коллегиального обучения будут включены в работу нескольких миссий по оказанию ТП. Коллегиальные мероприятия предоставят региональным составителям возможность ознакомиться с практиками составления СГФ в странах с более продвинутыми статистическими

основами. Региональный семинар будет посвящен методологическим основам, а также обмену опытом стран по конкретным темам СГФ и СДГС. Несколько мероприятий по РП будет осуществляться в координации с проектами, которые финансируются в рамках других программ развития, что позволит достичь синергетического эффекта. В программе работы также предусмотрена публикация региональной записки.

⁷ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации



СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА



Леван Гогоберишвили

Советник по вопросам
статистики реального сектора

В течение 2026 финансового года ЦТП-КЦАМ продолжал оказывать поддержку государствам-членам в укреплении статистики реального сектора, уделяя особое внимание совершенствованию национальных счетов и статистики цен в соответствии с международными стандартами. Деятельность по РП была направлена на повышение качества, согласованности и аналитической ценности индексов ВВП и цен, расширение охвата данных и поддержку внедрения современных методов составления статистики, в том числе с использованием альтернативных источников данных. Форматы оказания помощи включали адресную двустороннюю ТП и региональное обучение.

На страновом уровне ЦТП-КЦАМ оказывал адресную поддержку с учетом национальных приоритетов в области статистики и институционального потенциала.

В **Туркменистане** постоянный советник ЦТП-КЦАМ по статистике реального сектора принял участие в визите персонала МВФ для консультаций по Статье IV и оказал поддержку страновой команде

МВФ по вопросам реального сектора. Миссия также оказала помощь Государственному комитету по статистике (Туркменстату) в совершенствовании составления национальных счетов в тесной координации с надзорной работой МВФ, включая совершенствование составления данных об экспорте и импорте в постоянных ценах и повышение дефляторов выпуска продукции в строительстве. Помощь была сосредоточена на повышении качества оценок ВВП по производственному методу, уточнении охвата промышленности и сектора услуг, а также на наращивании кадрового потенциала за счет активного взаимодействия с составителями национальных счетов. В рамках миссии ТП была заложена основа для дальнейших методологических усовершенствований, таких как планируемая разработка индикаторов физического объема производства природного газа в соответствии с оптимальной международной практикой, а также была подчеркнута важность интеграции улучшений национальных счетов в более широкий контекст макроэкономического анализ.

В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ провел многочисленные мероприятия по усовершенствованию национальных счетов и статистики цен. Поддержка, оказанная Национальному статистическому комитету, была сосредоточена на совершенствовании составления дискретных рядов данных национальных счетов, расширении источников данных и продвижении работы над счетами институциональных секторов, включая сектор государственного управления. В ходе ТП также были рассмотрены методологические проблемы, связанные с измерением ненаблюдаемой экономики. Дополнительные усилия оказали поддержку для совершенствования составления индексов потребительских цен и цен производителей. Были также изучены возможности совершенствования обследования доходов и расходов домашних хозяйств. ЦТП-КЦАМ также оказывал официальным органам помощь в подготовке к комплексному пересмотру национальных счетов, в том числе через внедрение концептуальных изменений для более точного отражения внебюджетной деятельности и интеграции обновленных административных и отраслевых

данных, что способствовало повышению общего качества ВВП.

В **Монголии** ЦТП-КЦАМ оказывал помощь национальному статистическому управлению в совершенствовании составления квартальных данных ВВП путем разработки экспериментальных цепных временных рядов и продвижения работы по составлению ВВП со стороны расходов. В ходе встречи была подчеркнута важность согласования оценок ВВП, рассчитанных по производству и расходам, и совершенствования лежащих в их основе источников данных.

Дополнительная поддержка была сосредоточена на обновлении методов составления индекса цен производителей (ИЦП), включая изменение базисного периода весов и решение проблем с расчетом индекса, что способствовало повышению репрезентативности и своевременности индикаторов цен.

В Кыргызской **Республике** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Национальному статистическому комитету (НСК) в укреплении источников данных для составления квартального ВВП и пересмотре существующих временных рядов. В рамках ТП были представлены

МИССИЯ ТП ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ ВВП, УЗБЕКИСТАН (ИЮНЬ 2025 ГОДА)



МИССИЯ ТП ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ ВВП, МОНГОЛИЯ (ИЮЛЬ 2025 ГОДА)



конкретные рекомендации по повышению согласованности данных и методов составления данных, что способствовало повышению надежности краткосрочных экономических показателей. Кроме того, ЦТП-КЦАМ оказывал поддержку НСК в формировании дискретных квартальных временных рядов ВВП, которые публиковались на веб-сайте НСК.

В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Национальному бюро статистики в нескольких областях статистики реального сектора. ТП по национальным счетам позволила улучшить составление данных о региональном ВВП за счет гармонизации региональной валовой добавленной стоимости с национальными итоговыми величинами и разработки инструментов пространственной выверки. ЦТП-КЦАМ также оказал поддержку в разработке индексов цен на жилую недвижимость с использованием гедонистических методов, добившись значительного прогресса в составлении индексов для рынков перепродажи и аренды. В области статистики потребительских цен ЦТП-КЦАМ оказывал помощь в проверке достоверности и классификации данных сканирования операторов

налогово-бюджетных данных, поддерживая переход официальных органов к использованию альтернативных источников данных и закладывая основу для включения таких данных в составление ИПЦ.

Региональные мероприятия сыграли важную роль во внедрении новых методологий и содействии коллегиальному обучению в регионе. ЦТП-КЦАМ провел **региональный семинар по использованию альтернативных источников данных при составлении индексов потребительских цен**, рассчитанный как на составителей ИПЦ, так и на пользователей из центральных банков. На семинаре были представлены ключевые понятия и практические методы использования данных об операциях, данных веб-скрапинга и источников на основе API. Также были представлены передовые методологии составления индексов, такие как многосторонние индексы цен. В ходе обучения особое внимание уделялось изучению практических подходов стран, обладающих опытом внедрения альтернативных источников данных. Помимо этого были рассмотрены возникающие трудности, связанные с цифровой экономикой.

Результаты СУР. Государства-члены ЦТП-КЦАМ достигли значительных успехов в подготовке статистики реального сектора. Сорок семь из 81 основных этапов были полностью или в значительной степени достигнуты (рис. 12). К ним относились такие контрольные этапы, как развитие потенциала персонала, составление и публикация новых временных рядов национальных счетов, расширение использования надлежащих статистических методов и обеспечение соответствия методологической основы статистики международно признанным стандартам. Шестьдесят семь процентов результатов полностью или в значительной степени достигнуты, что можно считать хорошим промежуточным прогрессом. Показательным примером в целом достигнутых результатов является Узбекистан, где статистическое ведомство обновило концепции и определения, а также расширило охват и содержание национальных счетов в соответствии с последним статистическим руководством. В Казахстане достигнут существенный прогресс как в области национальных счетов – за счет улучшения охвата и структуры данных, – так и в ценовой статистике, где сформирована адекватная база исходных данных.

ВСТАВКА 8. КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА - ВНЕДРЕНИЕ ДИСКРЕТНЫХ ВРЕМЕННЫХ РЯДОВ КВАРТАЛЬНЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ СЧЕТОВ

Проблема: НСК нуждался в технической помощи для формирования оценок ВВП за дискретные кварталы вместо существующих оценок, основанных на учете нарастающим итогом. Дискретный квартальный ВВП обеспечивает более точную квартальную структуру экономических результатов.

Меры реагирования: ЦТП-КЦАМ оказал НСК помощь в разработке дискретных временных рядов квартального ВВП путем применения методов бенчмаркинга и годового перекрытия, рекомендованных в Руководстве МВФ по квартальным национальным счетам 2017 года.

Результаты: В декабре 2025 года НСК опубликовал дискретные временные ряды квартального ВВП по производственному методу. Временные ряды будут регулярно обновляться через t+90 дней после отчетного квартала.

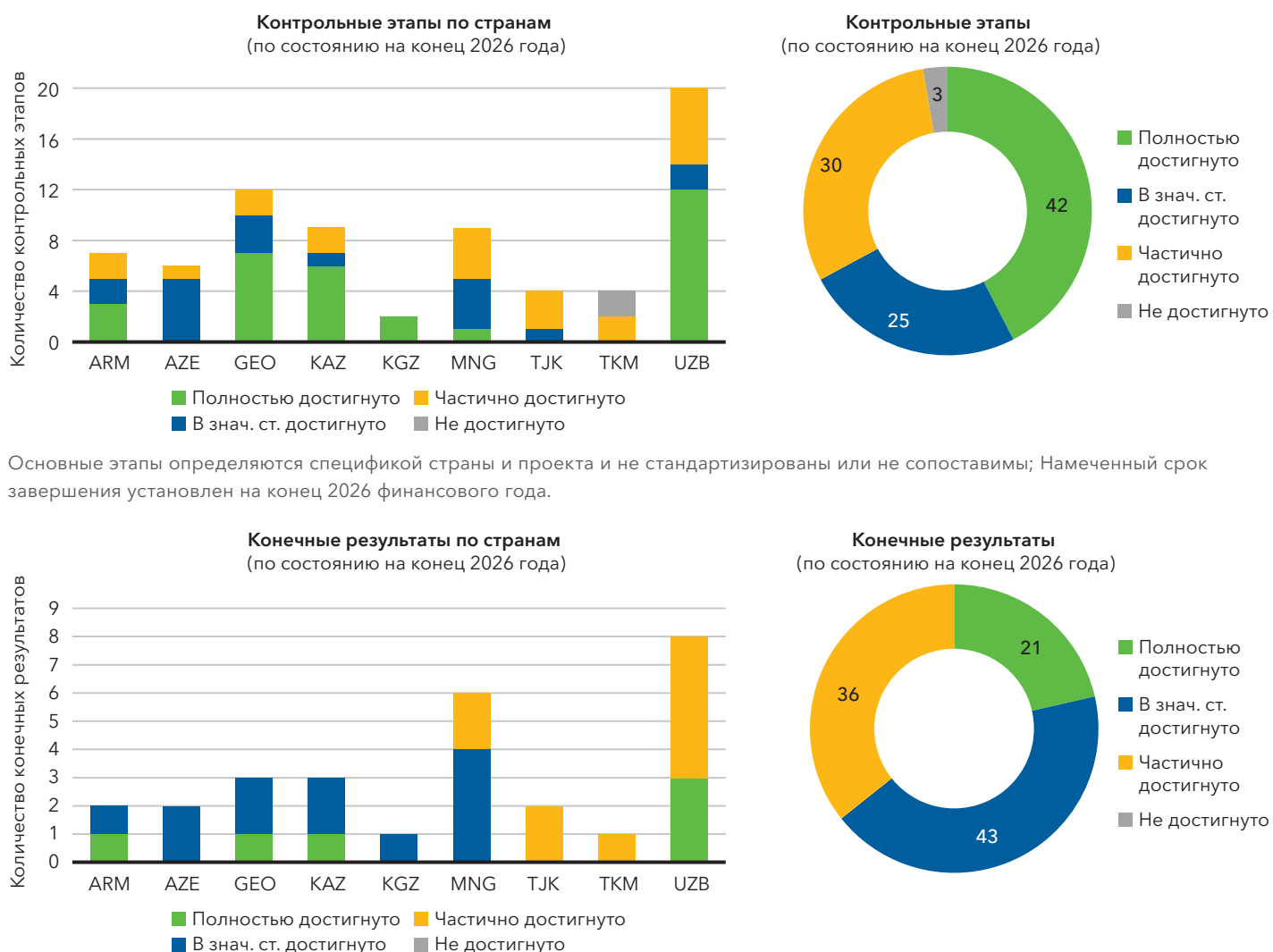
ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

В сотрудничестве со Статистическим департаментом (СТА) МВФ ЦТП-КЦАМ будет и далее содействовать повышению качества данных в соответствии с международными стандартами. Центр будет поддерживать текущие инициативы, направленные на обновление методологий и внедрение передовых стандартов. В рамках данного направления

работы планируется провести 16 мероприятий по РП (как очных, так и виртуальных), включая 15 двусторонних миссий ТП и один региональный семинар. В 2027 финансовом году основное внимание будет по-прежнему уделяться повышению качества исходных данных, методологической обоснованности, точности, надежности, пригодности к использованию, доступности и своевременности статистической

информации в странах-членах в соответствии с достигнутым прогрессом, возможностями статистических учреждений по освоению ресурсов и приоритетами в области РП, согласованными между статистическими ведомствами и ЦТП-КЦАМ. Региональные мероприятия, запланированные на 2027 финансовый год, включают семинар по использованию больших данных для составления национальных счетов.

РИСУНОК 12. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ СТАТИСТИКИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА⁸



⁸ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации

ПРОЧИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Помимо семи основных направлений деятельности Центра в области РП, ЦТП-КЦАМ провел ряд региональных семинаров, коллегиальных мероприятий высокого уровня по обмену опытом, профессиональных прикомандирований, вебинаров и научно-исследовательских семинаров по основным и новым областям в рамках мандата МВФ, при этом все больше внимания уделялось сквозным вопросам. Эти мероприятия, организуемые в очном, смешанном, гибридном и виртуальном форматах, расширяют вовлеченность, способствуют обмену практическими знаниями и укрепляют региональную сеть специалистов, занимающихся выработкой мер политики и практикующих специалистов.

Помимо семинаров по основным направлениям работы, в ЦТП-КЦАМ были организованы семинары по следующим темам:

- *Среднесрочная стратегия управления долгом (ССУД).* Этот семинар, проведенный Департаментом денежно-кредитных систем и рынков капитала (ДДК) МВФ, укрепил потенциал участников в области разработки и реализации

обоснованных среднесрочных стратегий управления долгом с использованием совместной рамочной методологии ССУД МВФ и Всемирного банка. Должностные лица проанализировали соотношение издержек и рисков в альтернативных стратегиях финансирования, оценили факторы уязвимости в портфелях государственных долговых обязательств и применили аналитический инструмент ССУД в рамках базового и шокового сценариев, уделив особое внимание коллегиальному обучению и возможностям по применению данного подхода с учетом страновой специфики.

- *Оптимизация экономического роста и устойчивости посредством мер экономической политики с учетом гендерных факторов.* Эксперты из Департамента по вопросам стратегии, политики и анализа (СПА) МВФ провели семинар, посвященный включению гендерных аспектов и вопросов распределения в разработку макроэкономической политики. Участники изучили влияние гендерного неравенства и неэффективного распределения ресурсов на рост,

производительность и устойчивость, а также укрепили свои практические навыки с помощью аналитических упражнений, изучения страновых примеров и совместного обучения. Семинар предоставил должностным лицам эффективные инструменты, такие как составление бюджета с учетом гендерных факторов и анализ воздействия на распределение ресурсов, которые помогут достичь более всеохватывающих и устойчивых экономических результатов во всем регионе.

- *Макроэкономика изменения климата.* В условиях, когда влияние изменения климата на экономическую активность становится все более выраженным, а меры политики в отношении климата, как ожидается, изменят экономику многих стран, перед государственными должностными лицами стоит важнейшая задача интеграции этого воздействия в свои макроэкономические основы. В ходе данного семинара, организованного Институтом профессионального и организационного развития (ИПОР) МВФ, участники получили макроэкономические инструменты, основы и модели на основе Excel для учета климатических аспектов при разработке политики при одновременном устранении экономических рисков и уязвимостей, связанных с изменением климата.
- *Инфраструктуры финансового рынка: принципы и практика.* ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с ДДК провел региональный семинар, посвященный принципам КПРИ-ИОСКО⁹ для инфраструктуры финансовых рынков. В ходе семинара были представлены структурированные лекции, а также практические примеры и

упражнения по самооценке, что позволило участникам применить международные стандарты к платежным системам, системам расчетов по ценным бумагам и центральным депозитариям ценных бумаг. Семинар укрепил региональный потенциал в области оценки соблюдения глобальных стандартов, повышения безопасности и эффективности инфраструктуры финансовых рынков и снижения системных рисков, а также способствовал коллегиальному обучению и обмену опытом между странами в регионе КЦАМ.

