

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2024**

май 2024 г.–апрель 2025 г.



Многосторонняя донорская инициатива,
поддерживаемая странами-членами и
партнерами по развитию

Страны-члены ЦТП-КЦАМ



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская
Республика



Монголия



Таджикистан



Туркменистан



Узбекистан

Партнеры в области развития



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EEAR
State Secretariat for Economic Affairs SECO



Ministry of Economy
and Finance



EUROPEAN UNION



Ministry of Foreign Affairs
Republic of Poland

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2024**

май 2024 г.–апрель 2025 г.



ВВЕДЕНИЕ



Юсуф Маджиди

Первый заместитель министра финансов Республики Таджикистан, председатель Координационного комитета

Для меня было честью исполнять роль Председателя Координационного комитета Регионального центра развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ) в 2025 финансовом году. На фоне значительных геоэкономических проблем, с которым сталкивается данный регион, ЦТП-КЦАМ, по-прежнему расширяет и углубляет свои инициативы по развитию потенциала в государствах-членах.

Во время заседания Координационного комитета в г.Худжанд, Таджикистан, в июне 2024 года и после виртуального заседания в декабре 2024 года члены Комитета высоко оценили достижения ЦТП-КЦАМ. На заседании были вновь подтверждены преимущества сотрудничества, позволяющего членам получать ясное представление о прогрессе ЦТП-КЦАМ, обсуждать инновации, новые проблемы и сотрудничество государств-членов с Центром и Международным валютным фондом (МВФ). Члены Координационного комитета высоко оценили расширение деятельности, в том числе организацию нескольких форумов высокого уровня для высшего руководства, охват новых тем и принятие альтернативных форматов взаимодействия, несмотря на сохраняющееся предпочтение очных форматов. Коллегиальное обучение и практическое обучение с прикомандированием доказали свою действенность для взаимного обучения. По обновленной информации во время заседания Координационного комитета в декабре, а также в рамках презентаций, представленных официальными органами стран по

отдельным проектам технической помощи, было подчеркнуто положительное влияние некоторых из этих инициатив.

Как и все государства-члены Таджикистан также получил существенную пользу от поддержки ЦТП-КЦАМ. Центр предоставил техническую помощь в разных областях, в том числе: (i) управление бюджетными рисками и прозрачность в государственных предприятиях, (ii) дальнейшая работа в отношении оценки управления государственными инвестициями (ОУГИ); (iii) статистика государственных финансов и долга государственного сектора (СГФ/СДГС), и (iv) национальный семинар по финансовому программированию и мерам политики. Особенно примечательное достижение заключается в том, что ЦТП-КЦАМ успешно оказал помощь официальным органам в составлении и распространении годовой и квартальной статистики государственных финансов в соответствии с международными стандартами. Данное усилие улучшает оценку Таджикистана по управлению государственными финансами и повышает эффективность принятия решений по вопросам мер политики. Улучшенные наборы данных чрезвычайно важны для государственных органов, инвесторов и аналитиков, поскольку они являются полными, сопоставимыми и предоставляют подробную информацию о различных аспектах государственных финансов.

Я с удовлетворением отмечаю, что среди государств-членов и доноров имеется общее видение относительно наличия обучающего учреждения - регионального центра развития потенциала - которое будет благотворно влиять на данный регион на многие годы вперед. Комитет одобрил начало внешней промежуточной оценки ЦТП-КЦАМ, которая станет важным вкладом в будущее развитие.

В условиях значительной неопределенности роль ЦТП-КЦАМ по продвижению международных передовых практик, поощрению регионального сотрудничества и обмена опытом, стала еще более важной. Я бы хотел выразить свою благодарность всей команде ЦТП-КЦАМ за их преданность, приверженность делу и активную позицию.

РЕЗЮМЕ



Норберт Функе

Директор
ЦТП-КЦАМ

По мере развития глобальных и региональных изменений на фоне значительной неопределенности страны региона Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ) стали важным связующим звеном между экономическими блоками. Существенно возросли торговые и финансовые потоки в регионе, открывая новые возможности. В этом контексте ЦТП-КЦАМ остается приверженным тому, чтобы благоприятствовать обмену опытом, способствовать сотрудничеству и содействовать экономическому развитию.

ЦТП-КЦАМ провел или участвовал в 95 двусторонних миссиях технической помощи (ТП), организовал 37 региональных семинаров и коллегиальных мероприятий и 13 вебинаров и виртуальных исследовательских семинаров. Данные инициативы по развитию потенциала (РП) были проведены в сотрудничестве с Департаментами по развитию потенциала (ДРП)

МВФ, экспертами, работающими на краткосрочной основе и партнерами по развитию. Ключевые моменты включают следующие:

- Двусторонняя ТП включает широкий диапазон видов деятельности, увязанных с надзорными выводами МВФ и экономическими реформами, встроенными в поддерживаемые МВФ программы. Заметные достижения включают: улучшенные инструменты для макроэкономического анализа в Азербайджане и Монголии; улучшение качества анализа бюджетных рисков в Армении, Казахстане и Монголии; поддержка использования моделей машинного обучения (MLM) в Армении для отбора объектов для налогового аудита и поддержка среднесрочной стратегии в области доходов в Грузии, ТП по усилению процесса принятия решений по денежно-кредитной политике в Казахстане, усовершенствование руководящих принципов по банковскому надзору в отношении внедрения МСФО 9 в Кыргызской Республике, обновленные данные по ВВП в текущих ценах в Узбекистане и улучшение согласованности налогово-бюджетных данных в Таджикистане, и расширение инициатив по развитию потенциала в Туркменистане.
- Деятельность ЦТП-КЦАМ в области коллегиального обучения набрала значительные темпы, расширив коллегиальные заседания высокого уровня, включая первую встречу, посвященную статистике, круглый стол по вопросам денежно-кредитной политики с участием Национального банка Швейцарии (НБШ) и Немецкого федерального банка (НФБ), форум руководителей по управлению бюджетными доходами, обучение для

руководящих должностных лиц из Казахстана и второе очное коллегиальное заседание высокого уровня по макрофискальным вопросам.

- Команда по внешней промежуточной оценке приступила к своей работе в середине сентября 2024 года и, как ожидается, завершит работу этим летом.
- Непрерывные инновации остаются приоритетом для ЦТП-КЦАМ. Помимо заседаний более высокого уровня ЦТП-КЦАМ запустил в пилот программу по подготовке ассистентов лекторов в рамках его обучающих семинаров по макроэкономическому анализу и финансовому программированию в Грузии, Азербайджане, Монголии и Казахстане.

В дальнейшем план работы ЦТП-КЦАМ на 2026 финансовый год (ФГ) направлен на продолжение

существующих проектов при одновременном расширении охвата, глубины и мероприятий коллегиального обучения, включая заседания высокого уровня, посвященные финансовому регулированию и надзору.

Я хотел бы выразить признательность всем нашим государствам-членам и партнерам по развитию за их сотрудничество, интеллектуальный и финансовый вклад, а также Таджикистану за работу в качестве председателя для направления ЦТП-КЦАМ в течение прошедшего года и организацию памятного заседания Координационного комитета. Призываем Вас взаимодействовать с ЦТП-КЦАМ, поскольку мы стремимся к дальнейшему расширению развития и улучшению потенциала на Кавказе, Центральной Азии и Монголии.

АКРОНИМЫ И СОКРАЩЕНИЯ

АБР	Азиатский банк развития	Климат-ОУГИ	Оценка управления государственными инвестициями с учетом климатических аспектов
АС	Агентство статистики Узбекистана	КСП	Краткосрочное прогнозирование
БМ	Банк Монголии	КСЭ	Эксперт, работающий на краткосрочной основе
БНС	Бюро национальной статистики Казахстана	КУ	Корпоративное управление
БОР	Бюджетный процесс на основе результатов	КЦА	Кавказ и Центральная Азия
БЦД	Департамент стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ	КЦАМ	Кавказ, Центральная Азия и Монголия
ВБ	Всемирный банк	МВФ	Международный Валютный Фонд
ВВП	Валовой внутренний продукт	МНЭ	Министерство национальной экономики Казахстана
ГКС	Государственный комитет статистики Азербайджана	МСС	Международные статистические стандарты
ГП	Государственное предприятие	МСФО 9	Международные стандарты финансовой отчетности
Грузстат	Национальная служба статистики Грузии	МФ	Министерство финансов
ГСНС	Годовые счета нефинансового сектора	МЭ	Министерство экономики
ДБВ	Департамент по бюджетным вопросам МВФ	МЭФ	Министерство экономики и финансов
ДДК	Департамент денежно-кредитных систем и рынков капитала МВФ	НА	Налогово администрирование
ДКП	Денежно-кредитная политика	НАМ	Налоговая администрация Монголии
ДКО	Денежно-кредитные и валютные операций	НБГ	Национальный банк Грузии
ДРП	Департамент по развитию потенциала	НБК	Национальный банк Казахстана
ДУБР	Департамент управления бюджетными рисками	НБКР	Национальный банк Кыргызской Республики
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития	НБШ	Национальный банк Швейцарии
ЕС	Европейский союз	НДК	Налог на доходы корпораций
ИИ	Искусственный интеллект	ННЭ	Ненаблюдаемая экономика
ИКН	Инспекция по работе с крупными налогоплательщиками	НС	Национальные счета
ИПОР	Институт профессионального и организационного развития МВФ	НСУ	Национальное статистическое управление Монголии
ИТ	Информационные технологии	НФБ	Немецкий федеральный банк
ИЦП	Индекс потребительских цен	ОБР	Отчет о бюджетных рисках
ИЦП	Индекс цен производителей	ОВИ	Объединенный венский институт
КГД	Комитет государственных доходов Армении	ОУГИ	Оценка управления государственными инвестициями
КДКП	Комитет по денежно-кредитной политике	ОУРД	Основа управления результатами деятельности
КК	Координационный комитет		

ПКО	Подкомитет по оценке	ЦТП-КЦАМ	Региональный центр развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии
ПРБП	Процентный риск по банковскому портфелю	ЧР	Человеческие ресурсы
ПС	Постоянный советник (= эксперт, работающий на долгосрочной основе)	ЭПЛА	Экстренное предоставление ликвидности
РОН	Риск-ориентированный надзор	САЕМ	Комплексная модель адаптивных ожиданий
РОНВ	Рынок облигаций в национальной валюте	DS	Деятельность с места службы
РП	Развитие потенциала	DSGE	Динамическая стохастическая модель общего равновесия
РПБ 7	Руководство по платежному балансу и международной инвестиционной позиции	D4D	Фонд данных для принятия решений
РПППС	Риски переходного периода и подходы к согласованию	FB	Деятельность на местах
СГУ	Сектор государственного управления	FX	Валютный
СГФ	Статистика государственных финансов	GTIN	Глобальный номер торговой единицы
СДГС	Статистика долга государственного сектора	HQ	Штаб-квартира МВФ
СНС 2025 года	Система национальных счетов 2025 года МВФ	ISORA	Международное обследование администрирования государственных доходов
СПА	Департамент по вопросам стратегии, политики и анализа МВФ	KPI	ключевой показатель эффективности
СПАП	Система прогнозирования и анализа политики	MLM	Модель машинного обучения
ССБП	Среднесрочные бюджетные параметры	P2P	Коллегиальное взаимодействие
СУР	Система управления по результатам	QMFF	Основа квартального макроэкономического прогнозирования
СФРРС	Страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны	RA GAP	Анализ пробелов в администрировании государственных доходов
СРР	Статистика реального сектора	SDG-FIT	Инструмент финансирования на Цели устойчивого развития
ТП	Техническая помощь	SECO	Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам
УГИ	Управление государственными инвестициями	SVAR	Структурная векторная авторегрессия
УГФ	Управление государственными финансами	TA-AYT	Инструмент оценки и доходности налоговой администрации
ФГ	Финансовый год	TADAT	Инструмент диагностической оценки налогового администрирования
ФРН	Финансовое регулирование и надзор	TAE	Табличный подход к неполноте охвата
ЦАРЭС	Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество	TTT	Программа подготовки ассистентов лектора
ЦБ	Центральный банк	VITARA	Виртуальное обучение для совершенствования работы в области государственных поступлений
ЦБА	Центральный банк Армении	WSH	Семинар
ЦБАР	Центральный банк Азербайджана		
ЦБУ	Центральный банк Узбекистана		
ЦВЦБ	Цифровая валюта центрального банка		

СОДЕРЖАНИЕ

iii

Введение

iv

Резюме

vi

Акронимы и сокращения

1

РАЗДЕЛ I

Последние изменения в экономике региона Кавказа, Центральной Азии и Монголии

5

РАЗДЕЛ II

Реализация плана работы на 2025 ФГ, результаты и приоритетные задачи на 2026 ФГ

- 6 **A** Обзор
- 13 **B** Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики
- 18 **C** Управление государственными финансами
- 23 **D** Управление бюджетными доходами
- 27 **E** Денежно-кредитные и валютные операции
- 32 **F** Финансовое регулирование и надзор
- 37 **G** Статистика государственных финансов и долга государственного сектора
- 42 **H** Статистика реального сектора
- 46 **I** Другие региональные мероприятия

55

РАЗДЕЛ III

Бюджет и финансирование и продление этапа

57

РАЗДЕЛ IV

Прочие вопросы

59

ПРИЛОЖЕНИЕ

- 60 **Таблица А1.** Мероприятия ТП ЦТП-КЦАМ в течение 2025 финансового года по направлениям работы
- 66 **Таблица А2.** Сводный список запланированных региональных семинаров на 2026 ФГ (ориентировочный)
- 67 **Таблица А3.** Логические матрицы - Цели и результаты проектов в 2025 финансовом году
- 78 **Таблица А4.** ЦТП-КЦАМ Этап 1 - Программный бюджет, рабочий бюджет и расходы
- 79 **Таблица А5.** Финансовые взносы в ЦТП-КЦАМ
- 80 **Таблица А6.** Перечень отчетов о технической ПОМОЩИ, выпущенных в 2025 ФГ

ВСТАВКИ

- 14 Вставка 1.**
Макроэкономические основы в Министерстве финансов Монголии: история успеха
- 16 Вставка 2.**
Пилотная программа подготовки ассистентов лектора по макроэкономике
- 19 Вставка 3.**
Поддержка по отчетам о бюджетных рисках
- 25 Вставка 4.**
Форум руководителей органов управления бюджетными доходами
- 30 Вставка 5.**
Обучение на опыте
- 34 Вставка 6.**
Внедрение международных стандартов финансового регулирования 9 (МСФО 9)
- 40 Вставка 7.**
Коллегиальная сеть высокого уровня по вопросам статистики
- 43 Вставка 8.**
Казахстан – Внедрение дискретных временных рядов квартальных национальных счетов
- 49 Вставка 9.**
Обучение для руководящих должностных лиц в Казахстане

РИСУНКИ

- 3 Рисунок 1.**
Последние экономические события и прогнозы для стран КЦАМ
- 7 Рисунок 2.**
Реализация плана работы на 2025 ФГ
- 9 Рисунок 3.**
Участие в региональных практических семинарах и виртуальных мероприятиях по РП
- 10 Рисунок 4.**
Контрольные этапы в разрезе по направлениям работы и по странам с запланированной датой завершения контрольного этапа до конца 2025 ФГ
- 11 Рисунок 5.**
Конечные результаты в разрезе по странам и направлениям работ до конца 2025 ФГ
- 17 Рисунок 6.**
Контрольные этапы в области макроэкономических основ
- 22 Рисунок 7.**
Контрольные этапы по управлению государственными финансами
- 26 Рисунок 8.**
Контрольные этапы по управлению бюджетными доходами
- 31 Рисунок 9.**
Контрольные этапы по денежно-кредитным операциям
- 36 Рисунок 10.**
Контрольные этапы по финансовому регулированию и надзору
- 41 Рисунок 11.**
Контрольные этапы по статистике государственных финансов и долга государственного сектора
- 45 Рисунок 12.**
Контрольные этапы по статистике реального сектора

ТАБЛИЦЫ

- 8 Таблица 1.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ в области развития потенциала в 2025 ФГ
- 12 Таблица 2.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала, запланированные на 2026 ФГ (ориентировочно)
- 47 Таблица 3.**
Региональные семинары в основных и новых областях ЦТП-КЦАМ – 2025 ФГ
- 50 Таблица 4.**
Региональные коллегиальные мероприятия - 2025 ФГ
- 52 Таблица 5.**
Региональные вебинары, 2025 ФГ
- 53 Таблица 6.**
Региональные исследовательские семинары

РАЗДЕЛ I

ПОСЛЕДНИЕ
ИЗМЕНЕНИЯ В
ЭКОНОМИКЕ
РЕГИОНА КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
И МОНГОЛИИ

ПОСЛЕДНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЭКОНОМИКЕ РЕГИОНА КАВКАЗА, ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И МОНГОЛИИ

Рост экономики в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ) был выше, чем ожидалось, в основном за счет более сильного, внутреннего спроса и инвестиций в инфраструктуру (рис. 1). В то время как в некоторых странах-экспортерах нефти наблюдалось сокращение добычи нефти, росту способствовало увеличение производства в неуглеродном секторе, а также увеличение бюджетных расходов в некоторых странах. Кроме того, рост реальной заработной платы, рост кредита и приток денежных переводов привели к тому, что частное потребление увеличилось в большей степени, чем ожидалось, что в дальнейшем способствовало активному росту.

Инфляционное давление ослабло в большей части региона КЦАМ, хотя оно оказалось более устойчивым, поэтому некоторые центральные банки вынуждены были замедлить темпы снижения процентных ставок наряду с недавним ужесточением денежно-кредитной политики в Казахстане. Инфляция стабилизировалась вокруг целевого уровня в Армении, Грузии и Кыргызской

Республике на фоне снижения цен на сырьевые товары, жесткой денежно-кредитной политики и динамики обменных курсов, в то время как в других странах темпы инфляции превышают свои целевые показатели. Инфляция остается на уровне, близком к двузначным числам в Казахстане, Монголии и Узбекистане, что в основном было обусловлено стимулирующей налогово-бюджетной политикой и повышением регулируемых цен на энергоносители, в то время как в Туркменистане инфляция повысилась до 4,8 процента, в основном вследствие повышения заработной платы в государственном секторе и низких реальных процентных ставок.

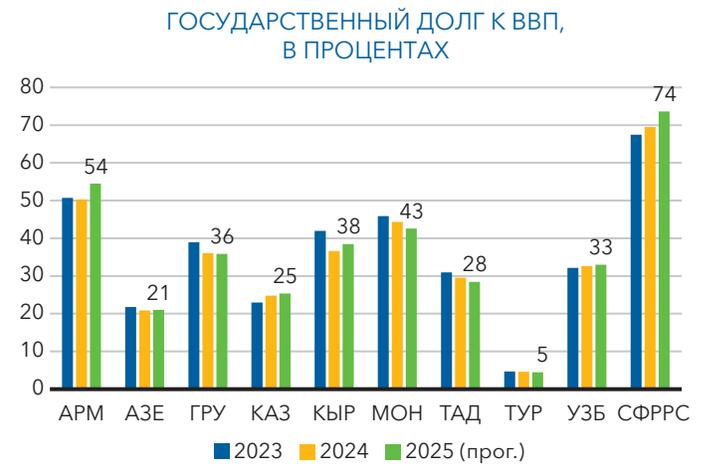
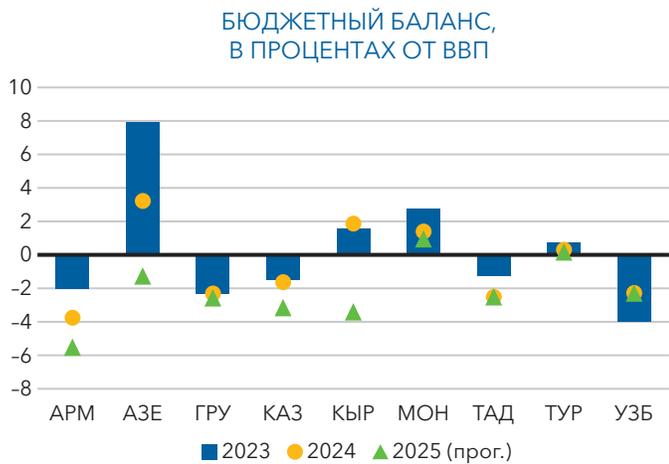
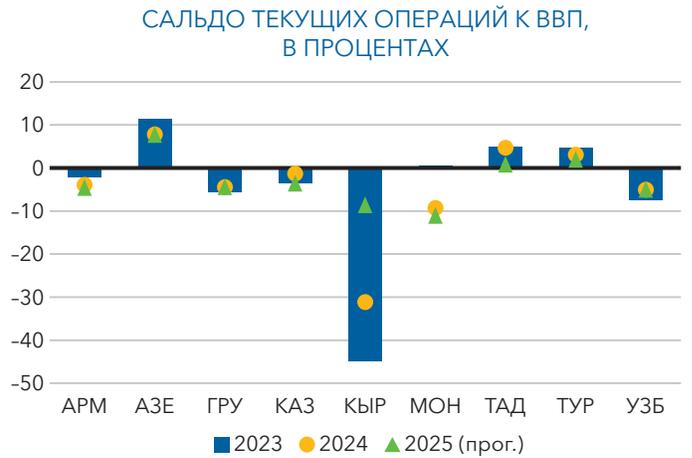
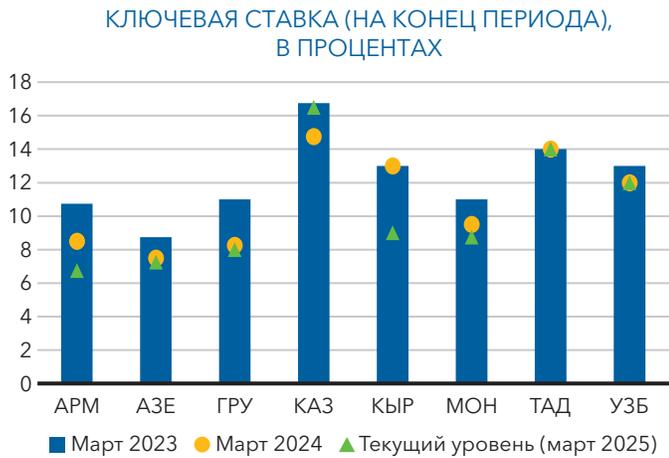
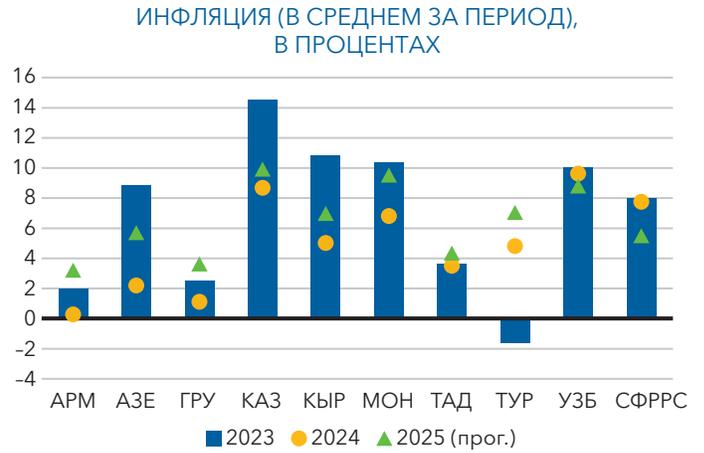
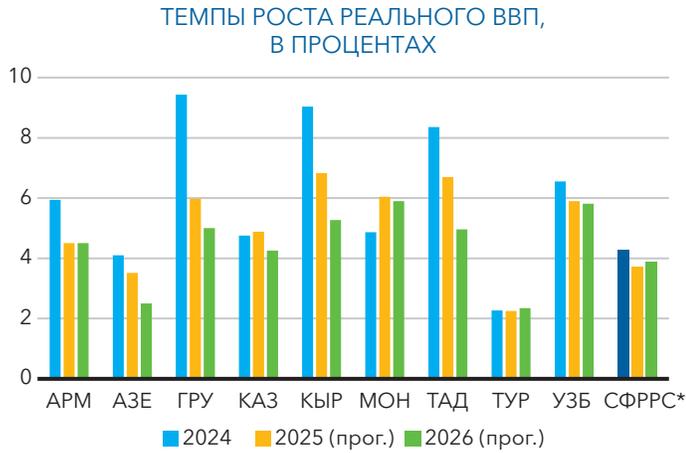
Налогово-бюджетная обстановка в регионе различалась в странах-экспортерах и импортерах нефти. Страны-импортеры нефти продолжили бюджетные корректировки после пандемии. В основном это обусловлено сокращением государственных расходов, в результате которого уровни государственного долга снизились ниже 40 процентов ВВП. Некоторые страны-экспортеры нефти, напротив, придерживаются

более мягкой налогово-бюджетной политики. Однако уровни государственного долга во всех трех странах (Азербайджане, Казахстане и Туркменистане) по-прежнему оставались ниже 25 процентов ВВП.

Прогноз роста в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ) остается благоприятным с прогнозируемым увеличением на 4,9 процента в 2025 году. Росту в первую очередь способствует смягчение налогово-бюджетной политики и устойчивые показатели в таких ключевых секторах, как строительство, транспорт и сфера услуг, особенно в результате разработки нефтяного месторождения Тенгиз в Казахстане. Однако ожидается, что рост замедлится до 4,4 процента в 2026 году и еще больше до 3,8 процента в среднесрочной перспективе в связи с умеренным ростом добычи углеводородов и уменьшением положительных вторичных эффектов от войны в Украине.

В 2025 году инфляция в Казахстане и Узбекистане, по прогнозам, останется повышенной в связи

РИСУНОК 1. ПОСЛЕДНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ И ПРОГНОЗЫ ДЛЯ СТРАН КЦАМ



Источники: Перспективы развития мировой экономики МВФ; Haver Analytics

* СФРПС: Страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны

с мерами в области бюджетных расходов и повышением тарифов на энергоносители, при этом инфляция будет постепенно снижаться в среднесрочной перспективе в связи с сохранением ограничительных мер денежно-кредитной политики. В Туркменистане ожидается, что в связи с планируемым повышением заработной платы в государственном секторе, высоким спросом в углеводородных секторах и мягкой денежно-кредитной политикой инфляция будет удерживаться на уровне выше среднего. В других странах КЦАМ перспективы инфляции более сбалансированы с

прогнозами инфляции в пределах целевых диапазонов.

Бюджетные расходы на оборону, инфраструктуру и социальную деятельность, как ожидается, увеличатся, что ослабит состояние государственных финансов органов государственного управления в 2025 году. Однако, согласно прогнозам, реформы, направленные на расширение налоговой базы и улучшение сбора доходов, будут поддерживать уровни государственного долга на стабильной траектории в среднесрочной перспективе.

Дефицит счета текущих операций стран – импортеров нефти, согласно прогнозу, стабилизируется, в то время как страны – экспортеры нефти могут испытать сокращение профицитов с возможностью перехода к дефицитам по мере выравнивания добычи углеводородных ресурсов. Ожидается, что резервное покрытие будет постепенно снижаться, но должно оставаться достаточным для большинства стран региона.

РАЗДЕЛ II

РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА
РАБОТЫ НА 2025
ФГ, РЕЗУЛЬТАТЫ И
ПРИОРИТЕТНЫЕ
ЗАДАЧИ НА 2026 ФГ



В сотрудничестве с ДРП МВФ и партнерами по развитию ЦТП-КЦАМ за последний финансовый год провел в общей сложности 145 мероприятий: 95 двусторонних миссий, 37 региональных мероприятий, включая практические семинары и коллегиальные учебные события, а также 13 вебинаров / исследовательских семинаров.

