



# CAUCASUS, CENTRAL ASIA, AND MONGOLIA REGIONAL CAPACITY DEVELOPMENT CENTER

БЮЛЛЕТЕНЬ

АВГУСТ-ОКТАБРЬ 2025 ГОДА

## Основные положения

### Содержание

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Основные положения .....                                                                                  | 1  |
| Последние мероприятия по<br>направлению работы.....                                                       | 2  |
| Макроэкономические основы .....                                                                           | 2  |
| Управление бюджетными<br>доходами .....                                                                   | 4  |
| Управление государственными<br>финансами .....                                                            | 4  |
| Финансовое регулирование и<br>надзор .....                                                                | 5  |
| Денежно-кредитные и валютные<br>операции .....                                                            | 7  |
| Статистика государственных<br>финансов и статистика долга<br>государственного сектора<br>(СГФ/СДГС) ..... | 7  |
| Статистика реального сектора .....                                                                        | 9  |
| Прочие семинары .....                                                                                     | 10 |
| Информационные мероприятия .....                                                                          | 11 |
| Вебинары и другие<br>информационные мероприятия .....                                                     | 11 |
| Исследовательские Семинары .....                                                                          | 12 |
| Интервью .....                                                                                            | 13 |
| Подайте Заявку До Крайнего Срока<br>.....                                                                 | 16 |
| Новые Сотрудники .....                                                                                    | 17 |

Динамичный квартал года завершился панельной дискуссией высокого уровня, посвященной перспективам развития региональной экономики для стран Кавказа и Центральной Азии МВФ, проведенной в ЦТП-КЦАМ. Независимая оценка подтвердила оказание сильного регионального воздействия ЦТП-КЦАМ с начала его запуска. Выводы оценки помогут сформировать программу для второго этапа ЦТП-КЦАМ, который, согласно планам, начнется в 2027 году.

Я также рад объявить о том, что с 1 декабря Хольгер Флёркемайер заступает на должность директора. Учитывая его обширный опыт работы в МВФ, в том числе в качестве директора Центра технической помощи для стран Ближнего Востока (МЕТАК) в Бейруте и в качестве заместителя директора в Объединенном венском институте, Хольгер является наиболее компетентным лицом, способным повести ЦТП-КЦАМ в следующую главу. Желаю всего наилучшего ему и команде ЦТП-КЦАМ!

Поскольку это мой последний бюллетень я бы хотел поделиться собственными мыслями в интервью в конце данного бюллетеня. Но что более важно, я хочу выразить мою искреннюю благодарность нашей принимающей стране, государствам-членам и партнерам за превосходное сотрудничество в течение этих лет!

Норберт Функе, директор ЦТП-КЦАМ  
[nfunke@imf.org](mailto:nfunke@imf.org)



### Государства-члены



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская  
Республика



Монголия



Таджикистан



Туркменистан



Узбекистан

### Партнеры по развитию (внешние доноры)



Швейцария



Россия



Китай



Южная Корея



Соединенные  
Штаты  
Америки



Европейский  
Союз



Азиатский  
банк развития



Польша

## Последние мероприятия по направлению работы

### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ

**Армения: Министерство финансов** (3–8 августа 2025 года). Совместная команда ИПОР и ЦТП-КЦАМ работала с Министерством финансов Армении для создания полного базового прогноза для следующего этапа планирования официального бюджета страны. Это была пятая миссия в рамках более широкого проекта по интегрированию основы квартального макроэкономического прогнозирования (QMFF) в прогнозную систему министерства.



**Узбекистан: Центральный банк Узбекистана** (11–29 августа 2025 года). ЦТП-КЦАМ провел миссию с целью оказания помощи Центральному банку Узбекистана в улучшении его краткосрочных прогнозных инструментов и центральной прогнозной системы, которая поддерживает решения по денежно-кредитной политике. В настоящее время у банка есть пилотная система, которая отслеживает тенденции в экономике в режиме реального времени и помогает оценить то, как новые

данные влияют на краткосрочные прогнозы. Новая основа также была внедрена для мониторинга за изменениями прогнозов и оценки полезности входящих данных для разработки политики.

**Азербайджан: Центральный банк Азербайджана** (1–26 сентября 2025 года). Команда ЦТП-КЦАМ поддержала Центральный банк Азербайджана в расширении инструмента макроэкономического прогнозирования для включения налогово-бюджетных и кредитных данных. Эта модернизация помогает банку лучше понимать влияние государственных расходов и кредитных циклов на инфляцию и решения по денежно-кредитной политике.

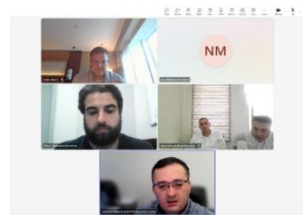


**Узбекистан: Макроэкономический анализ и финансовое программирование и политики** (15–19 сентября 2025 года). ЦТП-КЦАМ провел страновой семинар по макроэкономическому анализу, финансовому программированию и политике (ФПП) в Ташкенте, Узбекистан. Данное мероприятие, организованное в тесном сотрудничестве с Центральным банком Узбекистана (ЦБУ) и постоянным

представительством МВФ в Узбекистане, собрало вместе 30 должностных лиц из ЦБУ, Министерства экономики и финансов и Национального комитета по статистике для проведения интенсивной работы, интерактивного обучения и практических занятий. В ходе обучения участники работали с комплексной моделью адаптивных ожиданий МВФ (САЕМ) с использованием фактических данных Узбекистана для анализа текущей экономической ситуации, введения допущений, составления базовых прогнозов и проведения сценарных анализов. Семинар объединил виртуальные и очные форматы, продолжая практику ЦТП-КЦАМ по проведению смешанных семинаров, усиливая пользу от обучения в рамках

мероприятий по развитию потенциала. Продолжается инициатива по подготовке помощников лекторов.

**Узбекистан: Министерство экономики и финансов** (16 сентября 2025 года). Министерство экономики и финансов Узбекистана провело коллегиальные дискуссии онлайн с министерствами финансов Армении и Грузии. Акцент был на обмене передовыми практиками для организации макроэкономических департаментов и формировании команд экспертов, которые поддерживают планирование национального бюджета и формулирование налогово-бюджетной политики.



**Азербайджан: Макроэкономическая диагностика: Отдельные темы** (29 сентября— 3 октября 2025 года). ЦТП-КЦАМ провел свой первый страновой семинар по теме «Макроэкономическая диагностика: Отдельные темы» в г. Баку, Азербайджан. На мероприятии присутствовали 22 должностных лица государственного сектора для интенсивной недели интерактивного обучения и сотрудничества. В ходе

семинара участники изучали основные области макроэкономического анализа, включая оценку макроэкономических условий, курсов налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики, и устойчивость налогово-бюджетной сферы и внешнего сектора. Они также провели сценарный и риск анализы, используя данные Азербайджана. Семинар завершился презентациями участников, в которых они применили эти инструменты для оценки текущего экономического ландшафта и курсов политики Азербайджана.

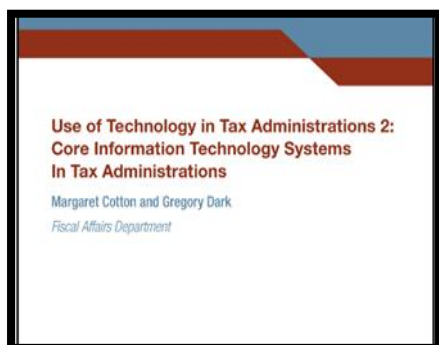


**Монголия: Банк Монголии** (14–24 октября 2025 года). ЦТП-КЦАМ недавно провел миссию в Банке Монголии, знаменуя завершение трехлетнего проекта технической помощи, направленного на укрепление потенциала по краткосрочному прогнозированию. В рамках проекта была предоставлена новая система наукастинга и краткосрочного прогнозирования, которая включает высоко периодичные данные и

усреднение динамической модели для предоставления более точного и своевременного обзора текущей экономической ситуации - с охватом позиций по циклам деловой активности, инфляционного давления и возникающих дисбалансов по счету текущих операций. Это достижение оснащает банк мощным инструментом для макроэкономического надзора, усиливая процесс принятия решений на основе фактических данных в неустойчивой экономической среде.