- *Семинар по балансовому подходу,* проведенный в сотрудничестве со Статистическим департаментом МВФ, ознакомил участников с использованием балансового подхода при выявлении факторов уязвимости и системных рисков. В программу пятидневного семинара, финансируемого ЦТП-КЦАМ и Фондом стабильности финансового сектора, были включены лекции, практические упражнения и групповые презентации, в которых подчеркивалась важность качества данных и сотрудничества между учреждениями.
- *Экономика ЦВЦБ и небанковских частных денежных средств.* Быстрое распространение цифровых платежей и частных цифровых денежных средств имеет серьезные последствия для денежно-кредитной политики, финансовой стабильности и мандатов центральных банков в регионе КЦАМ. В этой связи ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с ДДК провел региональный семинар для углубления понимания экономических основ ЦВЦБ – как розничных, так и оптовых, – а также других форм цифровых денежных средств,

включая электронные деньги и стейблкоины. В программе семинара особое внимание уделялось макрофинансовому воздействию. Были проведены концептуальные лекции, представлены аналитические инструменты и модели для оценки потенциального влияния развития цифровых денег на банковскую систему, балансы центральных банков, передачу воздействия денежно-кредитной политики и финансовую стабильность. Мероприятие содействовало коллегиальному обучению и обмену опытом между странами в регионе КЦАМ.

- *Международные резервы.* Глубокий анализ и прозрачная отчетность о международных резервах имеют решающее значение для оценки внешней уязвимости, достаточности общих резервов и резервов для проведения политики в случае внешних шоков в регионе КЦАМ. На этом фоне ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве со Статистическим департаментом (СТА) МВФ организовал региональный семинар по укреплению потенциала в области составления, интерпретации и анализа данных о международных резервах в соответствии с международными статистическими стандартами, уделив особое внимание роли резервов в макроэкономическом анализе. Благодаря сочетанию лекций, практических упражнений и страновых презентаций участники углубили свое понимание резервных активов, шаблона данных по резервам, чистых международных резервов и связанных с ними концепций платежного баланса. При этом мероприятие также поспособствовало коллегиальному обучению и обмену опытом стран в регионе.

⁹ КПРИ – Комитет по платежам и рыночным инфраструктурам; ИОСКО – Международная организация комиссий по ценным бумагам

- Отражение цифровизации в статистике финансового сектора. ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве со статистическим департаментом МВФ провел в Алматы региональный учебный курс по укреплению потенциала стран в области использования цифровых технологий в денежно-кредитной и финансовой статистике.

Семинар был посвящен новым методологическим вопросам, связанным с электронными деньгами, ЦВЦБ, криптоактивами, децентрализованными финансами, финтех-кредитованием и токенизацией. При этом особый акцент был сделан на практическое применение посредством проведения

практических упражнений и страновых презентаций.

В Таблице 3 указаны региональные семинары, организованные ЦТП-КЦАМ совместно с департаментами МВФ, включая данные об уровне участия и результатах оценки.

ТАБЛИЦА 3. РЕГИОНАЛЬНЫЕ СЕМИНАРЫ ПО ОСНОВНЫМ И НОВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦТП-КЦАМ, 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

	Название	Дата начала	Дата окончания	Формат	Количество участников	Количество женщин-участниц	Доля зарегистр. женщин-участниц	Общая оценка
1	Укрепление практики управления государственными инвестициями	12-Май-25	16-Май-25	Очный	29	19	66%	4.7
2	Реализация денежно-кредитной политики	19-Май-25	23-Май-25	Очный	19	5	26%	4.9
3	Использование альтернативных источников данных в индексе потребительских цен (ИПЦ)	9-июн-25	12-июн-25	Очный	25	13	52%	4.7
4	Управление налоговыми стимулами	23-Июн-25	27-июн-25	Очный	28	16	57%	4.7
5	Основные элементы банковского надзора с упором на МСФО 9	30-июн-25	4-Июл-25	Очный	24	10	42%	4.8
6	Среднесрочная стратегия управления долгом	8-Июл-25	11-июл-25	Очный	21	9	43%	4.8
7	Секторизация государственных единиц СГФ	15-Июл-25	18-июл-25	Очный	24	13	54%	4.7
8	Использование цифровых решений в казначейских функциях	8-Сен-25	11-Сен-25	Очный	21	10	48%	4.8
9	Финансовое программирование и меры политики в Узбекистане	15-Сен-25	19-Сен-25	Очный	30	9	30%	4.7
10	Макроэкономическая диагностика: отдельные темы в Азербайджане	29-Сен-25	3-Окт-25	Очный	22	8	36%	4.7
11	Управление теневой экономикой	6-Окт-25	10-Окт-25	Очный	27	11	41%	4.7
12	Оптимизация роста и устойчивости посредством мер экономической политики с учетом гендерных факторов	13-Окт-25	17-Окт-25	Очный	24	20	83%	4.7
13	Макроэкономика климата	27-окт-25	31-окт-25	Очный	25	11	44%	4.6
14	Корпоративное управление	3-Ноя-25	7-Ноя-25	Очный	28	19	68%	4.9
15	Когортное обучение по макроэкономическому анализу и управлению	10-Ноя-25	21-нояб.-25	Смешанный	30	19	63%	4.7
16	СГФ: введение в основные правила и принципы	19-январь-26	23-январь-26	Очный	27	14	52%	4.7
17	Финансовое программирование и меры политики в Кыргызской Республике	26-январь-26	30-январь-26	Очный	28	17	61%	4.7
18	Инфраструктуры финансового рынка: принципы и практика	26-январь-26	30-январь-26	Очный	26	14	54%	4.8
19	Экономика ЦВЦБ и небанковских частных денежных средств	2-фев-26	6-Фев-26	Очный	19	8	42%	4.8

ТАБЛИЦА 3. Продолжение

	Название	Дата начала	Дата окончания	Формат	Количество участников	Количество женщин-участниц	Доля зарегистр. женщин-участниц	Общая оценка
20	Меры макроэкономической политики, экономический рост и экономическая устойчивость	9-фев-26	10-фев-26	Очный	21	7	33%	4.7
21	Количественные инструменты денежно-кредитных операций	16-фев-26	20-фев-26	Очный	22	8	36%	4.9
22	Пути экономической политики и региональная устойчивость в странах Кавказа и Центральной Азии	25-фев-26	26-фев-26	Очный	19	4	21%	4.6
23	Статистика международных резервов	2-мар-26	6-Мар-26	Очный	19	9	47%	4.8
24	Коммуникации для укрепления доверия к центральному банку и эффективности политики	10-мар-26	13-Мар-26	Очный	28	13	46%	4.8
25	Учет риска и неопределенности в долгосрочных прогнозах	16-Мар-26	19-мар-26	Очный	17	9	53%	4.7
26	Налоговая политика и администрирование: теория и практика (TPAT)	30-мар-26	3-апр-26	Очный	22	9	41%	4.9
27	Сообщество практикующих специалистов по анализу цифровых данных	6-Апр-26	10-Апр-26	Очный	19	6	32%	4.7
28	Отражение цифровизации в статистике финансового сектора	20-Апр-26	24-Апр-26	Очный	27	14	52%	4.4

ВСТАВКА 9. КОЛЛЕГИАЛЬНАЯ СЕТЬ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ПО ВОПРОСАМ СТАТИСТИКИ

Проблема: Высококачественная и сопоставимая налогово-бюджетная статистика является важнейшей основой для принятия решений по мерам экономической политики. Статистические руководства и руководства постоянно обновляются. Понимание обновленных методологий, обеспечение надлежащего сбора и представления данных имеют решающее значение для формирования качественных и достоверных данных. Многие страны региона сталкиваются с аналогичными проблемами.

Меры реагирования: На совещании региональной Коллегиальной сети по вопросам статистики, организованном в сотрудничестве со Статистическим департаментом

МВФ в сентябре 2025 года, был предложен инновационный подход к укреплению потенциала в области статистики. В нем приняли участие 26 старших должностных лиц из центральных банков, министерств финансов и национальных статистических ведомств из девяти стран-членов. На встрече были рассмотрены вопросы текущего обновления руководств по статистике («Система национальных счетов» – СНС 2025 года и седьмое издание «Комплексного руководство по платежному балансу и международной инвестиционной позиции» – РПБ7), новые тенденции в экономической статистике, новые оценки достаточности данных МВФ и региональные миссии по РП в

области статистики. На семинаре помимо презентаций от лекторов были также представлены страновые презентации и выступления, что способствовало обмену знаниями. Мероприятие было организовано в сотрудничестве со Всемирным банком, Статистическим отделом Организации Объединенных Наций (ООН), Европейской экономической комиссией ООН и Экономической и социальной комиссией ООН для Азии и Тихого океана.

Результаты: Обзор запланированных обновлений руководств по статистике помог подготовить официальные органы стран к внедрению данных обновлений в будущем. Участники согласились с тем,

РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ: ВНЕДРЕНИЕ ОБНОВЛЕННЫХ СТАНДАРТОВ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАТИСТИКИ, МОНГОЛИЯ (АВГУСТ 2025 ГОДА)



что потребуются последующие информационно-разъяснительная работа и ТП. На этом мероприятии был представлен инструмент для ознакомления стран с обновленной информацией – «Руководство по реализации». Данный инструмент

послужит руководством для стран при разработке планов по обеспечению соответствия с новейшими стандартами. Руководство разработано на базе общей стратегии реализации и на основе различных опубликованных

материалов, включая «Справочник ООН по управлению и организации национальных статистических систем» и аналогичные руководства.

ЦТП-КЦАМ классифицирует семинары высокого уровня и профессиональные командировки как взаимодействие между коллегами. Согласно среднесрочной оценке и отзывам официальных органов, подобные мероприятия высоко ценятся властями. В дополнение к существующей Коллегиальной сети по макрофискальной сфере,

Форуму руководителей налоговых органов, Круглому столу для руководителей центральных банков и Региональному круглому столу для статистиков ЦТП-КЦАМ организовал мероприятие высокого уровня для старших должностных лиц по банковскому регулированию и надзору (таблица 4). Кроме того, ЦТП-КЦАМ совместно с ОВИ продолжает проводить в Вене

ежегодный семинар высокого уровня для специалистов-практиков центральных банков. ЦТП-КЦАМ также организовал техническое мероприятие на коллегиальной основе по МСФО 9, в котором приняли участие представители Казахстана, Монголии и Узбекистана.

ТАБЛИЦА 4. РЕГИОНАЛЬНЫЕ КОЛЛЕГИАЛЬНЫЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ – 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

	Название	Дата начала	Дата окончания	Формат	Страны	Количество участников	Доля зарегистрированных женщин-участниц	Оценка	Количество ответов
1	Круглый стол высокого уровня по банковскому надзору	28-Май-25	30-Май-25	очный	КЦАМ	18	28%	4.9	16
2	Совместный коллегиальный семинар МВФ-ЦТ-КЦАМ-ОВИ для практикующих специалистов из центральных банков стран Кавказа, Центральной Азии, Молдовы и Монголии (КЦАММ)	24-Июн-25	25-Июн-25	очный	КЦАМ	21	24%	Н/Д	-
3	Региональный круглый стол: внедрение обновленных макроэкономических статистических стандартов	25-Авг-26	27-Авг-26	очный	КЦАМ	25	36%	4.6	27
4	Управление центральным банком и основы мер политики в условиях меняющегося мира	10-Нов-25	12-Нов-25	очный	КЦАМ	16	19%	4.9	15
5	Виртуальный форум руководителей	9-Дек-25	9-Дек-25	виртуальный	КЦАМ	19	16%	Н/Д	-
6	Коллегиальное взаимодействие по МСФО 9	17-Фев-26	19-Фев-26	очный	КАЗ/ МОН/ УЗБ	7	29%	Н/Д	-
7	Третье заседание Коллегиальной сети высокого уровня по макрофискальным вопросам	23-Фев-26	24-Фев-26	очный	КЦАМ	22	32%	Н/Д	-
8	Третий форум руководителей налоговых администраций региона КЦАМ	12-Мар-26	13-Мар-26	очный	КЦАМ	24	29%	4.6	22

В 2026 финансовом году ЦТП-КЦАМ провел серию вебинаров, посвященных ключевым вопросам макроэкономической и экономической политики, актуальным для региона КЦАМ, включая перспективы развития региональной экономики,

основы налогово-бюджетной политики, цифровые финансы и эффективность государственных расходов (таблица 5). Вебинары предоставили сотрудникам МВФ и официальным органам стран платформу для обмена аналитическими материалами,

обсуждения последних глобальных и региональных событий и обмена страновым опытом. Вебинары были посвящены таким темам как, анализ МВФ экономических показателей и перспектив региона, развитие бюджетных правил, влияние ЦВЦБ на

финансовую стабильность и эффективностью государственных расходов. Тем самым они способствовали диалогу по мерам экономической политики, распространению знаний и коллегиальному обучению в регионе, дополняя более широкую информационную деятельность и деятельность по развитию потенциала ЦТП-КЦАМ. Статистика участия показывает неизменно высокий спрос на подобные мероприятия, хотя виртуальная среда ограничивает возможность получения обратной связи от участников напрямую.

ВЕБИНАР ПО БЮДЖЕТНЫМ ПРАВИЛАМ И БЮДЖЕТНЫМ СОВЕТАМ
(ДЕКАБРЬ 2025 ГОДА)

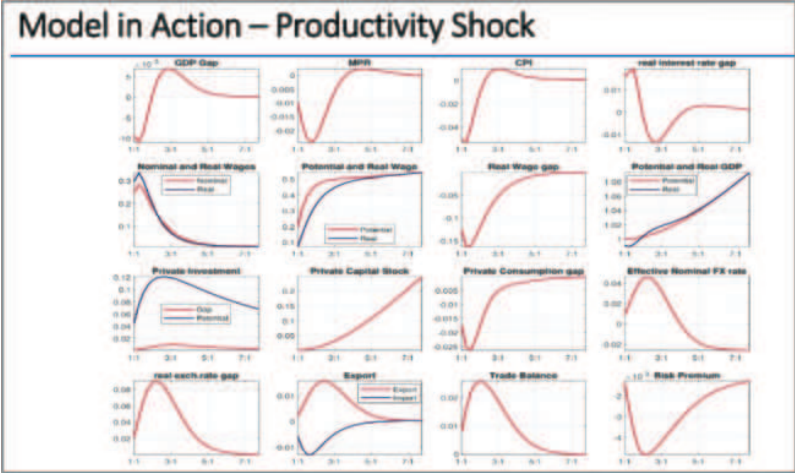


ТАБЛИЦА 5. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЕБИНАРЫ – 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Название		Дата	Страны	Число зарегистрированных участников	Доля зарегистрированных женщин-участниц	Число фактических участников ^{1/}	Оценка	Число ответов
1	Перспективы развития региональной экономики (май 2025 г.): определение пути в тумане	30-мая-25	КАЗ	33	42%	33	-	-
2	Аналитическая записка МВФ по финтеху: оценка последствий ЦВЦБ для финансовой стабильности	23-сен-25	ГРУ	111	45%	49	4.7	6
3	Перспективы развития региональной экономики (октябрь 2025 г.): навигация в условиях неопределенности	31-окт-25	УЗБ	66	44%	39	4.5	15
4	Бюджетные правила и бюджетные советы: последние тенденции и изменения после пандемии	4-дек-25	АЗЕ/МОН	156	37%	95	4.7	15
5	Бюджетный вестник: Расходовать разумнее. Как эффективное осуществление государственных расходов и их надлежащее распределение могут стимулировать экономический рост	15-январь-26	-	124	41%	74	4.4	27

ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с официальными органами стран и департаментами МВФ представил исследование, посвященное современным экономическим проблемам и достижениям в разработке основ макроэкономического анализа. В 2026 финансовом году официальные органы поделились последними достижениями в области моделирования, анализа мер политики и прогнозирования с использованием набора аналитических инструментов, включая техники наукастинга, КПМ, DSGE и основы макрофинансового моделирования (таблица 6). Департаменты МВФ охватили широкий спектр тем, в том числе факторы инфляции в регионе Кавказа и Центральной Азии (КЦА), а также разработку макроэкономической основы, учитывающей риски стихийных бедствий при анализе

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ СЕМИНАР ПО МОДЕЛИ КВАРТАЛЬНЫХ ПРОГНОЗОВ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ ГРУЗИИ (ОКТАБРЬ 2025 ГОДА)



роста и долгосрочной устойчивости экономики. Виртуальные семинары способствовали взаимному обучению и содействовали обмену знаниями. Аналитические исследования вызвали большой интерес, и в целом привлекли большое число участников. ЦТП-КЦАМ по-прежнему

твёрдо намерен развивать обмен знаниями посредством виртуальных семинаров, в целях продвижения более тесного сотрудничества между региональными официальными органами, партнерами по развитию и МВФ.