ЦТП-КЦАМ рассмотрел широкий спектр основных тем, а также интегрировал новые вопросы в свои программы по РП. В контексте возросшей глобальной неопределенности существует значительный спрос на РП в основных областях, иногда включая новые возникающие проблемы. К числу основных направлений работы относились: (i) макроэкономические основы и инструменты для прогнозирования и сценарного анализа; (ii) анализ бюджетных рисков (в том числе связанных с изменением климата) и раскрытие информации о них, прозрачность, среднесрочное бюджетирование, вопросы казначейства и управление денежными средствами; (iii) улучшение управления бюджетными доходами, например, повышение эффективности управления комплаенс-рисками

и изучение возможностей применения искусственного интеллекта в области сбора доходов; (iv) укрепление операционных основ денежно-кредитной политики и совершенствование коммуникаций в целях повышения эффективности денежно-кредитной политики; (v) смягчение факторов уязвимости в финансовом секторе и принятие новых стандартов; и (vi) сосредоточение внимания на высококачественных и согласованных данных для содействия принятию обоснованных решений. Новые темы также затрагивались на региональных практических семинарах, включая специальные семинары по гендерным вопросам и макроэкономике изменения климата, проведенные впервые.

Центр содействует коллегиальному обучению и региональному сотрудничеству. В целях преодоления разрыва между оказанием технической помощи в области РП и государственным органами, было инициировано несколько первых заседаний высокого уровня/форумов для руководства, которые были посвящены вопросам статистики, управления бюджетными доходами и проведения денежно-кредитной

политики (во взаимодействии с НБШ и НФБ), а также макрофискальным вопросам, заседание по которому было проведено во второй раз. Региональные практические семинары ЦТП-КЦАМ, небольшие коллегиальные мероприятия и виртуальные семинары способствуют обмену передовым опытом.

В целях развития фундаментального аналитического потенциала ЦТП-КЦАМ провел макроэкономические семинары в конкретных странах - в Таджикистане, Грузии, Азербайджане, Монголии и Казахстане, а также провел новое обучение для руководящих должностных лиц в Казахстане. Программа подготовки кадров для группы молодых должностных лиц, разработанная с Объединенным венским институтом (ОВИ), была проведена во второй раз. Инновационный клуб моделирования динамических стохастических моделей общего равновесия (DSGE) также провел несколько виртуальных заседаний.

Чтобы предоставить странам более благоприятные условия для подготовки собственных кадров, была запущена пилотная программа

по подготовке ассистентов лекторов в контексте макроэкономического обучения по конкретным странам. В целях содействия коллегиальному обучению Национальный банк Грузии организовал и содействовал обмену между высшими должностными лицами по вопросам денежно-кредитной политики из Кыргызской Республики. Коллегиальные мероприятия небольшими группами сыграли ключевую роль в поддержке ТП в области банковского надзора. На виртуальных исследовательских семинарах и вебинарах были представлены новые региональные и аналитические работы.

Интеграция РП с надзором МВФ и рабочей программой направлена на повышение эффективности. Планирование РП осуществлялось в тесной координации со страновыми экономистами МВФ. Примеры более тесной координации также включают участие странового экономиста в деятельности по РП по макроэкономическим основам в Азербайджане и участие технических экспертов ТП в надзорных миссиях в Туркменистане. Как показал данный опыт такое участие может быть взаимно выгодным.

Страновой экономист вносит свои специализированные знания в тонкую настройку технической помощи, а результаты ТП могут в свою очередь оказать более комплексное влияние на надзор. Если эксперт ТП присоединяется к миссии по надзору¹, это может еще более усилить технические обсуждения.

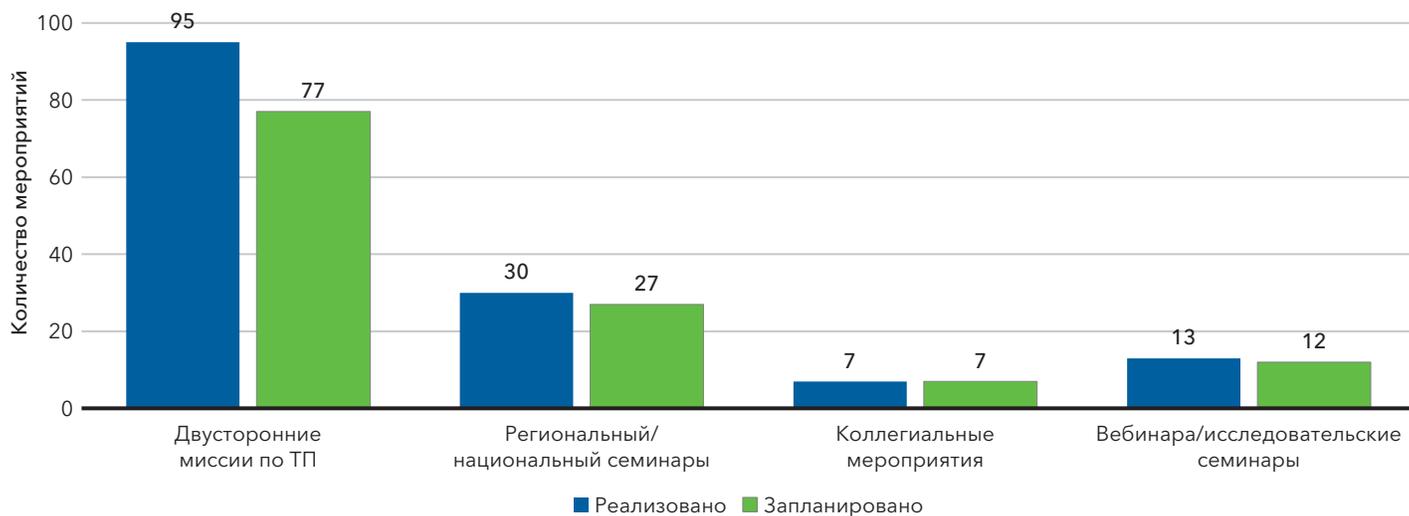
На рис. 2 приведено сравнение плана работы на 2025 ФГ с его фактической реализацией, а в таблице 1 указаны инициативы по РП по тематическим областям и странам. В предварительном плане, принятом в июне 2024 года оставалось место для новых потребностей. По некоторым направлениям работ мероприятия ТП все еще развивались и не были окончательно определены, что оставило возможности для дополнения мероприятий ТП в течение данного года. Таким образом, исполнение количества мероприятий по РП превышает первоначальный план.

Что касается расходов, то показатель исполнения деятельности по РП в 2025 ФГ находится на уровне

83 процента (за исключением административных расходов), как указано в приложении А5. Более низкие в сравнении с предусмотренными в бюджете расходы могут объясняться несколькими факторами: (i) возможностями по оказанию поддержки по РП совместно со взносами других партнеров по двустороннему развитию и трастовыми фондами; (ii) в некоторых случаях меньшее количество участников региональных семинаров, чем предусмотрено в бюджете, и (iii) продуманное управление бюджетом. В приложении А6 приводится перечень завершенных отчетов о ТП.

В рамках серии вебинаров, виртуальных научных семинаров, мероприятий коллегиального обучения и региональных практических семинаров в 2025 ФГ ЦТП-КЦАМ привлек свыше 1500 (уникальных) участников, из которых более 700 участвовали в очных семинарах и коллегиальных заседаниях. С момента своего создания ЦТП-КЦАМ насчитал около 4000 уникальных участников, из

РИСУНОК 2. РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА РАБОТЫ НА 2025 ФГ



¹ Надзорные миссии финансируются внутренними ресурсами МВФ.

ТАБЛИЦА 1. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА В 2025 ФГ

Зеленым цветом отмечена запланированная и оказанная ТП

Тематическая область	АРМ	АЗЕ	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТУР	УЗБ
Региональные семинары / новые темы									
Макроэкономические основы ^{1/}	МКП	ФП		ФП КСП		ФП КСП			КСП
Управление государственными финансами ^{2/}	БР (ГП)	ССБП	УГИ	БР ПБ	БР (ГП)	БР (ГП)	УГИ БР (ГП)	ССОР БОП	УДС УГФ
Управление бюджетными доходами ^{3/}	УБД НДК	ОМ ТАДАТ	ТП			ТП		ОМ УБД	
Денежно-кредитные и валютные операции ^{4/}		КДКП ПЦБ		ОДКП ПЦБ	РДКП	СТБ		ОМ	ВИ
Финансовый надзор и регулирование ^{5/}	КУ КР	РОН		КОНГ	МСФО 9	КУ МСФО9	ОСС	РОН	
Статистика государственных финансов и долга государственного сектора ^{6/}	СГФ	СГФ	СГФ (ГП)	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ (ГП)	СГФ	СГФ (ГП)
Статистика реального сектора ^{7/}		КНС РПППС	НС	КНС ИПЦ	КНС	НС КНС		НС	КНС

1/ ФП: Финансовое программирование; КСП: Краткосрочное прогнозирование; МОБ: Макроэкономическая основа бюджета; МКП - Модель квартальных прогнозов.

2/ БР: Бюджетные риски; ПБ: Прозрачность в налогово-бюджетной сфере; ССБП: Среднесрочные бюджетные параметры; ССОР: Среднесрочные основы расходов; УГИ: Управление государственными инвестициями; БОП: Бюджетное планирование на основе программ; БОР: Бюджетный процесс на основе результатов; УГФ: Основные функции УГФ; УДС Управление денежными средствами.

3/ НДК: Налог на доходы корпораций; УБД Управление бюджетными доходами; НА: Налоговое администрирование; ОМ: Обзорная миссия.

4/ ПЦБ: Обеспечение прозрачности центрального банка; КДКП: Коммуникации по вопросам денежно-кредитной политики; ОДКП Основа денежно-кредитной политики; ВИ: Валютные интервенции; ОМ: Обзорная миссия; СТБ: Стресс-тестирование баланса; РДКП: Реализация денежно-кредитной политики.

5/ РОН: Риск-ориентированный надзор; КУ: Корпоративное управление; КОНГ: Надзор за конгломератами; ОСС: Основа в отношении связанных сторон; МСФО 9: Стандарты бухгалтерского учета; КР: Кредитный риск.

6/ СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора.

7/ НС: Годовые национальные счета; КНА: Квартальные национальные счета; ИПЦ: Индекс потребительских цен РПППС: Риски переходного периода и подходы к согласованию.

которых свыше 1400 участвовали в очных мероприятиях (рис. 3).

По прошествии четырех лет с момента создания ЦТП-КЦАМ влияние его инициатив по РП очевидно по всем направлениям работы, о чем подчеркивается в главах по каждому направлению работы и что отражено в системе управления на основе результатов

(СУР) МВФ. Система СУР МВФ содействует планированию, мониторингу, корректировке и оценке деятельности по РП. Она включает логические схемы (логические матрицы), которые систематически увязывают ресурсы (затраты) с промежуточными результатами, что в конечном итоге приводит к среднесрочным

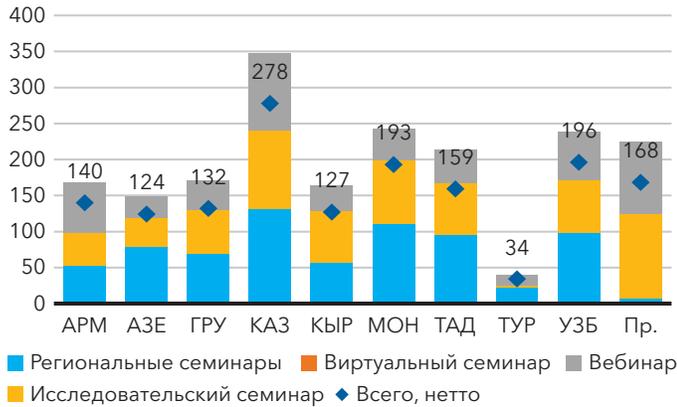
и долгосрочным результатам, отраженным в конечных результатах и целях.

Прогресс в достижении этих конечных результатов измеряется с помощью показателей и контрольных этапов. Контрольные этапы, определяемые как ограниченные по времени шаги на пути к конечному результату,

РИСУНОК 3. УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАКТИЧЕСКИХ СЕМИНАРАХ И ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПО РП

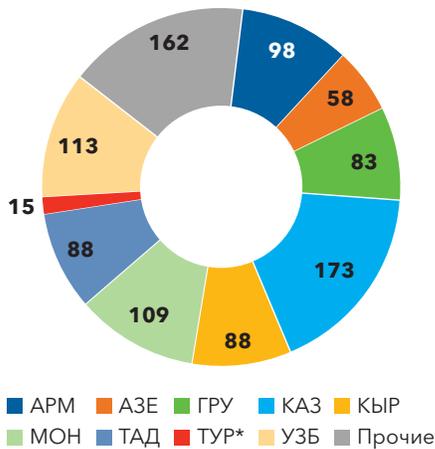
Свыше 1500 участников приняли участие в региональных мероприятиях ЦТП-КЦАМ в 2025 ФГ

УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2025 ФГ
Всего (нетто) = 1552



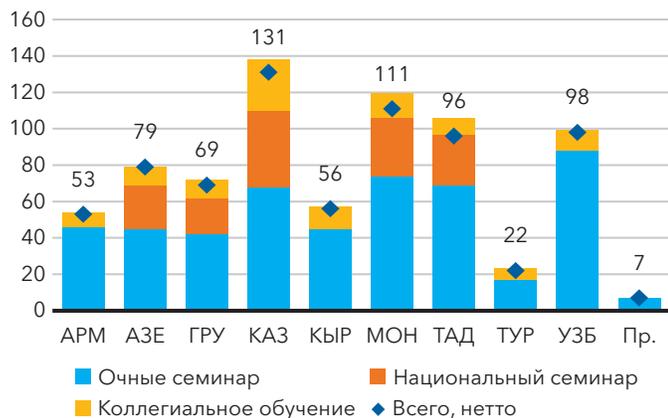
... активное участие в виртуальных мероприятиях в 2025 ФГ

УЧАСТИЕ В ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2025 ФГ
Всего (нетто) = 987



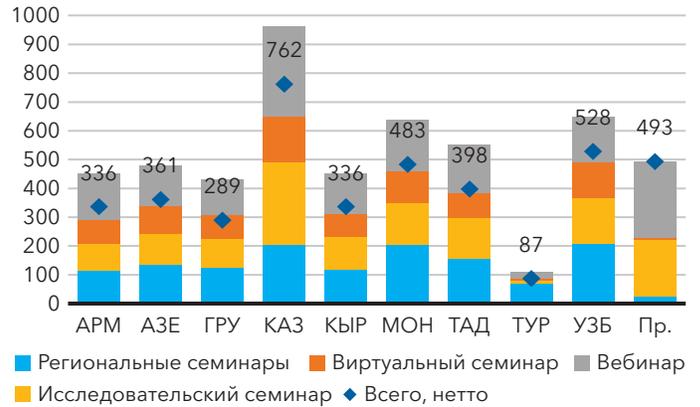
... более 700 участников в очных мероприятиях ЦТП-КЦАМ в 2025 ФГ

УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕМИНАРАХ, 2025 ФГ
Всего (нетто) = 723



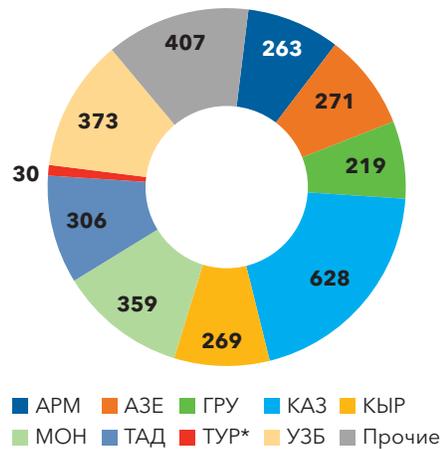
... почти 4000 участников с момента основания ЦТП-КЦАМ в 2021 году

УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2021-25 ФГ
Всего (нетто) = 4003



... более 3000 участников в виртуальных мероприятиях

УЧАСТИЕ В ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ, 2021-25 ФГ
Всего (нетто) = 3126

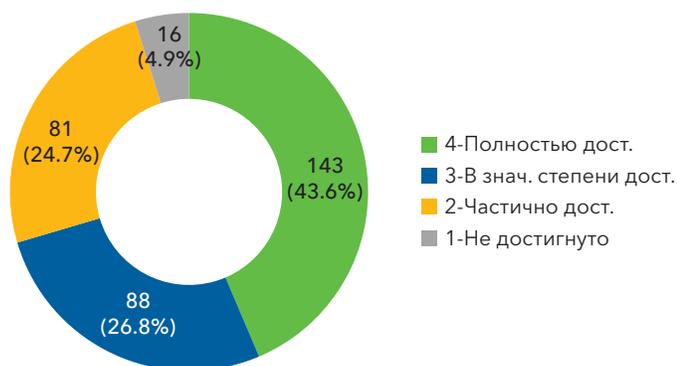
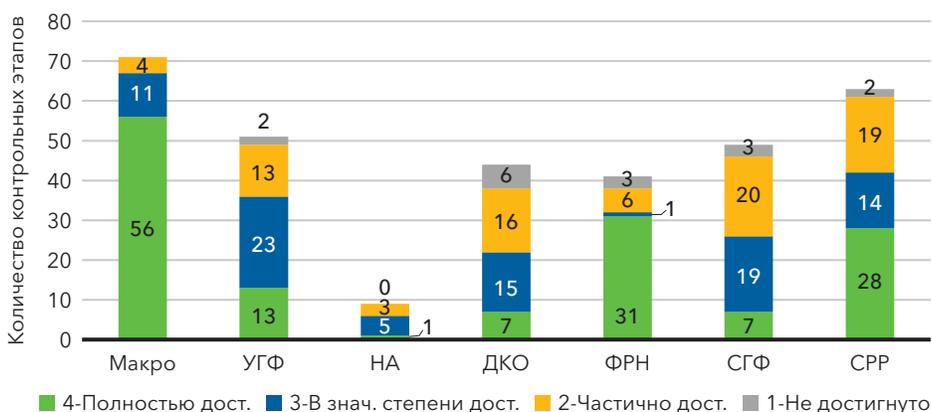
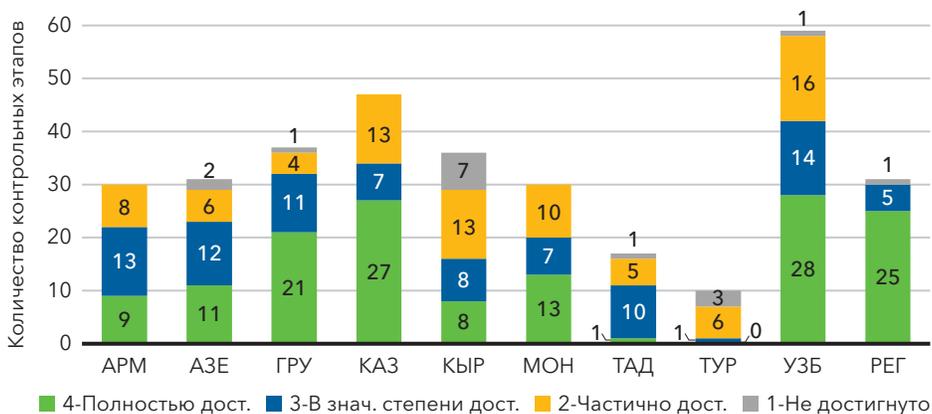


... все страны отмечают пользу от очных мероприятий ЦТП-КЦАМ

УЧАСТИЕ В РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕМИНАРАХ, 2021-25 ФГ
Всего (нетто) = 1357



РИСУНОК 4. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАЗРЕЗЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ И ПО СТРАНАМ С ЗАПЛАНИРОВАННОЙ ДАТОЙ ЗАВЕРШЕНИЯ КОНТРОЛЬНОГО ЭТАПА ДО КОНЦА 2025 ФГ 1/



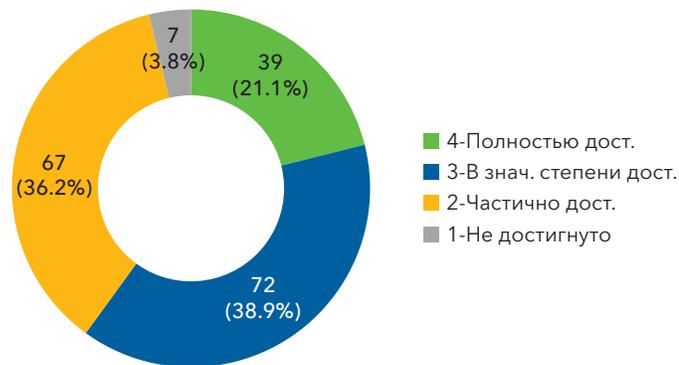
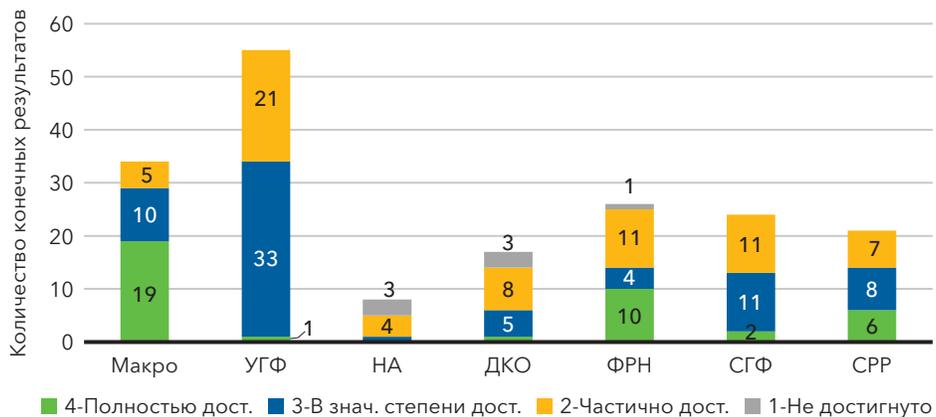
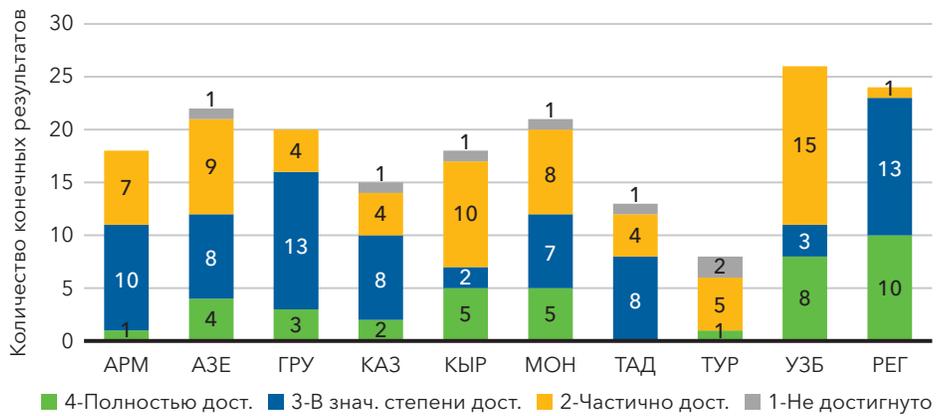
служат показателями значительного прогресса и оцениваются по шкале от 1 до 4, где 4 означает полное достижение, а 1 указывает, что цель не была достигнута. Контрольные этапы в основном функционируют как инструменты управления проектами. В связи с разнообразным характером направлений работы связанные с ними контрольные этапы могут различаться по детализации и

количеству. Кроме того, контрольные этапы определяются конкретно для каждой страны и проекта, при этом отсутствуют стандартизация или сопоставимость в регионе или по различным направлениям работы. С учетом этих оговорок примерно 70 процентов контрольных этапов были либо полностью, либо в целом достигнуты к апрелю 2025 года (рис. 4).

Проекты ЦТП-КЦАМ в конечном счете направлены на достижение конечных результатов, представленных в приложении А3. На рис. 5 отражен значительный прогресс в достижении конечных результатов, при этом более половины результатов, по оценке, будут полностью или в целом достигнуты к апрелю 2025 года. Как правило для реализации

^{1/} Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

РИСУНОК 5. КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗРЕЗЕ ПО СТРАНАМ И НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТ ДО КОНЦА 2025 ФГ



конечных результатов требуется больше времени. Несколько причин могут повлиять на то, что контрольные этапы или конечные результаты не достигнуты или выполнены лишь частично, в том числе непредвиденные изменения в группах, принимающих РП, изменение или конкурирующие приоритеты вследствие непредвиденных обстоятельств, отложенные мероприятия, недостаточные ресурсы, ограниченность потенциала и

кривые обучаемости в период реализации проекта.

Предлагаемый план работы на 2026 финансовый год опирается на достижения и прогресс 2025 ФГ, и соответствует приоритетам государств-членов, а также рекомендациям МВФ по ключевым областям политики, выделенным в рамках надзора или указанным в программах, поддерживаемых ресурсами МВФ. РП будет направлено на то, чтобы помочь

странам справиться с периодом повышенной геоэкономической неопределенности, при этом не упуская из виду долгосрочные цели в области развития. РП в странах КЦАМ будет сосредоточено на реализации текущих проектов, решении новых приоритетов и долгосрочных экономических проблем в рамках ограниченного пространства для маневра в политике и существенных потребностей в инвестициях в

ТАБЛИЦА 2. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА 2026 ФГ (ОРИЕНТИРОВОЧНО)

Зеленым отмечена запланированная ТП

Тематическая область	АРМ	АЗЕ	ГРУ	КАЗ	КЫР	МОН	ТАД	ТУР	УЗБ
Региональные семинары / новые темы									
Макроэкономические основы ^{1/}	МКП	МКП ФП		ФП КСП		ФП КСП			КСП МКП
Управление государственными финансами ^{2/}	БР	ССБП	УГИ	БР	БР	БР (ГП)	ПДП УДС	ССБП	ПДП МБ
Управление бюджетными доходами ^{3/}	НА	TADAT АП	НА	АП	ОМ		НА	ТСИТ	
Денежно-кредитные и валютные операции ^{4/}		РМР	ОЗО	РДКП РДР			РДКП	РДКП	ОЗО
Финансовый надзор и регулирование ^{5/}	РОН	РОН	РОН КР			РОН/ МСФО 9		РОН	
Статистика государственных финансов и долга государственного сектора ^{6/}	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СГФ	СДГС
Статистика реального сектора ^{7/}	СИС	КНС	СИС ННЭ	НС ИПЦ СНС	НС	НС ИЦП		НС	НС ИЦП

1/ ФП: Финансовое программирование и политики; КСП: Краткосрочное прогнозирование; МКП: Модель квартальных прогнозов.

2/ БР: Бюджетные риски; УГИ: Управление государственными инвестициями; УГФ: Основные функции УГФ; УДС: Управление денежными средствами; ССБП: Среднесрочные бюджетные параметры; ПДП: Прогнозирование денежных потоков; МБ: Макробюджетные вопросы

3/ АП: Аудиторская поддержка; НА: Налоговое администрирование; ОМ: Обзорная миссия; ТСИТ: Трансформация и стратегия ИТ.

4/ РДКП: Реализация денежно-кредитной политики; РМР: Развитие межбанковского рынка; РДР: Развитие денежного рынка; ОМ: Обзорная миссия, ОЗО: Основа залогового обеспечения.

5/ РОН: Риск-ориентированный надзор; МСФО 9: Стандарты бухгалтерского учета; КР: Кредитные риски; БРН: Банковское регулирование и надзор.

6/ СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора.

7/ НС: Национальные счета (ВВП); ИПЦ: Индекс потребительских цен; ИЦП: Индекс цен производителя; СИС: Счета институциональных секторов; ННЭ: Ненаблюдаемая экономика; КНС: Квартальные национальные счета.

инфраструктуру и для перехода к «зеленой» экономике.

Учитывая различия в потенциале, ТП будет часто дополняться семинарами и возможностями коллегиального обучения. Кроме того, использование различных методов предоставления содействия, таких как последовательная взаимосвязь в виртуальном формате после миссии,

могут улучшить взаимодействие и исполнение. Такие проблемы, как текучесть кадров, политические изменения и внешние шоки, в основном остаются вне контроля ЦТП-КЦАМ.