**Казахстан: Макроэкономические основы** (20–24 октября 2025 года). Шестая очная миссия по проекту макроэкономической основы для Министерства национальной экономики в Астане, была проведена с 20 по 24 октября 2025 года, после недавних миссий, проведенных в феврале и июне 2025 года. Основной целью данной миссии является укрепление прогнозных навыков основной группы. Цель была достигнута посредством а) макроэкономической диагностики; б) разработки линии повествования; в) прогнозов, созданных макроэкономической основой; г) интерпретации результатов; д) информирования. В рамках данной миссии, которая является предпоследней по проекту, также: (1) была оказана помощь основной команде по формулированию первоначальной стратегии для включения основы в процесс принятия решений; (2) изучались способы по сближению макроэкономических прогнозов и целевых показателей роста правительства, и (3) была оказана пост-проектная техническая помощь.

## УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



**Туркменистан: Стратегия ИТ и трансформация** (8–19 сентября 2025 года). Данное двухнедельное мероприятие по развитию потенциала для налогового департамента Министерства финансов и экономики Туркменистана было проведено в Ашхабаде. Цель заключалась в предоставлении рекомендаций налоговому департаменту о важной роли данных и информационных технологий в налоговом администрировании и обмене опытом о передовой международной практике в области разработки стратегии ИТ и того, как управлять трансформацией в основанном на данных налоговом администрировании.

**Региональный семинар: Управление теневой экономикой** (6–10 октября 2025 года). Целью семинара является повышение понимания налоговых органов стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (КЦАМ) об основных концепциях теневой экономики и того, как они могут успешно управлять рисками, связанными с теневой экономикой. Материалы семинара были структурированы на основе технической записки Департамента по бюджетным вопросам «Управление теневой экономикой» и других, связанных с РП, аналитических работ в этой области. Презентации, помимо прочих, включали темы по мерам смягчения рисков теневой экономики государств-членов, а также страновые презентации Дании и Польши.



## УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ

**Монголия: Усиление отчета о бюджетных рисках** (28 июля – 1 августа 2025 года). Миссия провела аналитическую работу для проекта отчета о бюджетных рисках (ОБР) и предоставила руководящие указания по методам улучшения ясности каналов передачи воздействия для основных бюджетных рисков, а именно макроэкономических рисков и рисков природных ресурсов, рисков, связанных с ГП и долговых рисков (в сотрудничестве и параллельно с миссией ДБВ).

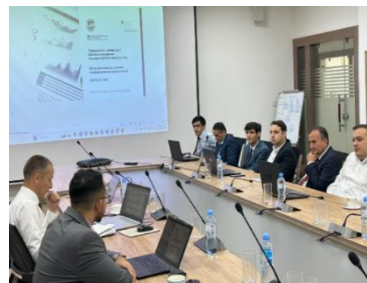


**Региональный семинар: Использование цифровых решений в казначейских функциях** (8–11 сентября 2025 года). ЦТП-КЦАМ провел региональный семинар на тему «Использование цифровых решений в казначейских функциях», на котором собрались представители органов государственного управления из девяти стран для изучения того, как быстроразвивающиеся цифровые технологии меняют УГФ. На семинаре было

представлено практическое применение ИИ и машинного обучения, направленные на повышение операционной эффективности и предоставление возможности принятия

решений на основе данных в казначейских операциях. Участники получили базовые знания о концепциях, моделях и методах ИИ, адаптированные на решение проблем УГФ. Примеры использования ИИ в областях, начиная с управления операционными рисками и заканчивая прогнозированием денежных потоков, продемонстрировали трансформационный потенциал данных технологий в казначейских функциях.

**Таджикистан: Дальнейшая работа по бюджетным рискам ГП** (22 сентября — 3 октября 2025 года). ЦТП-КЦАМ оказал поддержку миссии штаб-квартиры, финансируемой SECO, по усилению управления бюджетными рисками ГП в Таджикистане в период с 22 сентября по 3 октября. Эксперты миссии рассмотрели отчет о бюджетных рисках 2024 года, который был недавно опубликован и предоставили варианты для его усовершенствования в будущем. В рамках миссии также было проведено практическое обучение по инструменту оценки состояния ГП МВФ (НСТ) для поддержки аналитической деятельности департамента мониторинга ГП.



**Кыргызская Республика: Бюджетные риски ГП** (13–22 октября 2025 года). Миссия поддержала Министерство финансов и Государственное агентство по управлению государственным имуществом в усилении информации по отчету о бюджетных рисках (ОБР) через таргетированное обучения для улучшения аналитического содержания главы о рисках государственных предприятий (ГП). Это включало количественную оценку и анализ

бюджетных рисков ГП, возникающих в связи с использованием инструмента оценки состояния ГП (НСТ) для охвата важных секторов, таких как энергетика. Результаты работы миссии включают НСТ, заполненный данными десяти компаний, и предлагаемый аннотированный план для главы по ГП в ОБР, включая соответствующий рабочий файл excel. Кроме того, полный набор материалов был предоставлен 40 участникам семинара, а также презентации, рабочие таблицы, руководства и шаблоны.

## ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР



**Грузия: Регуляторный обзор основы по консолидированному надзору** (1–29 августа 2025 года). Это первый этап двухэтапной миссии, сосредоточенной на обзоре нормативных положений в контексте консолидированного надзора. Мероприятие было проведено в августе-сентябре 2025 года, с использованием удаленных и очных форматов работы в Тбилиси. Эксперты миссии работали с персоналом из подразделений по политике и надзору, чтобы понять структуру

существующей нормативно-правовой основы и определить сферу охвата и глубину нормативных положений, подходящих Грузии для целей консолидированного надзора.

**Грузия: Консолидированный надзор** (1–5 сентября 2025 года). Данная миссия была проведена в качестве второго и конечного этапа разработки основы консолидированного надзора, была направлена на выявления приоритетных областей, с акцентом на разработку эффективной основы консолидированного надзора и определения глубины и сферы охвата потребностей в развитии кадрового потенциала Национального банка Грузии в перспективе. Обсуждения с сотрудниками, ответственными за политику и надзор, были направлены на обсуждения нормативных положений, а также надзорных потоков с учетом основных организационных структур, существующих в Грузии, для того чтобы обеспечить достаточный охват всех рисков основой консолидированного надзора и достичь понимания текущих надзорных практик и выборов политики.

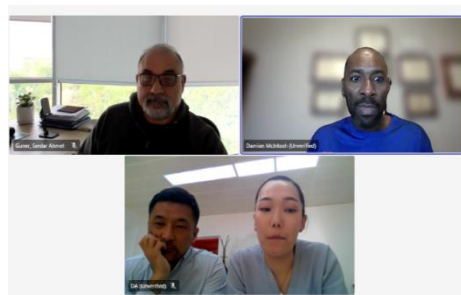


**Грузия: Регуляторный обзор операционных рисков** (8–12 сентября 2025 года). Данная удаленная обзорная миссия была сосредоточена на разработке регуляторной основы по консолидированному надзору для Национального банка Грузии. Это был первый этап двухэтапной миссии, которая проходила в августе-сентябре 2025 года. Основной целью миссии было понять структуру существующей нормативно-правовой основы и определить сферу охвата и глубину нормативных положений, подходящих Грузии для целей консолидированного надзора. Эксперты миссии рассмотрели существующие нормативные положения и разработали новый набор нормативных положений, охватывающие несколько областей регуляторного и надзорного интереса.