ТАБЛИЦА 6. РЕГИОНАЛЬНЫЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ - 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

	Название	Дата	Выступления стран	Количество зарегистрированных участников	Доля зарегистрированных женщин-участниц	Число фактических участников ^{2/}	Оценка	Число ответов
1	Драйверы инфляции в странах Кавказа и Центральной Азии	29-Май-25	КАЗ/УЗБ	130	38%	59	4.8	10
2	Использование нетрадиционных источников данных для наукастинга ИПЦ в Центральном банке Армении	28-Авг-25	ЦТП-КЦАМ	92	47%	80	4.5	12
3	Макроэкономическая основа для долгосрочной устойчивости и роста	15-Окт-25	ЦАРЭС	84	44%	51	-	-
4	Квартальная прогностическая модель Министерства финансов Грузии	22-Окт-25	КЫР/МОН	94	47%	50	4.7	5
5	Модель DSGE с фискальным сектором: пример Казахстана	18-Дек-25	ГРУ	111	36%	66	4.4	16
6	Новый подход к портфелю минимальной дисперсии для анализа долларизации: пример Грузии	12-фев-26	АРМ/МОН	114	47%	68	4.6	26
7	Роль информации в формировании инфляционных ожиданий и восприятия	28-Апр-26	КАЗ	185	43%	98	4.5	39

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2027 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

ЦТП-КЦАМ планирует провести 25 региональных семинаров по основным направлениям деятельности, а также новым приоритетным направлениям деятельности МВФ, включая такие темы, как распространение данных, системы социальной защиты, управление долгом, разработка мер политики с

учетом гендерных факторов, либерализация валютного рынка и потоки капитала (приложение А3). Кроме того, в государствах-членах запланировано проведение четырех национальных семинаров по ФПП и МД. Центр продолжит выступать организатором и соорганизатором коллегиальных мероприятий высокого уровня, таких как Форум руководителей (управление бюджетными

доходами), Коллегиальная сеть по макрофискальным вопросам (УГФ) и Круглый стол высокого уровня для руководителей центральных банков (денежно-кредитные и валютные операции), в целях обеспечения обмена знаниями. Наконец, в ходе вебинаров и научных семинаров будет по-прежнему освещаться ключевые экономические вопросы и актуальные региональные исследования и исследования МВФ.

РАЗДЕЛ III

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПРОДЛЕНИЕ ЭТАПА I

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПРОДЛЕНИЕ ЭТАПА I

Общие расходы в 2026 финансовом году составили 7.7 млн долларов США по сравнению с рабочим бюджетом в 9,6 млн долларов США без учета взноса МВФ. Что касается деятельности по РП, расходы по семи направлениям деятельности к концу апреля составили примерно 80 процентов годового рабочего бюджета, при этом расходы значительно различаются в зависимости от направления деятельности. Особенно высокие показатели исполнения бюджета были в сферах финансового надзора и регулирования (101 процент), статистики государственных финансов (92 процента), операций денежно-кредитной политики (89 процентов), тогда как в сфере статистики реального сектора показатели оказались ниже (66 процентов). Расходы на региональные семинары также оставались ниже предусмотренных бюджетом по ряду причин, в том числе: (i) возможности совместного финансирования мероприятий по РП с другими источниками и партнерами; (ii) меньшее, чем планировалось в бюджете, число участников на некоторых семинарах, за счет более целенаправленного отбора – из числа участников проектов ТП или специалистов, чьи должностные обязанности непосредственно связаны с тематикой семинара; (iii) тщательное управление бюджетом; и (iv) более низкие транспортные расходы благодаря заблаговременному планированию очных учебных мероприятий. Расходы также были ниже ожидаемых по административному бюджету и по бюджетам в области управления и оценки. Часть операционных расходов центра покрывалась за счет внутренних ресурсов МВФ.

Рабочий бюджет на 2027 финансовый год прогнозируется на уровне 9,6 млн долларов США, что отражает дальнейшее расширение деятельности в последний год Этапа I. В течение года ЦТП-КЦАМ может перераспределять неизрасходованные средства по направлениям работы для решения новых приоритетных задач в рамках бюджета на 2027 финансовый год по мере необходимости.

Вполне вероятно, что оставшиеся средства у ЦТП-КЦАМ сохранятся на конец 2027 финансового года, что потребует дальнейшего краткосрочного продления этапа. ЦТП-КЦАМ предлагает гибкое продление этапа на три-шесть месяцев, чтобы Центр мог в полной мере использовать имеющиеся ресурсы от Этапа I. Соответственно, можно сократить продолжительность Этапа II, установив более позднюю дату начала и оставив дату окончания неизменной – апрель 2032 года. Также может быть рассмотрено частичное перекрытие двух программных этапов.

РАЗДЕЛ IV

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

ПРОГРАММНЫЙ ДОКУМЕНТ ВТОРОГО ЭТАПА ЦТП-КЦАМ

ЦТП-КЦАМ предоставил проект программного документа второго этапа (2027-2032 гг) Координационному комитету для рассмотрения в конце апреля 2026 года. В программном документе отражена первоначальная стратегия следующего этапа программы на основе достижений первого этапа. ЦТП-КЦАМ, за первые пять лет, создал прочное присутствие в данном регионе. Региональные советники Центра развили тесные рабочие отношения со старшими должностными лицами из соответствующих государств-членов, спрос на услуги ЦТП-КЦАМ по РП значительно вырос. Включив опыт по проведению РП и рекомендаций внешней промежуточной оценки ЦТП-КЦАМ планирует углубить и расширить деятельность по РП, адаптировать форматы предоставления помощи, продвигать коллегиальные обмены и укреплять потенциал по разработке мер политики.

Несмотря на наличие высокого спроса на расширение деятельности РП, любые планы по расширению деятельности должны учитывать реалистичные перспективы привлечения средств с учетом сложной ситуации в отношении доноров. Предлагаемый бюджет на следующие пять лет аналогичен

Этапу I в реальном долларовом выражении. Программный документ также включает предложения по гибкому масштабированию деятельности РП в соответствии с рекомендациями оценки при наличии достаточного финансирования. Будет сохранена модель совместного финансирования принимающей стороной, другими государствами-членами, партнерами в области развития и МВФ. Взносы стран-членов будут иметь важное значение и помогут продемонстрировать партнерам ценность, которую страны-члены придают деятельности ЦТП-КЦАМ по РП. Центр будет стремиться к заблаговременному получению взносов для обеспечения плавного перехода к Этапу II.

Просим членов КК рассмотреть программный документ до заседания КК, которое пройдет 4-5 июня, и предоставить обратную связь и предложения по дальнейшему формированию второго этапа программы ЦТП-КЦАМ. Активно приветствуются любые указания на суммы взноса или обязательства по ним для следующего этапа в течение данной сессии, что дает нам обзор линии финансирования для следующего этапа. Команда ЦТП-КЦАМ с нетерпением ждет продуктивных обсуждений.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В РП ЦТП-КЦАМ МВФ

Государства-члены выразили высокую заинтересованность в получении потенциальных выгод от цифровизации, больших данных и искусственного интеллекта. Цифровизация оказывает влияние на все сферы экономической политики, в том числе управление государственными финансами (ГосТех), управление бюджетными доходами (ИИ и машинное обучение), денежно-кредитная политика (цифровые валюты центральных банков, информационная работа по денежно-кредитной политике), регулирование и надзор в финансовом секторе (ФинТех, РегТех) и макроэкономическая статистика (большие данные, извлечение данных из веб-ресурсов и т.д.) Цифровая трансформация дает надежду на повышение эффективности политики, финансовой интеграции, устойчивости банковского сектора, государственной эффективности, оказания государственных услуг, мобилизации доходов, прозрачности в налогово-бюджетной сфере, а также составления, анализа и распространения экономической статистики для принятия решений по вопросам политики на основе фактических данных. При этом, надо понимать риски для финансовой стабильности и целостности, вопросы обеспечения конфиденциальности и защиты

потребителей и макрофинансовые последствия, и управлять ими.

ЦТП-КЦАМ планирует увеличивать предоставление связанной деятельности по РП в тесной координации со штаб-квартирой МВФ и в сотрудничестве с партнерами по развитию. Темы цифровой трансформации уже являются неотъемлемой частью направления работы по управлению бюджетными доходами, в том числе модели машинного обучения для управления комплаенс-рисками (Грузия), коллегиальные обмены по вопросам цифровизации процессов по НДС и сбору задолженности (Таджикистан), стратегия ИТ и цифровая трансформация (Туркменистан) и создание сообщества практикующих специалистов в области цифрового анализа. По направлению работы макроэкономические основы внедрено использование базовых методов машинного обучения для наукастинга и краткосрочного прогнозирования в рамках более большого портфеля моделей (Монголия) и используется генеративный ИИ для обучения по таким темам, как информационная работа по денежно-кредитной политике и для помощи в составлении текстов и коммуникационных заявлений.

ЦТП-КЦАМ также четко освещает вопросы цифровизации и ИИ в рамках серии своих вебинаров и исследовательских семинаров и региональных практикумов. Целью является (i) повышение осведомленности в отношении влияния цифровизации и ИИ на важные макроэкономические вопросы и экономическую политику; и (ii) ознакомление со связанными продуктами РП, которые разрабатывают МВФ и партнеры по развитию. Например, ЦТП-КЦАМ провел информационный вебинар для ознакомления с международным сообществом макроэкономических статистиков (ICMStat), глобального проекта, созданного совместно МВФ, Всемирным банком, Статистическим отделом ООН, Евростатом и ОЭСР. На данной платформе предоставляется доступ к тщательно отобранной коллекции ключевых ресурсов, форуму интерактивного обсуждения и специальным разделам для совместной разработки. Одной из разработок МВФ является агент ИИ «Talk2Manuals», который позволяет пользователям делать запросы из международных статистических стандартов, используя инструкции-запросы на естественном языке, что делает важное руководство более доступным для практических специалистов по всему миру.

РЕАЛИЗАЦИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ ОЦЕНКИ

Внешняя промежуточная оценка предоставила десять рекомендаций, в том числе по смягчению последствий высокого уровня текучести кадров в официальных органах, дальнейшему использованию альтернативных форматов предоставления услуг, укреплению отчетности СУР, усилению согласованности с партнерами и пересмотру роли КК. Несколько рекомендаций требуют среднесрочного периода реализации, в то время как другие не находятся под полным контролем ЦТП-КЦАМ.

1. **Усиление мер по обеспечению устойчивости:** ЦТП-КЦАМ определяет приоритетом надлежащую документацию (руководства, руководящие записки, отчеты ТП) и внедрил инициативу по подготовке помощников лекторов (train-the-trainer) в рамках национальных семинаров для поддержки сохранения и передачи знаний.
2. **Проведение оценки степени, до которой мероприятия по РП повысили кадровый потенциал:** Выборочное использование тестов до и после курса. Регулярные последующие мероприятия и обратная связь от советников

в контексте долгосрочных и многоэтапных проектов.

3. **Активизация направления работы по управлению бюджетными доходами:** Обзорные миссии, региональные практические семинары и создание Регионального форума руководителей органов управления бюджетными доходами повышают осведомленность и спрос на РП со стороны органов управления бюджетными доходами, помогают определить приоритеты потребностей в РП и способствуют региональному сотрудничеству.
4. **Обеспечение поддержания динамики в периоды между мероприятиями:** Советники ЦТП-КЦАМ продолжают предоставлять официальным органам неформальную поддержку, которая часто оказывается вне включенных в отчет по РП усилий. ЦТП-КЦАМ призывает повышать формальные последующие мероприятия, как на техническом уровне (виртуальная служба поддержки), так и на уровне принятия решений в контексте коллегиальных мероприятий высокого уровня для стимулирования вовлеченности в РП.

5. **Масштабирование деятельности ЦТП-КЦАМ:** Проект программного документа Этапа II включает несколько приоритетных предложений для расширения деятельности РП по масштабу и сфере охвата, если позволит ситуация с финансированием (напр., налоговая политика, таможенное администрирование, статистика внешнеэкономического сектора, второй советник по УГФ).
6. **Расширение коллегиальных подходов:** ЦТП-КЦАМ способствует созданию региональных коллегиальных сетей высокого уровня по большинству направлений работы и расширяет свои коллегиальные обмены на техническом уровне. Программа национальных и региональных практических семинаров будет развиваться дальше, при условии наличия финансирования.
7. **Деятельность по региональным сетям:** Вопросы организационного характера, кейтеринга и гостиничного размещения на постоянной основе пересматриваются и улучшаются; вебинары на регулярной основе включаются в послеполуденное время, переводчики продолжают

- совершенствовать свои технические знания и терминологию, в том числе проходить онлайн-курсы МВФ.
8. **Согласованность с другими усилиями по реформам:** Сотрудничество с партнерами в области развития и информационно-разъяснительная деятельность для них имеет высокий приоритет, в том числе посредством приглашения партнеров на региональные мероприятия, страновые визиты директора и усилий по координации со стороны региональных советников.
9. **Отчетность и использование СУР:** МВФ продолжает развивать и укреплять свою Программу управления РП и административного обеспечения (CDMAP), а ЦТП-КЦАМ изыскивает соответствующие учебные возможности для советников и местного персонала.
10. **Роль делегатов государств-членов на заседаниях КК:** ЦТП-КЦАМ поощряет очное участие и сотрудничество/ взаимодействие в периоды между заседаниями КК. Заседание КК в 2026 году будет дополнено коллегиальным мероприятием высокого уровня для обсуждения приоритетов по РП, опыта проведения реформ и выявления областей для более тесного регионального сотрудничества. Для поддержания стратегического планирования ЦТП-КЦАМ предлагает улучшить модель текущего этапа пятилетней программы через внедрение скользящих среднесрочных планов работы с ежегодными стратегическими корректировками, которые будут в явной форме включены в обсуждения на заседании КК.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2026 году ЦТП-КЦАМ активно взаимодействовал с региональными заинтересованными сторонами, партнерами в области развития и академическими институтами для поддержания диалога по вопросам политики и распространения аналитической работы по макроэкономическим и структурным вопросам в регионе Кавказа и Центральной Азии.

