



CAUCASUS, CENTRAL ASIA, AND MONGOLIA REGIONAL CAPACITY DEVELOPMENT CENTER

БЮЛЛЕТЕНЬ

ФЕВРАЛЬ-АПРЕЛЬ 2025 г.

Содержание

Основные положения	1
Последние мероприятия по направлению работы	2
Макроэкономические основы.....	2
Управление бюджетными доходами	3
Управление государственными финансами	4
Регулирование и надзор	5
Денежно-кредитные и валютные операции	7
Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора (СГФ/СДГС)	9
Статистика реального сектора	10
Прочие семинары	11
Информационные мероприятия	13
Вебинары	13
Исследовательские семинары	14
Подайте заявку до крайнего срока	15

Основные положения

Завершился насыщенный и продуктивный период, ознаменовавшийся проведением ряда мероприятий высокого уровня. ЦТП-КЦАМ совместно с Департаментом по бюджетным вопросам (ДБВ) организовал Форум для заместителей руководителей и других высокопоставленных представителей официальных органов, ответственных за управление бюджетными доходами. Совместно с ДБВ и Институтом профессионального и организационного развития (ИПОР) ЦТП-КЦАМ организовал второе очное коллегиальное заседание по макрофискальным вопросам. По запросу Председателя Национального банка Республики Казахстан ЦТП-КЦАМ провел обучающий курс для старших должностных лиц из Казахстана. Рабочая программа была дополнена многими миссиями ТП, а также вебинарами и исследовательскими семинарами. Департамент стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ недавно опубликовал доклад «Перспективы развития региональной экономики» ([здесь](#)).

С перспективой на будущее в рамках дискуссий со страновыми командами МВФ, департаментами, отвечающими за ТП и советниками ЦТП-КЦАМ были обсуждены основные элементы планируемой рабочей программы на следующий финансовый год. Она будет обсуждаться на заседании Координационного комитета ЦТП-КЦАМ в середине июня.

ЦТП-КЦАМ опубликовал свою программу региональных семинаров для должностных лиц государственного сектора /

органов государственного управления на период с мая 2025 года по апрель 2026 года на своем вебсайте ([здесь](#)). Темы связаны с ТП, предоставляемой ЦТП-КЦАМ и охватывают некоторые новые сферы. Крайние сроки для подачи заявок на участие обычно составляют два месяца до

Государства-члены



Армения Азербайджан Грузия Казахстан Кыргызская Республика Монголия Таджикистан Туркменистан Узбекистан

Партнеры по развитию (внешние доноры)



Швейцария Россия Китай Южная Корея Соединенные Штаты Америки Европейский Союз Азиатский банк развития Польша

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

начала семинара. Критерии отбора включают участие в связанных проектах ТП, взаимосвязь между темой и рабочими обязанностями, обоснованием и предыдущим обучением кандидата. Успешное завершение связанных онлайн-курсов является плюсом (для государственных должностных лиц [здесь](#); и для широкой общественности [здесь](#)).

Мы надеемся, что многие из Вас примут участие в некоторых наших мероприятиях.

*Норберт Функе, директор ЦТП-КЦАМ
nfunke@imf.org*

Последние мероприятия по направлению работы

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ

Казахстан: Макроэкономические основы (24–28 февраля 2025 г.). Министерство национальной экономики в г. Астана успешно приняло четвертую очную миссию технической помощи (ТП) по макроэкономическим основам в период с 24 по 28 февраля 2025 года. Данная миссия сосредоточила внимание на завершении блока внешнего сектора в Комплексной модели адаптивных ожиданий (САЕМ), собирая важные данные для развития блока налогово-бюджетного сектора, повторно рассматривая экономические поведенческие взаимосвязи и генерируя базовый прогноз из макроэкономической основы. Помимо этого, в ответ на запрос официальных органов группа предоставила инструмент для оценки нейтральной процентной ставки для Казахстана, таким образом внося вклад в повышение макроэкономической устойчивости и приспособляемости страны.