**Грузия: Семинар по операционным рискам** (15–19 сентября 2025 года). Второй этап оказания поддержки по основе операционного риска для НБГ включал семинар по основным вопросам операционного риска в банках с акцентом на основные нормативные положения, охватывающие операционные риски и предлагаемые поправки некоторых положений, а также охватил расчеты по капиталу для приведения текущих положений в соответствие с базельскими принципами. Окончательный третий этап миссии будет включать разработку соответствующих внутренних процедур для надзорных органов в ближайшие недели и дальнейшие внутренние обсуждения в НБГ.

**Монголия: МСФО 9, надзорные процедуры** (6–12 октября 2025 год). Данная миссия работала с основными лицами из Банка Монголии по разработке надзорных процедур, которых будет придерживаться надзорный орган во время их обзора основ по МСФО 9 в банках. Процедуры, разработанные миссией, основаны на отраслевых руководящих указаниях с акцентом на те элементы, которые не определены четко в базовых руководящих указаниях МСФО, предоставляя



руководящие указания по основам управления ОКУ и кредитам, основам по управлению, а также по проверке модели и признанию доходов, среди прочего.

## ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



**Узбекистан: Переход к большей гибкости обменного курса** (11–22 августа 2025 года). По запросу Центрального банка Узбекистана миссия технической помощи оказала поддержку в переходе к режиму более гибкого рыночного обменного курса. Примечательно, что с мая 2025 года узбекский сум продемонстрировал повышение двухсторонней гибкости, согласовываясь с волатильностью, наблюдаемой в сопоставимых

странах с формирующимся рынком. Несмотря на сильный прогресс реформы денежного рынка, валютный рынок может получить выгоду от дальнейшего углубления, включая более широкое использование инструментов хеджирования. Эксперты миссии оценили текущий валютный рынок, выявили основные области реформирования и предложили комплексную дорожную карту для дальнейшего углубления валютного рынка. Команда адаптировала количественный инструмент для Узбекистана для принятия решений относительно валютных операций. Команда также провела имитационное моделирование валютного аукциона для наращивания потенциала в формировании цены обменного курса. Эксперты миссии подчеркивают важность четкой коммуникации и повышения степени прозрачности в качестве важных факторов, способствующих способности текущих реформ вызывать доверие и их эффективности.

## СТАТИСТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И СТАТИСТИКА ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА (СГФ/СДГС)



**Монголия: Статистика государственных финансов и долга государственного сектора** (15–19 сентября 2025 года). Данная гибридная миссия направлена на следующее: (i) составление и распространение статистики государственных финансов (СГФ) и статистики долга государственного сектора (СДГС) в качестве официальной статистики; (ii) применение

статистической основы для улучшения налогово-бюджетных данных и данных о долге, в том числе по государственным предприятиям и местным органам государственного управления, используемой для принятия решений и надзора со стороны Фонда; и (iii) документация процессов составления СГФ. По запросу официальных органов эксперты миссии провели обучение по разделению государственных учреждений на секторы в соответствии с международными стандартами, адаптированное под статистический потенциал, институциональные механизмы и потребности Монголии. После теоретической информации по разграничению на сектора в соответствии с международными стандартами миссия представила официальным органам шаблон для анализа рыночного и нерыночного компонента государственных учреждений.



**Казахстан: Расширение секторального охвата** (15–26 сентября 2025 года). Миссия оказала поддержку составителю СГФ в завершении составления отчета СГФ за 2024 год, особое внимание уделялось сверке запасов и потоков Национального фонда (внебюджетного фонда). Команда провела две встречи между составителем СГФ МФ и статистиками из Национального банка Казахстана (НБК) для

обсуждения согласованности данных и оказала поддержку в подготовке официального запроса МФ на регулярную сверку СГФ со статистикой финансового и внешнего секторов. Эксперты миссии обсудили изменения бюджетной классификации, которые вступят в силу с 1 января 2026 года. Эксперт внес вклад в обсуждения во время пятой встречи межведомственной рабочей группы по секторизации под руководством Бюро национальной статистики с участием представителей от МФ, Министерства национальной экономики, НБК, Комитета государственного имущества и приватизации и представителей некоторых государственных предприятий (ГП). Эксперты миссии также участвовали во встрече с заместителем министра финансов, где обсуждался вопрос секторизации государственных учреждений в рамках последующих действий после оценки прозрачности финансовой сферы, проведенной в 2023 году и усовершенствования кадрового потенциала МФ в составлении СГФ.



**Региональная записка: Статистика государственных финансов - развитие потенциала: Основные достижения и следующие шаги** (26 сентября 2025 года). ЦТП-КЦАМ опубликовал региональную записку (записку) "[Статистика государственных финансов - развитие потенциала: Основные достижения и следующие шаги](#)". Цель данной записки: 1. Предоставить обзор ТП, предоставленной отдельным странам и региональных семинаров в течение периода с февраля 2021 по апрель 2025 гг; 2. Подчеркнуть прогресс, достигнутый странами с 2021 года; и 3. Предложить дальнейшие действия. Публикация данной записки сопровождалась виртуальной информационно-разъяснительным мероприятием.

**Кыргызская Республика: Обучение – СГФ** (13–17 октября 2025 года). Удаленный сегмент до и после очной миссии был сосредоточен на (1) завершении ежегодного опросника по СГФ



(анкеты) за 2024 год, составляемый Центральным казначейством (ЦК) и (2) анализе исходных данных, используемых для составления опросника. В очный сегмент, проведенный с 13 по 17 октября, входило практическое обучение для составителей СГФ ЦК и делегатов из отдела по бюджетным рискам Министерства финансов и Государственного агентства по управлению государственным имуществом (ГАУГИ) по принципам и практикам разделения государственных учреждений на сектора в соответствии с международными стандартами (МС). Проведение миссии совпало с миссией ЦТП-КЦАМ по бюджетным рискам, была проведена встреча с должностными лицами из некоторых государственных предприятий (ГП) и ГАУГИ. Во время встречи эксперты миссии обсудили состояние составления бюджетных данных в Кыргызской Республике и других странах данного региона. Выводы опубликованы в недавней региональной записке ЦТП-КЦАМ об основных достижениях по проекту СГФ.

## СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА

**Кыргызская Республика: Национальные счета - квартальный ВВП** (15–19 сентября 2025 года). Миссия оказала помощь Национальному статистическому комитету Кыргызской Республики в разработке источников данных для составления национальных счетов. Миссия рассмотрела дискретные временные ряды квартальных ВВП и предоставила рекомендации для дальнейшего улучшения.

**Монголия: Обновление индекса цен производителей** (15–19 сентября 2025 года). В рамках миссии оказана помощь Национальному статистическому ведомству Монголии в обновлении методов составления индекса цен производителей (ИЦП), пересмотре реализованных шагов по обновлению ИЦП и разрешении проблем, связанных с расчетом индекса, отмеченных официальными органами. Веса ИЦП были обновлены с 2005 года на 2023 год в начале 2025 года, и новые ряды были выпущены с обновленным базовым периодом индекса 2024 годом.

**Казахстан: Национальные счета - региональный ВВП** (22 сентября — 3 октября 2025 года). Миссия оказала помощь Бюро национальной статистики (БНС) Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан в улучшении составления регионального ВВП. В ходе миссии сумма квартальной региональной валовой добавленной стоимости (ВДС) по сельскому хозяйству была гармонизирована с совокупной ВДС по сельскому хозяйству в национальных счетах. Эксперты миссии и сотрудники БНС составили рабочий файл, в котором учитывается региональная структура ВДС и провели пространственное согласование.

**Узбекистан: Концептуальный пересмотр национальных счетов** (13–24 октября 2025 года). Миссия оказала помощь Национальному комитету по статистике (НКС) Узбекистана в предстоящем пересмотре национальных счетов. НКС намерен провести текущий и концептуальный пересмотры национальных счетов. Одной из основных причин концептуального пересмотра является учет внебюджетных фондов бюджетных организаций при составлении ВВП. Другие концептуальные изменения основаны на пересмотренном Налоговым комитетом обороте продаж и других обновленных источниках данных, которые включают сельское хозяйство, обрабатывающую промышленность, строительство и другие услуги. Данные изменения улучшают общее качество национальных счетов.