ЦТП-КЦАМ участвовал в нескольких региональных мероприятиях высокого уровня. В мае 2025 года Центр присоединился к виртуальному панельному обсуждению вопросов долга и устойчивости бюджета в регионах ЕФСР и ЦАРЭС, организованного Институтом ЦАРЭС и Евразийским фондом стабилизации и развития, где подчеркивалась необходимость усиления налогово-бюджетных основ, внутренней мобилизации ресурсов, готовность к риску и необходимость надежного управления долгом. Позднее в том же месяце ЦТП-КЦАМ оказал поддержку гибриднему информационному мероприятию, посвященному весенней редакции Перспектив развития региональной экономики МВФ для Ближнего Востока и Центральной Азии, на котором собрались вместе директивные органы, партнеры

в области развития, академики и представители частного сектора для обсуждения устойчивости роста, инфляционных процессов и роста уровня мировой и региональной неопределенности.

В октябре 2025 года ЦТП-КЦАМ организовал гибридное мероприятие для запуска последней версии Перспектив развития региональной экономики, в котором приняли участие персонал МВФ и высшие руководящие лица из региона, разрабатывающие политику. В обсуждениях подчеркивалась продолжительная устойчивость регионов Кавказа и Центральной Азии, при этом особо выделялась важность усиления бюджетных и внешних резервов для укрепления управления и региональной интеграции. На последующем вебинаре продолжилось техническое обсуждение перспектив развития и приоритетов в области политики.

Директор ЦТП-КЦАМ также участвовал в ключевых информационных мероприятиях, в том числе участвовал в выездном совещании Совета директоров и руководства ЕБРР в сессии «Голоса из данного региона» и в выездном семинаре Департамента стран Ближнего Востока и Центральной

Азии по сотрудничеству в области развития потенциала в сентябре 2025 года.

Новый директор ЦТП-КЦАМ начал осуществлять свои полномочия с внесения вклада в форумы по вопросам политики ЦАРЭС в Китае по темам финансирования мер в области климата, инвестиции и региональное сотрудничество в декабре 2025 года. Он осуществил страновые визиты в Кыргызскую Республику (в январе), Узбекистан (в феврале и марте), Азербайджан (в марте) и Туркменистан (в марте), чтобы представить себя официальным органам государств-членов и партнерам в области развития, а также обсудить то, как ЦТП-КЦАМ может наилучшим образом оказать поддержку по приоритетным областям РП государств-членов. Его информационная деятельность также включает проведение гостевых лекций в университетах Бишкека, Алматы и Астаны, а также конференции, организованные Центральным Банком Узбекистана для нескольких университетов и конференция, организованная Туркменским государственным институтом экономики и менеджмента.

Страница LinkedIn ЦТП-КЦАМ продолжает освещать деятельность Центра. По состоянию на апрель 2026 года страница насчитывает 3200 читателей, в том числе официальных лиц из региона, экспертов МВФ и академическое сообщество. Информационная деятельность Центра через страницу LinkedIn помогла продвигать

виртуальные мероприятия, такие как вебинары и исследовательские семинары, что увеличило количество зарегистрированных и фактических участников. Кроме того, ЦТП-КЦАМ делает репост содержания МВФ, которое относится к странам КЦАМ для содействия передаче сообщений Фонда.

ЦТП-КЦАМ планирует поддерживать расширение своей информационной деятельности посредством регулярного посещения семинаров и конференций и построения прочных отношений с партнерами по развитию.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ТАБЛИЦА А1. МЕРОПРИЯТИЯ ТП ЦТП-КЦАМ В ТЕЧЕНИЕ 2026 ФГ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
ИПОР макроэкономические основы					
Армения	Армения - миссия ТП 6 на 2026 ФГ	Выездной	4 – 8 августа 2025 г.	10	Мартин Фукач (советник)
Азербайджан	AZE: Миссия ТП ИПОР, 11 в 2026 ФГ – ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	Выездной	19 – 30 мая 2025 г.	24	Хосе Федерико Гели Манзано (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Рихам Юсиф (КСЭ); Мартин Фукач (советник)
	Азербайджан-Макроэкономические основы-ЦБАР-миссия ТП, 2027 ФГ, 2-БУФЕР	Выездной	31 августа – 11 сентября 2026 г.	15	А6 (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Мартин Фукач (советник)
	Азербайджан-Макроэкономические основы-ЦБАР-миссия ТП, 2026 ФГ, 2	Выездной	1 – 26 сентября 2025 г.	30	Мартин Фукач (советник), Элиза Манаринжара (сотрудник штаб-квартиры МВФ)
	Азербайджан-Макроэкономические основы-ЦБАР-миссия ТП, 2026 ФГ, 2/2- Завершение проекта	Выездной	24 февраля - 6 марта 2026 г.	23	Элиза Манаринжара (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Мартин Фукач (советник)
Казахстан	Казахстан – ТП по макроэкономическим основам – НБК – Миссия 2 в 2026 ФГ	Выездной	2-6 июня 2025 года	24	Жолт Кондрат (КСЭ), Грейс А Тибери (КСЭ), Мартин Фукач (советник)
	Миссия 5 МНЭ Казахстана - июнь 2025 года	Выездной	16 – 20 июня 2025 г.	28	Татьяна Евдокимова; Мария Аракелян; Рихам Юсиф (КСЭ); Альберто Солер (персонал штаб-квартиры МВФ)
	Миссия 6 МНЭ Казахстана - Октябрь 2025 года	Выездной	20-24 октября 2025 г.	25	Рихам Юсиф (КСЭ); Хосе Федерико Гели Манзано (персонал штаб-квартиры МВФ); Татьяна Евдокимова; Мария Аракелян; Альберто Солер (персонал штаб-квартиры МВФ); Ана Караско (КСЭ)
	Казахстан – миссия ТП Отдела макро моделирования и денежно-кредитных вопросов ИПОР – 1 в 2027 ФГ- ознакомительный визит нового постоянного советника и обзорная миссия	Выездной	2-13 ноября 2026 г.	38	Жолт Кондрат (КСЭ), А6 (КСЭ), ДСЭ ИПОР (советник)
	Казахстан – ТП по макроэкономическим основам – НБК – Миссия 2/2 в 2026 ФГ	Выездной	24 ноября - 5 декабря 2025 г.	33	Флавиа Даза (КСЭ); Мартин Фукач (советник); Жолт Кондрат (КСЭ)
	МНЭ Казахстана - Виртуальное взаимодействия относительно миссии февраля 2026 г.	Удаленный	24 ноября - 3 декабря 2025 г.	8	Татьяна Евдокимова; Мария Аракелян