Хотя многие проекты будут продолжаться (таблица 2), в течение года могут вноситься корректировки в план работы в

связи с изменениями приоритетов, запросами на изменения со стороны официальных органов и новыми требованиями. При выполнении плана работы могут возникнуть потенциальные риски, связанные с ограничениями потенциала, непредвиденными шоками и корректировкой приоритетов.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ, ФИНАНСОВОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ПОЛИТИКИ



Мартин Фукач

Советник по макроэкономическим основам для финансового программирования, прогнозирования и анализа политики

В 2025 ФГ ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Институтом профессионального и организационного развития (ИПОР) МВФ продолжил работу по укреплению макроэкономических основ своих государств-членов путем содействия повышению их потенциала в области прогнозирования и содействия тщательному анализу мер политики. ЦТП-КЦАМ осуществил ряд инициатив в области ТП и организовал региональные коллегиальные семинары, чтобы обеспечить должностных лиц необходимыми инструментами и методологиями для решения экономических проблем, стоящих перед их экономикой, уделяя особое

внимание развитию потенциала и распространению знаний. В настоящем отчете выделены основные виды деятельности, предпринимаемые в различных странах, подчеркивая совместные усилия, которые способствуют укреплению экономической стабильности и управления в регионе.

В **Армении** внимание было сосредоточено на совершенствовании полуструктурной модели «разрывов» для улучшения основ прогнозирования Министерства финансов. Были достигнуты значительные успехи в формальном моделировании сложной структуры

МИССИЯ ТП ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ ОСНОВАМ С МИНИСТЕРСТВОМ ФИНАНСОВ АРМЕНИИ (АПРЕЛЬ 2025 Г.)



совокупного спроса и налогово-бюджетной политики, что позволило официальным органам получить более глубокое понимание факторов, определяющих циклы деловой активности, роли политики в области государственных доходов и расходов, и оценить варианты макроэкономической стабилизации и развития. Проект вступил в этап, на котором команда будет использовать инструмент в раунде теневого прогнозирования. Этот опыт будет способствовать дальнейшим усовершенствованиям инструмента прогнозирования.

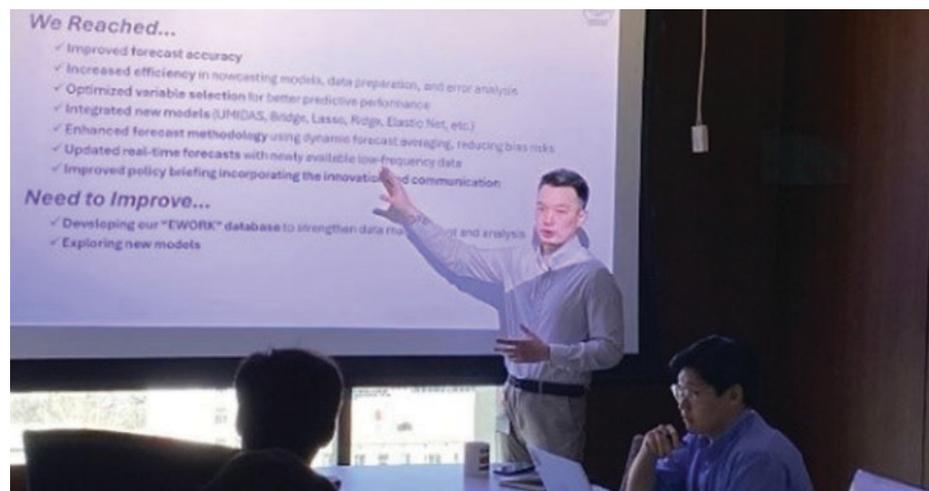
В **Азербайджане** усилия были сосредоточены на интеграции комплексной модели адаптивных ожиданий (САЕМ) ИПОР в стандартные методы экономического прогнозирования Министерства экономики. Новый инструмент прогнозирования был гармонизирован с существующими аналитическими основами Министерства, тем самым повышая согласованность и надежность экономических прогнозов. Было предоставлено комплексное

обучение по применению САЕМ, с тем чтобы убедиться, что должностные лица могут эффективно использовать модель. Новые основы были опробованы в раунде прогнозирования в начале 2025 года, проводится подготовка к их полной интеграции в процесс консультирования по вопросам экономической политики в 2026 году.

В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ помог Национальному банку изучить

возможности совершенствования существующего подхода к краткосрочному прогнозированию денежно-кредитных и финансовых показателей, что имеет ключевое значение для мониторинга эффективности макрофинансовых трансмиссионных каналов денежно-кредитной политики. В результате обзорной миссии был предложен и одобрен новый проект по дальнейшему укреплению потенциала по мониторингу

МИССИЯ ТП ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ ОСНОВАМ С МИНИСТЕРСТВОМ ФИНАНСОВ МОНГОЛИИ (АПРЕЛЬ 2025 Г.)



ВСТАВКА 1. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ В МИНИСТЕРСТВЕ ФИНАНСОВ МОНГОЛИИ: ИСТОРИЯ УСПЕХА

Основная проблема: В 2022 году Министерство экономики и финансов Монголии было разделено на две организации. У вновь созданного Министерства финансов изначально отсутствовала основа макроэкономического прогнозирования, а у молодых должностных лиц отсутствовали опыт и аналитические навыки для содействия анализу политики и среднесрочному прогнозированию.

Мера реагирования: Должностные лица Министерства финансов обратились к ИПОР/ЦТП-КЦАМ за ТП с целью оказания помощи в устранении пробелов путем внедрения Комплексной модели адаптивных ожиданий (САЕМ) в

качестве основного инструмента для удовлетворения их аналитических и прогнозных потребностей. ИПОР/ЦТП-КЦАМ разработал целевой многолетний проект по адаптации САЕМ и его интеграции в процессы министерства в области экономической политики. Эта ТП была дополнена проведением систематического обучения по нескольким модулям, помогая молодым сотрудникам быстро приобретать необходимые навыки для компетентного использования САЕМ в рамках основ министерства в области экономической политики.

Результаты: в настоящее время у министерства имеется полностью функциональный инструмент

прогнозирования, который поддерживает разработку годового макроэкономического прогноза и формулирование рекомендаций по экономической политике. Успешное применение САЕМ позволило министерству составить базовые макроэкономические прогнозы и провести анализ сценариев экономической политики, изучая сложные экономические проблемы. Эта ТП также способствовала укреплению сотрудничества с Центральным банком и Министерством экономического развития, что повысило более широкую согласованность мер политики между организациями.

ситуации в финансовом секторе и их согласованности с целями денежно-кредитной политики. Помимо этого, ЦТП-КЦАМ и ИПОР предоставили Министерству национальной экономики (МНЭ) основную ТП по макроэкономическому анализу и прогнозированию с использованием инструмента САЕМ в 2025 ФГ. Данная деятельность ТП направлена на совершенствование центральной основы прогнозирования путем обеспечения согласованности и взаимосвязей в прогнозах по секторам экономики.

Основная группа получателей находится в центре деятельности по макроэкономическому прогнозированию правительства, имеют четкий правовой мандат на координацию межведомственного процесса прогнозирования и подготовку официального среднесрочного прогноза правительства.

В **Монголии** был осуществлен ряд инициатив, направленных на повышение потенциала Банка Монголии в области прогнозирования. Была значительно усовершенствована система наукастинга (сверхкраткосрочного прогнозирования) и краткосрочного прогнозирования, что повысило точность прогнозирования инфляции и экономической активности на ближайшую перспективу на 7-30 процентов. Благодаря программе развития потенциала также улучшились навыки экспертов по секторам по мониторингу экономической ситуации и коммуникациям. Кроме того, ЦТП-КЦАМ оказал помощь Министерству финансов в интеграции САЕМ в процессы прогнозирования и выработки рекомендаций по вопросам экономической политики. В настоящее время министерство располагает усовершенствованной системой прогнозирования, что повышает его способность создавать обоснованные макроэкономические

МИССИЯ ТП ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ ОСНОВАМ С МИНИСТЕРСТВОМ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ УЗБЕКИСТАНА (АПРЕЛЬ 2025 Г.)



основы и меры политики. Группа сотрудников Министерства сделала впечатляющий прогресс в интеграции данного инструмента и рекомендаций, основанных на фактах, в свои операции. В настоящее время проект ориентирован на повышение навыков подразделений по аналитике и разработке мер политики в сфере создания согласованных макроэкономических прогнозов, выявления и оценки рисков, а также эффективной передачи своих выводов директивным органам. Министерство готовится к его реализации в сфере экономической политики в 2026 году.

В **Узбекистане** эксперты ЦТП-КЦАМ оказали помощь Центральному банку Узбекистана в пересмотре их методологий наукастинга (сверхкраткосрочного прогнозирования) и краткосрочного прогнозирования для усиления интеграции с основой среднесрочного прогнозирования, анализом денежно-кредитной политики и процессом выработки рекомендаций по экономической политике. Результаты пересмотра будут служить ориентиром для проекта ТП, который начнется в 2026 финансовом году. В результате диагностической миссии в Министерство экономики и финансов было заключено соглашение о многолетнем плане работы по разработке функций мониторинга

экономической ситуации, наукастинга и краткосрочного прогнозирования. Эти усилия опирались на успешную разработку и интеграцию инструмента макроэкономического прогнозирования ЦТП-КЦАМ в предыдущие годы с целью укрепления более широкой системы прогнозирования и анализа политики в министерстве.

Помимо ТП, ЦТП-КЦАМ организовал ряд национальных семинаров, смешанное групповое обучение (совместно с ОВИ) и заседания клуба экономического моделирования. В Азербайджане, Казахстане, Монголии, Таджикистане и Узбекистане эти усилия дополнили ТП, сосредоточенную на инструменте САЕМ. В программах участвовали молодые должностные лица среднего звена из разных стран, которые повышали свою квалификацию в области макроэкономического анализа и управления. Эта программа включала виртуальные интерактивные учебные компоненты, после чего последовали очные семинары, на которых участники прошли обучение по использованию САЕМ для составления согласованных базовых сценариев прогнозов и проведения анализа шоков. Клуб экономического моделирования сосредоточился на применении

ВСТАВКА 2. ПИЛОТНАЯ ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ АССИСТЕНТОВ ЛЕКТОРА ПО МАКРОЭКОНОМИКЕ

Основная проблема: В данном регионе существует значительный спрос на базовое обучение вопросам экономической политики, что отчасти обусловлено высокой текучести кадров и молодым населением. У ЦТП-КЦАМ испытывает нехватку ресурсов для удовлетворения потребностей по обучению.

Мера реагирования: ЦТП-КЦАМ запустил пилотную программу по подготовке ассистентов лектора по макроэкономическому анализу в четырех странах: Грузии, Монголии, Азербайджане и Казахстане. Цели программы по подготовке ассистентов лектора заключаются в том, чтобы:

- помочь развивать потенциал официальных органов в целях самостоятельного удовлетворения их потребностей в профессиональной подготовке в будущем или при меньшей поддержке со стороны МВФ;

- поддержка в предоставлении ТП;
- предоставление способным должностным лицам возможностей для дальнейшего развития; и
- постепенно расширить реестр экспертов МВФ в данном регионе.

Местные должностные лица были отобраны для того, чтобы присоединиться к команде миссий в качестве «стажеров / ассистентов-кураторов». Команда ЦТП-КЦАМ привлекла их за несколько недель до семинара с целью просмотра материалов и определения ролей. В ходе семинара стажеры проводили групповые занятия, выступали с презентациями и лекциями.

Результаты: Результаты были положительными, в разных случаях превышающие первоначальные цели. Профессиональное образование стажеров, их знания по конкретным странам и профессиональный опыт обогатили

обсуждения текущей экономической политики, что сделало практические семинары более динамичными. После семинаров один стажер присоединился к реестру экспертов МВФ по вопросам макроэкономики. Что касается стажеров, которые были основными партнерами в проектах ТП, региональный советник ЦТП-КЦАМ по макроэкономическим вопросам отметил ускорение продвижения проекта ТП.

Извлеченные уроки: ЦТП-КЦАМ определил ряд факторов, имеющих решающее значение для успеха программы по подготовке ассистентов лектора: (i) вовлеченность со стороны руководства государственных органов; (ii) отбор опытных должностных лиц для преподавания и оказания содействия вместе с командой МВФ, и (iii) мотивация и вовлеченность в процесс от должностных лиц.

динамических, стохастических моделей общего равновесия (передовых аналитических инструментов) в условиях экономической политики. Клуб собрал экспертов из стран региона, чтобы обсудить такие темы, как эндогенные и экзогенные факторы экономического роста, влияние миграции квалифицированной и неквалифицированной рабочей силы и последствия времени на строительство при накоплении физического капитала для эффективности инвестиции в государственный капитал. В рамках заседаний у участников имеется ценная возможность обмениваться знаниями и участвовать в практических упражнениях, актуальных для экономических условий их стран.

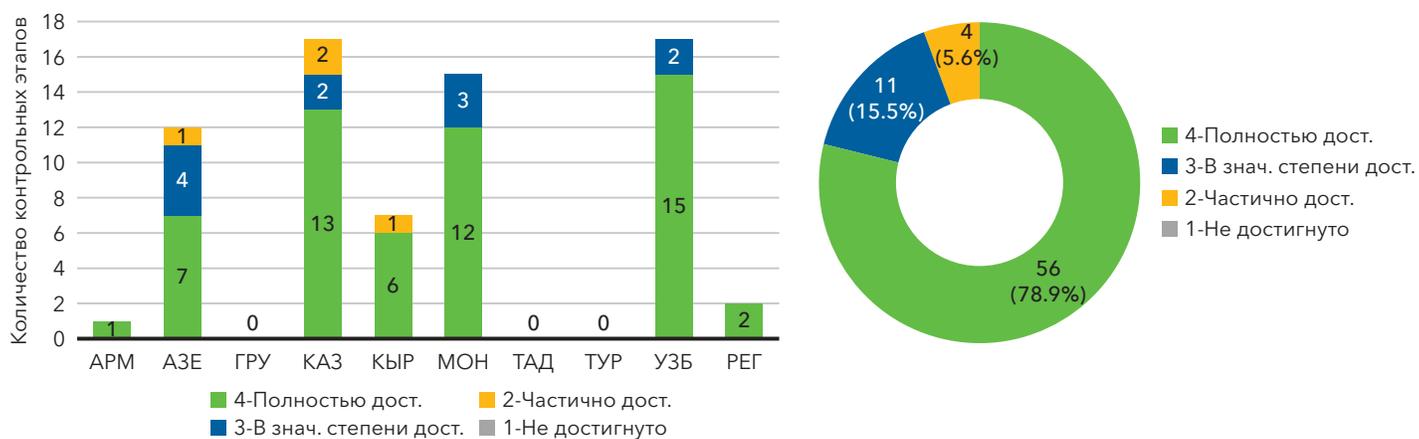
Результаты СУР. 89 процентов всех работ по проектам, запланированным в портфеле проектов по макроэкономическим основам, завершено или приближается к завершению (см. рисунок 6). Оставшиеся задачи будут завершены в 2026 ФГ.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

В дальнейшем на 2026 финансовый год запланировано 16 миссий ТП с общей продолжительностью свыше 150 дней (см. таблицу А1). В рамках направления работы по макроэкономическим основам будет продолжаться поддержка текущих проектов, реализуемых с организациями в Азербайджане, Армении,

Казахстане, Монголии и Узбекистане. Планируется завершение проектов с Министерством экономики Азербайджана (новый инструмент макроэкономического прогнозирования) и Банком Монголии (новая система мониторинга, наукастинга и краткосрочного прогнозирования). Кроме того, два новых проекта начнутся в Центральном банке Азербайджана (улучшения модели квартального прогнозирования) и Центральном банке Узбекистана (система экономического мониторинга, наукастинга и краткосрочного прогнозирования; разработка модели квартальных прогнозов).

РИСУНОК 6. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В ОБЛАСТИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ОСНОВ^{2 1/}



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

² Завершенные проекты и проекты в процессе реализации.



УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



Имран Азиз

Советник по вопросам
управления государственными
финансами

Это направление работы призвано укрепить основные функции управления государственными финансами (УГФ), которые включают макрофискальные и бюджетные основы, управление бюджетными рисками, бюджетную отчетность, управление денежными средствами и управление государственными инвестициями. В 2025 финансовом году ЦТП-КЦАМ, совместно с коллегами из Департамента по бюджетным вопросам МВФ (ДБВ) и экспертами, работающими на краткосрочной основе, оказал поддержку 14 миссиям во всех девяти странах, организовал три региональных семинара и инициировал, совместно со штаб-квартирой МВФ вторую макрофискальную коллегиальную группу с участием всех девяти стран.

РП, связанное с бюджетными рисками и отчетностью, в ряде стран находилось в центре внимания (вставка 3). В **Армении** ЦТП-КЦАМ содействовал повышению эффективности анализа, раскрытия информации о рисках, связанных с государственными корпорациями, и бюджетного надзора. Центр оказал поддержку в подготовке кадров для укрепления аналитического потенциала Департамента по

управлению бюджетными рисками (ДУБР) Министерства финансов по применению методов стресс-тестирования к государственным предприятиям (ГП) и применению инструментов и подходов для оценки гарантий по кредитам, предоставленным ГП. ДУБР теперь имеет возможность распространить этот анализ на более широкий портфель компаний в целях поддержки своей системы управления рисками.

В **Казахстане** было проведено два мероприятия по развитию потенциала по управлению бюджетными рисками с оказанием поддержки Министерству национальной экономики (МНЭ) в вопросах совершенствования аналитического содержания глав отчета о бюджетных рисках (ОБР), касающихся ГП и ГЧП. Были разработаны учебные материалы для повышения потенциала министерства в области принятия обоснованных бюджетных решений с использованием различных аналитических методов. ЦТП-КЦАМ также оказал помощь Министерству финансов в разработке методологических указаний в рамках содействия по новой статье в пересмотренном

МИССИЯ ТП ПО УПРАВЛЕНИЮ БЮДЖЕТНЫМИ РИСКАМИ, КАЗАХСТАН (МАЙ 2024 Г.)



Бюджетном кодексе, направленной на мониторинг бюджетных расходов. Это включало в себя семинар, который посетили 30 участников из различных государственных ведомств.

В **Кыргызской Республике** советник ЦТП-КЦАМ принял участие в мероприятии, организованном штаб-квартирой и финансируемое SECO, направленное на совершенствование отчета о бюджетных рисках, при

этом особое внимание уделялось энергетическому сектору. ЦТП-КЦАМ провел двухдневный семинар с участием более чем 30 лиц (в том числе 8 ГП), что позволило им заполнять формы данных и эффективно проводить количественную оценку бюджетных рисков ГП.

В целях совершенствования бюджетной отчетности ЦТП-КЦАМ оказывал помощь Министерству финансов **Монголии** в создании аннотированной структуры для своего первого ОБР, представив рабочий план и шаблон реестра бюджетных рисков для повышения количественной оценки бюджетных рисков. Особый акцент был уделен риску, связанному с ГП, где были применены методы количественной оценки и анализа с использованием инструмента оценки состояния ГП ДБВ.

В **Таджикистане** советник ЦТП-КЦАМ принял дистанционное участие в миссии по укреплению функции управления бюджетными рисками,

ВСТАВКА 3. ПОДДЕРЖКА ПО ОТЧЕТАМ О БЮДЖЕТНЫХ РИСКАХ

Проблема: Макроэкономические шоки, условные обязательства и долгосрочные бюджетные риски могут создавать более значительные бюджетные издержки для органов государственного управления. Без четкого понимания этих рисков директивные органы могут не иметь полного представления о своем финансовом состоянии или быть в состоянии принимать обоснованные решения, что может угрожать устойчивости бюджета и макроэкономической нестабильности.

Мера реагирования: ЦТП-КЦАМ совместно с ДБВ работал с Арменией, Грузией, Казахстаном, Монголией, Кыргызской Республикой и Таджикистаном над разработкой отчетов о бюджетных

рисках, с уделением основного внимания рискам, связанным с государственными предприятиями и государственно-частными партнерствами. В опубликованных отчетах изложены различные риски, которые могут повлиять на государственные финансы, и последние усилия были направлены на разработку внутренних реестров рисков для более частых внутренних информационных сводок для содействия в снижении потенциальных рисков для налогово-бюджетной основы.

Результаты: Пять из шести стран в настоящее время публикуют отчеты о бюджетных рисках, и теперь все получают пользу от совершенствования количественной

оценки результатов анализа, чему способствовало принятие и адаптация инструментов МВФ. Ожидается, что принятие отчетов о бюджетных рисках и более частые внутренние информационные сводки по бюджетным рискам приведут к выбору более обоснованных решений в области политики, что позволит органам государственного управления руководствоваться более обоснованным выбором и принимать меры по снижению рисков в случае необходимости. Повышение прозрачности в налогово-бюджетной сфере благодаря раскрытию информации о бюджетных рисках является признаком осмотрительного бюджетного управления.

МИССИЯ ТП ПО УПРАВЛЕНИЮ БЮДЖЕТНЫМИ РИСКАМИ И ПРОЗРАЧНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ТАДЖИКИСТАН (АВГУСТ-СЕНТЯБРЬ 2024 Г.)



МИССИЯ ТП ПО СРЕДНЕСРОЧНОМУ И ПРОГРАММНОМУ БЮДЖЕТНОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ, ТУРКМЕНИСТАН (НОЯБРЬ 2024 Г.)



организованной штаб-квартирой и финансируемой SECO, с уделением особого внимания сектору ГП путем расширения охвата и количественной оценки анализа ГП, учитываемого в отчете о бюджетных рисках.

Надлежащее управление государственными инвестициями имеет важнейшее значение для обеспечения эффективного

распределения ресурсов, стимулирования экономического роста, в том числе посредством инфраструктурных проектов. С этой целью в **Таджикистане** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку в практической реализации плана действий по ОУГИ и Климат-ОУГИ (ОУГИ), составив подробную дорожную карту по практической реализации приоритетных областей реформ, руководствуясь семинаром для

заинтересованных сторон с участием более 30 должностных лиц из разных государственных ведомств.

В **Грузии** в рамках РП проведен обзор недавних мер по реформированию управления государственными инвестициями (УГИ), опираясь на обновление ОУГИ и оценку Климат-ОУГИ (2022 г.), а также укрепляя кадровый потенциал в целях поддержки проведения реформ. Это включало варианты дальнейшего развития IT-системы по УГИ, которая находится в настоящее время в разработке.

Узбекистан реализует новую стратегию реформы системы УГФ. Было проведено два мероприятия по РП по развитию проекта стратегии реформы УГФ и прогнозированию денежных потоков. Это включало обновление элементов проекта стратегии УГФ, связанных с функциями прогнозирования и управления денежными потоками, и некоторыми компонентами исполнения бюджета и составления отчетности. Практическое обучение анализу данных прогнозирования денежных потоков путем разработки шаблона прогнозирования денежных потоков, который можно адаптировать и использовать для критической оценки прогнозов денежных потоков, получаемых бюджетными организациями.

В целях дальнейшей разработки среднесрочных бюджетных параметров (ССБП) в **Азербайджане** ЦТП-КЦАМ поддержал виртуальный семинар ДБВ по практике стран с использованием ССБП, предоставив концептуальный обзор интеграции бюджетных правил в среднесрочные бюджетные параметры, бюджетное планирование на основе программ, улучшения бюджетной классификации и интеграции практики управления государственными инвестициями.

В **Туркменистане** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку во внедрении практик среднесрочного и бюджетного планирования на основе программ, как это требуется в недавно пересмотренном Бюджетном кодексе. Первая миссия предоставила концептуальный обзор посредством обучения до 20 должностных лиц из подразделений по бюджету и казначейству. В рамках второй миссии эти методы применили для обновления двух методологических инструкций для обеспечения согласованности с новым Бюджетным кодексом.

В дополнение к двусторонней ТП проведено три региональных семинара для повышения навыков более 70 должностных лиц в области управления государственными финансами. На семинаре по прозрачности бюджета были представлены ключевые концепции и тенденции реформ в странах КЦАМ на основе ряда диагностических средств УГФ для содействия

разработке проекта региональной практической записки. Впервые в регионе был проведен совместный с ДБВ семинар на тему «Создание бюджетных институтов для борьбы с коррупцией», на котором обсуждались факторы уязвимости в системе УГФ и смежные области, такие как нормативно-правовая база и цифровизация. Учебный курс по теме «Укрепление связей между макроэкономическими основами бюджета и бюджетным процессом» включал упражнение по имитационному моделированию из трех частей, которое отражает бюджетные ограничения по принципу сверху-вниз, базовый расчет расходов по принципу снизу-вверх, и документацию приоритетных выборов расходов в контексте бюджетных правил через бюджетный стратегический документ.

Уделяя особое внимание коллегиальному обучению для директивных органов, в рамках

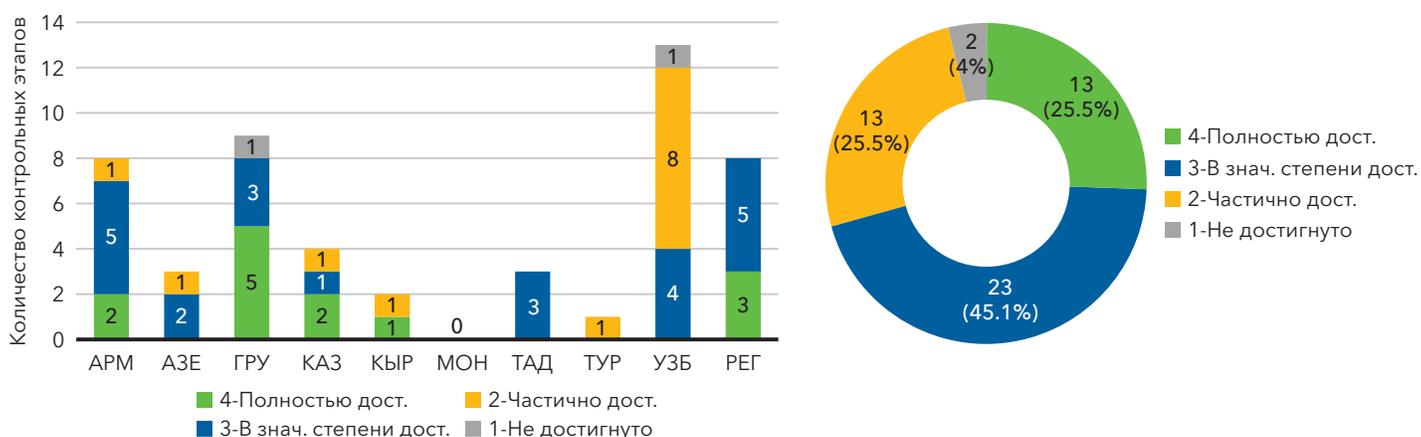
второго макрофискального коллегиального мероприятия высокого уровня 21 высших должностных лиц из министерств финансов и экономики девяти государств-членов ЦТП-КЦАМ имели возможность обменяться мнениями и провести насыщенную дискуссию по трудностям внедрения бюджетных правил, оказанию поддержки институтам в их эффективном внедрении и эффективности основ по стабилизации.

Результаты СУР. Государства-члены полностью и в значительной степени достигли 23 из 39 контрольных этапов в 2024-2025 финансовых годах (рис. 7). Контрольные этапы с частичным достижением обусловлены более медленными, чем ожидалось, темпами проведения реформ из-за ограниченности потенциала и отсутствия политических стимулов для выполнения технических рекомендаций.

МЕРОПРИЯТИЕ МАКРОФИСКАЛЬНОЙ КОЛЛЕГИАЛЬНОЙ СЕТИ (ФЕВРАЛЬ 2025 Г.)