**Казахстан: Развитие индекса цен на жилую недвижимость** (20–24 октября 2025 года). Миссия сосредоточила внимание на оказание поддержки БНС в составлении индексов цен на жилую недвижимость (ИЦЖН) на основе гедонистического метода. Официальные органы подготовили предварительный гедонистический индекс, используя метод условного исчисления. Миссия достигла значимого прогресса в разработке ИЦЖН для квартир на основе гедонистического метода как для сегмента перепродажи (существующих квартир), так и для сегмента аренды. Последующая миссия будет проведена в 2026 году для дальнейшего развития набора гедонистических индексов.

## Прочие региональные мероприятия

ЦТП-КЦАМ активно организовывал и участвовал в региональных мероприятиях, включая вебинары, информационные мероприятия и исследовательские семинары с целью продвижения тем, выходящих за рамки основных направлений работы Центра и усиления коллегиального обучения. Эти мероприятия позволили Центру наладить связи с должностными лицами, институтами и другими международными организациями в регионе.

## ПРОЧИЕ СЕМИНАРЫ



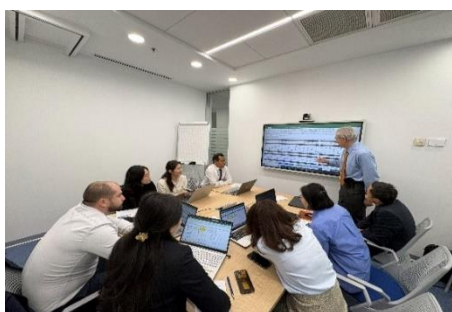
**Региональный круглый стол: Внедрение обновленных макроэкономических статистических стандартов (25–27 августа 2025 года).** В период с 25 по 27 августа 2025 года Статистический департамент Международного валютного фонда в сотрудничестве с ЦТП-КЦАМ, Всемирным банком, Статистическим подразделением ООН, Европейской экономической комиссией ООН и Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана, провел

круглый стол высокого уровня, который был посвящен оказанию поддержки государствам-членам в подготовке к внедрению последних макроэкономических статистических стандартов. В мероприятии приняли участие 25 высших должностных лиц из центральных банков, национальных статистических управлений и министерств финансов из государств-членов ЦТП-КЦАМ. Основной характеристикой было представление и обсуждение руководства для планирования в соответствии с РПБ 7 и СНС 2025 года.



**Региональный семинар: Оптимизация роста и устойчивости через экономические меры политики, учитывающие гендерные аспекты (13–17 октября 2025 года).** В период с 13 по 17 октября 2025 года ЦТП-КЦАМ МВФ организовал региональный семинар на тему «Оптимизация роста и устойчивости через экономические меры политики, учитывающие гендерные аспекты», в котором приняли участие 24 участника из всех государств-членов ЦТП-КЦАМ. На семинаре рассматривался вопрос того, как гендерная

динамика влияет на экономические показатели и устойчивость с акцентом на практические инструменты и разработки основанной на данных политики. Участники работали с микро данными для анализа таких проблем, как политики по налогам и пособиям, финансовая интеграция и демографические изменения. Посредством лекций, страновых презентаций и групповых работ они учились выявлять неэффективности, улучшать участие в рабочей силе и разрабатывать меры политики с учетом гендерных аспектов для устойчивого роста.

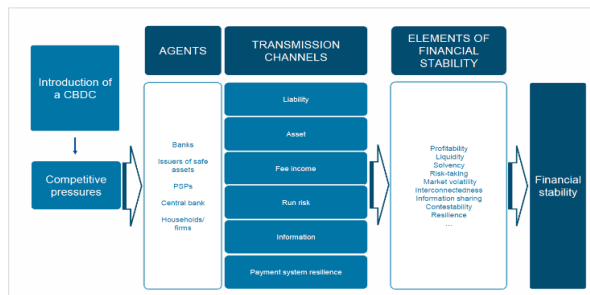


**Региональный семинар: Климатические аспекты в макроэкономических основах (27–31 октября 2025 года).** В период с 27 по 31 октября ЦТП-КЦАМ организовал однонедельный семинар, в котором рассматривались макроэкономические инструменты и модели на основе excel, которые включают климатические соображения, особое внимание уделяется стихийным бедствиям. В программе были представлены три практических занятия по включению климатических вопросов в макроэкономические основы,

динамики долга и стихийных бедствий, а также долга, инвестиций, роста и стихийных бедствий. Каждая сессия включала лекции и практические упражнения, и завершалась групповыми презентациями участников. В семинаре приняли участие 25 участников для интенсивного совместного обучения.

## Информационные мероприятия

### ВЕБИНАРЫ И ДРУГИЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ



**Документ МВФ по вопросам финансовых технологий: Оценка последствий ЦВЦБ для финансовой стабильности** (23 сентября 2025 года). В мире продолжается развитие цифровой валюты центрального банка (ЦВЦБ) поскольку центральные банки изучают суверенные цифровые деньги с целью улучшения платежной безопасности, эффективности и интеграции. Авторы документа МВФ по вопросам финансовых

технологий подчеркнули шесть взаимосвязанных каналов, через которые ЦВЦБ может воздействовать на финансовую стабильность, в том числе влияние на банковское финансирование, распределение активов, комиссионный доход, массовое изъятие банковских вкладов, доступность данных и конкуренция платежного рынка. Докладчики также обсудили разные подходы к моделированию для оценки этих воздействий, подчеркивая важность осмотрительной разработки ЦВЦБ и сбора данных, а также факторов конкретных стран. Представитель Национального банка Грузии поделился оценкой финансовой стабильности по цифровому лари официальных органов, отмечая, что преимущества ЦВЦБ могут перевешивать связанные риски. НБГ рассматривает ЦВЦБ в качестве безопасной и совместимой платежной альтернативы с управляемыми рисками, которая может также снизить финансовую долларизацию, подчеркивая повышение понимания преимуществ и рисков ЦВЦБ.



**Перспективы развития региональной экономики** (30 октября 2025 года). ЦТП-КЦАМ организовал мероприятие гибридного формата, посвященное выпуску последнего доклада МВФ «Перспективы развития региональной экономики для стран Ближнего Востока и Центральной Азии (БЦД)», на котором приняли участие персонал МВФ и высшие должностные лица из данного региона. На мероприятии собралось порядка

70 человек в очном формате, и более 100 онлайн участников. На семинаре была подчеркнута сохраняющаяся устойчивость экономик стран Кавказа и Центральной Азии (КЦА) в 2025 году, рост реального ВВП прогнозируется на уровне 5,6% - пересмотр в сторону повышения, поддерживаемые устойчивым внутренним спросом, ростом кредитования и экспортом углеводородных ресурсов. Помимо старших сотрудников МВФ на панельной дискуссии приняли участия уважаемые спикеры из Казахстана, Узбекистана и Кыргызстана, которые обсуждали последние события, риски, и приоритеты экономической политики с точки зрения региональной и страновой перспектив.

Эксперты согласились с тем, что директивным органам следует усилить бюджетные и внешние резервы, и акцентироваться на структурных реформах с целью улучшения управления, сокращения влияния государства, снижения торговых барьеров, модернизации инфраструктуры и укрепления регулирования. Эти шаги рассматриваются как очень важные для целей управления неопределенностью в мировой торговле и максимального получения выгод от региональной интеграции. В рамках следующего вебинара от персонала МВФ был предоставлен более глубокий взгляд на прогнозы, риски и рекомендации по вопросам экономической политики для региона КЦА, как указано в Перспективах развития региональной экономики.