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Казахстан	КАЗ МНЭ Миссия 7 - февраль 2026 г.	Выездной	9-13 февраля 2026 г.	22	Мария Аракелян; Мартин Фукач (советник); Ана Карраско (КСЭ); Альберто Солер (персонал штаб-квартиры МВФ)
	Казахстан – миссия 3 ТП Отдела макро моделирования и денежно-кредитных вопросов ИПОР в 2026 ФГ- Завершение проекта	Выездной	9-20 марта 2026 г.	36	Флавиа Даза (КСЭ); Мартин Фукач (советник); Жолт Кондрат (КСЭ)
Монголия	Монголия – ТП Министерству финансов в области макроэкономических основ – промежуточная миссия 5	Удаленный	23 – 25 июля 2025 г.	3	Мартин Фукач (советник)
	Монголия – миссия ТП Отдела макро моделирования и денежно-кредитных вопросов ИПОР – 2 в 2026 ФГ-- Заключительная миссия по проекту	Выездной	13-24 октября 2025 г.	18	Мартин Фукач (советник), Рахель Кидане (сотрудник штаб-квартиры МВФ)
	Монголия – ТП MOF в области макроэкономических основ – промежуточная миссия	Удаленный	13 ноября, 25 – 29 апреля 2026 г.	5	Мартин Фукач (советник)
Узбекистан	УЗБ: Миссия ТП ИПОР, 2/2 в 2025 ФГ	Выездной	5-16 мая 2025 г.	34	Жолт Кондрат (КСЭ); Мартин Фукач (советник)
	Узбекистан - Центральный банк Узбекистана - разработка НКСП и КПП - 2026 ФГ, миссия 2	Выездной	8 – 29 августа 2025 г.	37	Мартин Фукач (советник), Элиза Манаринжара (сотрудник штаб-квартиры МВФ), Станислав Тверц (КСЭ)
	УЗБ: Миссия ТП ИПОР, 2 в 2026 ФГ	Выездной	17-21 ноября 2025 г.	20	Хосе Федерико Гели Манзано (персонал штаб-квартиры МВФ); Мартин Фукач (советник); Жолт Кондрат (КСЭ); Ана Карраско (КСЭ)
ДБВ - Управление бюджетными доходами					
Армения	Оценка TADAT	Выездной	12-28 мая 2025 г.	21	Грэм Реджинальд Уайт (КСЭ)
Азербайджан	Налоговое администрирование - структура финансирования	Выездной	5-9 мая 2025 г.	12	Торстен Якобсен (советник); Тийна Тамм (КСЭ)
	Организационную структуру	Выездной	12-23 мая 2025 г.	10	Торстен Якобсен (советник); Роберт Артур Рассел (КСЭ)
	Управление результатами деятельности	Выездной	16-27 февраля 2026 г.	28	Торстен Якобсен (советник); Тийна Тамм (КСЭ); Грэм Реджинальд Уайт (КСЭ)
Грузия	Модернизация налогового мон. Деп.	Выездной	1-12 декабря 2025 г.	27	Торстен Якобсен (советник); Майкл Питер Эдвард Стронг (КСЭ)
	2026 ФГ - визит персонала	Выездной	23-24 апреля 2026 г.	2	Торстен Якобсен (советник), Ченгхонг Ванг (штаб-квартира МВФ)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	Региональный семинар на тему «Налоговые стимулы»	Практический семинар	23-27 июня 2025 г.	5	Торстен Якобсен (советник); Стоян Марков (штаб-квартира МВФ); Мигель Пеко (штаб-квартира МВФ)
	Региональный семинар на тему «Теневая экономика»	Практический семинар	6-10 октября 2025 г.	16	Торстен Якобсен (советник); Майкл Питер Эдвард Стронг (КСЭ)
	Форум руководителей ЦТП-КЦАМ - виртуально	Коллегиальное взаимодействие	9 декабря 2025 г.	1	Торстен Якобсен (советник)
Региональное мероприятие	Форум руководителей ЦТП-КЦАМ 2026 г.	Коллегиальное взаимодействие	12-13 марта 2026 г.	2	Торстен Якобсен (советник); Екатерина Исаева (ЦТП-КЦАМ)
Региональный	Региональный семинар на тему «Налоговая политика и администрирование»	Практический семинар	30 марта - 2 апреля 2026 года	4	Торстен Якобсен (советник); Шафик Хебус (штаб-квартира МВФ); Тамаш Кульчар (штаб-квартира МВФ); Ирвинг Син Таа О (КСЭ)
	Региональный семинар на тему «Сообщество практикующих специалистов в области цифрового анализа»	Практический семинар	6-10 апреля 2026 г.	5	Торстен Якобсен (советник); Георгий Канделаки (ДСЭ МВФ УЗБ)
Туркменистан	ИТ трансформация и стратегия	Выездной	8 - 19 сентября 2025 г.	26	Торстен Якобсен (советник); Джон Патрик Рян (КСЭ)
Узбекистан	ЦТП-КЦАМ - создание подразделения по внутреннему аудиту	Выездной	16-27 февраля 2026 г.	18	Торстен Якобсен (советник); Роберт Артур Рассел (КСЭ)
ДБВ - Управление государственными финансами					
Армения	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	Гибридный	8-12 декабря 2025 г. 9-13 февраля 2026 г.	39	Имран Атиф Азиз (КСЭ); Изабель Риал (КСЭ); Шота Гуния (советник)
Азербайджан	Миссия штаб-квартиры по реализации интегрированной государственной КП	Выездной	20-30 апреля 2026 г.	9	Шота Гуния (советник)
Грузия	Реформирование бухгалтерского учета и обучение	Выездной	25 ноября - 6 декабря 2025 г.	16	Ирина Григорян (КСЭ)
Казахстан	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	Выездной	19-30 мая 2025 г.	11	Имран Атиф Азиз (КСЭ)
	Укрепление отчетности по долгосрочным-бюджетным рискам	Выездной	15-17 апреля 2026 г.	3	Шота Гуния (советник); Джиоти Рахман (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ)
Кыргызская Республика	Бюджетные риски ГП	Выездной	13-22 октября 2025 г.	36	Шота Гуния (советник); Владимир Кривенков (КСЭ); Екатерина Исаева (ЦТП-КЦАМ); Имран Азиз (КСЭ)
Монголия	Содействие анализу бюджетных рисков ГП	Выездной	28 - 31 июля 2025 г.	23	Джон Гриниер (КСЭ), Имран Атиф Азиз (КСЭ)
	штаб-квартира Оценка прозрачности в налогово-бюджетной сфере	Выездной	23-31 марта 2026 г.	7	Шота Гуния (советник)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	Совершенствование практики управления государственными инвестициями	Практический семинар	12-16 мая 2025 г.	29	Эдуардо Энрике Альдунате (КСЭ); Марти Давид Дарси (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ)
	Использование цифровых решений в казначейских функциях	Практический семинар	8 - 11 сентября 2025 г.	21	Франсуа Частел (КСЭ); КСЭ (КСЭ); Давит Гамкредидзе (КСЭ); Амиа Капур (КСЭ); Нино Тчелишвили (персонал штаб-квартиры МВФ)
	Коллегиальное обучение макрофискальной сети	Практический семинар	23-24 февраля 2026 г.	11	Натали Мануилова (штаб-квартира МВФ); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Шота Гуния (советник)
	Включение долгосрочных бюджетных рисков в налогово-бюджетные основы	Практический семинар	16-19 марта 2026 г.	22	Джиоти Рахман (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Шота Гуния (советник)
Туркменистан	Последующие мероприятия по бюджетным рискам ГП	Выездной	22 сентября - 3 октября 2025 г.	12	Имран Атиф Азиз (КСЭ)
	Поддержка в области прогнозирования потоков денежных средств	Выездной	26 ноября - 5 декабря 2025 г.	42	Имран Атиф Азиз (КСЭ); Давит Гамкредидзе (КСЭ); Шота Гуния (советник)
	Прогнозирования кассовых средств	Удаленный	21-24 апреля 2026 г.	4	Имран Атиф Азиз (советник), Давит Гамкредидзе (КСЭ)
	Поддержка в составлении среднесрочного и программно-целевого бюджета	Выездной	9-13 июня 2025 г.	14	Герхард Штегер (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ)
	Разработка бюджетного циркуляра	Выездной	15-19 декабря 2025 г.	24	Герхард Штегер (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ)
Узбекистан	Охват ГП в казначейской системе	Выездной	26-30 января 2026 г.	24	Имран Атиф Азиз (КСЭ); Шота Гуния (советник); Давит Гамкредидзе (КСЭ)
ДДК - Финансовое регулирование и надзор					
Грузия	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - Регуляторный обзор операционного риска	Удаленный	1 июля- 15 августа 2025 г.	8	Сердар Ахмет Гюнер (советник), Кристофер Линдсей Вильсон (КСЭ)
	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - Регуляторный обзор консолидированного надзора	Удаленный	1 - 29 августа 2025 г.	19	Хелена Моника Мария ван Гур (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - обзор операционного риска	Удаленный	1 - 26 сентября 2025 г.	8	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - определение масштабов консолидированного надзора	Выездной	1 - 5 сентября 2025 г.	14	Сердар Ахмет Гюнер (советник); Хелена Моника Мария ван Гур (КСЭ)
	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - обзор операционного риска и семинар	Выездной	15 - 19 сентября 2025 г.	10	Кристофер Линдси Уилсон (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Грузия	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - обновление нормативных положений по консолидированному надзору и последующие мероприятия	Удаленный	15 окт, 25-30 янв. 2026 г.	7	Хелена Моника Мария ван Гур (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - обзор операционного риска внутренних процедур	Удаленный	14 ноября - 15 декабря 2025 г.	16	Сердар Ахмет Гюнер (советник); Кристофер Линдсей Вильсон (КСЭ)
	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - Стандартный подход к кредитному риску	Удаленный	16-20 марта 2026 г.	10	Роланд Раскопф (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - Стандартный подход к кредитному риску	Выездной	27 апреля - 1 мая 2026 г.	20	Роланд Раскопф (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Монголия	Монголия ЦТП-КЦАМ 2025 ФГ - МСФО 9 Нормативные положения и внутренние процедуры	Удаленный	2-31 мая 2025 г.	10	Дамион Рикардо Макинтош (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Монголия ЦТП-КЦАМ окт 2025 г. 2026 ФГ - МСФО 9 разработка внутренних процедур	Удаленный	1-24 октября 2025 г.	10	Дамион Рикардо Макинтош (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Монголия ЦТП-КЦАМ Окт 2025 ФГ обзорная миссия по документарному и выездному надзору	Выездной	20-24 октября 2025 г.	30	Анна Егиазарян (КСЭ); Мане Арутюнян (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Монголия ЦТП-КЦАМ окт 2025 г. 2026 ФГ - последующий семинар по нормативным документам по МСФО 9 и внутренним процедурам	Выездной	28-30 октября 2025 г.	14	Дамион Рикардо Макинтош (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Монголия ЦТП-КЦАМ январь 2026 г 2026 ФГ - развитие аналитики документарного надзора	Удаленный	15 янв. - 30 апреля 2026 года	25	Мане Арутюнян (КСЭ), Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Региональный	ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ Региональное собрание по надзорным вопросам высокого уровня в г.Алматы	Практический семинар	28-30 мая 2025 г.	14	Рави Мохан Периякавил Рамакришнан (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ первое временное направление сотрудников для обмена опытом из Армении и Грузии по вопросам корпоративного управления	Практический семинар	16-18 июня 2025 г.	8	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ июнь 2025 года (очно) Региональный семинар по основным принципам банковского надзора и МСФО 9	Практический семинар	30 июня - 4 июля 2025 г.	18	Георгий Ниорадзе (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - Семинар по корпоративному управлению	Практический семинар	3-7 ноября 2025 г.	27	Ана Гоголадзе (КСЭ); Рави Мохан Периякавил Рамакришнан (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Узбекистан	Узбекистан 2026 ФГ нояб Обзор предлагаемых обновлений в положения о лицензировании	Удаленный	10-14 ноября 2025 г.	12	Жан Жорис Р. Вермеулен (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Узбекистан 2026ФГ дек. Обзор нормативной основы (лицензирование и периферийные вопросы)	Удаленный	15 декабря, 25 - 30 января 2026 г.	7	Жан Жорис Р. Вермеулен (КСЭ)
	Узбекистан 2026ФГ дек. Обзор нормативной основы (лицензирование и периферийные вопросы)	Удаленный	18 декабря, 25 - 30 января 2026 г.	8	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Узбекистан 2026 ФГ февраль 2026 год - МСФО 9 коллегиальное взаимодействие	Коллегиальное взаимодействие	17-19 февраля 2026 года	5	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
	Узбекистан 2026 ФГ март 2026 г. МСФО 9 Обзор положений по лицензированию (Банковское дело и PI)	Удаленный	9-13 марта 2026 г.	15	Дамион Рикардо Макинтош (КСЭ); Жан Жорис Р. Вермеулен (КСЭ)
	Узбекистан 2026 ФГ апрель Поддержка по лицензированию банков и филиалов	Выездной	13-17 апреля 2026 г.	11	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
ДДК - Денежно-кредитные и валютные операции					
Азербайджан	Практическая реализация основы залогового обеспечения и экстренного предоставления ликвидности	Выездной	2-13 марта 2026 г.	25	Мегуй Куэте Нгугнинг (штаб-квартира МВФ); Ширли Ду (штаб-квартира МВФ); Хавьер Элиесер Пиратек Ниньо (КСЭ)
	Практическая реализация основы залогового обеспечения и экстренного предоставления ликвидности, и укрепление управления финансовым риском	Гибридный	23-27 февраля 2026 г. 10-13 марта 2026 г.	14	Пауль Вудс (КСЭ)
Грузия	Укрепление системной ликвидности	Выездной	18-27 февраля 2026 г.	30	Мегуй Куэте Нгугнинг (штаб-квартира МВФ); Ричард Комотто (КСЭ); Ишван Верес (КСЭ)
Казахстан	Усовершенствование проведения ДКП, развитие денежного рынка и список контрагентов	Выездной	9-11 июля 2025 г. (Алматинская часть) 14-18 июля 2026 г. (Астанинская часть)	37	Антонио Сильва (штаб-квартира МВФ); Алтынай Айдарова (ДСЭ); Фрэйер Хермансон (КСЭ); Ричард Комотто (КСЭ)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	Семинар по реализации денежно-кредитной политики	Практический семинар	19-23 мая 2025 года	23	Нильс Ойвинд Маеле (КСЭ); Деналда Дуро (КСЭ); Алтынай Айдарова (ДСЭ)
	Управление центральными банками и основы политики в меняющемся мире	Практический семинар	10-12 ноября 2025 г.	8	Алтынай Айдарова (ДСЭ)
	Количественные инструменты для проведения денежно-кредитной политики	Практический семинар	16-20 февраля 2026 г.	9	Алтынай Айдарова (ДСЭ); Юджи Сакурай (штаб-квартира МВФ); Люяо Лиу (штаб-квартира МВФ)
	Коммуникации для доверия к центральному банку и эффективности политики	Практический семинар	10-13 марта 2026 г.	7	Алтынай Айдарова (ДСЭ); Олег Чурий (ДСЭ); Давид Вестин (КСЭ); Олена Сниежко (КСЭ)
	Экстренное предоставление ликвидности	Практический семинар	20-24 апреля 2026 г.	8	Алтынай Айдарова (ДСЭ); Олег Чури (ДСЭ); Александр Симонайтис (ЦТП-КЦАМ)
Узбекистан	Переход к более гибкому обменному курсу (часть 1)	Выездной Удаленный	11-22 августа 2025 г.	54	Мак Ишван (штаб-квартира МВФ); Лукман Юсуф (штаб-квартира МВФ); Алтынай Айдарова*ДСЭ); Симон Грей (КСЭ)
	Переход к более гибкому обменному курсу (часть 2)	Выездной Удаленный	16-27 марта 2026 г.	27	Мак Ишван (штаб-квартира МВФ); Олех Сорочан (КСЭ); Симон Грей (КСЭ)
СТА - Статистика государственных финансов					
Армения	Основные определения и принципы СГФ	Выездной	23-27 марта 2026 г.	27	Ивана Яблонска (советник); Вера Каролова (КСЭ)
Азербайджан	Квартальная СГФ	Выездной	23-27 февраля 2026 г.	13	Родерик О'Махони (КСЭ)
Грузия	Интеграция ГП сектора государственного управления в СГФ	Выездной	30 марта - 3 апреля 2026 г.	15	Ивана Яблонска (советник); Вера Каролова (КСЭ)
Казахстан	Расширение секторального охвата	Выездной	15-26 сентября 2025 г.	15	Ирина Дубинина (КСЭ)
Кыргызская Республика	Миссия ТП по СГФ	Выездной	13-17 октября 2026 г.	21	Ивана Яблонска (ДСЭ); Галина Браверман (КСЭ)
Монголия	Миссия ТП по СГФ	Выездной	15-19 сентября 2025 г.	27	Ивана Яблонска (советник); Яна Пальова (КСЭ)
Региональный	СГФ Секторизация государственных структур	Практический семинар	15-18 июля 2025 г.	14	Ивана Яблонска (советник); Вера Каролова (КСЭ)
	СГФ - Основные принципы и определения	Практический семинар	19-23 января 2026 г.	23	Наото Осава (штаб-квартира МВФ); Ивана Яблонска (ДСЭ); Эдуард Москаленко (КСЭ)
Таджикистан	Расширение секторального охвата	Выездной	9-13 марта 2026 г.	15	Ивана Яблонска (советник)
Туркменистан	Миссия ТП по СГФ	Выездной	9-13 июня 2025 г.	14	Ивана Яблонска (ДСЭ); Галина Браверман (КСЭ)
	Миссия ТП по СГФ	Выездной	15-19 декабря 2025 г.	13	Ивана Яблонска (ДСЭ); Галина Браверман (КСЭ)
Узбекистан	Корректировка запасов и потоков	Выездной	26-30 января 2026 г.	14	Эдуард Москаленко (КСЭ)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
СТА - Статистика реального сектора					
Армения	Статистика цен	Выездной	8-12 декабря 2025 г.	10	Майкл Стангер (штаб-квартира МВФ); Леван Карсаулидзе (КСЭ)
Казахстан	Исходные данные и квартальный ВВП	Выездной	22 сентября-3 октября 2025 г.	14	Леван Гогоберишвили (ДСЭ)
	Индекс цен на жилую недвижимость	Выездной	20-24 октября 2025 г.	8	Ронан Лайонс (КСЭ)
	Индекс потребительских цен	Удаленный	8-12 декабря 2025 г.	7	Ранди Йоханнесенс (КСЭ)
Кыргызская Республика	Миссия ТП по национальным счетам	Выездной	15-19 сентября 2025 г.	8	Леван Гогоберишвили (ДСЭ)
	Миссия ТП по национальным счетам	Выездной	23-27 марта 2026 г.	8	Леван Гогоберишвили (ДСЭ)
Монголия	Миссия ТП по национальным счетам	Выездной	21-25 июля 2025 г.	8	Леван Гогоберишвили (ДСЭ)
	Миссия по развитию ИЦП	Выездной	15-19 сентября 2025 г.	5	Леван Карсаулидзе (КСЭ)
Региональный	Индекс потребительских цен	Практический семинар	9-15 июня 2025 г.	13	Кьерсти Найборг Хов (КСЭ); Рагнхильд Найгаард (КСЭ)
	Внедрение РПБ 7 и СНС 2025 г.	Практический семинар	25-27 августа 2025 г.	5	Леван Гогоберишвили (ДСЭ); Ивана Яблонска (ДСЭ)
Туркменистан	Миссия ТП по национальным счетам	Выездной	21 мая -3 июня 2025 г.	14	Леван Гогоберишвили (ДСЭ)
Узбекистан	Миссия ТП по национальным счетам	Выездной	9-13 июня 2025 г.	9	Леван Гогоберишвили (ДСЭ)
	Расширение охвата ИЦП	Выездной	23 июня - 4 июля 2025 г.	13	Брайан Граф (сотрудник штаб-квартиры МВФ)
	Миссия ТП по национальным счетам	Выездной	13-24 октября 2025 г.	14	Леван Гогоберишвили (ДСЭ)
Мероприятия ЦТП-КЦАМ					
Региональное мероприятие	Часть 4: Очный компонент обучения MDS	Практический семинар	5-16 мая 2025 г.	10	Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ)
Региональный	Наблюдение за обучением SECO	Коллегиальное взаимодействие	26-30 мая 2025 г.	5	Норберт Функе; Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ)
	Исследовательский семинар: Движущие силы инфляции в регионе КЦА	Удаленный	29 мая 2025 г.	н.д.	Норберт Функе; Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
	Информационные мероприятия: Перспективы развития региональной экономики (май 2025 г.) Определение пути в тумане	Гибридный	30 мая 2025 г.	н.д.	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ)
	Мероприятие для центральных банков ОВИ	Коллегиальное взаимодействие	24-25 июня 2025 года	2	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ)
	Семинар: Среднесрочная стратегия управления долгом	Практический семинар	8 - 11 июля 2025 г.	4	Брайар Фергюсон (штаб-квартира МВФ); Швейго Джанг (штаб-квартира МВФ); Габор Писки (Всемирный банк)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	Семинар: Внедрение обновленных макроэкономических статистических стандартов	Практический семинар	25 - 27 августа 2025 г.	3	Кристи Ховел (штаб-квартира МВФ); Патрик Квилл (штаб-квартира МВФ); Эрик Штраснер (штаб-квартира МВФ)
	Исследовательский семинар: Использование нетрадиционных источников данных для наукастинга ИПЦ в Центральном банке Армении (28 августа 2025 года).	Удаленный	28 августа 2025 года	н.д.	Норберт Функе; Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
Узбекистан	Национальный семинар: Обучение по финансовому программированию и политике (ФПП) Узбекистан	Выездной	15 - 19 сентября 2025 г.	5	Норберт Функе, Нурдаулет Абилов, Алия Ускенбаева, Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ)
Региональный	Вебинар: Документ МВФ по вопросам финансовых технологий: Оценка последствий ЦВЦБ для финансовой стабильности	Удаленный	23 сентября 2025г.	н.д.	Жан Верьер (экономист штаб-квартиры МВФ); Герман Вилегас Баур (штаб-квартира МВФ); Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ)
Азербайджан	Национальный семинар: Макроэкономическая диагностика: Отдельные темы	Выездной	29 сентября - 3 октября 2025 г.	5	Норберт Функе, Нурдаулет Абилов, Алия Ускенбаева, Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ)
Региональный	Семинар: Оптимизация роста и устойчивости через экономические меры политики, учитывающие гендерные аспекты	Практический семинар	13-17 октября 2025 г.	5	Лиза Колович (штаб-квартира МВФ); Усама Зафар (штаб-квартира МВФ); Лаурен Китинг (штаб-квартира МВФ)
	Исследовательский семинар: Макроэкономическая основа для долгосрочной устойчивости и роста	Удаленный	15 октября 2025 г.	н.д.	Эндрю Сибер, Педро Хуарос (штаб-квартира МВФ); Норберт Функе, Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
	Исследовательский семинар: Квартальная прогнозная модель Министерства финансов Грузии	Удаленный	22 октября 2025 г.	н.д.	Михеил Мгебришвили, Натиа Матсиашвили (министерство финансов Грузии); Норберт Функе, Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
	Семинар: Климатические аспекты в макроэкономических основах	Практический семинар	27-31 октября 2025 г.	5	Франческо Луна, Мохамад Хабазан (штаб-квартира МВФ); Мария Аракеля (ОВИ)
	Перспективы развития региональной экономики	В офисе ЦТП-КЦАМ	31 октября 2025 г.	н.д.	Джихад Азур (штаб-квартира МВФ); Борислава Мирчева (штаб-квартира МВФ); Билал Табти (штаб-квартира МВФ); Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ)
	Семинар: Многоэтапное смешанное групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению (в сотрудничестве с ОВИ)	удаленный/ семинар	16 октября - 6 ноября 2025 г. (онлайн) 10-21 ноября 2025 г. (очно)	10	Норберт Функе; Алия Ускенбаева; Нурдаулет Абилов; Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ); Рилинд Кабаши (ОВИ)