РИСУНОК 7. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ^{3 1/}



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

В нескольких странах будет продолжаться РП по бюджетным рискам. Планируется, что дальнейшая поддержка в **Армении** позволит дополнительно укрепить аналитический потенциал ДУБР Министерства финансов для выявления отдельных конкретных рисков, их анализа и управления ими. В **Казахстане** поддержка будет сосредоточена на углублении анализа бюджетных рисков по целевым ГП с использованием методологии стресс-тестирования и качественного анализа рисков, связанных с климатом. В **Кыргызской Республике** будет предложено последующее практическое обучение по интеграции анализа бюджетных рисков ГП в отчет о бюджетных рисках с акцентом на риски в энергетическом секторе и того, как более тщательно проводить мониторинг этих рисков регулярно в течение отчетного года. В **Монголии** основное внимание будет уделено углублению

методов количественной оценки бюджетных рисков и составлению реестра бюджетных рисков в целях содействия публикации отчета о бюджетных рисках. В **Узбекистане** поддержка ТП будет сосредоточена на дальнейшем совершенствовании анализа макрофискальных рисков и содержании отчета о бюджетных рисках.

Поддержка РП в области управления государственными инвестициями продолжится в **Грузии**, где РП будет содействовать рабочей группе по УГИ в анализе оценки проектов и анализа затрат и выгод в отдельных секторах для содействия повышению эффективности отбора проектов.

В **Узбекистане** Центр продолжит проводить практическое обучение по анализу данных прогнозирования денежных потоков путем разработки шаблона прогнозирования денежных потоков.

В **Азербайджане** РП будет и далее сосредоточено на поддержке совершенствованию

управления бюджетом в рамках среднесрочных реформ и реформ бюджетного планирования на основе результатов. Дальнейшая поддержка **Туркменистана** будет направлена на согласование методологических указаний, касающихся среднесрочного бюджетного планирования и бюджетного планирования на основе программ и практик управления государственными инвестициями с недавно пересмотренным Бюджетным кодексом.

Запланированы **региональные практические семинары** по вопросам управления государственными инвестициями с использованием цифровых решений в функциях Казначейства и укреплением среднесрочных налогово-бюджетных основ для учета долгосрочных рисков и неопределенности. Также запланировано проведение третьего заседания макрофискальной коллегиальной сети высокого уровня.

³ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации.

УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



Торстен Якобсен

Советник по управлению бюджетными доходами (с сентября 2024 года)



Грегори Топпинг

Советник по управлению бюджетными доходами (до сентября 2024 года)

В течение 2025 финансового года ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с ДБВ сосредоточил внимание на совершенствовании практики управления бюджетными доходами в государствах-членах путем проведения серии миссий ТП и региональных семинаров. Эти инициативы направлены на развитие институционального потенциала, повышение уровня соблюдения налоговых норм и содействие эффективной стратегии сбора доходов.

В **Армении** было проведено несколько мероприятий в целях укрепления возможностей Комитета государственных доходов (КГД). Проект РП был ориентирован на обучение аналитиков применению модели машинного обучения (MLM) для выбора объектов аудиторских проверок в год поступлений. Эта инициатива опирается на предыдущие оценки и успешно подготовила перечень аудиторских проверок, которые более эффективно направлены на снижение потенциальных рисков в области доходов. После этого другая поддержка помогла КГД спрогнозировать разрыв в налогах на доходы корпораций, используя подход «снизу вверх»,

основанный на неаудированных декларациях по налогу на доходы корпораций (НДК). Это позволило делать более точные оценки и прогнозы, способствуя улучшению бюджетного планирования. Кроме того, ЦТП-КЦАМ помог разработать стратегические ключевые показатели эффективности (КПИ) для новой Основы управления результатами деятельности (PMF) КГД, предоставив подробные комментарии и рекомендации по проекту КПИ для содействия достижению стратегических целей Министерства.

Азербайджан провел совместную миссию в рамках Международного форума по тарификации выбросов углерода, на котором ЦТП-КЦАМ и ДБВ сосредоточились на вопросах администрирования доходов, связанных с налогообложением выбросов углерода. Группа успешно провела работу с генеральным директором Государственной налоговой службы и его советниками, представляя различные услуги ЦТП-КЦАМ и ДБВ в области развития потенциала и обсуждая потенциальные мероприятия. В апреле 2025 года в Баку был проведен тренинг по диагностической оценке налогового

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР НА ТЕМУ «СОБЛЮДЕНИЕ НАЛОГОВЫХ НОРМ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ - СЕЙЧАС И В БУДУЩЕМ», УЗБЕКИСТАН (МАЙ 2024 Г.)



администрирования (TADAT), чтобы подготовить организацию к проведению будущей оценки TADAT.

В **Грузии** в рамках РП оказана поддержка развитию потенциала для оценки программ, который был согласован со среднесрочной стратегией страны в области доходов и структурными контрольными показателями в рамках ее договоренности о кредите «стэнд-бай» с МВФ. В рамках этого мероприятия проведена оценка потенциала для оценки программ в рамках налогового ведомства и были проведены практические семинары по основным концепциям оценки. В апреле 2025 года был проведен визит сотрудников в Тбилиси с целью представления нового куратора, осуществляющего организационно-техническую поддержку из штаб-квартиры МВФ и обсуждения текущих потребностей налогового ведомства в области РП.

В **Туркменистане** было проведено успешное обучение в рамках программы аудита и миссия по определению задач в области РП.

Данное пятидневное обучение для высших должностных лиц и сотрудников Министерства финансов и экономики включало практические принципы аудита, основанные на виртуальном обучении для совершенствования работы в области государственных поступлений (VITARA) и включало обсуждения потенциальной деятельности по РП, что дает представление о структуре и процессах Налоговой администрации Туркменистана.

В Монголии в партнерстве с ДБВ проведена широкомасштабная миссия, в рамках которой Налоговой администрации Монголии (НАМ) оказано содействие по методам для их стратегического плана на 2025-2028 г. и предоставлены рекомендации для дальнейшего развития потенциала их инспекции по работе с крупными налогоплательщиками и их процесса по разрешению споров. Эксперты миссии также участвовали в тестировании Инструмента оценки и доходности налоговой администрации (ТА-АУТ) для демонстрации того, как разные

реформы в НАМ могут укрепить НАМ и способствовать усилению мобилизации внутренних ресурсов.

В течение года ЦТП-КЦАМ организовал ряд региональных семинаров в целях повышения квалификации должностных лиц в сфере управления бюджетными доходами. Темы семинаров выбирались в тесном сотрудничестве между штаб-квартирой МВФ, экспертом, работающим на долгосрочной основе в Узбекистане и ЦТП-КЦАМ.

В партнерстве с ДБВ семинар в **Узбекистане** был посвящен *соблюдению налоговых норм в цифровую эпоху*, что позволило налоговым администрациям делиться и обсуждать информацию о своих последних реформах, особенно связанных с цифровизацией. Еще один семинар по Международному обследованию налогового администрирования (ISORA) предоставил участникам практический опыт работы с данными ISORA, который они использовали для мониторинга за результатами деятельности

и сопоставительных анализов в отношении 160 стран, которые участвуют в обследовании на регулярной основе. Кроме того, семинар по *управлению международным налогообложением* охватывал такие ключевые понятия, как трансфертное ценообразование и глобальный минимальный налог, что способствует лучшему пониманию рисков международного налогообложения налоговыми службами.

Эти региональные практические семинары способствовали коллегиальному обучению и сотрудничеству между участниками из разных стран, что способствовало разработке оптимальной практики администрирования доходов. Сотрудничество также выходило за рамки данного региона по ключевым сферам, таким как цифровизация, где государства-члены были приглашены на серию вебинаров по цифровой трансформации,

координируемой несколькими центрами технической помощи.

Результаты СУР. К концу 2025 финансового года семь из девяти контрольных этапов были достигнуты в полной мере или в значительной степени (рис. 8). Достигнутые контрольные этапы способствовали укреплению системы управления бюджетными доходами, механизмов управления и улучшению основных функций сбора доходов.

ВСТАВКА 4. ФОРУМ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ

Проблема: Повышение доходов имеет жизненно важное значение для удовлетворения приоритетных потребностей в финансировании, таких как инвестиции в инфраструктуру и переход к более зеленой экономике. Укрепление управления бюджетными доходами, в том числе за счет эффективного использования цифровых технологий, будет иметь решающее значение для повышения доходов. Однако в регионе КЦАМ в настоящее время отсутствует платформа для содействия общему пониманию возникающих возможностей для совершенствования налогового администрирования и мобилизации доходов.

Мера реагирования: на первом региональном Форуме руководителей органов управления бюджетными доходами, который состоялся в феврале совместно с Департаментом по бюджетным вопросам МВФ, приняли участие 18 высших должностных лиц налоговых органов из девяти государств-членов ЦТП-КЦАМ. В число участников входили руководители (заместители руководителей налоговых ведомств), высшие должностные лица и сотрудники штаб-квартиры МВФ и ЦТП-КЦАМ. Основное внимание в форуме было уделено трем основным темам:

ФОРУМ РУКОВОДИТЕЛЕЙ, РЕГИОНАЛЬНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ (ФЕВРАЛЬ 2025 Г.)

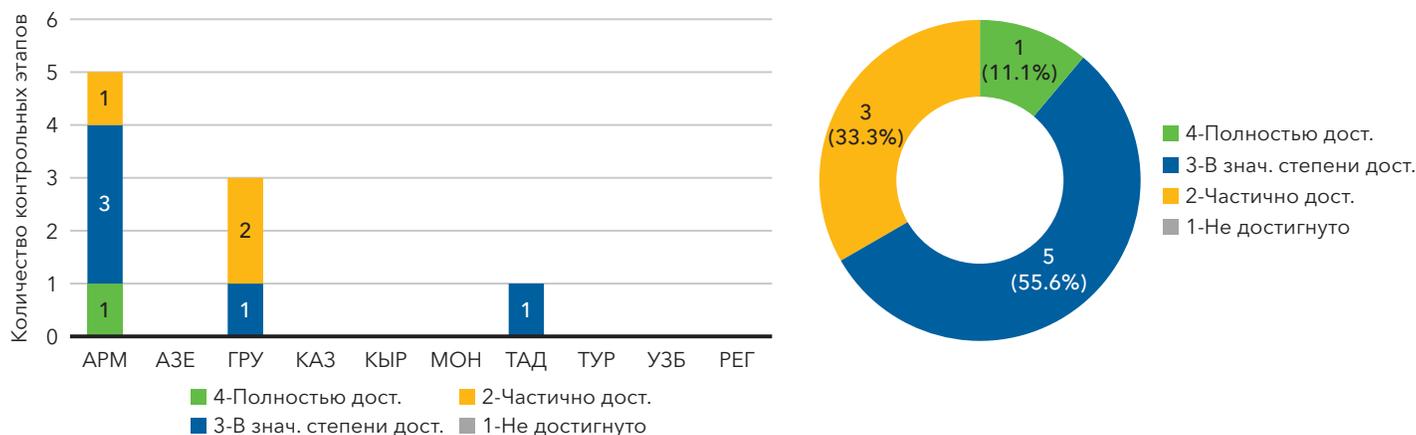


- Тенденции в области управления бюджетными доходами и трудности в странах КЦАМ
- РП МВФ
- Риски и возможности, связанные с ИИ в налоговом администрировании

Результаты: В целом этот форум предоставил новую информацию в отношении практик стран региона и стимулировал взаимодействие между участниками, заложив прочную основу для будущих инициатив МВФ. При обсуждении вариантов реформ были учтены выводы, полученные с помощью Диагностического инструмента оценки налогового администрирования (TADAT), Международного обследования

налогового администрирования (ISORA) и Программы анализа пробелов в налоговом администрировании (RA GAP), а также других стран с формирующимся рынком. Темы для обсуждения включали теньевую экономику, цифровую трансформацию, кадровые риски, аналитику данных, налоговые стимулы, управление рисками нормативно-правового несоответствия, региональный обмен информацией, налоговую грамотность, влияние изменения климата на налогообложение, а также структуру и независимость налоговых органов. Участники рекомендовали проводить этот форум ежегодно в очном формате и раз в полгода в режиме онлайн.

РИСУНОК 8. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ^{4 1/}



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Многие проекты продолжатся в соответствии с их среднесрочным планированием, несмотря на то, что основное внимание, уделяемое оценкам TADAT в данном регионе, предоставит возможности широкого спектра для пересмотра текущих программ реформ и адаптации реформ, и для поддержки ТП (как двусторонней, так и коллегиальной и многосторонней) по мере необходимости на основе результатов TADAT.

В **Армении** будет и далее оказываться поддержка Комитету государственных доходов Армении в партнерстве с ДБВ для проведения оценки TADAT с последующими мероприятиями в отношении вопросов, выявленных в ходе оценки TADAT. Поддержка **Азербайджана** и Государственной налоговой службы Азербайджана будет сосредоточена на организационной вспомогательной структуре, моделях

финансирования и тематических проверках, а также на поддержке самостоятельной оценке TADAT. РП в **Грузии** будет сосредоточено на структуре Департамента налогового мониторинга, цифровизации функций, а также подготовке к и проведению оценки TADAT. Кроме того, в **Таджикистане** основное внимание будет уделено оценке TADAT, запланированной на декабрь 2025 года. Приоритетные задачи для **Казахстана** и **Кыргызской Республики** будут обсуждаться в ходе оценки. В **Монголии** будет продолжаться поддержка развития налоговой администрации Монголии. Правительство Монголии предлагает проведение широкомасштабных реформ по налоговому законодательству и помощь будет оказана для поддержки беспрепятственного и эффективного внедрения и администрирования новых законов. Основное внимание РП в **Туркменистане** будет уделено дальнейшей поддержке Налогового управления Министерства финансов

и экономики в области цифровой трансформации и стратегии. В **Узбекистане** специализированную поддержку оказывают штаб-квартира МВФ и эксперт, работающий на долгосрочной основе. На данном этапе ЦТП-КЦАМ не планирует дополнительные мероприятия по РП. Однако налоговое ведомство Узбекистана любезно предложило провести весной 2026 года Форум руководителей 2026 года в Узбекистане.

Очные **региональные семинары** запланированы по следующим темам: управление налоговым стимулированием, управление теневой экономикой, создание сообщества практикующих специалистов в области цифрового анализа в сотрудничестве между постоянным экспертом в Узбекистане и ЦТП-КЦАМ, семинар по *налоговой политике и администрированию*, который будет дополнен виртуальным Форумом руководителей, который состоится осенью 2025 года.

⁴ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации.



ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



Алтынай Айдарова

Советник

по вопросам денежно-кредитных и валютных операций

Направление работы в области денежно-кредитных и валютных операций по-прежнему было сосредоточено на усилении проведения денежно-кредитной и валютной политики в центральных банках КЦАМ. В сотрудничестве с Департаментом денежно-кредитных систем и рынков капитала (ДДК) МВФ мероприятия ТП и региональные взаимодействия проводились в разных форматах и на уровне экспертов и руководства. Развитие потенциала охватывало широкий круг тем, включая анализ балансов, валютные операции, совершенствование модернизации процессов принятия решений и методов коммуникаций. Для одного из центральных банков был проведен первый обзор *прозрачности Центрального банка* в регионе КЦАМ. Эти инициативы направлены на укрепление институционального потенциала, совершенствование операционных основ и содействие разработке эффективных стратегий коммуникаций в центральных банках. Коллегиальное обучение и взаимообмен были важными элементами этих взаимодействий.

Тщательное понимание и анализ баланса центрального банка важны

для понимания финансовых рисков и поддержки независимости центрального банка и проведения денежно-кредитной политики. В **Монголии** ЦТП-КЦАМ совместно с ДДК использовали основу стресс-тестирования балансов центральных банков ДДК в качестве основы для анализа. В рамках РП были обсуждены вопросы, связанные с балансом центрального банка, создан инструмент для прогнозирования статей баланса и проведены учебные занятия для оснащения экспертов Банка Монголии необходимыми навыками для применения модели. Выводы этой оценки помогут разработать стратегии рекапитализации для укрепления операционной независимости и финансовой автономии центрального банка.

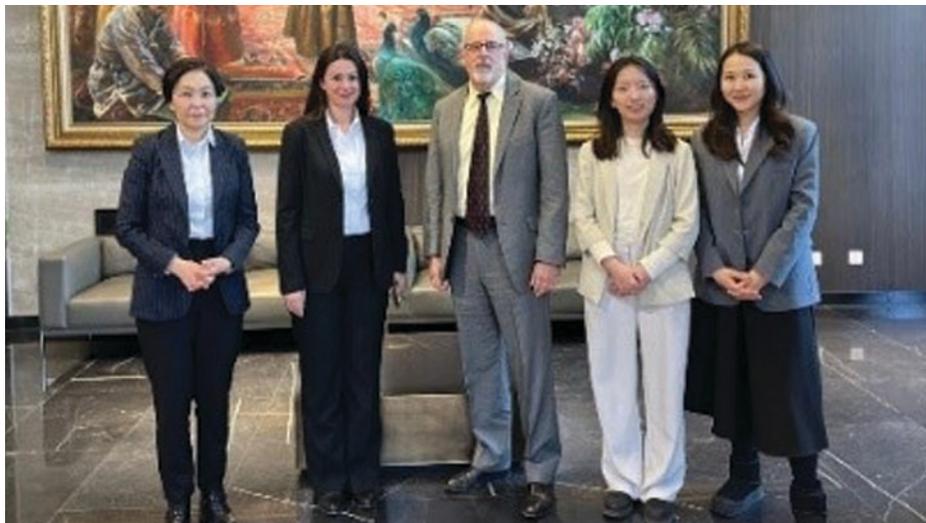
В последние годы Центральный банк **Узбекистана** (ЦБУ) достиг значительных успехов в модернизации своих основ по денежно-кредитной и валютной политике. Виртуальное двустороннее взаимодействие было направлено на дальнейшее развитие валютного рынка в целях поддержания политики валютных интервенций, согласующейся с де-факто валютным режимом. Трехдневный

двусторонний семинар был полезен экспертам ЦБУ, в рамках семинара проведено подробное обсуждение проведения валютной политики, различных форматов и основных принципов валютных операций, ликвидационного неттинга.

Процесс принятия решений центральным банком и его управление имеют критически важное значение для поддержания экономической стабильности. В **Казахстане** деятельность по РП направлена на рассмотрение и модернизацию Комитета по денежно-кредитной политике (КДКП) Национального банка Казахстана (НБК). Миссия провела обзор текущих процессов принятия решений в КДКП, в том числе его размера, состава, процедур обсуждений и голосования. В ходе встреч проводились обсуждения между членами КДКП и руководством Национального банка Казахстана (НБК), направленные на дальнейшее укрепление основы принятия решений по денежно-кредитной политике. Кроме того, впервые в регионе КЦАМ был проведен комплексный обзор *прозрачности центрального банка* в целях дальнейшего укрепления автономии и доверия к НБК. Заинтересованные стороны признают НБК в качестве прозрачной организации, и выводы ТП поддерживают высокий уровень прозрачности относительно его мандата, правовых процедур, мер политики и операций.

Эффективные информационные сообщения центрального банка помогают направлять ожидания в отношении процентных ставок, повышают прозрачность и также могут способствовать снижению неопределенности. В **Азербайджане** ЦТП-КЦАМ помогал оценивать текущую основу коммуникаций. Опираясь на существующие прочные основы институциональной коммуникации,

МИССИЯ ТП ПО СТРЕСС ТЕСТИРОВАНИЮ БАЛАНСА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА, МОНГОЛИЯ (ЯНВАРЬ 2024 Г.)



МИССИЯ ТП ПО УЛУЧШЕНИЮ КОММУНИКАЦИЙ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА, АЗЕРБАЙДЖАН (ИЮНЬ 2024 Г.)



основные направления, которые были в центре внимания, включали дальнейшее совершенствование информирования по вопросам денежно-кредитной политики, анализ информационного цикла и предоставление рекомендаций по структуре и содержанию ключевых документов экономической политики. Рекомендации РП уже способствовали ощутимым улучшениям, включая более широкое участие коммуникационного подразделения в обсуждениях политики, текущей разработке институциональной

коммуникационной стратегии и других усовершенствованиях коммуникационной основы.

ЦТП-КЦАМ совместно с ДДК провел первое взаимодействие с Центральным банком **Туркменистана**. Обзорная миссия была проведена с целью обсуждения областей будущего сотрудничества по вопросам денежно-кредитной и валютной политики. В ходе ТП были обсуждены возможные области для совершенствования и подготовлена дорожная карта потенциальных мероприятий ТП на

РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ НА ТЕМУ «ТЕКУЩИЕ ВОПРОСЫ ПРОВЕДЕНИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ» (СЕНТЯБРЬ-ОКТАБРЬ 2024 Г.)



предстоящие годы. Особое внимание было уделено поддержанию современной основы проведения денежно-кредитной политики, усовершенствованию коммуникаций и повышению прозрачности, а также совершенствованию операционной основы Центрального банка Туркменистана.

Адаптированные региональные семинары и коллегиальное взаимодействие дополнили двустороннюю ТП. Семинар по *развитию рынка облигаций в национальной валюте* позволил должностным лицам из семи государств-членов ЦТП-КЦАМ укрепить свой потенциал по реализации стратегий управления долгом через местные рынки облигаций. В ходе семинара по *основным вопросам прозрачности и коммуникаций о политике центральных банков* эксперты из центральных банков стран КЦАМ познакомились с концептуальными и практическими знаниями о современных коммуникационных

основах центральных банков и практике обеспечения прозрачности с презентациями бывших руководителей центральных банков и обсуждениями в режиме интерактивного взаимодействия. Кроме того, семинар по *управлению и прогнозированию ликвидности* оснастил должностных лиц центральных банков передовыми статистическими методами для прогнозирования ликвидности и инструментом валютных интервенций на основе правил. На практических занятиях участников обучили применять новые методы прогнозирования к реальным данным.

Кроме того, ЦТП-КЦАМ активно поддерживал **коллегиальное взаимодействие на более высоком уровне и профессиональные коллегиальные обучения** с центральными банками стран КЦАМ. ЦТП-КЦАМ сотрудничал с ОВИ, штаб-квартирой МВФ и Национальным банком Швейцарии (НБШ) в рамках проведения 9-го

ежегодного коллегиального семинара для практикующих экспертов из стран КЦАМ. В ходе коллегиальной встречи были обсуждены новые темы в сфере деятельности центральных банков, включая вопросы искусственного интеллекта и климатические риски, что способствовало сотрудничеству между практикующими специалистами из стран Кавказа, Центральной Азии, Молдовы и Монголии. В целях обмена опытом работы с центральными банками стран с развитой экономикой в основных областях ТП по денежно-кредитной сфере ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с НБШ и НФБ организовал региональный круглый стол на тему *«Текущие вопросы проведения денежно-кредитной политики»*. Было отмечено, что обсуждения за круглым столом были открытыми и увлекательными со значительным обменом опытом. Для накопления практического опыта двусторонние визиты в страны дополняют процесс коллегиального обучения (вставка 5).

ВСТАВКА 5. ОБУЧЕНИЕ НА ОПЫТЕ

Проблема: В ряде стран региона слабый трансмиссионный механизм директивной ставки на ставки по банковским кредитам. Улучшение проведения денежно-кредитной политики будет иметь ключевое значение для снижения инфляционных ожиданий и инфляции. Ключевое значение будет иметь ознакомление с передовой практикой региона и международным опытом.

Мера реагирования: ЦТП-КЦАМ работал с несколькими странами региона над организацией визитов в страны/коллегиальных встреч

для взаимного обучения друг у друга и получения практического опыта. Высшие должностные лица Национального банка Кыргызской Республики посетили Национальный банк Грузии, а высшие должностные лица из Центрального банка Азербайджана посетили Национальный банк Швейцарии в Цюрихе. В каждом случае программа была адаптирована с учетом потребностей. Обсуждения также охватывали весьма практические вопросы, включая практические демонстрации операций рефинансирования

НБГ, его основных операций по обеспечению ликвидности, а также аналитические инструменты и методы прогнозирования НБШ.

Результаты: Визиты в страны или коллегиальные встречи являются особенно эффективным способом практического обучения. Хотя внедрение новых инструментов и процессов потребует дальнейшей внутренней доработки и займет время, заключительные сессии подчеркнули, насколько много пищи для размышления приносят эти визиты.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОЛЛЕГИАЛЬНЫЕ ВСТРЕЧИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ В НАЦИОНАЛЬНОМ БАНКЕ ГРУЗИИ, ГРУЗИЯ (АПРЕЛЬ 2025 Г.)

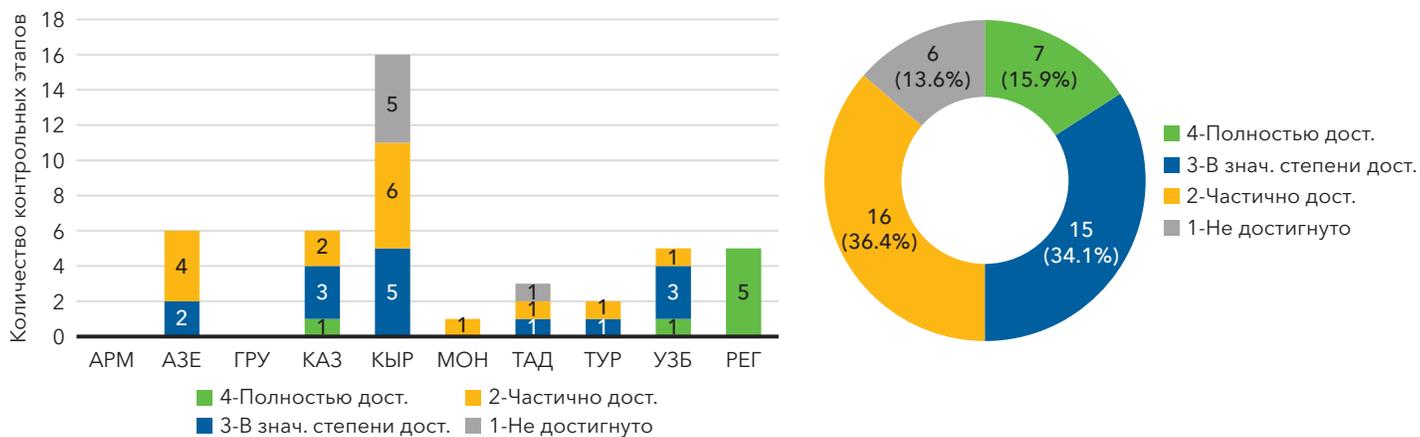


Результаты СУР. Продолжающаяся работа по РП по данному направлению работы привела к осязаемому прогрессу с точки зрения СУР. По состоянию на конец 2025 финансового года 50 процентов контрольных этапов (22 контрольных этапа) были достигнуты полностью

или частично (рис. 9). Проекты с частично достигнутыми или не достигнутыми контрольными этапами будут в центре внимания данного направления работы с тем, чтобы обеспечить благоприятные конечные результаты РП для официальных органов в предстоящие годы.

Контрольные этапы региональных практических семинаров были полностью достигнуты, поскольку участники, участвовавшие в этих мероприятиях поставили высокие оценки.

РИСУНОК 9. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ ПО ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ⁵ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Прогнозируемый план работы на 2026 ФГ тесно согласуется со стратегическими приоритетами по направлению работы и конкретными запросами, полученными от центральных банков стран КЦАМ. Будет продолжаться текущая работа по РП, а двусторонняя ТП продолжится для поддержки модернизации проведения

денежно-кредитной политики, развития денежного рынка и укрепления основ залогового обеспечения с взаимодействием в **Азербайджане, Казахстане, Таджикистане, Туркменистане и Узбекистане.**

Региональные взаимодействия дополняют двустороннюю ТП и расширяют новые выводы и события для других стран. Они направлены на создание теоретической базы,

внедрение ключевых концептуальных основ, развитие коллегиального обучения и региональных сетей. Форматы проведения миссий и семинаров будут адаптированы с учетом конкретных потребностей стран, чтобы обеспечить проведение наиболее эффективной работы. Ряд мероприятий будет проведен в сотрудничестве с центральными банками-партнерами и институтами развития.

⁵ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации.



ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР



Сердар Гюнер

Советник по вопросам
финансового регулирования
и надзора

В рамках направления работы в области финансового регулирования и надзора продолжилось заострение внимания на риск-ориентированном надзоре (РОН) и корпоративном управлении (КУ), а также решении вторичных вопросов, включая внедрение МСФО-9, операции со связанными сторонами и киберриски, и другие, направленные на укрепление практики финансового регулирования и надзора в государствах-членах. Деятельность направлений работы проявилась в шести странах, с увеличением числа активных мероприятий с момента открытия центра. Было проведено порядка 16 дистанционных и очных мероприятий, причем большинство из них были проведены напрямую из ЦТП-КЦАМ в рамках серии двусторонних миссий ТП, региональных семинаров и коллегиального взаимодействия, призванных сблизить органы надзора в регионе для обмена информацией и ноу-хау. Кроме того, в рамках направления работы ЦТП-КЦАМ по финансовому регулированию и надзору было проведено два практических семинара под руководством экспертов Департамента денежно-кредитных

систем и рынков капитала (ДДК) МВФ по финансовым технологиям и климату, в ходе которых участники из стран КЦАМ объединились для изучения возможных способов эффективного надзора за этими новыми возникающими рисками.

Эти взаимодействия, аналогичные тем, которые были в предыдущие годы, были направлены на укрепление институционального потенциала, совершенствование основ управления и содействие применению эффективной практики регулирования в государствах-членах региона.

Корпоративное управление (КУ) по-прежнему будет одной из ключевых областей деятельности для ЦТП-КЦАМ ввиду его значительного влияния на безопасность и устойчивость как банковских, так и небанковских организаций. В регионе продолжалась поддержка со стороны ЦТП-КЦАМ по этой ключевой теме в рамках двусторонних и региональных взаимодействий. В **Армении** ЦТП-КЦАМ проводил несколько последовательных мероприятий по РП с целью оказания поддержки

СЕМИНАР ПО НАДЗОРУ ЗА КОНГЛОМЕРАТАМИ ДЛЯ КАЗАХСТАНА (СЕНТЯБРЬ 2024 Г.)



Центральному банку Армении (ЦБА) в совершенствовании его основ регулирования в области КУ. Одна из миссий была посвящена разработке и внедрению эффективных руководящих принципов КУ, согласованных с Базельскими принципами корпоративного управления для банков. Это включало тесное сотрудничество с заинтересованными сторонами ЦБА по оценке существующих нормативных положений и внутренних процедур, что в конечном итоге привело к разработке индивидуального руководства, применимого к банкам Армении. Сотрудничество с Арменией по КУ также включало коллегиальное взаимодействие, в рамках которого органы надзора из Армении, Грузии и Монголии осветили множество вопросов, включая оценки соответствия деловым и этическим требованиям, обеспечение выполнения руководящих принципов в свете существующей нормативно-правовой основы. После этого дистанционное взаимодействие обеспечило продолжение оказания поддержки в проведении сравнительного анализа влияния процентного риска по банковскому портфелю (ПРБП),

после чего был проведен семинар и еще один дистанционный семинар по реализации и внедрению. Опираясь на ранее осуществленные взаимодействия, данная миссия предоставила поддержку ЦБА в дальнейшей разработке своего подхода ПРБП и начала сбор данных для оценки общего влияния стандартного подхода на банки и систему в целом и помогла ЦБА провести свое первое исследование воздействия на ПРБП.

Надзор за конгломератами является трудной областью, которую необходимо решить ввиду его многоотраслевого воздействия и надзорного взаимодействия, которое требует от органов надзора рассмотрения нескольких основных рисков, которые существуют только в структурах конгломерата. В **Казахстане** основное внимание уделялось надзору за конгломератами, с предоставлением ТП для согласования нормативных основ Агентства по регулированию и развитию финансового рынка (АРРФР) с Принципами Совместного форума по надзору за финансовыми конгломератами. В рамках первой части, которая включала как удаленный, так и очный формат, внимание было сосредоточено на совершенствовании существующих нормативных положений. Последующий практический семинар был направлен на усиление надзора за структурами конгломератов, а также был разработан подход к вопросу о капитале для воздействия на надзор за конгломератами. Внедрение МСФО-9 в регионе по-прежнему сопряжено с трудностями, обусловленными его

МИССИЯ ТП ПО НАДЗОРУ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, МОНГОЛИЯ (ФЕВРАЛЬ 2025 Г.)



ВСТАВКА 6. ВНЕДРЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ 9 (МСФО 9)

Проблема: МСФО-9 является важным стандартом бухгалтерского учета, который улучшает учет финансовых инструментов с учетом перспективного подхода к оценке увеличения значительного риска. Внедрение МСФО-9 может быть сложным и дорогостоящим, особенно в отношении развития потенциала и специализированных экспертных знаний. Особые трудности может вызвать требование о разработке систем измерения ожидаемых кредитных убытков и представления данных по ним. Изменения в порядке учета резервов на покрытие возможных потерь по кредитам банков также требуют наличия нормативных процедур для оценки и достаточности резервов и надзора.

Ответные меры: Поддержка ЦТП-КЦАМ в области МСФО 9 началась с Грузии в 2023 году, и в течение данного финансового года поддержка в этой области проводилась для Кыргызской Республики и Монголии. Учитывая сложность темы, была проведена многоэтапная ТП, которая включала двустороннюю ТП, практические семинары и дистанционные взаимодействия.

Результаты: Проведенные в обеих странах семинары и двусторонняя ТП были сосредоточены на развитии потенциала с акцентом на надзор, а обсуждения с участниками рынка поддерживали согласование существующих руководящих указаний обеих стран с международной практикой.

СЕМИНАРЫ ПО МСФО 9, ПРОВЕДЕННЫЕ В ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКАХ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ И МОНГОЛИИ



перспективным подходом, опорой на моделирование и уникальными для каждой юрисдикции ключевыми допущениями. Усилия по РП в **Кыргызской Республике** были сосредоточены на внедрении МСФО-9 с точки зрения надзора. Этот проект осуществлялся в два этапа, при этом первый этап предусматривал пересмотр существующих руководящих указаний и предложений по их усовершенствованию. Второй этап включал презентации и учебные примеры, призванные оснастить органы надзора Центрального банка Кыргызской Республики необходимыми инструментами для эффективного надзора в соответствии с МСФО-9.

В **Монголии** в течение года в рамках этого направления работы продолжилось взаимодействие с Банком Монголии (БМ) с уделением основного внимания совершенствованию РОН, проводилась тесная работа с заинтересованными сторонами в БМ для оказания влияния на совершенствование существующей системы регулирования и надзора. В течение года ЦТП-КЦАМ работал с БМ для завершения нормативных положений по КУ и провели сессии с органами надзора для их эффективного выполнения. Кроме того, по данному направлению работы продолжается взаимодействие с БМ над завершением работы по усовершенствованию выездного

и документарного надзора, в соответствии с общей целью укрепления существующей системы надзора, а также внедрения положений МСФО-9. Процедуры надзора согласно МСФО 9 будут в центре внимания на протяжении следующего финансового года.

В апреле 2024 года в Алматы состоялось коллегиальное взаимодействие, в рамках которого **Таджикистан** был основным получателем, с уделением внимания основам регулирования и надзора за связанными сторонами. В ходе трехдневного взаимодействия в Алматы подробно обсуждались улучшения нормативных положений, а также способы надзора за этим ключевым элементом надзора.



ЦТП-КЦАМ также работал с официальными органами в целях укрепления существующих основ с целью обеспечения эффективного и действенного использования нормативных данных для воздействия на строгий надзор за операциями между связанными сторонами.

В **Туркменистане** была проведена миссия по определению задач в области финансового регулирования и надзора, которая была направлена на выявление потенциальных возможностей оказания технической помощи. В рамках этого взаимодействия обсуждались вопросы внедрения методов РОН и совершенствования регулирования, включая внедрение требований к капиталу и ликвидности, соответствующих Базельским принципам, принятие международных стандартов финансовой отчетности.

В течение финансового года ЦТП-КЦАМ организовал *восемь региональных семинаров и коллегиальных взаимодействий* в целях повышения квалификации должностных лиц в сфере финансового регулирования и надзора. Темы этих взаимодействий

включали основные направления финансового регулирования и надзора, включая *корпоративное управление, риск-ориентированный надзор*, а также второстепенные вопросы, такие как *финансовые технологии, климатические риски и основы, регулирующие отношения связанных сторон*. Эти мероприятия собрали специалистов органов надзора данного региона в Алматы и соответствующих местах для обсуждения разработки основ регулирования и надзора. Семинар по *отдельным вопросам регулирования и надзора за финансовыми технологиями* был посвящен решению вопросов цифровизации банковского дела, машинного обучения и трудностей регулирования, связанных с криптоактивами. Позднее в этом году еще один семинар был посвящен надзору и регулированию климатических рисков в регионе. Эти взаимодействия проводились через ДДК с использованием помещений ЦТП-КЦАМ в Алматы при поддержке ЦТП-КЦАМ.

Корпоративное управление по-прежнему будет одним из ключевых сфер данного направления работы, и третий региональный семинар на эту тему был проведен

с начала деятельности ЦТП-КЦАМ с акцентом на принципы корпоративного управления, а также основы регулирования и надзора и их внедрение. На семинаре, проведенном при поддержке Центрального банка Армении (ЦБА) и в обучающем центре ЦБА в Дилижане, наибольшее количество участников было из Армении, участвовали порядка 42 специалистов по надзору. Обсуждения в ходе семинара касались укрепления надзорного потенциала и поддержки эффективного внедрения комплексных основ корпоративного управления в регионе.

В течение финансового года по данному направлению работы продолжались усилия по составлению регионального реестра экспертов, работающих на краткосрочной основе (КСЭ) для использования региональных экспертных знаний и содействия РП с участием экспертов из данного региона, что обеспечивает лучшее понимание региональных проблем и разработку индивидуальных решений для официальных органов. В этом финансовом году общее число новых региональных КСЭ достигло четырех, и дополнительный

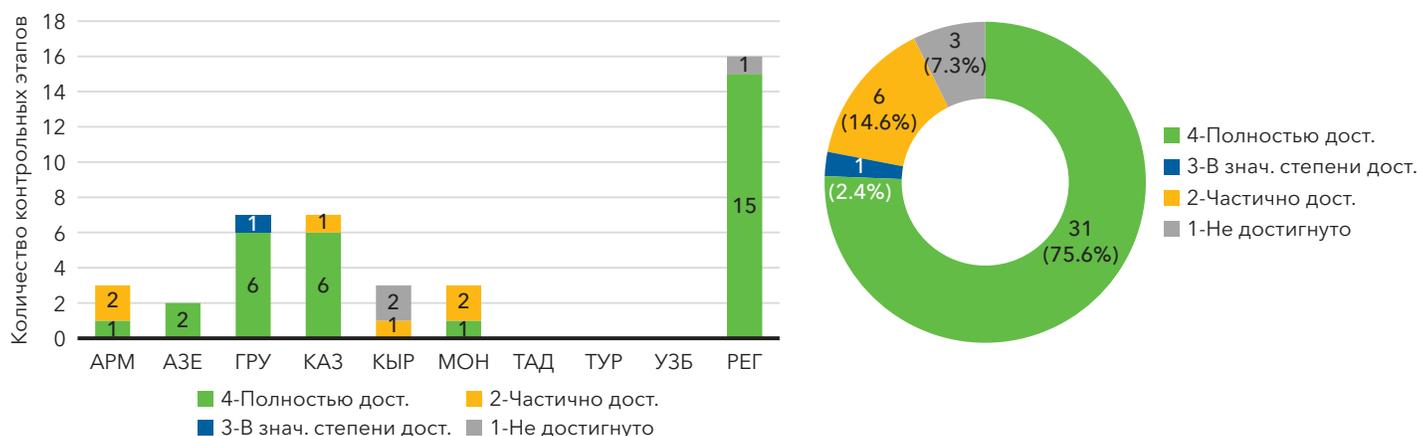
КСЭ находится на этапе поступления на работу с уделением основного внимания РОН, МСФО 9 и КУ.

Результаты СУР. В рамках данного направления работы продолжается расширение охвата и глубины деятельности с учетом долгосрочной перспективы

предоставления ТП, дополненной семинарами и коллегиальными взаимодействиями в регионе. В течение 2025 финансового года были отмечены значительные достижения. 32 контрольных этапа были полностью или по большей части достигнуты (рис. 10). Хотя

5 контрольных этапов были либо частично достигнуты, либо еще не достигнуты, ЦТП-КЦАМ ожидает, что они будут завершены в надлежащее время, поскольку в ближайшие месяцы в соответствующих странах будет продолжено оказание технической помощи.

РИСУНОК 10. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ ПО ФИНАНСОВОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И НАДЗОРУ⁶ 1/



1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Прогнозируемый план работы на 2026 ФГ согласован с приоритетами по направлению работы, а также содержит поддержку запросов, поступающих от нескольких стран региона. РОН, КУ, а также второстепенные вопросы, включая МСФО-9, финтех и киберриски, будут по-прежнему занимать центральное место. Этот план представляет собой увеличивающуюся программу поддержки, запланированную

для осуществления деятельности по направлению работы, и охватывает Азербайджан, Армению, Казахстан, Кыргызскую Республику, Туркменистан и Узбекистан. Поддержка в нескольких областях будет включать разностороннюю поддержку, и будет оказана официальным органам в предстоящие месяцы.

Мы будем продолжать использовать присутствие ЦТП-КЦАМ для расширения двусторонней ТП и обеспечения дальнейшего развития

потенциала официальных органов в тех областях, где двусторонняя ТП продолжает расширять ее диапазон и охват. Несмотря на то, что мы стремимся использовать возможности региональных семинаров и обучения, коллегиальное взаимодействие по конкретным темам будет использоваться для обеспечения площадки для органов надзора в регионе для обсуждения возникающих проблем и оказания им содействия в обмене мнениями и возможными решениями.

⁶ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации.

СТАТИСТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА



Ивана Яблонска

Советник по вопросам
статистики государственных
финансов и долга
государственного сектора

Главная цель направления работы в области статистики государственных финансов (СГФ) и статистики долга государственного сектора (СДГС) заключается в укреплении потенциала стран в составлении налогово-бюджетной статистики в целях укрепления анализа экономической политики и поддержки надзора Фонда. Ряд проектов был сосредоточен на качестве и согласованности данных по бюджету и долгу, включая разграничение налогово-бюджетного сектора. В рамках других проектов оказана поддержка в создании новых бюджетных подразделений. Ключевое значение имеет координация действий между учреждениями, участвующими в сборе и анализе данных. Для достижения эффектов синергии деятельность ЦТП-КЦАМ проводилась совместно с мероприятиями, финансируемыми Фондом данных для принятия решений (D4D) в отвечающим установленным требованиям странах.

В **Казахстане** совместная деятельность постоянных советников по СГФ и СДГС была сосредоточена на согласованности национальных счетов (НС) и СГФ по сектору

государственного управления (СГУ). РП сосредоточила внимание на надлежащем разграничении СГУ и государственного сектора в соответствии с международными статистическими стандартами (МСС) и провела широкие обсуждения с представителями Министерства финансов, Бюро национальной статистики и Министерства национальной экономики. Были приведены рекомендации в отношении критериев для разграничения рыночных и нерыночных квазигосударственных субъектов, включая подробные методологии оценки их классификации. Группа миссии проводила учебные занятия по оптимизации методологий разбивки по секторам, обеспечивая их последовательное применение государственными органами.

В Кыргызской Республике

РП было проведено в двух сегментах (виртуально и очно) и было сосредоточено на вопросах, касающихся подготовки ежегодного вопросника СГФ за 2023 год и завершения работы над вопросником, при этом группа оказывала помощь в выявлении пробелов в данных и предложением улучшений. Основным результатом

стало улучшение данных о государственных расходах в разбивке по функциям, консолидация объема государственного долга и устранение расхождений между СГФ и соответствующими данными денежной и банковской статистики.

Монголия получила пользу от интенсивного многоэтапного взаимодействия. Первая деятельность в области РП была сосредоточена на составлении и распространении данных СГФ и СДГС, с предоставлением практического обучения для недавно сформированной группы в Министерстве финансов. В ходе обучения были охвачены ключевые аспекты составления СГФ, включая методологии сбора данных, стандарты отчетности и важность ведения точной налогово-бюджетной статистики. Это также включало обсуждения вопросов институционального охвата между Министерством финансов и Банком Монголии, выявления потенциальных расхождений и способов их эффективного устранения. Группа участвовала в подготовке предварительных институциональных таблиц государственного сектора для правильной классификации государственных структур. Вторая (удаленная) миссия была направлена на завершение работы по годовым данным СГФ за 2023 год и их подготовку для дальнейшего распространения. Затем был проведен анализ для определения возможностей дальнейшего развития потенциала официальных органов по составлению обоснованных налогово-бюджетных данных после организационных изменений в Министерстве финансов и создания специального подразделения по вопросам СГФ.

ЦТП-КЦАМ оказал помощь **Туркменистану** по следующим вопросам: (i) начало обсуждений вопросов разграничения СГУ

и государственного сектора в соответствии с МСС и (ii) оказание содействия официальным органам в составлении квартальных налогово-бюджетных данных в соответствии с МСС. Совместные сессии с советником ЦТП-КЦАМ по управлению государственными финансами на тему среднесрочного бюджетного планирования позволили совместно обсудить бюджетные практики и требования к бюджетной отчетности. Группа предоставила рекомендации по передовым практикам составления СГФ и оказала помощь в проведении лекций по СГФ и УГФ для студентов финансового факультета, что повысило важность налогово-бюджетной статистики для выработки политики и экономического управления.

В **Узбекистане** первоначальный элемент РП по СГФ/СДГС в удаленном формате помог повысить потенциал новых сотрудников Министерства экономики и финансов в части секторизации государственных предприятий, обеспечивая комплексный охват СГУ. Это включало обучение по методологическим и практическим аспектам деления по секторам, в которых подчеркивалась

необходимость точной классификации государственных субъектов для эффективного учета связанных с ней бюджетных рисков. Следующая очная миссия продолжила обширную работу по надлежащей секторизации субъектов и провела обсуждения между Министерством экономики и финансов и Комитетом Узбекистана по статистике по вопросам оптимизации охвата СГУ.

Азербайджан также воспользовался поддержкой в области РП, связанной с составлением годовых и квартальных данных СГФ. В ходе удаленного сегмента ЦТП-КЦАМ оказал помощь составителям статистики в завершении работы над годовым отчетом СГФ за 2024 год для дальнейшего распространения. В рамках выездного сегмента официальным органам оказана помощь в составлении квартальной статистики государственных финансов и начато обсуждение деления государственных предприятий по секторам. У группы оказания помощи также была возможность обсудить планы Азербайджана по интеграции системы СГФ в национальную отчетность по бюджетным данным.

МИССИЯ ТП ПО СОСТАВЛЕНИЮ ГОДОВОЙ СГФ, ТУРКМЕНИСТАН (НОЯБРЬ 2024 Г.)



В **Грузии** был проведен семинар, последовавший за результатами обновленной оценки прозрачности в налогово-бюджетной сфере, которая состоялась весной 2023 года, и анализ сохраняющихся недостатков в охвате бюджетной отчетности. Семинар был проведен для должностных лиц семи отдельных нерыночных ГП и соответствующих отделов Министерства финансов (например, Казначейства, Департамента бюджетных рисков). Во многих странах некоторые нерыночные государственные ГП несут значительные уровни бюджетных рисков. Выделенные подразделения по СГФ могут стать важным организационным изменением, способствующим сбору и обеспечению качества данных. По запросу официальных органов Грузии ЦТП-КЦАМ также предоставил консультации по эффективному функционированию недавно созданного подразделения по СГФ в составе Министерства финансов и формализации его сотрудничества с другими ведомствами, составляющими макроэкономическую статистику. Аналогичным образом, по просьбе официальных органов **Армении** ЦТП-КЦАМ также предоставил консультации по эффективному функционированию недавно созданного специального подразделения по СГФ и работал с официальными органами над разработкой программы адаптированной ТП, которая окажет официальным органам поддержку в расширении и совершенствовании их налогово-бюджетных данных по составлению и распространению. Группа также обсудила план действий по дальнейшему совершенствованию налогово-бюджетной статистики Армении.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО ПЕРЕХОДУ ОТ НАЦИОНАЛЬНОГО САЛЬДО БЮДЖЕТА К ЧИСТОМУ КРЕДИТОВАНИЮ/ЗАИМСТВОВАНИЮ (ИЮНЬ 2024 Г.)



В **Таджикистане** в рамках РП было начато разделение ГП по секторам в соответствии с МСС. Эта работа была проведена совместно с работой постоянного советника ЦТП-КЦАМ по УГФ по бюджетным рискам. Кроме того, группа экспертов оказала поддержку составителю СГФ в повышении качества, согласованности и своевременности годовых и квартальных данных СГФ за 2024 год и обсудила с высшим руководством дальнейшее укрепление потенциала Министерства финансов в области составления налогово-бюджетной статистики.

В 2025 финансовом году были организованы **два региональных практических семинара**. Региональный практический семинар *по переходу от национального сальдо бюджета к чистому кредитованию/чистому заимствованию* был направлен на повышение возможностей государственных членов в повышении качества

налогово-бюджетной статистики. Участники из министерств финансов и национальных статистических институтов участвовали в коллегиальном обучении и обсуждениях в группах по вопросам составления СГФ, обмена опытом и передовых практик. Еще один региональный семинар был посвящен *составлению консолидированной СГФ*, рассмотрению вопросов консолидации, институциональных единиц подлежащих консолидации, а также созданию процессов документации для составления налогово-бюджетных данных.

В региональной записке ЦТП-КЦАМ⁷, опубликованной в сентябре 2024 года, основное внимание уделялось общим аспектам применяемой странами КЦАМ практики в отношении налогово-бюджетной отчетности с точки зрения национальных концепций и МСС.

⁷ <https://ccamtac.imf.org/content/dam/CCAMTAC/Home/Technical-Assistance/TA-Reports/RN%202024-1%20-%20CCAM%20Fiscal%20Balance%20towards%20International%20Standards.pdf>

ВСТАВКА 7. КОЛЛЕГИАЛЬНАЯ СЕТЬ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ПО ВОПРОСАМ СТАТИСТИКИ

Проблема: Сопоставимая и высококачественная налогово-бюджетная статистика является важнейшей основой для решений по экономической политике. Проводится обновление статистических справочников и руководств. Понимание обновленных методологий, обеспечение надлежащего сбора данных и отчетности по ним имеют важное значение для обеспечения качества и целостности данных. Многие страны данного региона сталкиваются с похожими проблемами.

Мера реагирования: Первое региональное заседание коллегиальной сети по вопросам статистики в сотрудничестве со Статистическим департаментом МВФ, проведенное в сентябре 2024 года, обеспечило инновационный

подход к расширению развития потенциала в области статистики. В заседании приняли участие 26 высших должностных лиц центральных банков, министерств финансов и национальных статистических организаций девяти государств-членов. На заседании рассматривались текущие обновления статистических руководств, новые тенденции в экономической статистике, новые оценки достаточности данных МВФ и развитие статистического потенциала в регионе. В целях содействия обмену знаниями после целевых презентаций были представлены презентации конкретных стран и выступления участников.

Результаты: Обзор планируемых обновлений статистических

руководств помог подготовить официальные органы стран к их внедрению в будущем. Участники согласились с тем, что потребуются последующие информационные мероприятия и ТП. Официальные органы согласны с тем, что новая оценка достаточности данных МВФ, по которой персоналу предписаны полномочия по проведению оценки достаточности данных, представляемых Фонду для целей надзора, помогает сосредоточиться на приоритетных задачах в области реформ. Области, определенные для дальнейшего развития, включали следующие: (i) укрепление институциональных механизмов для статистики и больших данных; (ii) внедрение обновлений статистических руководств; и (iii) разработка статистики климата.

ЗАСЕДАНИЕ КОЛЛЕГИАЛЬНОЙ СЕТИ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ПО ВОПРОСАМ СТАТИСТИКИ (СЕНТЯБРЬ 2024 Г.)



Результаты СУР. Эти контрольные этапы сосредоточены на повышении качества налогово-бюджетных данных путем приведения процесса составления данных в соответствие с международными статистическими стандартами и расширения охвата сектора налогово-бюджетных данных. К концу 2025 финансового года было полностью выполнено девять контрольных этапов, восемь контрольных этапов были достигнуты в большей степени, и большинство из них были частично достигнуты (17 из 38) (рис. 11). В проекты, где текущие контрольные этапы были полностью выполнены, добавлены новые контрольные этапы в соответствии с планом работы, который страны представили в ходе двусторонних обсуждений ТП. Несмотря на то, что причины,

по которым контрольные этапы не были достигнуты (5), различаются, во многих случаях текучесть кадров и возникающие вследствие этого трудности обеспечения непрерывности играют важную роль.

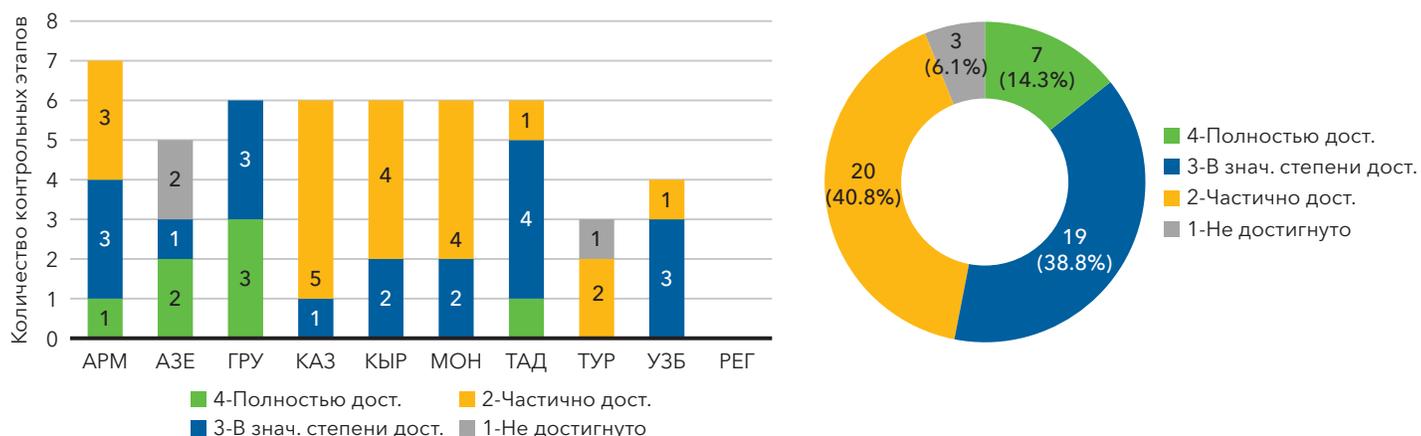
ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

Как и в предыдущие годы, программа работы на 2026 финансовый год предусматривает по крайней мере одно мероприятие ТП на двусторонней основе для каждого из государств-членов ЦТП-КЦАМ и два региональных практических семинара. Эта двусторонняя деятельность будет и далее опираться на индивидуальные потребности каждой страны в составлении СГФ и/или СДГС.

Несколько стран выразили потребность в специализированной подготовке кадров в странах. С учетом потребностей стран, в рамках нескольких миссий ТП будет включен элемент коллегиального обучения. Семинары будут сосредоточены на предоставлении методологической основы, а также на обмене опытом стран по конкретным темам СГФ и СДГС. Программа работы также предусматривает подготовку региональной справки.

Несколько мероприятий по РП будет проведено в сотрудничестве с мероприятиями, финансируемыми за счет других программ развития, что позволит разблокировать синергетический эффект.

РИСУНОК 11. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ ПО СТАТИСТИКЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА^{8 1/}



* В региональных практических семинарах не определены контрольные этапы, вместо этого в них содержатся показатели конечных результатов. Оценка приведена в таблице 3.