На другом информационном мероприятии, 25 сентября, директор ЦТП-КЦАМ принял участие в удаленном формате в панельной дискуссии в рамках выездного совещания Совета директоров и руководства ЕБРР в сессии «Голоса из данного региона», где он говорил о перспективах развития региональной экономики, приоритетах реформ и роли МФО. Он также выступил на зарубежном совещании Департамента стран Ближнего Востока и Центральной Азии, посвященного сотрудничеству в области развития потенциала.

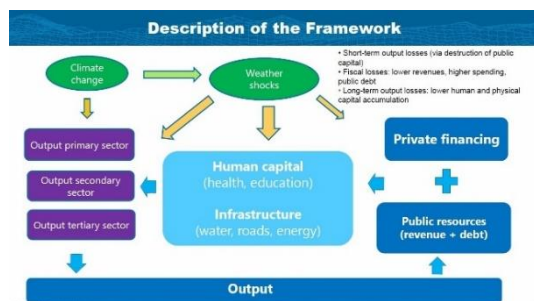
## ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ

Online vs Official



**Использование нетрадиционных источников данных для наукастинга ИПЦ в Центральном банке Армении (28 августа 2025 года).** В ходе данного исследовательского семинара эксперты из Статистического департамента Центрального банка Армении обсудили инновационный подход к измерению инфляции, фокусируясь на использовании нетрадиционных источников данных для наукастинга индекса потребительских цен (ИПЦ). Докладчики подчеркнули

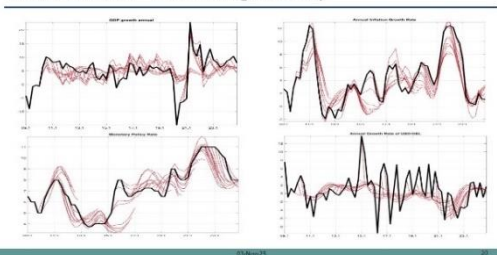
необходимость в альтернативных источниках данных, которые могут предоставить более своевременную и подробную информацию о динамике цен, учитывая то, что зачастую выпуск официальных данных происходит с задержкой и может не полностью охватывать быстрые изменения на рынке, особенно в периоды технологического прогресса или неожиданных потрясений, таких как пандемия COVID-19. Во время презентации докладчики сосредоточились на опыте команды в отношении извлечения данных из веб-ресурсов (веб-скрейпинг) - сборе данных о ценах из онлайн магазинов, используя автоматизированное программное обеспечение.



**Макроэкономическая основа для долгосрочной устойчивости и роста (15 октября 2025 года).** В данном исследовательском семинаре эксперты из Департамента по бюджетным вопросам МВФ и приглашенные участники дискуссии рассматривали новые подходы к интеграции климатических шоков в макроэкономическое моделирование для долгосрочной устойчивости и роста. Докладчики подчеркнули необходимость в основах, которые

охватывают как быстроразвивающиеся бедствия, так и постепенное изменение климата, поскольку традиционные модели часто упускают риски волатильности и бюджетные риски, связанные с климатическими событиями. Презентация сосредоточена на развитии и применении макроэкономической модели, которая включает климатические шоки, меры политики по адаптации к изменению климата и устойчивую инфраструктуру. Используя примеры Бенина и Ямайки команда показала, как инвестиции в устойчивый к климату государственный капитал может сократить убытки от бедствий, стабилизировать рост и улучшить устойчивость долговой ситуации. На семинаре были подчеркнуты ранние меры, таргетированная адаптация и интеграция климатических рисков в бюджетное планирование, а также обсуждались технические трудности и трудности, связанные с политикой, при калибровке моделей для конкретных стран.

Model in Action – Forecasting Accuracy



**Квартальная прогнозная модель Министерства финансов Грузии** (22 октября 2025 года). На данном семинаре экономисты из Министерства финансов Грузии представили свою квартальную прогнозную модель (КПМ), разработанную для улучшения макроэкономического прогнозирования и анализа политики. Они подчеркнули необходимость в гибкой квартальной модели для решения вопросов, связанных с

недостаточным потенциалом и улучшения коммуникаций с директивными органами. В рамках презентации внимание было сосредоточено на эволюции КПМ, которая сейчас включает налогово-бюджетные, денежно-кредитный и внешний секторы, а также производственную функцию с эндогенным потенциальным ВВП. Модель включает в себя подробные налогово-бюджетные блоки, поведенческие уравнения для торговых партнеров и дезагрегированные компоненты инфляции, что позволяет проводить подробный анализ шоков и изменений в области политики. Команда продемонстрировала положительные стороны прогнозирования модели и обсудила компромиссы между сложностью и точностью. Участники обсуждения из Монголии и Кыргызской Республики похвалили комплексный налогово-бюджетный блок и эндогенный потенциальный объем производства, сравнили со своими подходами, и задали вопросы о внешних допущениях, налогово-бюджетных шоках и возможном включении динамики финансового сектора. Семинар завершился размышлениями о ценности модели для анализа политики и ее актуальности для других стран данного региона.

## ИНТЕРВЬЮ



**Зарина Зикрина:** Норберт, прошло уже пять лет с запуска ЦТП-КЦАМ. Оглядываясь назад, каковы Ваши размышления о прошлых пяти годах?

**Норберт Функе:** Стратегия, сформулированная в программном документе 2020 года и подготовленная междепартаментской командой МВФ с учетом предложений партнеров по развитию, направляла наше видение по созданию центра развития потенциала 21-го века. Мне и команде была предоставлена большая честь по претворению в жизнь данного видения.

Каждый шаг имел свои небольшие трудности - найм местного персонала в онлайн-формате во время пандемии коронавируса, проведение первого обучения онлайн, создание офиса в условиях измененных маршрутов поставок, адаптация к событиям января 2022 года в Алматы и преодоление трагических событий, влияющих на персонал. Приятно видеть, что это временами трудное путешествие привело к процветающему центру. Команда ЦТП-КЦАМ проделала фантастическую работу. Мы очень признательны штаб-квартире МВФ, государствам-членам и нашим партнерам по развитию за их поддержку, без которой это было бы невозможно.

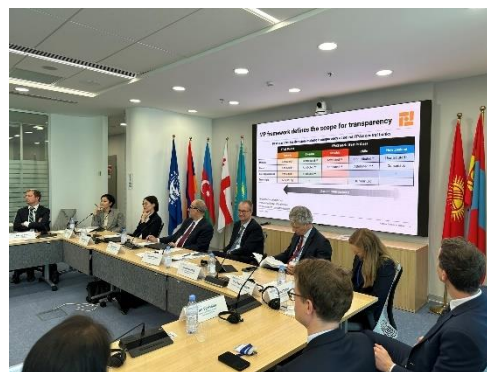
**Зарина:** Есть ли достижения, которыми Вы особенно гордитесь?

**Норберт:** Да, конечно. Перечислю лишь небольшую их часть:

- Быстрое расширение двустороннего развития потенциала во всех девяти государствах-членах и несколько инновационных подходов для повышения эффективности оказываемых услуг
- Конкретные результаты на местах, такие как усиление анализа бюджетных рисков и осведомленность о них с публикацией отчетов о бюджетных рисках в семи из девяти стран; усовершенствование макроэкономических прогнозных инструментов со сценарным анализом, интегрированные в реализацию экономической политики; создание бюджетных подразделений в министерствах для улучшения статистики государственных финансов; улучшение денежно-кредитных операций для повышения передачи воздействия денежно-кредитной политики; прогресс в области управления бюджетными доходами, внедрение МСФО 9 и квартальные данные ВВП.
- Более 4 300 уникальных участников посетили наши виртуальные и очные мероприятия, включая более чем 1 600 уникальных участников очных семинаров. Отрадно видеть, что страны больше открыты к тому, чтобы делиться опытом, в том числе посредством наших исследовательских семинаров.
- Я также испытываю гордость от того, что мы начали устанавливать разнообразные партнерские связи между разными экономическими блоками, улучшая сотрудничество в области развития потенциала.