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Региональный	Тяньшаньский форум в Урумчи по ЦА	Коллегиальное взаимодействие	1-3 декабря 2025 г.	3	Хольгер Флёркемайер (ЦТП-КЦАМ)
	Вебинар: «Бюджетные правила и бюджетные советы»	Удаленный	4 декабря 2025 г.	н.д.	Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ); Нино Тчелишвили; Клара Арройо (штаб-квартира МВФ)
	Исследовательский семинар: «Модель DSGE с бюджетным блоком: пример Казахстана»	Удаленный	18 декабря 2025 г.	н.д.	Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ); Национальный банк Казахстана
	Вебинар: Бюджетный вестник «Расходовать разумнее. Как эффективное осуществление государственных расходов и их надлежащее распределение могут стимулировать экономический рост»	Удаленный	15 января 2026 г.	н.д.	Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ); Ан Дин Мин Нгуен (штаб-квартира МВФ)
Кыргызская Республика	Национальный семинар: Обучение по финансовому программированию и политике (ФПП) Кыргызская Республика	Выездной	26-30 января 2026 г.	5	Нурдаулет Абилов, Касымжомарт Асангазиев, Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ)
Региональный	Семинар: Инфраструктуры финансового рынка: Принципы и практика	Практический семинар	26-30 января 2026 г.	5	Исмаель Будиаф (штаб-квартира МВФ); Игорь Мунтеану (штаб-квартира МВФ)
	Семинар: Экономика ЦВЦБ и небанковским частным денежным средствам	Практический семинар	2-6 февраля 2026 года	5	Марко Грос (штаб-квартира МВФ); Маниша Пател (штаб-квартира МВФ)
Казахстан	Семинар: Семинар высокого уровня для членов Парламента Казахстана	Коллегиальное взаимодействие	9-10 февраля 2026 года	2	Хольгер Флёркемайер (ЦТП-КЦАМ)
Региональный	Исследовательский семинар: «Новый подход к портфелю минимальной дисперсии для анализа долларизации: пример Грузии»	Удаленный	12 февраля 2026 г.	н.д.	Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ) Национальный банк Грузии
	Семинар: Статистика международных резервов	Практический семинар	2-6 марта 2026 г.	5	Мгер Барсегян (штаб-квартира МВФ); Томас Элькьер (штаб-квартира МВФ)
	Бизнес форум ЕС	Коллегиальное взаимодействие	25-27 марта 2026 г.	3	Хольгер Флёркемайер (ЦТП-КЦАМ)
	Семинар: Отражение цифровизации в статистике финансового сектора	Практический семинар	20-24 апреля 2026 г.	5	Александра Альферова (штаб-квартира МВФ); Бидиша Дас (штаб-квартира МВФ)

ТАБЛИЦА А2. ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ СЕМИНАРЫ НА 2027 ФГ

Название		Направление работы	Ведущий департамент	Формат	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения
1	Риск-ориентированный надзор	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	11 мая 2026 г.	15 мая 2026 г.	5
2	Семинар по коммуникациям (часть 1)	Макроэкономические основы	ИПОР	Виртуальный формат	18 мая 2026 г.	22 мая 2026 г.	5
3	Семинар по коммуникациям (часть 2)	Макроэкономические основы	ИПОР	Очный	01 июня 2026 г.	05 июня 2026 г.	5
4	Специальные стандарты распространения данных	ЦТП-КЦАМ - региональный	СТА	Очный	22 июня 2026 г.	26 июня 2026 г.	5
5	Управление рисками организации в органах бюджетных доходов	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	29 июня 2026 г.	03 июля 2026 г.	5
6	Укрепление управления ГП: Финансовый надзор, отчетность и устойчивость инфраструктуры	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	06 июля 2026 г.	10 июля 2026 г.	5
7	Использование больших данных для составления национальных счетов	Статистика реального сектора	СТА	Очный	13 июля 2026 г.	17 июля 2026 г.	5
8	Оценка и укрепление систем социальной защиты в СФРРС	ЦТП-КЦАМ - региональный	ДБВ	Очный	17 августа 2026 г.	21 августа 2026 г.	5
9	Баланс центрального банка и платежеспособность его политики	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	31 августа 2026 г.	04 сентября 2026 г.	5
10	Сбор и использование данных о доступе к финансовым услугам	ЦТП-КЦАМ - региональный	СТА	Очный	07 сентября 2026 г.	11 сентября 2026 г.	5
11	Управление долгом, отчетность по долгу и взаимоотношения с инвесторами	ЦТП-КЦАМ - региональный	ДДК	Очный	14 сентября 2026 г.	18 сентября 2026 г.	5
12	Экономические вопросы в региональной интеграции	ЦТП-КЦАМ - региональный	ИПОР	Очный	16 ноября 2026 г.	20 ноября 2026 г.	5
13	Количественный интегрированный анализ политики; Модель, оценка и страновое применение	ЦТП-КЦАМ - региональный	ДДК	Очный	20 декабря 2025 г.	22 декабря 2025 г.	3
14	Оптимизация роста и устойчивости через экономические меры политики, учитывающие гендерные аспекты	ЦТП-КЦАМ - региональный	СПА	Очный	05 декабря 2025 г.	09 декабря 2025 г.	5
15	Валютный контроль, управление и либерализация потоков капитала в рамках мер политики МВФ	ЦТП-КЦАМ - региональный	ДДК ЮРД	Очный	27 декабря 2025 г.	30 декабря 2025 г.	4
16	Ежегодный семинар по корпоративному управлению	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	02 января 2026 г.	06 января 2026 г.	5

ТАБЛИЦА А2. Продолжение

Название		Направление работы	Ведущий департамент	Формат	Дата начала	Дата окончания	Кол-во дней проведения
17	Управление валютными резервами	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	23 января 2026 г.	27 января 2026 г.	5
18	Усовершенствование подготовки бюджета: Ключевая информация и практические подходы	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	18 января 2027 г.	22 января 2027 г.	5
19	СГФ: основные определения и принципы	Статистика государственных финансов	СТА	Очный	25 января 2027 г.	29 января 2027 г.	5
20	Валютная политика и операции	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	08 февраля 2027 г.	12 февраля 2027 г.	5
21	Меры политики по смягчению последствий изменения климата, связанные с энергоносителями	ЦТП-КЦАМ - региональный	ДБВ	Очный	15 февраля 2027 г.	19 февраля 2027 г.	5
22	Статистика платежного баланса и международной инвестиционной позиции - промежуточный	ЦТП-КЦАМ - региональный	СТА	Очный	01 марта 2027 г.	12 марта 2027 г.	12
23	Ежегодный семинар по риск-ориентированному надзору	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	15 марта 2027 г.	19 марта 2027 г.	5
24	Налогообложение в эпоху цифровых денег и финансовых рынков	ЦТП-КЦАМ - региональный	ДБВ	Очный	12 апреля 2027 г.	16 апреля 2027 г.	5
25	Сообщество практикующих специалистов по цифровому анализу	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	19 апреля 2027 г.	23 апреля 2027 г.	5

ТАБЛИЦА АЗ. МЕРОПРИЯТИЯ ШТАБ-КВАРТИРЫ В 2026 ФГ

Страна	Отдел	Название мероприятия	Квартал
Армения	FADR1	Оценка TADAT 2026 ФГ	I кв.
	Отдел операций центрального банка ДДК	Армения 2026 ФГ Стресс тестирование ЦБА (окт.) - выездной	II кв.
	FADT1	Процесс налоговых реформ - последующие мероприятия по прибыли на капитал	III кв.
	FADT1	Процесс налоговых реформ - последующие мероприятия по прибыли на капитал	III кв.
	FADM1	Миссия 1 штаб-квартиры - Климат-ОУГИ КСЭ дополнительные ресурсы 2026 ФГ	IV кв.
	FADM1	Миссия 1 штаб-квартиры - ОУГИ и Климат-ОУГИ 2026 ФГ	IV кв.
	FADM1	Миссия 1 штаб-квартиры - ОУГИ и Климат-ОУГИ 2026 ФГ (МВФ 01 КСЭ)	IV кв.
Азербайджан	STABP	ПБ-Международная торговля услугами - 2026 ФГ (виртуальный)	III кв.
	FADM1	Виртуальное обучение по инструментам ГП - КСЭ штаб-квартира	IV кв.
	Отдел операций центрального банка ДДК	Азербайджан март 2026 г. Совершенствование основы залогового обеспечения	IV кв.
Грузия	FADM1	Гибридная миссия SECO East по финансовым рискам ГП. штаб-квартира	I кв.
	Отдел операций центрального банка ДДК	Грузия февраль 2026 ФГ Укрепление системной ликвидности	IV кв.
	LEGFF	Реформа центрального банка Грузии - ЮРД, ДДК	IV кв.
	STARE	Грузия - ТП - ИЦЖН 1	IV кв.
	LEGFF	Международные налоговые реформы и налогообложение рынков капитала	IV кв.
Казахстан	FADM1	Штаб-квартира и ЦТП-КЦАМ. Поддержка в отношении отчета о бюджетных рисках 2026 ФГ	I кв.
	MCMMP	Казахстан. Янв. 2026 ФГ. Последующая деятельность по квартальной прогнозной модели (КПМ)	III кв.
Кыргызская Республика	LEGF1	Сентябрь 2025 г - виртуальная миссия по определению задач в отношении основы ПФТ	II кв.
	LEGF1	Январь 2026 г. - миссия по основе ПФТ	III кв.
	LEGFF	Кыргызская Республика Окт.2026 ФГ. Крипто: Оценка, нормативные положения и надзор за крипторынком	II кв.
	FADEP	ТП по фонду заработной платы	III кв.
	FADEP	ТП по фонду заработной платы-дополнение	III кв.
	FADM1	Миссия штаб-квартиры - ОУГИ и Климат-ОУГИ 2026 ФГ	IV кв.
	FADM1	Миссия штаб-квартиры - ОУГИ и Климат-ОУГИ 2026 ФГ - КСЭ SECO - гендерные вопросы и климат	IV кв.
Монголия	FADR1	2026 ФГ налоги и таможенные вопросы - совместный визит персонала	I кв.
	FADM2	Расширение бюджетных рисков. Долг и субнациональные единицы	I кв.
	FADM2	штаб-квартира - Оценка прозрачности в налогово-бюджетной сфере 2026 ФГ	IV кв.
	LEGF1	Документарная работа над памятной запиской	I кв.
	MCMFR	Монголия сент.2026 ФГ. Разработка основы по кибербезопасности. Этап 1	II кв.
	STABP	Монголия - ТП - ПБ и МИП	II кв.
	ICDMF	Монголия - ТП по макроэкономической основы для Министерства финансов - миссия 5	II кв.
	FADEP	Миссия по фонду заработной платы и пенсии 2026 ФГ	IV кв.

ТАБЛИЦА АЗ. Продолжение

Страна	Отдел	Название мероприятия	Квартал
Таджикистан	FADR1	Миссия штаб-квартиры по налоговым вопросам - 2026 ФГ - ТАДАТ	II кв.
	FADR1	Налоги. КСЭ. Управление просроченной задолженностью по налогам. 2026 ФГ.	II кв.
	FADR1	Налоги. КСЭ. - 2026 ФГ - Стратегический план ТС на 2026-2030 гг.	III кв.
	FADR1	Поддержка ДСЭ коллегиального визита	IV кв.
	FADR1	Налоги. КСЭ.- последующая деятельность по управлению просроченной задолженностью по налогам. 2026 ФГ.	IV кв.
	FADT1	Миссия штаб-квартиры: Налоговые расходы	I кв.
	FADM1	Штаб-квартира - последующая деятельность по бюджетным рискам ГП - 2026 ФГ	II кв.
	STAFI	Таджикистан - ТП - ДКФС - совместная миссия отделов FSSF & 01	IV кв.
Туркменистан	STABP	Туркменистан - ТП - МИП	III кв.
Узбекистан	FADM1	миссия штаб-квартиры: функциональный анализ	II кв.
	FADM1	GPFP - КСЭ- отчет о бюджетных рисках - климатические бюджетные риски 2026 Фг - гибридный (совместно с мероприятием SECO)	II кв.
	FADM1	Семинар по межгосударственным бюджетным отношениям 2026 ФГ	III кв.
	FADM1	КСЭ - обучение по анализу бюджета	III кв.
	FADR1	Штаб-квартира налоговое администрирование Организационная структура, управление и управление изменениями	I кв.
	FADR1	Визит персонала: Обзор прогресса, обсуждения СССРД	III кв.
	FADR1	Управление НДС - комплаенс и возврат кредита	III кв.
	FADR1	Укрепление Инспекции по работе с крупными налогоплательщиками	IV кв.
	FADT1	Визит КСЭ 1 2026 ФГ - горнодобывающая отрасль	I кв.
	FADT1	Полная миссия 2026 ФГ - ИПН и КПН	I кв.
	STARE	Узбекистан - ТП - PPS - разработка ИЦЖН 1	I кв.
	STARE	Узбекистан - ТП - PPS - разработка ИЦЖН 2	III кв.
	FADM1	SECO - отчет о бюджетных рисках - климатические риски, в том числе QCRAFT - 2026 ФГ - гибридная миссия	II кв.
	FADM1	УЗБ - Бюджетные риски ГЧП, последующая гибридная деятельность - SECO	II кв.
	Отдел операций центрального банка ДДК	Узбекистан авг.2026 ФГ Управление рисками центрального банка и внутренний аудит. Гибридный формат I	II кв.
	Отдел операций центрального банка ДДК	Узбекистан август 2026ФГ Переход к более гибкому обменному курсу (часть 1) гибридный формат	II кв.
	Отдел операций центрального банка ДДК	Узбекистан март 2026ФГ Переход к более гибкому обменному курсу (часть 2) гибридный формат	IV кв.
	STAGO	Узбекистан/ ТП - ДДК - СГФ - Фонд для принятия решений 2.0 - секторизация (последующая деятельность PFC) виртуальный формат (2026 ФГ)	III кв.
	STABP	Узбекистан ТП по ПБ и МИП	III кв.
	FINSA/LEGFF	Узбекистан дек.2026 ФГ - Укрепление управления и принятия решений в центральном банке	III кв.