1/ Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

⁸ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации



СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА



Леван Гогоберишвили

Советник по вопросам
статистики реального сектора

В 2025 финансовом году направление работы в области статистики реального сектора продолжило концентрировать свое внимание на развитии потенциала государств-членов ЦТП-КЦАМ в соответствии с общей целью совершенствования составления и распространения статистики национальных счетов и цен. Большинство мероприятий ТП способствовало разработке системы квартальных национальных счетов (Азербайджан, Казахстан, Кыргызская Республика, Узбекистан); улучшению счетов институциональных секторов (Грузия); разработке цепных временных рядов годового ВВП (Монголия) и разработка данных сканирования индекса потребительских цен (ИПЦ) (Казахстан).

Квартальные национальные счета.

Основное внимание миссий ТП уделялось разработке дискретных временных рядов квартального ВВП для замены существующей практики использования исходных кумулятивных данных.

В декабре 2024 года Бюро национальной статистики **Казахстана** (БНС) опубликовало дискретные

временные ряды квартального ВВП. Это является значительным прогрессом в области национальных счетов Казахстана, достигнутым в результате активного сотрудничества с ЦТП-КЦАМ (вставка 8).

Опубликованные данные были хорошо приняты пользователями. Национальный банк Казахстана использует квартальные оценки ВВП со стороны расходов при прогнозировании ВВП и разработке макроэкономической политики.

Миссия в **Узбекистан** оказала помощь Агентству по статистике (АС) в совершенствовании составления дискретных квартальных оценок ВВП. В результате ТП ЦТП-КЦАМ АС составило экспериментальные временные ряды квартальных оценок ВВП на дискретной основе с 2019 годом в качестве исходного года, которые были опубликованы на веб-сайте АС в 2022 году. Однако значительная часть квартальных исходных данных по-прежнему поступает на кумулятивной основе. Следуя рекомендациям ТП ЦТП-КЦАМ, АС ввело значительные изменения в опросные формы регулярных статистических обследований, согласно которым данные будут собираться только по отдельным месяцам/кварталам.



Миссия провела встречи с отраслевыми департаментами АС (промышленность, торговля, строительство и другие услуги) и обсудила планы по составлению дискретных индексов объема производства, что повысит точность квартальных оценок ВВП.

Государственный комитет по статистике (ГКС) **Азербайджана** очень близок к внедрению квартальных оценок ВВП. В течение последних нескольких лет ГКС ведет работу по внедрению дискретных квартальных оценок ВВП в соответствии с передовой международной практикой. Для

этих целей были составлены цепные временные ряды данных квартального ВВП с использованием бенчмаркинга и метода годового перекрытия, как рекомендуется в Руководстве по квартальным национальным счетам МВФ 2017 года. В феврале 2025 года миссия по национальным счетам проанализировала временные ряды дискретных квартальных ВВП. Во время работы миссии в отношении цепных временных рядов квартальных ВВП исходный год был заменен с 2010 года на 2023 год. Готовы для публикации квартальные временные ряды ВВП со стороны производства. Ведется дальнейшее

улучшение квартальных временных рядов ВВП со стороны расходов, в частности связанных с валовым накоплением основного капитала.

Для **Кыргызской Республики** были полезны две миссии по разработке дискретных квартальных исходных данных. В ходе ТП были выявлены недостатки в источниках квартальных данных и подготовлен долгосрочный план по совершенствованию источников данных и политике пересмотра данных национальных счетов.

Годовые национальные счета.

Грузия получила поддержку для совершенствования годовых национальных счетов. Первое взаимодействие помогло Национальному статистическому управлению (Грузстат) составлять годовые счета нефинансового сектора (ГСНС) за 2023 год, которые были опубликованы в декабре 2024 года. Грузстат разработал последовательность ГСНС до счета операций с капиталом при поддержке проекта Европейского союза (ЕС), но запросил ТП ЦТП-КЦАМ для оказания помощи в проверке достоверности

ВСТАВКА 8. КАЗАХСТАН - ВНЕДРЕНИЕ ДИСКРЕТНЫХ ВРЕМЕННЫХ РЯДОВ КВАРТАЛЬНЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ СЧЕТОВ

Проблема: БНС потребовалась ТП для разработки оценок ВВП по дискретным кварталам вместо существующих оценок, которые основывались на кумулятивном учете. Дискретный квартальный ВВП дает более точную квартальную структуру экономических результатов.

Мера реагирования: Миссии ТП ЦТП-КЦАМ оказали БНС помощь в разработке дискретных временных рядов квартального ВВП путем

введения методов бенчмаркинга и годового перекрытия, которые рекомендованы в Руководстве МВФ по квартальным национальным счетам 2017 года.

Результаты: В декабре 2024 года БНС опубликовало экспериментальные временные ряды дискретного квартального ВВП, который включает квартальный ВВП со стороны производства, расходов и доходов. Временные ряды будут регулярно

обновляться через t+90 дней после отчетного квартала.

Ссылка на пресс-релиз BNS: <https://stat.gov.kz/ru/news/byuro-opublikovalo-raschety-kvartalnogo-vvp-diskretnym-metodom/>

Ссылка на дискретные временные ряды квартального ВВП: [Динамические таблицы - Агенство по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан Бюро национальной статистики](#)

МИССИЯ ТП ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ, ГРУЗИЯ (МАЙ 2024 Г.)



РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО НЕНАБЛЮДАЕМОЙ ЭКОНОМИКЕ (ЯНВАРЬ 2025 Г.)



и совершенствовании этих счетов. Грузия получила статус кандидата в ЕС в ноябре 2023 года, и распространение ГСНС является ключевым требованием для соответствия статистическим критериям членства в ЕС. Миссия и персонал проанализировали исходные данные и методы составления ГСНС 2022 года и определили области, в которых необходимо улучшить ситуацию. Этот анализ помог сотрудникам Грузстата уточнить некоторые определения некоторых операций и полностью взять на себя ответственность за вычисления ГСНС.

В рамках последующего взаимодействия Грузстату оказана

помощь в составлении показателей ненаблюдаемой экономики (ННЭ) в соответствии с табличным подходом Евростата к неполноте охвата (ТАЕ). Основное внимание уделялось корректировкам ННЭ для составления исчерпывающих оценок ВВП со стороны производства. Интерес к измерению неформальной экономики в Грузии обусловлен недавно созданной межправительственной рабочей группой по неформальному сектору, в то же время реализация табличного подхода к ННЭ будет основным требованием в области статистики для соблюдения критериев членства в ЕС. По запросу официальных органов часть миссии была посвящена предоставлению

обучения по табличному подходу к ННЭ и международным стандартам по неформальной экономике.

ТП в **Монголии** оказала помощь Национальному статистическому ведомству (НСВ) в переходе от показателей с фиксированным объемом к цепным показателям объема. Миссия проанализировала существующие источники данных и методы составления и разработала рекомендации по составлению цепных временных рядов ВВП. НСВ планирует опубликовать цепные временные ряды в конце 2025 года.

Данные сканирования для составления ИПЦ. ЦТП-КЦАМ

продолжил оказывать поддержку в разработке данных сканирования для составления ИПЦ в Казахстане. Дистанционное взаимодействие помогло БНС в подтверждении налогово-бюджетных данных, содержащихся в чеках кассовых аппаратов. Целью этого мероприятия было подтверждение и обсуждение качества данных операторов фискальных данных (ОФД). БНС является собственником фискальных операций, которые фактически оплачиваются покупателем через кассовые аппараты за 2022, 2023 и 6 месяцев 2024 года, полученные от ОФД от имени Комитета государственных доходов. Хотя эти данные представляются многообещающими, есть проблемы, связанные с отсутствием уникального идентификатора, например, универсальных кодов продукции (GTIN), составление цен значительной стоимости единицы продукции для некоторых наименований и потенциальное отсутствие представительства в некоторых регионах.

Региональный семинар. ЦТП-КЦАМ организовал семинар, посвященный ННЭ, с участием двадцати восьми участников из девяти стран-членов

ЦТП-КЦАМ для обсуждения вопросов измерения и анализа ННЭ в соответствии с международными стандартами. Этот семинар способствовал взаимному обучению, позволив участникам делиться опытом и методологиями.

Результаты СУР. Государства-члены ЦТП-КЦАМ достигли существенного прогресса в составлении статистики реального сектора. Полностью или по большей части выполнены 41 из 63 контрольных этапов (рис. 12). Это включало такие контрольные этапы, как развитие кадрового потенциала, составление и публикация новых временных рядов национальных счетов, расширение использования надлежащих статистических методов и обеспечение того, чтобы методологическая основа

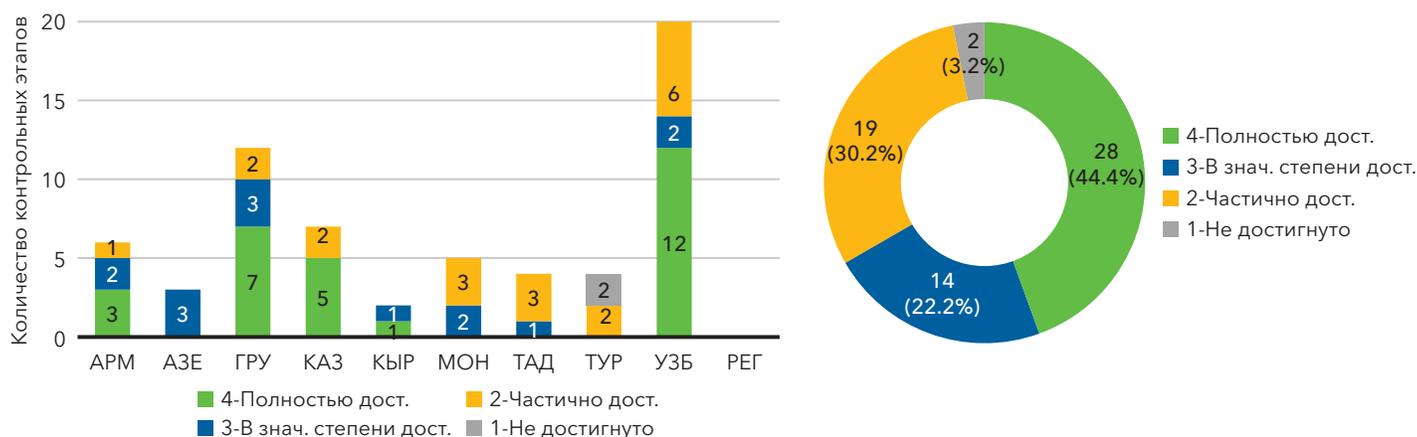
статистики следовала международно признанным стандартам.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2026 ФИНАНСОВЫЙ ГОД

В сотрудничестве со Статистическим департаментом (СТА) МВФ ЦТП-КЦАМ будет продолжать содействовать повышению качества данных в соответствии с международными стандартами. Центр будет поддерживать текущие инициативы, направленные на обновление методологий и внедрение передовых стандартов. В рамках этого направления работы планируется проведение 16 мероприятий по РП (как в очном, так и в виртуальном режиме), включая 15 двусторонних миссий ТП и региональный семинар. В 2026

финансовом году основное внимание будет по-прежнему уделяться улучшению исходных данных, методологической обоснованности, точности, надежности, удобству использования, доступности и своевременности статистических данных в государствах-членах в соответствии с достигнутым прогрессом, способностью статистических агентств к освоению информации и приоритетами в сфере РП, согласованными между статистическими агентствами и ЦТП-КЦАМ. Региональные мероприятия, запланированные на 2026 финансовый год, включают семинар по данным сканирования для составления ИПЦ.

РИСУНОК 12. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ ПО СТАТИСТИКЕ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА^{9 1/}



^{1/} Контрольные этапы зависят от страны и проекта. Они не стандартизированы и не сопоставимы друг с другом.

⁹ Завершенные проекты и проекты в процессе реализации

ДРУГИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Помимо своей основной деятельности по РП, ЦТП-КЦАМ сотрудничает с департаментами МВФ, партнерами по развитию и государствами-членами, чтобы также охватывать новые и другие темы, актуальные для региона. Используя различные форматы предоставления помощи, Центр организует очные или смешанные семинары, коллегиальные мероприятия, вебинары и исследовательские семинары. Примеры:

- В ответ на растущий интерес к таким новым темам, как изменение климата, гендерные аспекты и цифровые валюты центральных банков (ЦВЦБ), ЦТП-КЦАМ организовал серию семинаров для удовлетворения потребностей региональных официальных органов. На семинаре по макроэкономике изменения климата, проведенном ИПОР, были рассмотрены экономические издержки, связанные с изменением климата, стратегии адаптации и аналитические инструменты для обоснованной климатической политики, а семинар по ЦВЦБ и инновациям цифровых платежей ДДК охватывал макроэкономические, финансовые, правовые и

технологические аспекты розничной и оптовой торговли ЦВЦБ, подчеркивая использование искусственного интеллекта (ИИ) в платежах. Кроме того, в рамках семинара по вопросам гендерного неравенства и макроэкономических результатов, проведенного Департаментом по вопросам стратегии, политики и анализа (СПА) МВФ, были представлены различные способы учета гендерных аспектов в анализе мер политики, углубляя их понимание гендерной динамики в экономических показателях.

- На семинаре по балансовому подходу, проводимом в сотрудничестве со Статистическим департаментом МВФ участники познакомились с практическим применением этого подхода для выявления факторов уязвимости и системных рисков. Эта пятидневная программа, финансируемая ЦТП-КЦАМ и Фондом стабильности финансового сектора, включала лекции, практические упражнения и презентации групп, подчеркивавшие важность качества данных и взаимодействия между организациями.

- На семинаре Юридического департамента (ЮРД) МВФ на тему «Противодействие коррупции, важной для макроэкономической ситуации» основное внимание уделялось укреплению правовых и институциональных основ в целях преодоления коррупционной уязвимости, имеющей последствия для макроэкономической обстановки. Участники научились применять меры по борьбе с коррупцией в соответствии с международными стандартами при удовлетворении конкретных потребностей стран. Этот семинар способствовал укреплению основных государственных функций и способствовал лучшему пониманию инициатив МВФ в области борьбы с коррупцией и управления, что способствовало расширению возможностей для дальнейшего сотрудничества.
- ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с ДБВ провел два семинара на темы «Налоговая политика» и «Инструмент финансирования на цели устойчивого развития (SDG-FiT)». Семинар по налоговой политике способствовал повышению потенциала должностных лиц в части эффективной разработки

налоговой политики, включая эффективность налогов и последствия для доходов, а также воздействие изменений в области налоговой политики на распределение доходов. В ходе семинара по инструменту финансирования на цели устойчивого развития (SDG-FiT) участники участвовали в

практических упражнениях и получили ценную информацию по приведению экономического потенциала в соответствие с целями в области устойчивого развития, которые имеют решающее значение для разработки жизнеспособных мер политики.

В таблице 3 представлены все региональные семинары, организованные ЦТП-КЦАМ и проводимые в сотрудничестве с департаментами МВФ и партнерами, в том числе по основным направлениям работы Центра, при этом соответствующая статистика сосредоточена на участии и результатах оценки.

ТАБЛИЦА 3. РЕГИОНАЛЬНЫЕ СЕМИНАРЫ В ОСНОВНЫХ И НОВЫХ ОБЛАСТЯХ ЦТП-КЦАМ – 2025 ФГ

	Название	Дата начала	Дата окончания	Формат	Количество фактических участников	Доля зарег-х участников-женщин	Общая оценка	Количество ответов
1	Прозрачность бюджета	14 мая 2024 г.	17 мая 2024 г.	Очный формат	25	52%	4,8	26
2	Развитие рынка облигаций в национальной валюте	20 мая 2024 г.	24 мая 2024 г.	Очный формат	20	50%	4,8	20
3	Соблюдение налоговых норм в эпоху цифровых технологий – сейчас и в будущем	27 мая 2024 г.	31 мая 2025 г.	Очный формат	31	32%	4,7	29
4	Переход от национального сальдо бюджета к чистому кредитованию/чистому заимствованию	03 июня 2024 г.	07 июня 2024 г.	Очный формат	12	67%	4,8	12
5	Финансовое программирование и меры политики в Таджикистане	03 июня 2024 г.	07 июня 2024 г.	Очный формат	28	21%	4,7	22
6	Отдельные вопросы регулирования финансовых технологий	17 июня 2024 г.	21 июня 2024 г.	Очный формат	23	46%	4,6	21
7	Коммуникации по вопросам денежно-кредитной политики	01 июля 2024 г.	05 июля 2024 г.	Очный формат	18	28%	4,7	16
8	Финансовое программирование и меры политики в Грузии	22 июля 2024 г.	26 июля 2024 г.	Очный формат	20	40%	4,8	19
9	Регулирование и надзор за финансовым риском, связанным с изменением климата	16 августа 2024 г.	18 августа 2024 г.	Гибридный формат	21 (очно) / 3 (онлайн)	33 процента	4,8	22
10	ЦВЦБ и инновации в области цифровых платежей	29 июля 2024 г.	02 августа 2024 г.	Очный формат	21	43%	4,9	19
11	Балансовый подход	26 августа 2024 г.	30 августа 2024 г.	Очный формат	23	48%	4,7	24
12	Семинар по надзору за конгломератами	09 сентября 2024 г.	13 сентября 2024 г.	Очный формат	9	67%	н.д.	н.д.
13	Финансовое программирование и меры политики в Монголии	11.09.2024	18.09.2024	Очный формат	32	59%	4,8	25
14	Финансовое программирование и меры политики в Азербайджане	07 октября 2024 г.	11 октября 2024 г.	Очный формат	24	33%	4,7	21

ТАБЛИЦА 3. Продолжение

	Название	Дата начала	Дата окончания	Формат	Количество фактических участников	Доля зарег-х участников-женщин	Общая оценка	Количество ответов
15	Региональная сводка по ISORA	07 октября 2024 г.	11 октября 2024 г.	Очный формат	21	38%	4,6	17
16	Укрепление правовых и институциональных основ противодействия коррупции	21 октября 2024 г.	24 октября 2024 г.	Очный формат	30	20%	4,8	24
17	Создание бюджетных институтов для борьбы с коррупцией	28 октября 2024 г.	01 ноября 2024 г.	Очный формат	24	46%	4,7	22
18	Основы прогнозирования ликвидности	04 ноября 2024 г.	08 ноября 2024 г.	Очный формат	20	40%	4,7	18
19	Корпоративное управление и пруденциальный надзор за корпоративным управлением в банках	04 ноября 2024 г.	08 ноября 2024 г.	Очный формат	40	58%	4,7	39
20	Групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению	02 декабря 2024 г.	13 декабря 2025 г.	Очный формат	30	37%	4,7	28
21	Управление вопросами международного налогового администрирования	16 декабря 2024 г.	20 декабря 2024 г.	Очный формат	24	38%	4,9	18
22	Составление консолидированной статистики государственных финансов	20 января 2025 г.	23 января 2025 г.	Очный формат	18	50%	4,8	18
23	Ненаблюдаемая экономика	27 января 2025 г.	31 января 2025 г.	Очный формат	28	64%	4,8	25
24	Финансовое программирование и меры политики в Казахстане	27 января 2025 г.	31 января 2025 г.	Очный формат	42	50%	4,6	38
25	Гендерное неравенство и макроэкономические результаты: практический подход к разработке мер политики на основе фактических данных	03 февраля 2025 г.	06 февраля 2025 г.	Очный формат	25	64%	4,7	23
26	Среднесрочные макрофискальные основы	17 февраля 2025 г.	21 февраля 2025 г.	Очный формат	26	42%	4,6	23
27	Макроэкономика изменения климата	03 марта 2025 г.	07 марта 2025 г.	Очный формат	25	40%	4,5	29
28	Налоговая политика: Новые вопросы в области политики подоходного налога	11 марта 2025 г.	14 марта 2025 г.	Очный формат	21	33%	4,7	17
29	Цели устойчивого развития - инструмент финансирования	02 апреля 2025 г.	04 апреля 2025 г.	Очный формат	16	50%	4,6	15
30	Риск-ориентированный надзор и II компонент Базельского соглашения о норме собственного капитала	14 апреля 2025 г.	18 апреля 2025 г.	Очный формат	26	35%	4,8	23

ЦТП-КЦАМ продолжает содействовать обмену знаниями и опытом между государствами-членами и внутри государств-членов, организуя мероприятия на коллегиальной основе для должностных лиц как высшего, так и среднего-высшего звена (таблица 4). После успешного

пилотного коллегиального макрофискального мероприятия для должностных лиц высокого уровня в 2024 финансовом году ЦТП-КЦАМ начал аналогичные коллегиальные мероприятия для высших должностных лиц центральных банков, статистических ведомств и налоговых органов/

органов государственных доходов в регионе КЦАМ. ЦТП-КЦАМ также организовал пилотную программу обучения для руководителей высшего и среднего звена в Казахстане из всех ключевых государственных учреждений (вставка 9).

ВСТАВКА 9. ОБУЧЕНИЕ ДЛЯ РУКОВОДЯЩИХ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ В КАЗАХСТАНЕ

Основная проблема: Высшие должностные лица в основных государственных организациях имеют разное экономическое образование. Поддержание осведомленности об изменениях в экономике и современных экономических идеях представляет собой вызов. В целях содействия разработке последовательной и эффективной политики сотрудничество между высшими должностными лицами из различных организаций может быть расширено.

Ответные меры: В период с 27 февраля по 1 марта ЦТП-КЦАМ провел первый обучающий курс для руководящих должностных лиц Казахстана по инициативе Председателя Национального банка Казахстана Тимура Сулейменова. На курсе собрались шестнадцать высших должностных лиц из Национального банка Казахстана, Министерства финансов, Министерства национальной экономики, Агентства по регулированию и развитию финансового рынка, Агентства по стратегическому планированию и

реформам и Бюро национальной статистики. Целью обучения было достижение нескольких целей:

- информирование высших должностных лиц, как экономистов, так и не экономистов, об основных проблемах экономической политики;
- укрепление сотрудничества между участвующими организациями;
- выявление возможностей для реформ; и
- укрепление связей с МВФ и ЦТП-КЦАМ.

Все региональные советники ЦТП-КЦАМ приняли участие (в том числе два советника подключились удаленно), а также два экономиста ЦТП-КЦАМ и недавно назначенный руководитель миссии МВФ в Казахстане, каждый из которых участвовал в одной или двух сессиях. Презентации персонала ЦТП-КЦАМ по основным вопросам экономической политики были дополнены презентациями официальных органов, в которых подчеркивались характеристики

и трудности, свойственные Казахстану в их соответствующих сферах компетенции.

Результаты: Такой интерактивный формат создал для участников ценную возможность укрепить сотрудничество, преодолеть институциональную разобщенность, определить возможности для проведения реформ и развития потенциала, а также выстроить отношения друг с другом и персоналом ЦТП-КЦАМ. Обсуждения по итогам обучения предполагали (i) возможности для укрепления взаимодействия и обмена информацией между учреждениями по вопросам макроэкономических основ и прогнозирования, а также (ii) целесообразность повышения согласованности мер денежно-кредитной, налогово-бюджетной и макропруденциальной политики для повышения макроэкономической стабильности. Участники высоко оценили обучение и выразили заинтересованность в последующих сессиях.

ОБУЧЕНИЕ ДЛЯ ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ В КАЗАХСТАНЕ (ФЕВРАЛЬ 2025 Г.)



ТАБЛИЦА 4. РЕГИОНАЛЬНЫЕ КОЛЛЕГИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ - 2025 ФГ

Название	Дата начала	Дата окончания	Формат	Страны	Количество участников	Доля зарег-х участников-женщин	Оценка	Количество ответов
1 Отдельные вопросы регулирования финансовых технологий	27 мая 2024 г.	30 мая 2024 г.	Очный формат	АРМ / МОН	4	50%	н.д.	н.д.
2 Статистический форум и коллегиальная сеть	23 сентября 2024 г.	24 сентября 2024 г.	Очный формат	КЦАМ	26	23%	4,3	26
3 Денежно-кредитная политика - прозрачность, передача воздействия и коммуникации (в сотрудничестве с Немецким федеральным банком, Национальным банком Швейцарии)	30 сентября 2024 г.	02 октября 2024 г.	Очный формат	КЦАМ	17	35%	4,8	15
4 Форум руководителей органов управления бюджетными доходами	13 февраля 2025 г.	14 февраля 2025 г.	Очный формат	КЦАМ	17	0%	4,6	13
5 Макрофискальная коллегиальная группа	24 февраля 2025 г.	25 февраля 2025 г.	Очный формат	КЦАМ	21	14%	4,4	18
6 Обучение для руководящих должностных лиц в Казахстане	27 февраля 2025 г.	01 марта 2025 г.	Очный формат	КАЗ	16	25%	4,8	14
7 Нормативные и надзорные основы в отношении связанных сторон	08 апреля 2025 г.	10 апреля 2025 г.	Очный формат	ГРУ/МОН /ТАД	7	29%	н.д.	н.д.

ЦТП-КЦАМ продолжает проводить региональные вебинары, которые позволяют охватить более широкий круг вопросов макроэкономической политики и информировать должностных лиц в регионе об аналитической работе МВФ и курсе экономической политики. Такой формат работы по РП оказался весьма привлекательным ввиду более короткой продолжительности каждого мероприятия, дружественной для участников обстановке, возможности делиться информацией с коллегами и экспертами, получать комментарии, задавать вопросы и, возможно, осуществлять последующую работу с докладчиками для получения дальнейших разъяснений. Важно отметить, что вебинары также стимулируют коллегиальное обучение посредством презентаций и выступлений официальных органов стран. С точки зрения ЦТП-КЦАМ, вебинары также предоставляют возможность для сотрудничества с партнерами по развитию и учебными центрами МВФ, в частности Объединенным венским институтом (ОВИ), в целях укрепления синергии в области РП в странах с общим интересом. Центр провел шесть вебинаров, охватывающих проведенную МВФ оценку последних изменений в экономике стран КЦА, оценку достаточности данных, новую основу денежно-кредитной политики Армении, новую основу квартального макроэкономического прогнозирования (QMFF), а также аналитическую работу Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) по управлению промышленными политиками (таблица 5). Хорошая посещаемость и положительные результаты оценки указывают на полезность таких онлайн мероприятий. В дальнейшем ЦТП-КЦАМ будет и далее уделять внимание новым темам, имеющим

ВЕБИНАР НА ТЕМУ «НОВАЯ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННАЯ ОСНОВА ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ АРМЕНИИ» (НОЯБРЬ 2024 Г.)

FPAS II framework includes comprehensive rethinking of the whole aspects of MP design and implementation inside a CB



November 13, 2024

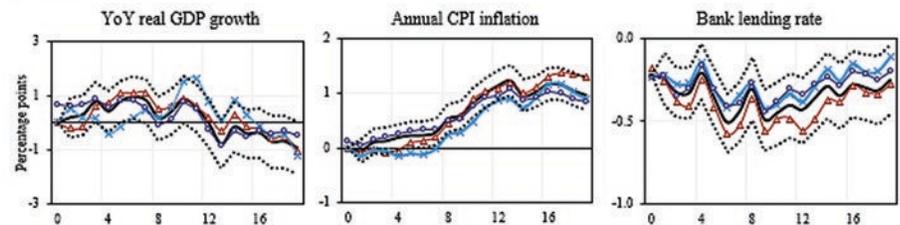
Central Bank of Armenia 10

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ СЕМИНАР НА ТЕМУ «НЕЛИНЕЙНЫЕ ВЗАИМОСВЯЗИ И ЗАВИСИМОСТЬ ОТ СОСТОЯНИЯ В МЕХАНИЗМЕ ПЕРЕДАЧИ ВОЗДЕЙСТВИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ» (МАРТ 2025 Г.)