**Зарина:** Вы упомянули, что ЦТП-КЦАМ — это центр развития потенциала 21-го века. В чем его отличительная особенность?

**Норберт:** Я бы хотел подчеркнуть четыре элемента: коллегиальное обучение, смешанные каналы предоставления услуг, сотрудничество и акцент на выявлении квалифицированных лиц и их усилении. Во-первых, сегодняшние проблемы слишком сложны для того, чтобы любая страна их решала самостоятельно; обмен опытом и создание партнерских связей приносит явные выгоды. Опираясь на опыт Объединенного венского института (ОВИ) вместе с коллегами из штаб-квартиры и партнерами, мы организовали круглые столы и коллегиальные группы высокого уровня по



макроэкономической сфере, управлению бюджетными доходами, банковскому надзору и статистике. Работа Центрального банка Казахстана по цифровой валюте внесла ценный вклад в несколько мероприятий и является прекрасным примером коллегиального обучения, возглавляемого государством-членом. Во-вторых, наш смешанный формат предоставления услуг: онлайн, виртуально и очно, позволил нам индивидуализировать подходы. Групповое обучение, разработанное ОВИ (два онлайн сегмента и очные модули в Алматы и Вене) поддерживают группы вместе, повышая выгоды от обучения и построение сетей. В-третьих, сотрудничество с государствами-членами и партнерами в области оказания услуг, такими как Международные финансовые организации (МФО), Институт ЦАРЭС, Национальный банк Швейцарии (НБШ), Государственный секретариат Швейцарской Конфедерации по экономическим вопросам (SECO), Немецкий федеральный банк и Банк международных расчетов, помогли расширить перспективы. В-четвертых, мы сосредотачиваем внимание на квалифицированных лицах: пилотная инициатива по подготовке помощников лекторов (train-the-trainer), реализуемая с экономистами ЦТП-КЦАМ, достигла первых успехов. Кроме того, региональные советники выявили и подготовили местных экспертов, которые были добавлены в реестр экспертов МВФ. Наблюдение за ростом персонала ЦТП-КЦАМ и молодых должностных лиц из данного региона приносит особенное удовольствие.

**Зарина:** Есть сожаления или вещи, которые Вы могли бы сделать по-другому?

**Норберт:** Оглядываясь назад, некоторые решения по части организации офисного пространства и элементов оказания услуг, можно было бы немного улучшить. Однако учитывая имеющуюся информацию на момент принятия каждого решения, этот выбор был объяснимым.

**Зарина:** Вы впервые жили в данном регионе. Имеет ли регион КЦАМ какие-либо отличительные черты?

**Норберт:** Определенно. Истинное гостеприимство государств-членов, которую мы ощущали во время визитов и от участников семинаров, иллюстрирует гостеприимный характер данного региона, что произвело неизгладимое впечатление на меня и мою жену. Получение слов благодарности от бывших участников за проведенное обучение и за поддержку в создании профессиональных связей приносит особое внутреннее удовлетворение.

**Зарина:** Всё это звучит замечательно и говорит о Вашем энтузиазме к деятельности ЦТП-КЦАМ. Расскажите о Ваших планах на будущее?

**Норберт:** Я планирую сделать перерыв на несколько месяцев до того, как я официально выйду на пенсию с МВФ. Я по-прежнему с большим увлечением отношусь к развитию потенциала и данному региону, и могу продолжить преподавание, проектную работу или оказание поддержки официальным органам в обучении и развитии персонала. Я также могу представить себя занимающимся какой-либо социальной работой и наслаждающимся катанием на лыжах и походами по Зальцбургу, куда мы переедем. Отчасти мы выбрали это место из-за того, что оно предлагает сочетание природы и культуры аналогичное тому, что мы любили в Алматы. Но я также с энтузиазмом отношусь к будущему ЦТП-КЦАМ под руководством Хольгера Флёркемайера. Я уверен, что центр достигнет следующего уровня под его началом.

И самое главное: Мои наилучшие пожелания коллегам из МВФ и ЦТП-КЦАМ, а также нашей принимающей стране - Казахстану, государствам-членам и партнерам по развитию. Моя супруга и я будем всегда благодарны за время, проведенное здесь.

## Подайте заявку до крайнего срока

| Семинар                                                                                                                                                                        | Дата проведения           | Формат | Язык    | Крайний срок | Зарегистрируйтесь <a href="#">здесь</a> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------|---------|--------------|-----------------------------------------|
| Введение в основные правила и принципы СГФ                                                                                                                                     | <b>20.01 – 23.01.2026</b> | Очный  | анг/рус | 20.11.2025   | <a href="#">Ссылка</a>                  |
| Инфраструктура финансового рынка: принципы и практика                                                                                                                          | <b>26.01 – 30.01.2026</b> | Очный  | анг/рус | 26.11.2025   | <a href="#">Ссылка</a>                  |
| Экономика ЦВЦБ и небанковским частным денежным средствам                                                                                                                       | <b>02.02 – 06.02.2026</b> | Очный  | анг/рус | 02.12.2025   | <a href="#">Ссылка</a>                  |
| Практическое применение структурных векторных авторегрессий для анализа денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, экономического надзор и краткосрочное прогнозирование | <b>09.02 – 13.02.2026</b> | Очный  | анг     | 09.12.2025   | <a href="#">Ссылка</a>                  |
| Статистика международных резервов                                                                                                                                              | <b>02.03 – 06.03.2026</b> | Очный  | анг/рус | 02.01.2026   | <a href="#">Ссылка</a>                  |

## НОВЫЕ СОТРУДНИКИ



Шота Гуния присоединился к ЦТП-КЦАМ в октябре 2025 года в качестве постоянного советника по вопросам управления государственными финансами (УГФ). До этого Шота возглавлял Департамент по управлению бюджетными рисками в Министерстве финансов Грузии, где руководил составлением отчета о бюджетных рисках страны и способствовал проведению реформ в области надзора за государственными предприятиями (ГП). Шота обладает более чем 15-летним опытом работы в государственном секторе, он также работал в качестве эксперта, работающего на краткосрочной основе, в МВФ и Всемирном банке, где проводил миссии по технической помощи в Африке, Азии и Восточной Европе.



Касымжомарт Асангазиев, гражданин Казахстана, начал работу в ЦТП-КЦАМ в сентября 2025 года в качестве экономического аналитика. Он получил степень бакалавра в Американском университете в Дубае, а также получил степени магистра в Бостонском университете и Международном институте в Женеве. В настоящее время он оканчивает еще одну магистратуру в Университете Женевы. Его профессиональный опыт и стажировки включают работу в ЮНКТАД(Женева), Американском университете в Дубае, IVCapital (Dubai) и KPMG (Астана).

**Приложение I:**  
**Выполнение рабочего плана ЦТП-КЦАМ с августа по октябрь 2025 года и**  
**ориентировочный рабочий план с ноября 2025 года по январь 2026 года**