ТАБЛИЦА А4. ЛОГИЧЕСКИЕ МАТРИЦЫ - ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ В 2026 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики												
Стратегическая цель	Результат	ARM	A3E	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ	
Совершенствование разработки экономической политики для содействия инклюзивному и устойчивому экономическому росту, созданию рабочих мест и сокращению бедности - ISG	Персонал демонстрирует более глубокое понимание макроэкономических, структурных и социально-экономических вопросов, ведущих к совершенствованию разработки политики по тематическим областям											●
	Участники ценят данный семинар, вебинар, мероприятия по РП											●
Развитие потенциала по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики для поддержки принятия решений и коммуникаций - GMA	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих прогнозных и аналитических способностей и возможностей для улучшения									●		
	Прозрачность и доверие к политике повышены за счет усовершенствования внешних коммуникаций по макроэкономическому прогнозу и связанным прогнозным сценариям и анализу политики		●									
Развитие потенциала по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики для поддержки принятия решений и коммуникаций - MEC	Разработаны и функционируют инструменты прогнозирования и аналитические модели						●					
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих прогнозных и аналитических способностей и возможностей для улучшения						●					
	Улучшенные аналитические навыки и потенциал по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики						●					
Развитие потенциала по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики для поддержки принятия решений и коммуникаций - MFR	Разработаны и функционируют инструменты прогнозирования и аналитические модели		●		●		●	●		●		
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих прогнозных и аналитических способностей и возможностей для улучшения	●			●	●	●			●		
	Улучшенные аналитические навыки и потенциал по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики	●			●	●	●	●		●		
Развитие навыков моделирования и аналитического потенциала, установление процессов и организационной структуры FPAS, и включение их в процесс принятия решений в ЦБ - FPS	Официальные органы имеют базовое понимание в части существующих способностей по MPAF и возможностей для улучшения				●							

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики												
Стратегическая цель	Результат	ARM	A3E	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ	
Финансовое программирование и политика (ФПП) - Совершенствование макроэкономического прогнозирования и анализа политики в министерства или в правительственном органе/органах содействует процессу экономической политики	Усовершенствованные навыки по анализу макроэкономической политике и прогнозированию									●		
Эффективное получение знаний и навыков участниками, предоставленных в рамках курса по финансовому программированию и политике (ФПП) и использование их впоследствии в работе или при их взаимодействии с Фондом	Участники демонстрируют, что они эффективно освоили знания и навыки на абсолютном уровне обучения по результатам тестирования, проведенного до и после курса										●	
	Участники демонстрируют, что они эффективно освоили знания и навыки на уровне обучения по результатам тестирования, проведенного до и после курса										●	
	Участники ценят данное обучение							●		●		
Эффективное получение знаний и навыков участниками, предоставленных в рамках курса по анализу денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики с Моделями DSGE (DSGE) и использование их впоследствии в работе или при их взаимодействии с Фондом - MDS	Участники ценят данное обучение		●									
Эффективное получение знаний и навыков участниками, предоставленных в рамках курса по анализу денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики с Моделями DSGE (DSGE) и использование их впоследствии в работе или при их взаимодействии с Фондом	Участники используют знания и навыки, полученные в рамках курса										●	
Более сильные аналитические навыки и улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики - MAC	Улучшение качества и периодичности макроэкономического надзора и политики/исследования, доступного для разработки политики.										●	
	Сильные институциональные структуры для разработки макроэкономической политики.										●	
	Разработаны и полностью функционируют целевые аналитические инструменты										●	

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYR	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Более сильные аналитические навыки и улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики в Министерстве / Центральном банке / или другом государственном учреждении (-иях) укрепляет процесс разработки экономической политики - MFP	Полностью функционирующий инструмент (-ы) макроэкономического прогнозирования / имитационного моделирования		●							●	
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих способностей по макроэкономическому прогнозированию, анализу политики и аналитическим способностям и возможностям для улучшения		●		●	●					
	Улучшение навыков по анализу макроэкономической политики и прогнозированию		●			●					
	Подготовка макроэкономических прогнозов и анализа экономической политики интегрированы в процесс экономической политики при поддержке улучшенного внутреннего сотрудничества и коммуникации									●	
Управление государственными финансами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYR	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Создание устойчивых бюджетных институтов - SFI	Укрепление потенциала по планированию, реализации и поддержанию перехода на цифровые технологии										●
Всесторонняя, надежная, основанная на политике подготовка бюджета	Более надежная среднесрочная бюджетная программа интегрирована с процессом годового бюджета	●	●			●				●	●
	Более надежная среднесрочная макрофискальная структура, поддерживающая подготовку бюджета		●							●	●
	Публикуется более всесторонний и унифицированный годовой бюджет								●	●	
Налогово-бюджетная политика и связанные с ней институциональные основы соответствуют прогрессу по направлению к ЦУР - ЦУР	Бюджет является эффективным инструментом для стратегического размещения ресурсов на меры политики, содействующие гендерному равенству (ЦУР 5)										●

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Управление государственными финансами												
Стратегическая цель	Результат	ARM	A3E	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ	
Основы для создания устойчивых бюджетных институтов и основ - БИО	Укрепление потенциала по оценке основных функций УГФ и разработке стратегий реформирования									●		
	Укрепление потенциала по планированию, реализации и поддержанию перехода на цифровые технологии							●				
	Укрепление потенциала по планированию, реализации и поддержанию управления инфраструктурой									●		
	Укрепление потенциала по планированию, реализации и поддержанию реформ в приоритетных областях, в том числе климат, гендерные вопросы и ЦУР		●							●		
Улучшение прозрачности и отчетности в налогово-бюджетной сфере - FTR	Полные, своевременные и высококачественные налогово-бюджетные отчеты									●		
Совершенствование управления активами и обязательствами - ALM	Управление денежными средствами и долгом усилено и лучше интегрировано									●		
	Прогнозы потоков денежных средств для центрального правительства более точные и своевременные									●		
	Более четкое понимание и управление балансом государственного сектора			●								
Улучшение охвата и качества бюджетной отчетности	Улучшены полнота, частота и качество бюджетных отчетов			●	●	●	●					
Совершенствование налогово-бюджетной политики и институциональных основ для борьбы с изменением климата и его воздействием (ЦУР 13) - CLM	У официальных органов имеется базовое понимание относительно того, как хорошо налогово-бюджетная политика и институциональные основы поддерживают экологическую устойчивость и возможности для повышения										●	
	Бюджет является эффективным инструментом для стратегического размещения ресурсов на меры политики, связанные с изменением климата (ЦУР 13.2, 14.a.1)							●		●		
Улучшение законов УГИ и эффективные институты - BLF	Улучшены информационные системы УГИ и цифровые решения	●				●						●
	Улучшен потенциал министерства финансов по планированию, реализации и поддержанию реформ УГИ	●							●			●

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Управление государственными финансами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	АЗЕ	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ
Улучшение управления государственными инвестициями - УГИ	Улучшена реализация проектов государственных инвестиций для поставки продуктивных и долгосрочных государственных активов							●			
	Укреплено планирование государственных инвестиций для обеспечения устойчивости			●				●			
Более эффективное и действенное управление бюджетом и основа по борьбе с коррупцией (ЦУР 16) - FGC	Развитие эффективных, подотчетных и прозрачных бюджетных институтов на всех уровнях (ЦУР 16.6)				●						
Усиление управления бюджетом - PBM	Совершенствование ежегодного бюджетного процесса и эффективное распределение									●	
	Совершенствование процессов управления активами и обязательствами							●		●	
	Усиление выявления бюджетных рисков, их мониторинга и управления ими		●					●			
	Совершенствование среднесрочных основ									●	
Укрепление макрофискальных основ - SMF	Усиление выявления бюджетных рисков, их мониторинга и управления ими									●	
Укрепление бюджетных политик и основ - FPF	Более хорошая разработка и более надежные макроэкономические и налогово-бюджетные прогнозы									●	
Укрепление выявления, мониторинга и управления бюджетными рисками	Усилены центральный бюджетный надзор и анализ за рисками государственных корпораций			●							
	Более полное раскрытие информации и управление рисками условных обязательств и другими конкретными рисками	●		●							
	Анализ и раскрытие информации по рискам для налогово-бюджетных прогнозов и общей устойчивости бюджета				●					●	
	Усилены налогово-бюджетная координация и центральный надзор за рисками субнациональных правительств	●									
	Ведется управление и сдерживание бюджетных расходов и рисков, возникающих из операций ГЧП	●								●	

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Управление бюджетными доходами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	A3E	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ
Укрепление мониторинга, оценки политики и институтов	Улучшены структуры (напр., подразделений по налоговой политике) или потенциал (напр., модели и инструменты), связанные с рекомендациями по налоговой политике и ее анализом.										●
Укрепление основных функций налогового администрирования (ЦУР 17.1) - TAD	Повышена доля налогоплательщиков, соблюдающих свои обязательства по подаче деклараций согласно требований законодательства	●					●			●	
	Повышена доля налогоплательщиков, соблюдающих свои платежные обязательства согласно требований законодательства	●					●			●	
	Аудит и другие программы проверки более эффективно обеспечивают точность отчетности	●		●			●			●	
	Усилены инициативы по обслуживанию налогоплательщиков для поддержки добровольного соблюдения налоговых норм									●	
	Усовершенствованы целостность базы и реестр налогоплательщиков	●									
Укрепление механизмов управления и руководства за администрированием государственных доходов	Повышен потенциал реформирования за счет четкой принятой и законодательно закрепленной стратегии реформ и основы стратегического управления	●	●	●		●	●	●	●	●	
	Лучшее управление корпоративными приоритетами за счет эффективного управления рисками	●		●			●			●	●
	Эффективное внедрение нового налогового законодательства или усовершенствованного законодательства						●				
	Организационные механизмы обеспечивают более эффективную реализацию стратегии и реформ.				●					●	
	Поддержка функций, способствующих более эффективному проведению стратегии и реформ						●			●	
	Налоговые и / или таможенное законодательство обновлено, упрощено и приведено в лучшее соответствие с современными стандартами и международными протоколами						●				
	Вопросы прозрачности и подотчетности более эффективно поддерживаются независимым внешним надзором и внутренним контролем									●	
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующего состояния управления бюджетными доходами государства, руководства и механизмов управления и основных операций по управлению бюджетными доходами						●				
	Приняты более независимые, доступные, эффективные и своевременные механизмы разрешения споров						●				

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Денежно-кредитные и валютные операции											
Стратегическая цель	Результат	ARM	АЗЕ	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ
Принятие официального режима инфляционного таргетирования - АIT	Четкие обязанности по денежно-кредитной политике и внутреннему принятию решения				●						
	Имеется высокая подотчетность, прозрачность и четкое информационная работа				●						
Разработка/укрепление потенциала центрального банка для выполнения роли кредитора последней инстанции (КПИ) - LOL	Хорошо реализована функция оказания поддержки КПИ				●						
Совершенствование потенциала в соответствии с последними изменениями в международных стандартах и передовых практик в области операций центрального банка - ВРС	Участники обменялись / получили знания и навыки по операциям центрального банка										●
Совершенствование потенциала в соответствии с последними изменениями в международных стандартах и передовых практик в области денежно-кредитных и макропруденциальных политик - ВРМ	Участники обменялись / получили знания и навыки по денежно-кредитным и макропруденциальным политикам										●
Совершенствование потенциала центрального банка по принятию решений и внутренней организации - CBD	ЦБ обладает финансовой независимостью						●				
	ЦБ прозрачен в отношении его механизмов управления									●	
	ЦБ прозрачен в отношении официальных отношений с другими ключевыми заинтересованными сторонами									●	
	ЦБ прозрачен в отношении своих политик, операций и результатов		●							●	
Обеспечение наличия у центрального банка четкой и последовательной (базовой) основы управления рисками - ВРМ	Выявлены недостатки основы управления рисками центрального банка в сравнении с оптимальной практикой сопоставимых ЦБ		●								

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Денежно-кредитные и валютные операции												
Стратегическая цель	Результат	ARM	A3E	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ	
Создание базового сценария и формулирование конкретных среднесрочных потребностей в РП по теме операции центрального банка - ВСВ	Приняты базовый сценарий и дорожная карта для последующих проектов по РП											
Улучшение коммуникаций по денежно-кредитной политике - СМР	Четкое и последовательное внешнее информирование на основании предшествующего внутреннего процесса											
Повышение эффективности проведения валютных операций в рамках действующего режима ДКП и валютного режима - FXO	Политика валютных интервенций, соответствующая действующему валютному режиму, и понятная рынку и общественности											
Улучшение коммуникаций центрального банка по денежно-кредитной политике (ДКП) - MPC	Существует потенциал для эмпирически обоснованной оценки и структуры коммуникаций											
	Коммуникационная деятельность определяется четкой политикой и стратегией											
	Подразделение по коммуникациям имеет четкие обязанности и достаточные ресурсы											
Укрепление основы залогового обеспечения для поддержки эффективной операционной основы и в соответствии с толерантностью к риску центрального банка - CFO	Четко раскрыты критерии соответствия											
	Потенциал по мониторингу для обеспечения достаточности залогового обеспечения по разным контрагентам, соответствующим критериям											
	Четко раскрыто определение стоимости залогового обеспечения											
	Четко раскрыты меры по смягчению риска											
Повышение эффективности проведения валютных операций в рамках действующего режима ДКП и валютного режима - FXM	Разработана и распространена политика валютных интервенций, соответствующая действующему валютному режиму											
	Определенный рынком обменный курс соответствует существующей ДКП и валютному режиму											

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Денежно-кредитные и валютные операции											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYR	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Повышение эффективности проведения денежно-кредитной политики в рамках действующего режима ДКП- MRI	Активный и эффективный межбанковский/денежный рынок для поддержки механизма передачи воздействия денежно-кредитной политики		●	●						●	
	Гибкие/соответствующие инструменты ДКП и операционная стратегия для реагирования на изменяющиеся условия ликвидности		●	●	●						●
	Наличие операционной основы с четкими операционными целевыми показателями ДКП					●			●		
	Надежная основа краткосрочного прогнозирования ликвидности				●	●		●			

Финансовое регулирование и надзор											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYR	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Демонстрация базового понимания и формулирование конкретных потребностей в РП в области финансового надзора и регулирования - FSB	Подготовлены базовый сценарий и дорожная карта для последующих проектов РП										●
Разработка/укрепление банковского регулирования и пруденциальных норм - BRP	Нормативно-правовая база позволяет надзорным органам своевременно принимать корректирующие меры в отношении проблем и слабых мест банков			●							
Разработка/укрепление основ банковского регулирования и надзора - BRS	Внедрен четкий процесс надзора за рассмотрением заявок на получение лицензий в соответствии с предусмотренными критериями						●			●	
	Усилена перспективная оценка банковских рисков						●				
	Усовершенствована/разработана институциональная структура и операционные процедуры для проведения РОН			●	●		●		●		
	Нормативно-правовая база расширяет возможности надзорных органов и предусматривает наличие у них достаточного спектра корректирующих мер						●				
	Разработаны/укреплены нормативно-правовая база/меры пруденциального регулирования по управлению рисками, основам управления и пруденциальным нормативам на консолидированной основе	●	●				●				
	Укреплена/разработанная нормативно-правовая база, лежащая в основе внедрения риск-ориентированного надзора (РОН)						●				

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Финансовое регулирование и надзор											
Стратегическая цель	Результат	ARM	АЗЕ	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ
Разработка/укрепление основ банковского регулирования и надзора - BRS	Разработаны/укреплены законодательство/меры пруденциального регулирования в части достаточности капитала, включая поддержание структуры достаточности капитала, включающей инструменты с высоким уровнем капитала в соответствии со стандартами Базель II/III			●		●					
	Разработаны/укреплены законодательство/нормативы ликвидности, включая поддержание достаточных позиций ликвидности, для устойчивости к кризисам и шокам в краткосрочной перспективе и сохранения стабильной базы фондирования для финансирования долгосрочных активов					●					
	Надзорные органы имеют возможность на ранней стадии устранять небезопасные и необоснованные практики или действия, которые могут представлять риск для банков и банковской системы				●	●					●
	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного внедрения риск-ориентированного надзора и других надзорных процессов			●		●					
	Надзорные органы обладают необходимым потенциалом для совершенствования банковского нормативных положений.			●							
	Надзорные органы отслеживают и осуществляют надзор за банковскими группами и их пруденциальными нормативами на консолидированной основе			●							
Развитие/укрепление регулирования и надзора в сфере кибербезопасности - CRS	Разработаны/укреплены и внедрены основы надзора в отношении риска кибербезопасности			●							
	Приняты/укреплены правовая/нормативная основа, закрепляющие регулирование и надзор в отношении риска кибербезопасности, в соответствии с международными стандартами			●							
	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного надзора за риском кибербезопасности			●							
Развитие/укрепление регулирования и надзора за финансовыми конгломератами - FCR	Разработаны основы для создания/усиления регулирования и надзора за финансовыми конгломератами (ФК), включая дорожную карту				●						