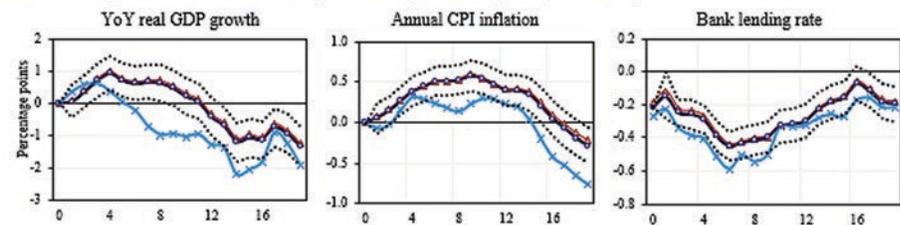
V. Robustness check

Impulse responses to monetary policy shocks across different model specifications

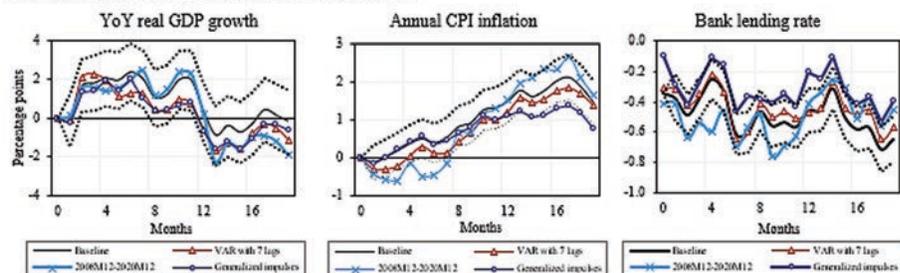
A. Linear model



B. State-dependent model with inflation regimes: High inflation regime



D. Asymmetric model: Expansionary shock



высокую значимость для стран КЦАМ, обновлению аналитической работы МВФ и возможностям для официальных лиц поделиться своими взглядами и опытом с целью содействия коллегиальному обучению и создания сети экспертов.

ЦТП-КЦАМ также тесно сотрудничал с официальными органами государств-членов и департаментами МВФ в работе по представлению передовых исследований по современным экономическим вопросам в регионе и новым инструментам макроэкономического анализа на виртуальных исследовательских

семинарах. В 2025 финансовом году официальные органы представили свои рабочие модели и инструменты, используемые для анализа мер политики и прогнозирования, включая DSGE модели, модели краткосрочных прогнозов, а также модели зависимости от состояния и макрофинансовые модели (таблица 6). Департаменты МВФ участвовали в работе по широкому кругу тем, охватывающих взаимодействие денежно-кредитной политики и изменения климата и трудности осуществления структурных реформ. Эти виртуальные исследовательские семинары способствовали обмену

знаниями и передовой практикой. Высокое качество презентаций привлекло большой интерес со стороны должностных лиц в государствах-членах, на некоторых из которых присутствовало сто и более участников. В дальнейшем ЦТП-КЦАМ продолжит содействовать обмену новаторскими и актуальными исследованиями на виртуальных семинарах для укрепления сотрудничества между официальными органами государств-членов, донорами и департаментами МВФ.

ТАБЛИЦА 5. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЕБИНАРЫ, 2025 ФГ

	Название	Дата	Выступления стран	Количество зарегистрированных участников	Доля зарегистрированных участников-женщин	Количество фактических участников ^{1/}	Оценка	Количество ответов
1	Перспективы развития региональной экономики для КЦА (апрель 2024 года)	13.05.2023	КАЗ	82	41%	103	4,5	15
2	Оценка достаточности данных и предоставление данных в Фонд для целей надзора	27 июня 2024 г.	-	98	51%	76	4,5	15
3	Новая основа денежно-кредитной политики Армении	27 ноября 2024 г.	АРМ/ГРУ	133	50%	86	4,7	12
4	Перспективы развития региональной экономики для КЦА (октябрь 2024 года)	11 декабря 2025 г.	УЗБ	111	50%	57	4,7	6
5	Основа квартального макроэкономического прогнозирования : новый подход к анализу и прогнозированию политики	19 марта 2025 г.	АРМ	197	41%	104	4,5	40
6	Управление промышленными политиками	29 апреля 2025 г.	МВФ	99	44%	51	4.6	12

ТАБЛИЦА 6. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ

	Название	Дата	Выступления стран	Кол-во зарег-х участников	Доля зарегистрированных участников-женщин	Количество фактических участников ^{2/}	Оценка	Кол-во ответов
1	Рабочая модель DSGE Национального банка Грузии	04 июля 2024 г.	ГРУ	146	37%	100	4.4	13
2	Наукастинг с использованием высокочастотных данных, Google Trends и машинного обучения	27 сентября 2024 г.	ГРУ / УЗБ	204	41%	141	4.5	26
3	Взаимосвязь между климатом и денежно-кредитной политикой. Фактические данные по странам Ближнего Востока и Центральной Азии	22 ноября 2024 г.	КАЗ / АБР	116	44%	58	4.6	13
4	Социальная приемлемость структурных реформ	27 ноября 2024 г.	ЕБРР	170	52%	50	4.5	12
5	Макроэкономическая финансовая модель Банка Монголии	20 декабря 2024 г.	КАЗ	146	36%	91	4.5	17
6	Нелинейные взаимосвязи и зависимость от состояния в механизме передачи воздействия денежно-кредитной политики	28 марта 2025 г.	ГРУ	118	46%	68	4.6	10
7	Изменения в кредитных стандартах и макроэкономика: Выводы из Монголии	17 апреля 2025 г.	КАЗ	125	47%	53	4.9	4

РАЗДЕЛ III

БЮДЖЕТ И
ФИНАНСИРОВАНИЕ И
ПРОДЛЕНИЕ ЭТАПА

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПРОДЛЕНИЕ ЭТАПА

Общие расходы в 2025 финансовом году составили 7,8 млн долларов США по сравнению с рабочим бюджетом в 10,1 млн долларов США, который включает взнос МВФ. Что касается деятельности в области РП, расходы по семи направлениям работы к концу апреля представляли примерно 85 процентов годового рабочего бюджета, что указывает на высокий уровень активности. Расходы на региональные семинары составили примерно 60 процентов от предусмотренной в бюджете суммы. Более низкие, чем предусмотренные в бюджете расходы могут быть связаны с несколькими факторами, включая следующие: (i) возможности софинансирования оказания РП с другими источниками финансирования и партнерами; (ii) меньшее количество участников, чем предусмотрено в бюджете по некоторым семинарам с акцентом на отбор участников, которые являются также частью проектов ТП или, чьи рабочие обязанности соответствуют теме семинара; (iii) тщательное управление бюджетом. Кроме того, предварительное планирование очных учебных занятий способствовало сокращению расходов, связанных с поездками. Часть операционных расходов Центра была покрыта внутренними ресурсами МВФ.

Рабочий бюджет на 2026 ФГ, по прогнозам, составит 10,3 млн долларов США, что отражает дальнейшее масштабирование деятельности. В течение года, по мере необходимости, ЦТП-КЦАМ может перераспределять неизрасходованные средства между направлениями работы для решения новых приоритетных задач в бюджете на 2026 ФГ.

РАЗДЕЛ IV

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ ОЦЕНКА

МВФ начал внешнюю промежуточную оценку ЦТП-КЦАМ, которая проводится главным образом для целей извлечения уроков. По результатам тендера Подкомитет по оценке выбрал британскую компанию BDO LLC. Оценка началась во второй половине 2024 года и, как ожидается, завершится летом 2025 года.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

ЦТП-КЦАМ активизировал свою информационную работу. Директор ЦТП-КЦАМ также пользовался ежегодными весенними совещаниями МВФ и Всемирного банка в Вашингтоне, округ Колумбия, и внутристрановым обучением в Азербайджане, Таджикистане, Монголии и Казахстане для обсуждения приоритетных задач в области РП и обратной связи от официальных органов.

ЦТП-КЦАМ впервые официально принял участие в качестве соорганизатора семинара МВФ-ОВИ-НБШ для практикующих специалистов из центральных банков стран Кавказа, Центральной Азии, Молдовы и Монголии под руководством ОВИ. ЦТП-КЦАМ также содействует сотрудничеству с другими международными финансовыми организациями. Совместно с Азиатским банком развития (АБР), ЕБРР и Всемирным банком (ВБ) ЦТП-КЦАМ организовал презентации и обсуждения перспектив развития региональной экономики в Алматы и Астане.

Директор ЦТП-КЦАМ выступал с презентациями или в качестве модератора в разных университетах Казахстана, освещая темы, связанные с перспективами развития региональной экономики, развитием потенциала и мандатом МВФ. Местный экономист ЦТП-КЦАМ представил исследование по макроэкономической неопределенности на научно-исследовательской конференции, организованной Национальным банком Казахстана.

Презентация ЦТП-КЦАМ в рамках поддержки 8-го форума развития аналитических центров Института ЦАРЭС на тему «Климатический вызов: Мыслить за пределами границ для коллективных действий», была посвящена «Пути к устойчивого развития: Достижение высоких темпов экономического роста при минимизации углеродного следа».

Страница ЦТП-КЦАМ в профессиональной социальной сети LinkedIn, используемая для предоставления выборочной обновленной информации о деятельности центра, получила значительную популярность, набрав на текущий момент более 2300 подписчиков.

В дальнейшем ЦТП-КЦАМ намерен поддерживать свою информационную деятельность путем участия в семинарах и поддержания тесного сотрудничества с партнерами по развитию.

ПРИЛОЖЕНИЕ

ТАБЛИЦА А1. МЕРОПРИЯТИЯ ТП ЦТП-КЦАМ В ТЕЧЕНИЕ 2025 ФИНАНСОВОГО ГОДА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
ИПОР макроэкономические основы					
Монголия	Монголия - макроэкономические основы (МФ)	FB	20-24 мая 2024 г.	7	ПС
Азербайджан	Макроэкономические основы (МЭ)	FB	27-31 мая 2024 г.	2	НЦ
Азербайджан	Макроэкономические основы (МЭ)	FB	27 мая – 7 июня 2024 г.	22	ПС
Казахстан	Макроэкономические основы (МНЭ)	FB	10 -14 июня 2024 г.	7	НЦ, КСЭ
Узбекистан	Обзор краткосрочного прогнозирования	FB	21-28 июня 2024 г.	20	НЦ, ПС
Монголия	Макроэкономические основы (МФ) - виртуальная миссия	FB	18-18 июля 2024 г.	1	ПС
Армения	Полуструктурная модель разрывов	FB	29 июля – 2 августа 2024 г.	7	ПС
Казахстан	Краткосрочное прогнозирования финансовых показателей (НБК)	FB	23 августа – 6 сентября 2024 г.	49	ПС, КСЭ
Монголия	Наукастинг и краткосрочное прогнозирование (БМ)	FB	13 -27 сентября 2024 г.	17	НЦ, ПС
Монголия	Макроэкономические основы (МФ)	FB	26 сентября – 4 октября 2024 г.	11	ПС
Узбекистан	-Наукастинг и краткосрочное прогнозирование (МЭФ)	FB	8-22 ноября 2024 г.	17	НЦ, ПС, КСЭ
Казахстан	Макроэкономические основы (МНЭ)	FB	18-22 ноября 2024 г.	22	НЦ, КСЭ
Армения	Полуструктурная модель «разрывов»	FB	25 ноября – 6 декабря 2024 года	14	ПС
Азербайджан	Макроосновы (МЭ)	FB	10-19 декабря 2024 г.	17	НЦ, ПС, КСЭ
Монголия	Макроэкономические основы (МФ)	DS	12-12 февраля 2025 г.	3	ПС
Казахстан	Макроосновы (МНЭ)	FB	24-28 февраля 2025 г.	22	НЦ, КСЭ
Региональный	Макроэкономика изменения климата	Практический семинар	3-7 марта 2025 г.	7	НЦ, КСЭ
Монголия	Макроэкономические основы (МФ)	FB	10-21 марта 2025 г.	10	ПС
Монголия	Система краткосрочного прогнозирования (Банк Монголии)	FB	24 марта – 4 апреля 2025 г.	18	НЦ, ПС
Армения	Совершенствование инструмента макроэкономического прогнозирования	FB	7-16 апреля 2025 г.	12	ПС
Узбекистан	Наукастинг и краткосрочное прогнозирование	FB	30 апреля – 13 мая 2025 г.	38	НЦ, ПС, КСЭ
ДБВ - Управление бюджетными доходами					
Армения	Применение модели машинного обучения	DS	13-14 мая 2024 г.	2	КСЭ
Региональный	Соблюдение налоговых норм в эпоху цифровых технологий – сейчас и в будущем	Коллегиальное взаимодействие	27-30 мая 2024 г.	12	ПС, КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Армения	Оценка разрыва в налогах на доходы корпораций	DS	30 июня – 4 июля 2024 г.	5	КСЭ
Грузия	Развитие потенциала по оценке программы	FB	1-12 июля 2024 г.	12	КСЭ
Монголия	Стратегический план, споры, долг, ТА-АУТ (Инструмент оценки и доходности налоговой администрации)	FB	21 августа – 3 сентября 2024 г.	26	ПС
Армения	Обзорная миссия по оценке разрыва в налогах на доходы корпораций	FB	23-30 августа 2024 г.	0	НҚ
Азербайджан	Международный форум по установлению тарифов за выбросы углерода и определению задач по РП	FB	24-26 сентября 2024 г.	7	НҚ, ПС
Региональный	Семинар по ISORA	Коллегиальное взаимодействие	7-11 октября 2024 г.	5	ПС
Грузия	Управление комплаенс-рисками	FB	14-15 октября 2024 г.	13	НҚ, КСЭ
Туркменистан	Обучение по программе аудита	FB	21-25 октября 2024 г.	14	ПС, КСЭ
Региональный	Семинар по налоговому администрированию	Коллегиальное взаимодействие	16-20 декабря 2024 г.	12	НҚ, ПС, КСЭ
Армения	Разработка KPI	DS	7-20 января 2025 г.	46	Торстен Якобстен (советник); Грэм Реджинальд Уайт (КСЭ); Тийна Тамм (КСЭ).
Региональный	Мероприятие для руководящих должностных лиц	Коллегиальное взаимодействие	13-14 февраля 2025 г.	2	НҚ, ПС
Грузия	Визит персонала МВФ	FB	3-4 апреля 2025 г.	2	НҚ, ПС
Азербайджан	Обучение TADAT	FB	14-18 апреля 2025 г.	11	НҚ, ПС, КСЭ
ДБВ - Управление государственными финансами					
Региональный	Региональная записка по обеспечению прозрачности в налогово-бюджетной сфере (в гибридном формате)	Практический семинар	14-17 мая 2024 г.	26	ПС, КСЭ
Казахстан	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	FB	20-31 мая 2024 г.	44	ПС, КСЭ
Региональный	Прозрачность бюджета	Практический семинар	20-31 мая 2024 г.	24	ПС, КСЭ
Туркменистан	Поддержка в составлении среднесрочного и программно-целевого бюджета	FB	27-31 мая 2024 г.	9	ПС
Грузия	Обучение PIM	FB	1-5 июля 2024 г.	16	ПС, КСЭ
Узбекистан	Стратегия казначейства и управление денежными средствами	FB	12-16 августа 2024 г.	29	ПС, КСЭ
Таджикистан	Бюджетные риски ГП	FB	26 августа – 7 сентября 2024 г.	14	ПС

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Монголия	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	FB	9-20 сентября 2024 г.	30	ПС, КСЭ
Казахстан	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	FB	30 сентября – 4 октября 2024 г.	18	ПС, КСЭ
Региональный	Создание институтов для борьбы с коррупцией	Практический семинар	28 октября – 1 ноября 2024 г.	29	НО, ПС, КСЭ
Туркменистан	Поддержка в составлении среднесрочного и программно-целевого бюджета	FB	11-15 ноября 2024 г.	20	ПС, КСЭ
Кыргызская Республика	Штаб-квартира SECO-ЦТП-КЦАМ: Улучшение составления отчетов о бюджетных рисках	FB	2-5 декабря 2024 г.	9	ПС
Казахстан	Мониторинг государственных расходов	FB	9-13 декабря 2024 г.	27	ПС, КСЭ
Узбекистан	Прогнозирование денежных потоков	FB	10-14 февраля 2025 г.	20	ПС, КСЭ
Региональный	Среднесрочные налогово-бюджетные основы	Практический семинар	17-21 февраля 2025 г.	29	ПС, КСЭ
Региональный	Заседание макрофискальной коллегиальной сети по	Практический семинар	24-25 февраля 2025 г.	20	НО, ПС
Азербайджан	Виртуальный семинар по практикам стран в отношении БОР (бюджетного процесса на основе результатов) и ССБП (среднесрочных бюджетных параметров)	DS	7-7 марта 2025 г.	1	ПС
Армения	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	FB	31 марта – 4 апреля 2025 г.	29	ПС, КСЭ
Казахстан	Содействие в отношении бюджетных рисков	DS	7-25 апреля 2025 г.	2	ПС
Таджикистан	Последующая деятельность по ОУГИ	FB	14-17 апреля 2025 г.	9	ПС
ДДК - Финансовое регулирование и надзор					
Армения	Руководство по корпоративному управлению	DS	1-31 мая 2024 г.	14	ПС, КСЭ
Казахстан	Расчеты капитала в рамках надзора за конгломератами	DS	1-31 мая 2024 г.	10	ПС, КСЭ
Региональный	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по вопросам корпоративного управления	Коллегиальное взаимодействие	27-30 мая 2024 г.	15	ПС, КСЭ
Региональный	Семинар по финансовым технологиям	Практический семинар	17-21 июня 2024 г.	8	ПС
Региональный	Семинар по климатическим рискам	Практический семинар	16-18 июля 2024 г.	5	ПС
Армения	Исследование воздействия ПРПБ - контроль за реализацией	DS	5 августа – 30 сентября 2024 г.	5	КСЭ
Туркменистан	Обзорная миссия - поддержка основы риск-ориентированного надзора	FB	29 августа – 4 сентября 2024 г.	10	ПС
Казахстан	Надзор за конгломератами - очное продолжение миссии	FB	9-13 сентября 2024 г.	18	ПС, КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Кыргызская Республика	Улучшения риск-ориентированного надзора - МСФО 9	DS	16-20 сентября 2024 г.	10	ПС, КСЭ
Кыргызская Республика	Улучшения риск-ориентированного надзора - Семинар по МСФО 9	FB	25 сентября – 1 октября 2024 г.	17	ПС, КСЭ
Региональный	Семинар по корпоративному управлению (Дилижан/Армения)	Практический семинар	4-8 ноября 2024 г.	22	НҚ, ПС, КСЭ
Кыргызская Республика	Усовершенствование рискориентированного надзора (РОН) - Разработка надзорных процедур МСФО 9	DS	11, 24 ноября – 28 февраля 2025 г.	10	ПС, КСЭ
Кыргызская Республика	Усовершенствование рискориентированного надзора (РОН) - надзор МСФО 9	FB	5-11 февраля 2025 г.	12	ПС, КСЭ
Монголия	Надзор за корпоративным управлением	FB	17-19 февраля 2025 г.	15	ПС, КСЭ
Монголия	Нормативный обзор соответствия МСФО 9	DS	24 февраля – 24 марта 2025 г.	10	ПС, КСЭ
Монголия	Семинар для надзорных специалистов по МСФО 9	FB	31 марта – 4 апреля 2025 г.	10	ПС, КСЭ
Таджикистан	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по вопросам основы по связанным сторонам	Практический семинар	8-10 апреля 2025 г.	8	ПС
Региональный	Семинар по риск-ориентированному надзору	Практический семинар	14-18 апреля 2025 г.	34	ПС, КСЭ
ДДК - Денежно-кредитные и валютные операции					
Казахстан	Миссия по моделированию запаса прочности (виртуальная)	DS	6 мая – 28 июня 2024 г.	1	ПС
Региональный	Региональный семинар по развитию рынка облигаций в национальной валюте	Практический семинар	20-24 мая 2024 года	7	ПС
Региональный	Региональный семинар по денежно-кредитной и курсовой политике стран КЦАМ (ОВИ-НБШ)	Практический семинар	17-19 июня 2024 г.	4	ПС
Азербайджан	Модернизация коммуникаций Центрального банка	FB	20-28 июня 2024 г.	18	ПС, КСЭ
Региональный	Семинар по ключевым вопросам обеспечения прозрачности Центрального банка и информирования о политике	Практический семинар	1-5 июля 2024 г.	23	НҚ, ПС, КСЭ
Туркменистан	Политика и операции центрального банка / надзор (обзорная миссия)	FB	29 августа – 4 сентября 2024 г.	10	ПС
Региональный	Заседание высокого уровня по вопросам передачи воздействия, коммуникаций и прозрачности	Коллегиальное взаимодействие	30 сентября – 2 октября 2024 г.	8	ПС
Монголия	Рекапитализация центрального банка	DS	7-11 октября 2024 г.	20	Питер Стелла (КСЭ), ПС
Казахстан	Модернизация функционала КДКП	FB	14-21 октября 2024 г.	22	НҚ, ПС, КСЭ
Региональный	Прогнозирование ликвидности	Практический семинар	4-8 ноября 2024 г.	9	НҚ, ПС, КСЭ

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
Монголия	Рекапитализация центрального банка	FB	20-24 января 2025 г.	24	ПС, КСЭ
Казахстан	Обзор кодекса прозрачности центральных банков в гибридном формате (Алматы).	DS	24 февраля – 4 марта 2025 г.	7	НҚ, ПС, КСЭ
Казахстан	Обзор кодекса прозрачности центральных банков в гибридном формате (Алматы).	DS	6-10 марта 2025 г.	6	НҚ, ПС, КСЭ
Казахстан	Обзор кодекса прозрачности центральных банков (Астана).	FB	10-17 марта 2025 г.	9	НҚ, ПС, КСЭ
Региональный	Формулирование и проведение денежно-кредитной политики (ЦБАР и НБШ)	Коллегиальное взаимодействие	31 марта – 4 апреля 2025 г.	3	ПС
Региональный	НБКР коллегиальное профессиональное обучение в НБГ	Коллегиальное взаимодействие	1-3 апреля 2025 г.	7	ПС
Узбекистан	Двусторонний семинар по развитию валютного рынка	FB	16-18 апреля 2025 г.	8	НҚ, ПС
СТА - Статистика государственных финансов					
Туркменистан	Составление годового СГФ	FB	27-31 мая 2024 г.	17	ПС, КСЭ
Региональный	Переход от рабочих остатков к чистому кредитованию/чистому заимствованию	Практический семинар	4-6 июня 2024 г.	11	ПС, КСЭ
Узбекистан	Повышение качества годовой и квартальной СГФ ¹⁰	DS	29 июля – 2 августа 2024 г.	7	КСЭ
Монголия	Повышение качества годовой и квартальной СГФ	FB	12-23 августа 2024 г.	17	КСЭ
Кыргызская Республика	Миссия по СГФ и СДГС	FB	9-13 сентября 2024 г.	13	ПС
Региональный	Заседание высших должностных лиц органов государственного управления - семинар высокого уровня	Коллегиальное взаимодействие	23-24 сентября 2024 г.	8	ПС
Монголия	Повышение качества годовой и квартальной СГФ	DS	22-28 октября 2024 г.	7	КСЭ
Казахстан	Согласование с национальными счетами	FB	11-22 ноября 2024 г.	15	ПС, КСЭ
Туркменистан	Составление годового СГФ	FB	11-15 ноября 2024 г.	18	ПС, КСЭ
Монголия	Обзорная миссия по СГФ и СДГС	FB	2-4 декабря 2024 г.	3	ПС
Региональный	Составление консолидированной СГФ	Практический семинар	20-23 января 2025 г.	11	ПС, КСЭ
Грузия	Расширение отчетности по СГФ	FB	17-21 марта 2025 г.	17	ПС, КСЭ
Армения	Анализ миссии по СГФ	FB	24-26 марта 2025 г.	6	ПС
Узбекистан	Повышение качества годовой и квартальной СГФ ¹¹	FB	7-18 апреля 2025 г.	14	КСЭ
Таджикистан	Расширение секторального охвата	FB	7-11 апреля 2025 г.	8	КСЭ
Таджикистан	Расширение секторального охвата	FB	8-18 апреля 2025 г.	12	ПС
Азербайджан	Составление квартальной СГФ	FB	28 апреля – 2 мая 2025 г.	13	КСЭ

¹⁰ Совместная миссия с Фондом данные для принятия решений

¹¹ Совместная миссия с Фондом данные для принятия решений

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

Страна	Тема	Формат	Даты	Кол-во дней проведения	Ресурсы
СТА - Статистика реального сектора					
Грузия	Миссия ТП по национальным счетам	FB	13-24 мая 2024 г.	15	КСЭ
Кыргызская Республика	Разработка дискретных временных рядов квартальной ВВП	FB	27-31 мая 2024 г.	8	ПС
Узбекистан	Миссия ТП по национальным счетам	FB	5-9 августа 2024 г.	8	ПС
Казахстан	Миссия ТП по ИПЦ	DS	5-11 сентября 2024 г.	8	КСЭ
Монголия	Миссия ТП по национальным счетам	FB	30 сентября – 11 октября 2024 г.	14	ПС
Азербайджан	Риски переходного периода и подходы к согласованию	FB	14-18 октября 2024 г.	8	НО
Туркменистан	Совершенствование составления национальных счетов	FB	30 октября – 5 ноября 2024 г.	9	ПС
Казахстан	Разделение институциональных единиц на секторы	FB	11-22 ноября 2024 г.	16	ПС
Узбекистан	Составление дискретного квартального ВВП	FB	25 ноября – 6 декабря 2024 г.	14	ПС
Региональный	БЦД - обучение - ЦТП-КЦАМ - Региональный семинар по ННЭ	Практический семинар	27-31 января 2025 г.	14	ПС, КСЭ
Кыргызская Республика	Миссия ТП по национальным счетам	FB	3-14 февраля 2025 г.	16	ПС
Грузия	Миссия ТП по национальным счетам	FB	10-21 февраля 2025 года	15	КСЭ
Азербайджан	Развитие системы квартальных национальных счетов	FB	17-28 февраля 2025 г.	14	ПС
Казахстан	Источники данных для составления национальных счетов	FB	11-20 марта 2025 г.	14	ПС

**ТАБЛИЦА А2. СВОДНЫЙ СПИСОК ЗАПЛАНИРОВАННЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕМИНАРОВ НА 2026 ФГ
(ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ)**

Название	Направление работы	Ведущий департамент	Формат	Дата начала	Дата окончания
1. Совершенствование практик управления государственными инвестициями	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	12 мая 2025 г.	16 мая 2025 г.
2. Проведение денежно-кредитной политики	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	19 мая 2025 г.	23 мая 2025 г.
3. Использование альтернативных источников данных в индексе цен потребителей	Статистика реального сектора	СТА	Очный	09 июня 2025 г.	12 июня 2025 г.
4. Управление налоговыми стимулами	Советник по управлению бюджетными доходами	ДБВ	Очный	23 июня 2025 г.	27 июня 2025 г.
5. Основные элементы банковского надзора с акцентом на МСФО 9	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	30 июня 2025 г.	04 июля 2025 г.
6. Среднесрочная стратегия управления долгом	ЦТП-КЦАМ - региональный	ДДК	Очный	07 июля 2025 г.	11 июля 2025 г.
7. Секторизация государственных учреждений	Статистика государственных финансов	СТА	Очный	15 июля 2025 г.	18 июля 2025 г.
8. Новое РПБ 7 / СНС 2025 года	ЦТП-КЦАМ - региональный	СТА	Очный	25 августа 2025 г.	27 августа 2025 г.
9. Использование цифровых решений в казначейских функциях	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	08 сентября 2025 г.	11 сентября 2025 г.
10. Управление теневой экономикой	Советник по управлению бюджетными доходами	ДБВ	Очный	06 октября 2025 г.	10 октября 2025 г.
11. Оптимизация роста и устойчивости через экономические меры политики, учитывающие гендерные аспекты	ЦТП-КЦАМ - региональный	СПА	Очный	13 октября 2025 г.	17 октября 2025 г.
12. Климатические аспекты в макроэкономических основах	ЦТП-КЦАМ - региональный	ИПОР	Очный	27 октября 2025 г.	31 октября 2025 г.
13. Корпоративное управление	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	03 ноября 2025 г.	07 ноября 2025 г.
14. Групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению	ЦТП-КЦАМ - региональный	ЦТП-КЦАМ / ОВИ	Очный	10 ноября 2025 г.	21 ноября 2025 г.
15. Количественные инструменты для денежно-кредитных операций	Денежно-кредитные и валютные операции	ДДК	Очный	08 декабря 2025 г.	12 декабря 2025 г.
16. Согласованность основы СГФ	Статистика государственных финансов	СТА	Очный	19 января 2026 г.	23 января 2026 г.
17. Статистика внешнего долга	ЦТП-КЦАМ - региональный	СТА	Очный	02 марта 2026 г.	13 марта 2026 г.
18. Экономическая неопределенность и долгосрочные налогово-бюджетные тенденции: отражение в макрофискальных прогнозах	Управление государственными финансами	ДБВ	Очный	16 марта 2026 г.	20 марта 2026 г.
19. Сообщество практикующих специалистов в области цифрового анализа	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	30 марта 2026 г.	03 апреля 2026 г.
20. Налоговая политика и администрирование: Теория и практика	Управление бюджетными доходами	ДБВ	Очный	06 апреля 2026 г.	10 апреля 2026 г.
21. Риск-ориентированный надзор	Финансовое регулирование и надзор	ДДК	Очный	13 апреля 2026 г.	17 апреля 2026 г.
22. Отражение цифровизации в статистике финансового сектора	ЦТП-КЦАМ - региональный	СТА	Очный	20 апреля 2026 г.	24 апреля 2026 г.