| Страна                                               | Тема                                                                  | Формат   | Даты                          | Ресурсы                                                                                        |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ИПОР макроэкономические основы (Мартин Фукач)</b> |                                                                       |          |                               |                                                                                                |
| Армения                                              | Армения - миссия ТП 6 на 2026 ФГ                                      | Выездной | 3–8 августа 2025 г.           | Мартин Фукач (советник)                                                                        |
| Узбекистан                                           | ТП по макроэкономическим основам - Центральный банк Узбекистана       | Выездной | 11 - 29 августа 2025 г.       | Мартин Фукач (советник), СтаниславТверз (КСЭ); Элиза Манаринжара (сотрудник штаб-квартиры МВФ) |
| Азербайджан                                          | Макроэкономические основы                                             | Выездной | 1 - 26 сентября 2025 г.       | Мартин Фукач (советник), Элиза Манаринжара (сотрудник штаб-квартиры МВФ)                       |
| Узбекистан                                           | Макроэкономический анализ/финансовое программирование и политика      | Выездной | 15 - 19 сентября 2025 г.      | Норберт Функе, Нурдаулет Абилов, Алия Ускенбаева, Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ)            |
| Узбекистан                                           | Коллегиальная дискуссия с министерствами финансов                     | Выездной | 16 сентября 2025 г.           | Мартин Фукач (советник)                                                                        |
| Азербайджан                                          | Макроэкономическая диагностика: Отдельные темы                        | Выездной | 29 сентября-3 октября 2025 г. | Норберт Функе, Нурдаулет Абилов, Алия Ускенбаева, Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ)            |
| Монголия                                             | Миссия ТП ИПОР                                                        | Выездной | 14 - 24 октября 2025 г.       | Мартин Фукач (советник), сотрудник штаб-квартиры МВФ                                           |
| Казахстан                                            | Макроэкономические основы                                             | Выездной | 20 - 24 октября 2025 г.       | Мария Аракелян (КСЭ); Татьяна Евдокимова (ОВИ)                                                 |
| Узбекистан                                           | UZB: Миссия ТП ИПОР, 1/2 в 2026 ФГ                                    | Выездной | 17-21 ноября 2025 г.          | Мартин Фукач (советник); Жолт Кондрат (КСЭ); Ана Карраско (КСЭ)                                |
| Казахстан                                            | Миссия 7 МНЭ Казахстана - ноябрь 2025 г. (Последняя очередная миссия) | Выездной | 17-21 ноября 2025 г.          | Мария Аракелян (КСЭ); Татьяна Евдокимова (ОВИ); Альберто Солер (сотрудник штаб-квартиры МВФ)   |

**Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии**  
**Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша**

|                                                                        |                                                                                  |                              |                               |                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Казахстан                                                              | Казахстан – ТП по макроэкономическим основам – НБК – Миссия 1/2 в 2026 ФГ (очно) | Выездной                     | 24 ноября - 5 декабря 2025 г. | Мартин Фукач (советник); Жолт Кондрат (КСЭ)                                  |
| Армения                                                                | Армения - миссия ТП 7 на 2026 ФГ                                                 | Выездной                     | 8-19 декабря 2025 г.          | Мартин Фукач (советник)                                                      |
| Монголия                                                               | ТП по макроэкономическим основам для                                             |                              | 29 января - 4 февраля 2026 г. | Мартин Фукач (советник)                                                      |
| <b>ДБВ Управление бюджетными доходами (Торстен Камберленд Якобсен)</b> |                                                                                  |                              |                               |                                                                              |
| Туркменистан                                                           | Стратегия и трансформация в области ИТ                                           | Выездной                     | 8 - 19 сентября 2025 г.       | Торстен Якобсен (советник); Джон Патрик Рян (КСЭ)                            |
| Региональный                                                           | Управление теневой экономикой                                                    | Практический семинар         | 6 - 10 октября 2025 г.        | Торстен Якобсен (советник); Майкл Стронг (сотрудник штаб-квартиры МВФ)       |
| Таджикистан                                                            | Налоговое ведомство Таджикистана                                                 | Выездной                     | 3-7 ноября 2025 г.            | Торстен Якобсен (советник)                                                   |
| Грузия                                                                 | Грузия-ДБВ-Налоговое ведомство                                                   | Выездной                     | 14 ноября 2025 г.             | Торстен Якобсен (советник)                                                   |
| Кыргызская Республика                                                  | Кыргызская Республика                                                            | Выездной                     | 19-20 ноября                  | Торстен Якобсен (советник)                                                   |
| Региональный                                                           | Семинар по налоговому администрированию                                          | Коллегиальное взаимодействие | 8-12 декабря 2025 г.          | Торстен Якобсен (советник)                                                   |
| <b>ДБВ – Управление государственными финансами (Шота Гуния)</b>        |                                                                                  |                              |                               |                                                                              |
| Монголия                                                               | Поддержка в отношении отчета о бюджетных рисках                                  | Выездной                     | 28 июля-1 августа 2025 г.     | Имран Азиз (советник), Джон Гриниер (КСЭ)                                    |
| Региональный                                                           | Использование цифровых решений в казначейских функциях                           | Практический семинар         | 8-11 сентября 2025 г.         | Нино Тчелишвили (ДБВ), Франсуа Частел, Давит Гамкрелидзе и Амида Капур (КСЭ) |
| Таджикистан                                                            | Дальнейшая работа по бюджетным рискам ГП (под руководством штаб-квартиры)        | Выездной                     | 22 сентября-3 октября 2025 г. | Янник Вель (ДБВ): Нико Гагуа: Имран Азиз (КСЭ)                               |
| Кыргызская Республика                                                  | Бюджетные риски ГП 2026ФГ                                                        | Выездной                     | 13 - 22 октября 2025 г.       | Шота Гуния (советник); Владимир Кривенков (КСЭ); Имран Азиз (КСЭ)            |
| Грузия                                                                 | Бюджетная отчетность                                                             | Выездной                     | 24 ноября - 5 декабря 2025 г. | Ирина Григорян (КСЭ)                                                         |

**Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии**  
**Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша**

|                                                               |                                                                              |                      |                                    |                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Таджикистан                                                   | УГФ - поддержка по казначейским операциям и управлению денежными средствами  | Выездной             | 26 ноября - 5 декабря 2025 г.      | Имран Атиф Азиз (КСЭ); Давит Гамкрелидзе (КСЭ)                                              |
| Туркменистан                                                  | Реформы УГФ                                                                  | Выездной             | 15-19 декабря 2025 г.              | Имран Атиф Азиз (КСЭ); Герхард Штегер (КСЭ)                                                 |
| Узбекистан                                                    | Усиление казначейских функций                                                | Выездной             | 13-20 января 2026 г.               | Имран Атиф Азиз (КСЭ); Давит Гамкрелидзе (КСЭ); Шота Гуния (советник)                       |
| <b>ДДК – Финансовое регулирование и надзор (Сердар Гюнер)</b> |                                                                              |                      |                                    |                                                                                             |
| Грузия                                                        | Регуляторный обзор основы консолидированного надзора                         | Удаленный            | 1 - 29 августа 2025 г.             | Сердар Ахмет Гюнер (советник); Хелена Моника Мария ван Гур (КСЭ)                            |
| Грузия                                                        | Обзорный визит по консолидированному надзору                                 | Выездной             | 1 - 5 сентября 2025 г.             | Сердар Ахмет Гюнер (советник); Хелена Моника Мария ван Гур (КСЭ)                            |
| Грузия                                                        | Обзор операционных рисков - семинар выездного характера                      | Удаленный            | 8 - 12 сентября 2025 г.            | Сердар Ахмет Гюнер (советник)                                                               |
| Грузия                                                        | Семинар по операционным рискам                                               | Практический семинар | 15 - 19 сентября 2025 г.           | Сердар Ахмет Гюнер (советник)                                                               |
| Монголия                                                      | МСФО 9, надзорные процедуры                                                  | Выездной             | 6-12 октября 2025 г.               | Сердар Ахмет Гюнер (советник)                                                               |
| Региональный                                                  | Семинар по корпоративному управлению                                         | Практический семинар | 3-7 ноября 2025 г.                 | Сердар Ахмет Гюнер (советник); Рави Мохан Периякавил Рамакришнан (КСЭ); Ана Гоголадзе (КСЭ) |
| Грузия                                                        | Совершенствование надзорных процессов                                        | Удаленный            | 14 ноября - 15 декабря 2025 г.     | Сердар Ахмет Гюнер (советник); Кристофер Линдсей Вильсон (КСЭ)                              |
| Узбекистан                                                    | Удаленный обзор нормативной основы (по лицензированию и периферийным сферам) | Удаленный            | 15, 25 декабря - 16 января 2026 г. | Сердар Ахмет Гюнер (советник)                                                               |
| Узбекистан                                                    | Оказание поддержки по лицензированию банков и филиалов - обзорная миссия     | Выездной             | 12-16 января 2026 г.               | Сердар Ахмет Гюнер (советник)                                                               |
| Азербайджан                                                   | Поддержка по банковскому регулированию и надзору                             | Выездной             | 12-30 января 2026 г.               | Сердар Ахмет Гюнер (советник)                                                               |
| Региональный                                                  | Коллегиальное взаимодействие                                                 | Практический семинар | 19-23 января 2026 г.               | Сердар Ахмет Гюнер (советник)                                                               |