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Финансовое регулирование и надзор											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYP	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Развитие/укрепление регулирования и надзора в сфере финансовых технологий - FTK	Повышен уровень компетенций и потенциала официальных органов		●								
Укрепление потенциала в сфере последних наработок в области международных стандартов и передовой практики финансового надзора и регулирования - BPF	Участники обмениваются/приобретают знания и навыки в области финансового надзора и регулирования	●		●							●
Совершенствование нормативных руководств по бухгалтерскому учету и пруденциальным резервам - APR	Разработана основа для внедрения МСФО 9 в отношении ожидаемых кредитных убытков (ОКУ)									●	
	Повышена эффективность документарных и выездных надзорных проверок банков и небанковских финансовых учреждений в отношении внедрения МСФО 9					●	●				

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYP	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Улучшение составления и распространения налогово-бюджетной статистики - СГФ	Составлен новый набор данных и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности							●			
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующей базы регистрации согласно последней редакции руководства/методических рекомендаций							●			
	Данные составляются и распространяются с использованием классификации в соответствии с последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●	●	●	●			●		
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●								
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●								

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYP	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Улучшение составления и распространения налогово-бюджетной статистики - СГФ	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций			●							
	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения			●				●			
Улучшение составления и распространения статистики государственных финансов (СГФ) - SGF	Составлен новый набор данных и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности			●							
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении текущего состояния составления и распространения статистики государственных финансов и возможностей укрепления этого потенциала								●		
	Улучшены периодичность, своевременность и последовательность данных		●		●			●		●	
	Улучшены данные и доступность метаданных					●		●			
	Правовые и институциональные условия достаточны для составления и распространения статистики	●									
	Методологическая основа для статистики соответствует международно принятым стандартам, руководящим принципам или оптимальной практике	●		●	●	●	●	●		●	
	Исходные данные достаточны для составления такой макроэкономической статистики		●								
	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●
	Статистические методы надежны							●	●		

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYR	MON	TAD	TKM	UZB	PER	
Улучшение составления и распространения макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая разработку статистической инфраструктуры, исходных данных, практической пригодности и/или метаданных	Данные составляются и распространяются с использованием классификации в соответствии с последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●								●		
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций						●					
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●					●					
	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●								●		
	Повышена внутренняя согласованность в наборе макроэкономических или финансовых данных (сокращены расхождения)									●		
	В наборах макроэкономических данных, используемых директивными органами, достигнута большая согласованность между секторами (уменьшились расхождения)						●					
	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения	●										
Улучшение составления и распространения статистики долга государственного сектора (СДГС) - PSD	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●	

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Статистика реального сектора											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ
Улучшение составления и распространения статистики потребительских цен	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении текущего состояния составления и распространения статистики потребительских цен и возможностей укрепления этого потенциала	●									
	Методологическая основа для статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или оптимальным практикам.									●	●
	Исходные данные достаточны для составления такой макроэкономической статистики				●						●
	Потенциал персонала улучшен посредством обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●
Улучшение составления и распространения высокочастотных показателей экономической деятельности - HFE	Исходные данные достаточны для составления такой макроэкономической статистики			●	●						
	Потенциал персонала улучшен посредством обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●
	Статистические методы надежны			●							
Улучшение составления и распространения счетов институционального сектора - ISA	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении текущего состояния составления и распространения счетов институционального сектора и возможностей укрепления этого потенциала	●									
	Потенциал персонала улучшен посредством обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●
Улучшение составления и распространения макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая разработку статистической инфраструктуры, исходных данных, практической пригодности и/или метаданных	Составлен новый набор данных и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности						●				
	Составлены данные с более высокой периодичностью и распространены для внутреннего пользования и/или для широкой общественности						●				
	Исходные данные достаточны для составления национальных счетов						●				

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Статистика реального сектора											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GRU	KAZ	KYR	MON	TAD	TKM	UZB	REG
Улучшение составления и распространения статистики национальных счетов - комплексное обновление и изменение базы - NAR	Потенциал персонала улучшен посредством обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●
	Составлен новый набор данных и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности		●				●			●	
Улучшение составления и распространения счетов по национальному производству, доходам и расходам - PIE	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении текущего состояния составления и распространения счетов по национальному производству, доходам и расходам и возможностей укрепления этого потенциала	●									
	Улучшены данные и доступность метаданных								●		
	Методологическая основа для статистики соответствует международно принятым стандартам, руководящим принципам или оптимальной практике								●		●
	Исходные данные достаточны для составления такой макроэкономической статистики					●					
	Потенциал персонала улучшен посредством обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●
	Статистические методы надежны									●	
	Составлен новый набор данных и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности		●				●			●	
Улучшение составления и распространения статистики цен производителя и торговых цен - PPT	Методологическая основа для статистики соответствует международно принятым стандартам, руководящим принципам или оптимальной практике						●			●	
	Исходные данные достаточны для составления такой макроэкономической статистики						●			●	
	Потенциал персонала улучшен посредством обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●

ТАБЛИЦА А4. Продолжение

Статистика реального сектора											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТКМ	УЗБ	РЕГ
Улучшение составления и распространения статистики цен на недвижимость - PPS	Потенциал персонала улучшен посредством обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●
Улучшение составления и распространения статистики реального сектора - цен - PRC	Составлен новый набор данных и распространен для внутреннего пользования и/или для широкой общественности			●				●		●	
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и подтверждение промежуточных данных и конечных статистических данных				●						
Улучшение составления и распространения статистики реального сектора - национальных счетов - NAC	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и подтверждение промежуточных данных и конечных статистических данных		●			●		●			
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций									●	
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций				●					●	
	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●									
	Исследования пересмотров, а также политика и практика в области пересмотра и уточнения данных инициированы и/или были опубликованы для внутренних целей и/или для широкой общественности									●	
	Статистические методы надежны	●									

ТАБЛИЦА А5. ЦТП-КЦАМ ЭТАП 1 - ПРОГРАММНЫЙ БЮДЖЕТ, РАБОЧИЙ БЮДЖЕТ И РАСХОДЫ

Программа	Этап				2026 ФГ			2027 ФГ
	Программный бюджет	Рабочий бюджет ^{1/}	Расходы	Исполнение (%)	Рабочий бюджет ^{1/}	Расходы	Исполнение (%)	Рабочий бюджет ^{1/}
Управление государственными финансами	5,141	4,218	4,007	95%	1,231	1,020	83%	1,231
Администрирование бюджетных доходов	4,656	4,187	4,075	97%	1,002	891	89%	1,002
Банковский надзор и регулирование	3,637	3,156	3,166	100%	850	859	101%	850
Операции денежно-кредитной политики	3,637	3,108	3,009	97%	882	783	89%	882
Статистика реального сектора	3,489	2,624	2,363	90%	774	513	66%	774
Статистика государственных финансов	3,391	3,092	3,020	98%	850	779	92%	850
Макроэкономические основы	3,637	3,041	2,847	94%	900	706	78%	900
Региональные практикумы и семинары	1,906	1,578	1,307	83%	650	452	70%	650
Административная часть	8,528	7,395	6,919	94%	1,450	1,092	75%	1,450
Управление и оценка	350	310	154	50%	292	137	47%	292
Стратегический бюджетный резерв	650	130	-	-	130	-	-	130
Промежуточный итог	39,023	32,838	30,868	94%	9,012	7,233	80%	9,012
Управление трастовым фондом	2,732	2,299	2,161		631	506		631
Итого	41,754	35,137	33,029	94%	9,642	7,739	80%	9,642
Расходы МВФ	3,712	3,712	2,776	75%	700	643	92%	700
Общий итог	45,466	38,849	35,804	92%	10,342	8,382	81%	10,342

^{1/} Рабочий бюджет включает перераспределение средств из стратегического бюджетного резерва на разные проекты в течение года.

Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонние – Региональные центры: Подробный отчет о потоках денежных средств

по состоянию на 30 апреля 2026 г. (в долларах США)

	Нарастающим итогом						
	2021 ФГ	2022 ФГ	2023 ФГ	2024 ФГ	2025 ФГ	2026 ФГ	Итого
Взносы ^{1/}	13,868,699	13,485,985	7,567,937	3,761,400	1,954,216	-	40,638,237
Республика Армения	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	-	1,000,000
Азиатский банк развития	800,000	-	-	-	-	-	800,000
Азербайджан	-	-	-	500,000	-	-	500,000
Китай	-	3,000,350	-	-	-	-	3,000,350
Европейская комиссия	-	-	-	1,111,400	-	-	1,111,400
Грузия	-	200,000	150,000	150,000	-	-	500,000
Республика Казахстан	7,500,000	7,500,000	5,000,000	-	-	-	20,000,000
Корея	600,000	-	-	1,800,000	-	-	2,400,000
Польша	541,111	-	-	-	-	-	541,111
Россия	-	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
Швейцария	3,227,588	1,085,635	1,059,603	-	1,087,548	-	6,460,374
США	-	-	658,334	-	666,668	-	1,325,002
Узбекистан	1,000,000	500,000	500,000	-	-	-	2,000,000
Полученные проценты	585	17,571	858,382	1,378,843	1,051,387	637,265	3,944,033
Общая сумма имеющихся денежных средств	13,869,284	13,503,556	8,426,319	5,140,243	3,005,603	637,265	44,582,270
Уплаченные расходы ^{2/}	364,313	4,145,300	6,342,571	7,398,876	7,232,635	7,738,818	33,222,513
Остаток денежных средств	13,504,971	22,863,227	24,946,975	22,688,342	18,461,310	11,359,757	11,359,757

^{1/} Взносы указаны за вычетом переводов и возврата средств.^{2/} Оплаченные расходы включают 7-процентную комиссию за управление трастовым фондом.

ТАБЛИЦА А7. ПЕРЕЧЕНЬ ОТЧЕТОВ О ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ, ВЫПУЩЕННЫХ В 2026 ФГ

Страна	Тема	Дата передачи
ИПОР - Макроэкономические основы		
Казахстан	Обзор эффективности прогнозирования КПМ НБК	3 июня 2025 г.
Казахстан	Улучшение монетарного анализа и прогнозирования НБК	3 июня 2025 г.
Азербайджан	Республика Азербайджан, улучшение потенциала экономического анализа и прогнозирования Министерства экономики	10 февраля 2026 г.
Кыргызстан	Обзор квартальной прогнозной модели Национального банка Кыргызской Республики	20 февраля 2026 г.
ДБВ - Управление бюджетными доходами		
Азербайджан	Структуры финансирования и бюджетные процессы	09 октября 2025 г.
Азербайджан	Функция внутреннего аудита	09 октября 2025 г.
Туркменистан	Стратегия и трансформация в области ИТ	22 января 2026 г.
ДБВ - Управление государственными финансами		
Узбекистан	Прогнозирование потоков денежных средств и развитие потенциала в области управления денежными средствами	23 мая 2025 г.
Армения	Укрепление аналитического потенциала для оценки бюджетных рисков с использованием целевых инструментов	12 июня 2025 г.
Казахстан	Анализ стресс-тестирования бюджетных рисков ГП	08 июля 2025 г.
Туркменистан	Среднесрочное и программно-ориентированное бюджетирование	10 июля 2025 г.
Кыргызская Республика	Проведение экспертизы и оценки фискальных рисков государственных предприятий	15 декабря 2025 г.
ДДК - Финансовое регулирование и надзор		
Кыргызская Республика	Внедрение МСФО 9	30 мая 2025 г.
Казахстан	Обзор основы по надзору за капиталом конгломератов	3 июня 2025 г.
Монголия	Внедрение МСФО 9	18 сентября 2025г.
Грузия	Разработка основы консолидированного надзора, обзорная миссия	19 марта 2026 г.
Монголия	Усовершенствование основы документарного надзора, обзорная миссия	10 апреля 2026 г.
ДДК - Денежно-кредитные и валютные операции		
Казахстан	Проведение денежно-кредитной политики, обзор критериев соответствия контрагентов и развитие денежного рынка	23 декабря 2025 г. Распространен штаб-квартирой
СТА - Статистика государственных финансов		
Туркменистан	Памятная записка - миссия по статистике государственных финансов и долга государственного сектора	14 июля 2025 г.
Казахстан	Казахстан - доклад миссии по статистике государственных финансов	13 ноября 2025 г.
Узбекистан	Республика Узбекистан: Памятная записка по миссии по статистике государственных финансов	12 декабря 2025 г. Распространен штаб-квартирой
Кыргызская Республика	Кыргызская Республика - статистика государственных финансов и статистики долга государственного сектора	12 декабря 2025 г.
Монголия	Монголия - Доклад миссии по статистике государственных финансов и долга государственного сектора	6 января 2026 г.
Туркменистан	Туркменистан - Статистика государственных финансов	12 марта 2026 г.
СТА - Статистика реального сектора		
Узбекистан	Узбекистан - Доклад миссии по национальным счетам	16 сентября 2025г.
Монголия	Монголия - Доклад миссии по национальным счетам	15 октября 2025 г.
Узбекистан	Узбекистан - Доклад миссии по национальным счетам	13 ноября 2025 г.
Туркменистан	Туркменистан - Доклад миссии по национальным счетам	24 ноября 2025 г.
Узбекистан	Узбекистан - Доклад по статистике цен	26 ноября 2025 г.
Казахстан	Казахстан - Доклад миссии по национальным счетам	28 ноября 2025 г.
Кыргызская Республика	Кыргызская Республика - Доклад миссии по национальным счетам	28 ноября 2025 г.
Казахстан	Республика Казахстан - индекс цен на жилую недвижимость	12 марта 2026 г.

ПЕРСОНАЛ ЦТП-КЦАМ МВФ¹⁰



Хольгер Флёркемайер
Директор

СОВЕТНИКИ И МЕСТНЫЕ ЭКОНОМИСТЫ



Алтынай Айдарова
Советник по вопросам
денежно-кредитных и
валютных операций



Ивана Яблонска
Советник по вопросам
статистики государственных
финансов и долга
государственного сектора



Мартин Фукач
Советник по макроэкономическим
основам для финансового
программирования,
прогнозирования и анализа
политики



Торстен Якобсен
Советник по
вопросам управления
бюджетными доходами



Леван Гогоберишвили
Советник по статистике
реального сектора



Сердар Гюнер
Советник по вопросам
регулирующего и надзора в
финансовом секторе



Шота Гуния
Советник по вопросам
управления государственными
финансами



Алия Ускенбаева
Экономист



Касымжомарт Асангазиев
Экономический аналитик



Адилет Акжолов
Экономический аналитик

¹⁰ По состоянию на 01 мая 2026 г.

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПЕРСОНАЛ И ПЕРЕВОДЧИКИ



Алия Жакенова
Офис-менеджер



Екатерина Исаева
Секретарь-референт



Александр Симонайтис
Секретарь-референт



Айымкан Талайбеккызы
Секретарь-референт



Зарина Зикрина
Секретарь-референт



Хаким Алмисаев
IT администратор



Зита Ким
Переводчик



Рахила Тулина
Переводчик



Диана Зиннурова
Переводчик



Биржан Молдахметов
Старший водитель



МВФ | ЦТП-КЦАМ

Международный Валютный Фонд
Региональный центр развития потенциала для стран
Кавказа, Центральной Азии и Монголии

ул. Кунаева, 77
050010 Алматы
Казахстан
CC-CCAMTAC@IMF.org