ТАБЛИЦА А3. ЛОГИЧЕСКИЕ МАТРИЦЫ - ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ В 2025 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Совершенствование разработки экономической политики для содействия инклюзивному и устойчивому экономическому росту, созданию рабочих мест и сокращению бедности - ИЭР	Персонал демонстрирует более глубокое понимание макроэкономических, структурных и социально-экономических вопросов, ведущих к совершенствованию разработки политики по тематическим областям											●
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих прогнозных и аналитических способностей и возможностей для улучшения				●	●	●				●	
Развитие потенциала по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики для поддержки принятия решений и коммуникаций	Улучшенные аналитические навыки и потенциал по макроэкономическому прогнозированию и анализу политики	●				●	●					
	Разработаны и функционируют инструменты прогнозирования и аналитические модели						●					
Развитие навыков моделирования и аналитического потенциала, установление процессов и организационной структуры FPAS, и включение их в процесс принятия решений в ЦБ	Официальные органы имеют базовое понимание в части существующих способностей по MPAF и возможностей для улучшения				●							
Финансовое программирование и политика (ФПП) - Совершенствование макроэкономического прогнозирования и анализа политики в министерства или в правительственном органе/органах содействует процессу экономической политики	Усовершенствованные навыки по анализу макроэкономической политике и прогнозированию									●		
Эффективное получение знаний и навыков участниками, предоставленных в рамках курса по анализу денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики с Моделями DSGE (DSGE) и использование их впоследствии в работе или при их взаимодействии с Фондом	Участники используют знания и навыки, полученные в рамках курса											●

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Эффективное получение знаний и навыков участниками, предоставленных в рамках курса по анализу денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики с Моделями DSGE (DSGE) и использование их впоследствии в работе или при их взаимодействии с Фондом	Участники демонстрируют, что они эффективно освоили знания и навыки на абсолютном уровне обучения по результатам тестирования, проведенного до и после курса										●	
	Участники ценят данное обучение								●		●	
Более сильные аналитические навыки и улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики в Министерстве / Центральном банке / или другом государственном учреждении (-иях) укрепляет процесс разработки экономической политики	Полностью функционирующий инструмент (-ы) макроэкономического прогнозирования / имитационного моделирования		●							●		
	Официальные органы имеют базовое понимание в отношении существующих способностей по макроэкономическому прогнозированию, анализу политики и аналитическим способностям и возможностям для улучшения		●			●						
	Улучшение навыков по анализу макроэкономической политики и прогнозированию		●				●					
	Подготовка макроэкономических прогнозов и анализа экономической политики интегрированы в процесс экономической политики при поддержке улучшенного внутреннего сотрудничества и коммуникации										●	
	Сильные институциональные структуры для разработки макроэкономической политики.											●
	Разработаны и полностью функционируют целевые аналитические инструменты											●
Управление государственными финансами												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Всесторонняя, надежная, основанная на политике подготовка бюджета	Публикуется более всесторонний и унифицированный годовой бюджет								●	●		
	Более надежная среднесрочная бюджетная программа интегрирована с процессом годового бюджета	●	●			●				●	●	
	Более надежная среднесрочная макрофискальная структура, поддерживающая подготовку бюджета		●									
	Более надежная среднесрочная налогово - бюджетная основа поддерживает подготовку бюджета		●							●	●	

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Управление государственными финансами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Налогово-бюджетная политика и связанные с ней институциональные основы соответствуют прогрессу по направлению к ЦУР - ЦУР	Бюджет является эффективным инструментом для стратегического размещения ресурсов на меры политики, содействующие гендерному равенству (ЦУР 5)										●
Основы для создания устойчивых бюджетных институтов и основ - БИО	Укрепление потенциала по планированию, реализации и поддержанию перехода на цифровые технологии			●				●			
	Укрепление потенциала по планированию, реализации и поддержанию реформ в приоритетных областях, в том числе климат, гендерные вопросы и ЦУР		●								
Совершенствование управления активами и обязательствами - УАО	Управление денежными средствами и долгом усилено и лучше интегрировано									●	
	Прогнозы потоков денежных средств для центрального правительства более точные и своевременные									●	
	Более четкое понимание и управление балансом государственного сектора			●							
Улучшение охвата и качества бюджетной отчетности	Улучшены полнота, частота и качество бюджетных отчетов			●	●	●	●				
Совершенствование налогово-бюджетной политики и институциональных основ для борьбы с изменением климата и его воздействием (ЦУР 13) - CLM	Бюджет является эффективным инструментом для стратегического размещения ресурсов на меры политики, связанные с изменением климата (ЦУР 13.2, 14.а.1)							●			●
Улучшение законов УГИ и эффективные институты - BLF	Улучшены информационные системы УГИ и цифровые решения	●				●					●
	Улучшен потенциал министерства финансов по планированию, реализации и поддержанию реформ УГИ	●							●		●
Улучшение управления государственными инвестициями - УГИ	Улучшена реализация проектов государственных инвестиций для поставки продуктивных и долгосрочных государственных активов							●			
	Укреплено планирование государственных инвестиций для обеспечения устойчивости			●				●			
Более эффективное и действенное управление бюджетом и основа по борьбе с коррупцией (ЦУР 16) - FGC	Развитие эффективных, подотчетных и прозрачных бюджетных институтов на всех уровнях (ЦУР 16.6)				●						

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Управление государственными финансами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Усиление управления бюджетом - PBM	Совершенствование процессов управления активами и обязательствами			●							
	Усиление выявления бюджетных рисков, их мониторинга и управления ими		●					●			
Укрепление бюджетных политик и основ	Более хорошая разработка и более надежные макроэкономические и налогово-бюджетные прогнозы									●	
Укрепление выявления, мониторинга и управления бюджетными рисками	Анализ и раскрытие информации по рискам для налогово-бюджетных прогнозов и общей устойчивости бюджета				●					●	●
	Усилен анализ, раскрытие информации и бюджетный надзор за рисками государственных корпораций	●	●			●		●		●	●
	Более полный анализ, раскрытие информации и управление другими конкретными бюджетными рисками									●	●
	Усилены центральный бюджетный надзор и анализ за рисками государственных корпораций			●							
	Более полное раскрытие информации и управление рисками условных обязательств и другими конкретными рисками	●		●							
	Усилены налогово-бюджетное сотрудничество и центральный надзор за рисками субнациональных правительств	●									
	Ведется управление и сдерживание бюджетных расходов и рисков, возникающих из операций ГЧП	●									●

Управление бюджетными доходами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Укрепление основных функций налогового администрирования	Аудит и другие программы проверки более эффективно обеспечивают точность отчетности			●							
Укрепление механизмов управления и руководства за администрированием государственных доходов	Повышен потенциал реформирования за счет четкой принятой и законодательно закрепленной стратегии реформ и основы стратегического управления		●	●		●		●	●		
	Лучшее управление корпоративными приоритетами за счет эффективного управления рисками	●		●							●
	Организационные механизмы обеспечивают более эффективную реализацию стратегии и реформ.				●						

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Денежно-кредитные и валютные операции												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Принятие официального режима инфляционного таргетирования	Оптимизирован процесс принятия решений и уточнены обязанности ЦБ				●							
Разработка/укрепление потенциала центрального банка для выполнения роли кредитора последней инстанции (КПИ) - LOL	Хорошо реализована функция оказания поддержки КПИ				●							
Совершенствование потенциала в соответствии с последними изменениями в международных стандартах и передовых практик в области операций центрального банка - ВРС	Участники обменялись / получили знания и навыки по операциям центрального банка										●	
Совершенствование потенциала центрального банка по принятию решений и внутренней организации - CBD	ЦБ обладает финансовой независимостью						●					
Establish a baseline and articulate specific medium-term CD needs in Central Bank Operations topics - BCB	Приняты базовый сценарий и дорожная карта для последующих проектов по РП								●			
Улучшение коммуникаций по денежно-кредитной политике	Коммуникации осуществляются в соответствии с четкой политикой и стратегией									●		
Улучшение коммуникаций центрального банка по денежно-кредитной политике (ДКП) - MPC	Имеются компетенции по эмпирически обоснованной оценке и развитию коммуникаций		●									
	Коммуникации осуществляются в соответствии с четкой политикой и стратегией		●				●			●		
	Подразделение коммуникаций имеет четкие обязанности и достаточные ресурсы		●									
Повышение эффективности проведения валютных операций в рамках действующего режима ДКП и валютного режима - FXM	Разработана и распространена политика валютных интервенций, соответствующая действующему валютному режиму				●							

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Денежно-кредитные и валютные операции												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Повышение эффективности проведения денежно-кредитной политики в рамках действующего режима ДКП	Активный и эффективный межбанковский/денежный рынок для поддержки механизма передачи воздействия денежно-кредитной политики		●							●		
	Гибкие/соответствующие инструменты ДКП и операционная стратегия для реагирования на изменяющиеся условия ликвидности		●		●						●	
	Наличие операционной основы с четкими операционными целевыми показателями ДКП					●			●			
	Надежная основа краткосрочного прогнозирования ликвидности				●	●		●				

Финансовое регулирование и надзор												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Демонстрация базового понимания и формулирование конкретных потребностей в РП в области финансового надзора и регулирования	Подготовлены базовый сценарий и дорожная карта для последующих проектов РП										●	
Разработка/укрепление банковского регулирования и пруденциальных норм - BRP	Нормативно-правовая база позволяет надзорным органам своевременно принимать корректирующие меры в отношении проблем и слабых мест банков			●								
Разработка/укрепление основ банковского регулирования и надзора	Внедрен четкий процесс надзора за рассмотрением заявок на получение лицензий в соответствии с предусмотренными критериями.						●					
	Усилена перспективная оценка банковских рисков.						●					
	Усовершенствована/разработана институциональная структура и операционные процедуры для проведения РОН.			●	●		●		●			
	Нормативно-правовая база расширяет возможности надзорных органов и предусматривает наличие у них достаточного спектра корректирующих мер.							●				
	Разработаны/укреплены нормативно-правовая база/меры пруденциального регулирования по управлению рисками, основам управления и пруденциальным нормативам на консолидированной основе.	●	●					●				

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Финансовое регулирование и надзор												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Разработка/укрепление банковского регулирования и пруденциальных норм - BRP	Укреплена/разработанная нормативно-правовая база, лежащая в основе внедрения риск-ориентированного надзора (РОН).						●					
	Разработаны/укреплены законодательство/меры пруденциального регулирования в части достаточности капитала, включая поддержание структуры достаточности капитала, включающей инструменты с высоким уровнем капитала в соответствии со стандартами Базель II/III						●					
	Разработаны/укреплены законодательство/нормативы ликвидности, включая поддержание достаточных позиций ликвидности, для устойчивости к кризисам и шокам в краткосрочной перспективе и сохранения стабильной базы фондирования для финансирования долгосрочных активов						●					
	Надзорные органы имеют возможность на ранней стадии устранять небезопасные и необоснованные практики или действия, которые могут представлять риск для банков и банковской системы.					●	●				●	
	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного внедрения риск-ориентированного надзора и других надзорных процессов.				●		●					
	Надзорные органы обладают необходимым потенциалом для совершенствования банковского регулирования.				●							
	Развитие/укрепление регулирования и надзора за финансовыми конгломератами	Разработаны основы для создания/усиления регулирования и надзора за финансовыми конгломератами (ФК), включая дорожную карту				●						
Развитие/укрепление регулирования и надзора в сфере финансовых технологий	Повышен уровень компетенций и потенциала официальных органов.		●									
Укрепление потенциала в сфере последних наработок в области международных стандартов и передовой практики финансового надзора и регулирования	Участники обмениваются/приобретают знания и навыки в области финансового надзора и регулирования.	●		●						●		
Совершенствование регуляторных руководств по бухгалтерскому учету и пруденциальным провизиям	Повышена эффективность документарных и выездных надзорных проверок банков и небанковских финансовых учреждений в отношении внедрения МСФО 9.					●	●					

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG
Улучшение составления и распространения налогово-бюджетной статистики	Составляется новый набор данных и распространяется для внутреннего пользования и/или для широкой общественности							●			
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующей базы регистрации согласно последней редакции руководства/методических рекомендаций							●			
	Данные составляются и распространяются с использованием классификации в соответствии с последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●	●	●	●				●	
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●								
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций		●								
	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций				●						
	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения				●				●		●
Улучшение составления и распространения макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая разработку статистической инфраструктуры, исходных данных, практической пригодности и/или метаданных	Данные составляются и распространяются с использованием классификации в соответствии с последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●								●	
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций							●			
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●						●			

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Улучшение составления и распространения макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая разработку статистической инфраструктуры, исходных данных, практической пригодности и/или метаданных	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/ методических рекомендаций	●								●		
	Повышена внутренняя согласованность в наборе макроэкономических или финансовых данных (сокращены расхождения)									●		
	Наборы макроэкономических данных, применяемые директивными органами, стали более согласованными с межсекторальной точки зрения (сокращены расхождения)						●					
	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения	●									●	
Улучшение составления и распространения счетов по национальному производству, доходам и расходам - PИE	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●	
Улучшение составления и распространения статистики долга государственного сектора (СДГС) - PSD	Потенциал персонала увеличился за счет обучения, особенно в области разработки исходных данных, методов составления и распространения										●	

Статистика реального сектора												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Улучшение составления и распространения статистики потребительских цен	Методологическая основа для статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или передовым практикам.									●	●	
Улучшение составления и распространения высокочастотных показателей экономической деятельности - HFE	Исходные данные достаточны для составления такой макроэкономической статистики			●								
	Статистические методы надежны			●								

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Статистика реального сектора												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Улучшение составления и распространения макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая разработку статистической инфраструктуры, исходных данных, практической пригодности и/или метаданных	Составляют и распространяются данные с более высокой периодичностью для внутреннего пользования и/или для широкой общественности						●					
	Составляется новый набор данных и распространяется для внутреннего пользования и/или для широкой общественности						●					
	Исходные данные достаточны для составления национальных счетов						●					
Улучшение составления и распространения счетов по национальному производству, доходам и расходам	Методологическая основа для статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или передовым практикам.								●		●	
Улучшение составления и распространения статистики цен производителя и торговых цен	Составляется новый набор данных и распространяется для внутреннего пользования и/или для широкой общественности		●									
Улучшение составления и распространения статистики реального сектора - цен	Составляется новый набор данных и распространяется для внутреннего пользования и/или для широкой общественности			●				●		●		
	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и валидацию промежуточных данных и данных статистической обработки					●						

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

Статистика реального сектора												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	REG	
Улучшение составления и распространения статистики реального сектора - национальных счетов - НАС	Данные составляются и распространяются с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и валидацию промежуточных данных и данных статистической обработки		●			●		●				
	Данные составляются и распространяются с использованием концепций и определений, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций									●		
	Данные составляются и распространяются с использованием охвата и объема, предусмотренных последней редакцией руководства/методических рекомендаций				●					●		
	Данные составляются и распространяются с применением секторизации, предусмотренной последней редакцией руководства/методических рекомендаций	●										
	Исследования пересмотров, а также политика и практика в области пересмотра и уточнения данных инициированы и/или были опубликованы для внутренних целей и/или для широкой общественности										●	
	Статистические методы надежны	●										

ТАБЛИЦА А4. ЦТП-КЦАМ ЭТАП 1 - ПРОГРАММНЫЙ БЮДЖЕТ, РАБОЧИЙ БЮДЖЕТ И РАСХОДЫ¹²

Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонние - Региональные центры: краткий отчет о ходе работ

По состоянию на 30 апреля 2025 года (в миллион доллар США)

Проект	Этап		FY25			FY26
	Рабочий бюджет	Расходы	Рабочий бюджет	Расходы	Исполнение (%)	Рабочий бюджет
Управление государственными финансами ¹	5.1	3.0	1.1	1.1	100%	1.2
Управление бюджетными доходами ¹	4.7	3.2	1.0	0.9	87%	1.0
Финансовое регулирование и надзор	3.6	2.3	0.8	0.8	96%	0.9
Денежно-кредитные и валютные операции	3.6	2.2	0.9	0.6	75%	0.9
Статистика реального сектора	3.5	1.8	0.7	0.6	76%	0.8
Статистика государственных финансов	3.4	2.2	0.8	0.7	81%	0.9
Макроэкономические основы	3.6	2.1	0.9	0.6	75%	0.9
Региональные семинары	1.9	0.9	0.6	0.4	60%	0.7
Административная часть	8.5	5.9	1.5	1.1	70%	1.5
Управление и оценка	0.4	0.0	0.3	0.0	-	0.3
Стратегический бюджетный резерв	0.7	-	0.1	-	-	0.1
Промежуточный итог	39.0	23.8	8.8	6.8	77%	9.0
Управление трастовым фондом	2.7	1.7	0.6	0.5		0.6
Итого	41.8	25.5	9.4	7.2	77%	9.6
Расходы МВФ	3.7	2.1	0.7	0.6	86%	0.7
Общая сумма	45.5	27.6	10.1	7.8	78%	10.3

1/ Рабочие бюджеты данного направления работы отражают перераспределение ресурсов в течение года.

Источник: ЦТП-КЦАМ

¹² Рабочие бюджеты данного направления работы отражают перераспределение ресурсов в течение года.

ТАБЛИЦА А5. ФИНАНСОВЫЕ ВЗНОСЫ В ЦТП-КЦАМ

Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонние – Региональные центры: финансовые взносы

По состоянию на 30 апреля 2025 года (в миллионах)

Информация о соглашении/поправках					Полученные взносы		Ожидаемые взносы (в долларах США)	
Партнеры/члены	Дата подписания	Валюта	Сумма	Долларов США	В валюте соглашения	В долларах США	Взносов запрошено	Будущие взносы ^{1/}
Партнеры				20.2		16.6	-	3.7
Азиатский банк развития	12/21/2020	USD	0.8	0.8	0.8	0.8	-	-
Китай	6/9/2021	USD	3.0	3.0	3.0	3.0	-	-
Европейская комиссия	1/25/2024	USD	1.1	1.1	1.1	1.1	-	-
Корея	7/27/2020	USD	2.4	2.4	2.4	2.4	-	-
Польша	12/15/2020	PLN	2.0	0.5	2.0	0.5	-	-
Россия	12/17/2021	USD	4.0	4.0	1.0	1.0	-	3.0
Швейцария	12/14/2021	CHF	3.0	3.3	3.0	3.2	-	-
Швейцария	5/29/2020	CHF	3.0	3.1	3.0	3.2	-	-
США	6/15/2022	USD	2.0	2.0	1.3	1.3	-	0.7
Члены				4.0		4.0	-	-
Армения	12/21/2020	USD	1.0	1.0	1.0	1.0	-	-
Азербайджан	6/8/2023	USD	0.5	0.5	0.5	0.5	-	-
Грузия	10/12/2021	USD	0.5	0.5	0.5	0.5	-	-
Узбекистан	7/8/2020	USD	2.0	2.0	2.0	2.0	-	-
Итого: Партнеры и члены				24.2		20.6	-	3.7
Принимающая страна и МВФ							-	-
Принимающая страна							-	-
Казахстан		USD	20.0	20.0	20.0	20.0	-	-
МВФ				3.7				
Итого: принимающая страна и МВФ				23.7				
Общий итог				47.9		40.6	-	3.7
Бюджет программного документа				45.0				

1/ Сумма будущих взносов устанавливается равной нулю для завершенных платежей.

Источник: ЦТП-КЦАМ

ТАБЛИЦА А6. ПЕРЕЧЕНЬ ОТЧЕТОВ О ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ, ВЫПУЩЕННЫХ В 2025 ФГ

Страна	Тема	Дата передачи
ИПОР - Макроэкономические основы		
Узбекистан	Обзор основы краткосрочного прогнозирования Центрального банка Узбекистана, октябрь 2024 г.	23 декабря 2024 г.
Казахстан	Повышение потенциала по макроэкономическому анализу и прогнозированию Министерства национальной экономики	6 ноября 2024 г.
ДБВ - Управление бюджетными доходами		
Армения	Прогноз налогового разрыва по налогу на доходы корпораций, 2023 г. на основе деклараций по налогу на доходы корпораций	21 августа, 2024 года
Армения	Разрыв по налогу на доходы физических лиц и взносам на социальное обеспечение	26 ноября, 2024 года
Грузия	Развитие потенциала по оценке программы	30 июля, 2024 года
Монголия	Стратегическое планирование налогового администрирования, разрешение споров и инспекция по работе с крупными налогоплательщиками	7 ноября, 2024 года
Армения	Внедрение стратегического KPI в рамках основы управления результатами деятельности	4 апреля 2025 г.
ДБВ - Управление государственными финансами		
Грузия	Анализ и обучение по управлению государственными инвестициями	12 августа 2024 г.
Узбекистан	Повышение качество выявления макрофискальных рисков и их анализа	4 октября 2024 г.
Узбекистан	Дальнейшая разработка стратегии реформирования УГФ и прогнозирование денежных потоков	4 октября 2024 г.
Монголия	Разработка отчета о бюджетных рисках	14 октября 2024 г.
Казахстан	Совершенствование отчета о бюджетных рисках	13 ноября 2024 г.
Таджикистан	Управление бюджетными рисками и прозрачность государственных предприятий	20 декабря, 2024 г.
Туркменистан	Планирование среднесрочного и программного бюджета	16 января 2025 г.
Казахстан	Мониторинг государственных финансов	22 января 2025 г.
Кыргызская Республика	Совершенствование отчета о бюджетных рисках и оценка бюджетных рисков, связанных с государственными предприятиями	21 марта, 2025 г.
Узбекистан	Прогнозирование потоков денежных средств и развитие потенциала в области управления денежными средствами	4 апреля 2025 г.
ДДК - Финансовое регулирование и надзор		
Туркменистан	Обзор потребностей в технической помощи (совместная миссия с советником по денежно-кредитным и валютным операциям)	04 апреля 2025 г.
ДДК - Денежно-кредитные и валютные операции		
Азербайджан	Азербайджан - Модернизация коммуникаций Центрального банка	22 ноября 2024 г.
Казахстан	Оценка запаса прочности по неликвидному залоговому обеспечению в рамках ЭПЛ	6 января 2025 г.
Туркменистан	Обзор потребностей в технической помощи (совместная миссия с советником по финансовому регулированию и надзору)	4 апреля 2025 г.

ТАБЛИЦА А6. Продолжение

Страна	Тема	Дата передачи
СТА - Статистика государственных финансов		
Грузия	Миссия ТП по статистике государственных финансов и долга государственного сектора (памятная записка)	14 мая 2024 г.
Узбекистан	Грузия - Доклад миссии по статистике государственных финансов	10 мая 2024 г.
Узбекистан	Миссия технической помощи и обучения по статистике государственных финансов и долга государственного сектора	9 июля 2024 г.
Монголия	Памятная записка - Статистика государственных финансов и долга государственного сектора	29 августа 2024 г.
Монголия	Монголия: Техническая помощь Миссия и обучение по статистике государственных финансов и долга государственного сектора	15 ноября 2024 г.
Монголия	Памятная записка - миссия по статистике государственных финансов и долга государственного сектора	19 ноября 2024 г.
Кыргызская Республика	Памятная записка - миссия по статистике государственных финансов и долга государственного сектора	20 декабря 2024 г.
Туркменистан	Кыргызская Республика - миссия по статистике государственных финансов	20 декабря 2024 г.
Казахстан	Туркменистан - Технический Доклад по статистике государственных финансов	23 декабря 2024 г.
Kazakhstan	Казахстан - доклад миссии по статистике государственных финансов	6 марта 2025 г.
СТА - Статистика реального сектора		
Армения	Армения - Доклад миссии по национальным счетам	9 июля 2024 г.
Грузия	Грузия - Доклад миссии по национальным счетам	9 июля 2024 г.
Казахстан	Казахстан - Доклад миссии по национальным счетам	9 июля 2024 г.
Кыргызская Республика	Кыргызская Республика - Доклад миссии по национальным счетам	9 июля 2024 г.
Узбекистан	Узбекистан - Доклад миссии по национальным счетам (24 июля - 4 августа 2023 г.) (8-12 апреля 2024 г.)	17 июля 2024 г.
Узбекистан	Узбекистан - Доклад миссии по национальным счетам	12 ноября 2024 г.
Таджикистан	Таджикистан - Доклад миссии по национальным счетам	13 ноября 2024 г.
Казахстан	Казахстан - Доклад миссии по национальным счетам	13 декабря 2024 г.
Казахстан	Республика Казахстан - данные об операциях - ИПЦ	19 декабря 2024 г.
Азербайджан	Азербайджан - Доклад миссии по национальным счетам	11 апреля 2024 г.
Монголия	Монголия - Доклад миссии по национальным счетам	11 апреля 2024 г.

ПЕРСОНАЛ ЦТП-КЦАМ МВФ¹³



Норберт Функе
Директор

СОВЕТНИКИ И МЕСТНЫЕ ЭКОНОМИСТЫ



Алтынай Айдарова
Советник по вопросам денежно-кредитных и валютных операций



Ивана Яблонска
Советник по вопросам статистики государственных финансов и долга государственного сектора



Мартин Фукач
Советник по макроэкономическим основам для финансового программирования, прогнозирования и анализа политики



Торстен Якобсен
Советник по вопросам управления бюджетными доходами



Леван Гогоберишвили
Советник по статистике реального сектора



Сердар Гюнер
Советник по вопросам финансового регулирования и надзора



Имран Азиз
Советник по вопросам управления государственными финансами



Алия Ускенбаева
Экономист



Нурдаулет Абилов
Экономист

¹³ По состоянию на 30 апреля 2025 г.

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПЕРСОНАЛ И ПЕРЕВОДЧИКИ



Алия Жакенова
Офис-менеджер



Екатерина Исаева
Административный ассистент



Александр Симонойтис
Административный ассистент



Айымкан Талайбеккызы
Административный ассистент



Зарина Зикрина
Администратор курсов



Хаким Алмисаев
IT администратор



Зита Ким
Устный/письменный переводчик



Рахила Тулина
Устный/письменный переводчик



Диана Зиннурова
Устный/письменный переводчик



Биржан Молдахметов
Старший водитель



ЦТП-КЦАМ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВАЛЮТНЫЙ ФОНД

Региональный центр развития потенциала для стран
Кавказа, Центральной Азии и Монголии

ул. Кунаева, 77
050010 Алматы
Казахстан
CC-CAMTAC@IMF.org