| <b>ДДК – Денежно-кредитные и валютные операции (Алтынай Айдарова)</b> |                                                                      |                              |                                 |                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Узбекистан                                                            | Переход к более гибкому обменному курсу                              | Выездной                     | 11 - 22 августа 2025 г.         | Булент Яман (КСЭ); Алтынай Айдарова (советник); Саймон Торберн Грей (КСЭ) |
| Региональный                                                          | Круглый стол высокого уровня - НБШ, ФБГ - ноябрь 2026 ФГ             | Коллегиальное взаимодействие | 10-12 ноября 2025 г.            | Алтынай Айдарова (советник)                                               |
| Казахстан                                                             | Операции центрального банка ДДК                                      | Выездной                     | 26 января - 6 февраля 2026 г.   | Алтынай Айдарова (советник)                                               |
| <b>СТА – Статистика государственных финансов (Ивана Яблонска)</b>     |                                                                      |                              |                                 |                                                                           |
| Монголия                                                              | Статистика государственных финансов и долга государственного сектора | Выездной                     | 15 - 19 сентября 2025 г.        | Яна В. Палиова (КСЭ); Ивана Яблонска (советник)                           |
| Казахстан                                                             | Казахстан/БЦД-ТП по СГФ-Расширение секторального охвата              | Выездной                     | 15 - 26 сентября 2025 г.        | Ирина Владимировна Дубинина (КСЭ)                                         |
| Региональный                                                          | Региональная записка: Статистика государственных финансов            | Удаленный                    | 26 сентября 2025 г.             | Ивана Яблонска (советник); Вера Каролова (КСЭ)                            |
| Кыргызская Республика                                                 | Кыргызская Республика - ТП/обучение по СГФ на 2026 г.                | Выездной                     | 13 - 17 октября 2025 г.         | Ивана Яблонска (советник); Галина Браверман (КСЭ)                         |
| Туркменистан                                                          | STAGO-государственные финансы                                        | Выездной                     | 15-19 декабря 2025 г.           | Ивана Яблонска (советник); Галина Браверман (КСЭ)                         |
| Региональный                                                          | Государственные финансы                                              |                              | 19-23 января 2026 г.            | Ивана Яблонска (советник); Эдуард Москаленко (КСЭ)                        |
| <b>СТА – Статистика реального сектора (Леван Гогоberiшвили)</b>       |                                                                      |                              |                                 |                                                                           |
| Кыргызская Республика                                                 | Национальные счета - квартальный ВВП                                 | Выездной                     | 15 - 19 сентября 2025 г.        | Леван Гогоberiшвили (советник)                                            |
| Монголия                                                              | Обновление индекса цен производителей                                | Выездной                     | 15 - 19 сентября 2025 г.        | Леван Карсаулидзе (КСЭ)                                                   |
| Казахстан                                                             | Национальные счета - региональный ВВП                                | Выездной                     | 22 сентября - 3 октября 2025 г. | Леван Гогоberiшвили (советник)                                            |

**Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии**  
Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

|                             |                                                                                                                          |                      |                               |                                                                                                               |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Узбекистан                  | Концептуальный пересмотр национальных счетов                                                                             | Выездной             | 13-24 октября 2025 г.         | Леван Гогоберишвили (советник)                                                                                |
| Казахстан                   | Разработка индекса цен на жилую недвижимость                                                                             | Выездной             | 20-24 октября 2025 г.         | Ронан Лайонс (КСЭ)                                                                                            |
| Азербайджан                 | Национальные счета - PIE                                                                                                 | Выездной             | 24 ноября - 5 декабря 2025 г. | Леван Гогоберишвили (советник)                                                                                |
| Казахстан                   | Данные сканирования                                                                                                      | Удаленный            | 8-12 декабря 2025 г.          | Ранди Йоханнессен (КСЭ)                                                                                       |
| Узбекистан                  | Расширение ИЦП                                                                                                           | Выездной             | 9-16 декабря 2025 г.          | Брайан Е. Граф (сотрудник штаб-квартиры МВФ)                                                                  |
| <b>Мероприятия ЦТП-КЦАМ</b> |                                                                                                                          |                      |                               |                                                                                                               |
| Региональный                | Внедрение обновленных макроэкономических статистических стандартов                                                       | Практический семинар | 25 - 29 августа 2025 г.       | Кристи Ховел (штаб-квартира МВФ); Патрик Квилл (штаб-квартира МВФ); Эрик Штраснер (штаб-квартира МВФ)         |
| Региональный                | Исследовательский семинар Использование нетрадиционных источников данных для наукастинга ИПЦ в Центральном банке Армении | Удаленный            | 28 августа 2025 года          | Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)                                                         |
| Региональный                | Вебинар: Документ МВФ по вопросам финансовых технологий: Оценка последствий ЦВЦБ для финансовой стабильности             | Удаленный            | 23 сентября 2025г.            | Жан Верьер (экономист штаб-квартиры МВФ); Герман Вилегас Баур (штаб-квартира МВФ); Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ) |
| Региональный                | Семинар: Оптимизация роста и устойчивости через экономические меры политики, учитывающие гендерные аспекты               | Практический семинар | 13 - 17 октября 2025 г.       | Лиза Колович (штаб-квартира МВФ); Усама Зафар (штаб-квартира МВФ); Лаурен Китинг (штаб-квартира МВФ)          |
| Региональный                | Исследовательский семинар: Макроэкономическая основа для долгосрочной устойчивости и роста                               | Удаленный            | 15.10.2025                    | Эндрю Сибер, Педро Хуарос (штаб-квартира МВФ); Норберт Функе, Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)                     |
| Региональный                | Исследовательский семинар: Квартальная прогнозная модель                                                                 | Удаленный            | 15.10.2025                    | Михеил Мгебришвили, Натиа Матсиашвили (министерство финансов)                                                 |

**Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии**  
Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

|                       |                                                                                                                         |                      |                                                                       |                                                                                                                                           |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Министерства финансов Грузии                                                                                            |                      |                                                                       | Грузии); Норберт Функе, Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)                                                                                       |
| Региональный          | Семинар: Климатические аспекты в макроэкономических основах                                                             | Практический семинар | 27 - 31 октября 2025 г.                                               | Франческо Луна, Мохамед Хабазан (штаб-квартира Мвф); Мария Аракеля (ОВИ)                                                                  |
| Региональный          | Перспективы развития региональной экономики                                                                             | DB                   | 31.10.2025                                                            | Джихад Азур (штаб-квартира МВФ)<br>Борислава Мирчева (штаб-квартира МВФ); Билал Табти (штаб-квартира МВФ); Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ)       |
| Региональный          | Семинар: Многоэтапное смешанное групповое обучение по макроэкономическому анализу и управлению (в сотрудничестве с ОВИ) | удаленный /семинар   | 16 октября - 6 ноября 2025 г. (онлайн)<br>10-21 ноября 2025 г. (очно) | Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ); Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ); Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ); Рилинд Кабаши (ОВИ) |
| Кыргызская Республика | Обучение ФПП, Кыргызская Республика                                                                                     | Выездной             | 26-30 января 2026 г.                                                  | Хольгер Флёркемайер, Алия Ускенбаева, Нурдаулет Абилов, Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ)                                                 |

**Полезные ссылки:**

[Сайт ЦТП-КЦАМ](#)  
[IMF.org/CapDev](https://imf.org/CapDev)  
[Facebook.com/Развитие потенциала МВФ](https://Facebook.com/Развитие_потенциала_МВФ)