Монголия: Обновления в работе министерства финансов (10–21 марта 2025 г.). ЦТП-КЦАМ завершил 5-й визит для оказания технической помощи Министерству финансов Монголии. Благодаря данному сотрудничеству Министерство теперь обладает продвинутым инструментом прогнозирования, повышая способность разрабатывать обоснованные макроэкономические основы и политики. Группа Министерства совершила впечатляющий прогресс в интеграции данного инструмента и рекомендаций, основанных на фактах, в своей деятельности.

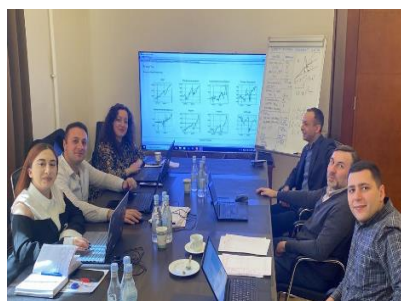
Данная миссия сосредоточила свое внимание исключительно на укреплении навыков группы по аналитике и политике в разработке последовательных макроэкономических прогнозов, выявляя и оценивая риски, и эффективно информируя директивные органы о своих выводах.

Региональное мероприятие: Мероприятие клуба DSGE-моделирования ЦТП-КЦАМ (20 марта 2025 г.). Изменение климата является важной темой, и специалисты по экономическому моделированию заинтересованы во включении данного явления в макроэкономические модели. Данное усилие направлено на оттачивание нашего количественного понимания относительно воздействия шоков, связанных с погодой, на внутреннюю и внешнюю экономическую стабильность с течением времени и на наши взгляды относительно оптимальных мер политики. Для того, чтобы осветить эти вопросы клуб DSGE-моделирования ЦТП-КЦАМ пригласил докладчика от Института профессионального и организационного развития (ИПОР), который поделился своими ценными знаниями и практическим опытом в области включения шоков, связанных с погодой, в модели общего равновесия.

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Монголия: Макроэкономические основы (24 марта – 4 апреля 2025 года). Группа завершила продуктивный визит в Департамент денежно-кредитной политики Банка Монголии в рамках текущего проекта по повышению их потенциала по экономическому прогнозированию. Все взаимодействие касалось повышения эффективности и удобства в использовании системы краткосрочного прогнозирования. Группа тесно сотрудничала с официальными органами для совершенствования методов мониторинга и информирования о ключевых экономических показателях, обеспечивая более чёткие и эффективные брифинги. ТП также составила новый график выпуска данных для 2025 года и внедрила некоторые продвинутые инструменты прогнозирования для того, чтобы помочь создавать более точные прогнозы. Помимо этого, группа способствовала плавному переходу в новый системный разработчик, обеспечивая непрерывность и устойчивость. Сотрудники Банка Монголии теперь лучше оснащены для работы с экономическими прогнозами.



Армения: Министерство финансов (7-16 апреля 2025 года). Миссия технической помощи от Института профессионального и организационного развития (ИПОР) и Регионального центра развития потенциала Кавказа, Центральной Азии и Монголии посетила Министерство финансов Армении. Миссия сосредоточила внимание на укреплении центрального инструмента макроэкономического прогнозирования Министерства, с целью повышения его точности, удобства использования и соответствия лучшим международным практикам.

УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



Региональное мероприятие: Форум руководителей (13–14 февраля 2025 г.). ЦТП-КЦАМ и Департамент по бюджетным вопросам МВФ организовали 13-14 февраля первый форум заместителей руководителей налоговых администраций в г. Алматы, Казахстан. На этом значимом событии присутствовало высшее руководство налоговых ведомств девяти стран региона. Форум предоставил площадку для взаимодействия в оживленных дискуссиях и коллегиального обучения по мировым и региональным трендам в сфере налогового администрирования,

концентрируя внимание на вызовах и возможностях, в том числе повышение интеграции ИИ технологий. Участники также рассмотрели пути для будущего сотрудничества, подчеркивая важность повышения взаимодействия между налоговыми ведомствами в данном регионе.

Грузия: Оценка развития потенциала (3-4 апреля 2025 года). В течение двух дней команда МВФ оценивала прогресс Государственной налоговой службы Грузии (ГНС) в реализации рекомендаций по развитию потенциала, предоставленных в последние годы, а также прогресс в недавно завершённой стратегии среднесрочного дохода и сильные стороны в работе ГНС. Кроме того, обсуждалось будущее развитие потенциала.

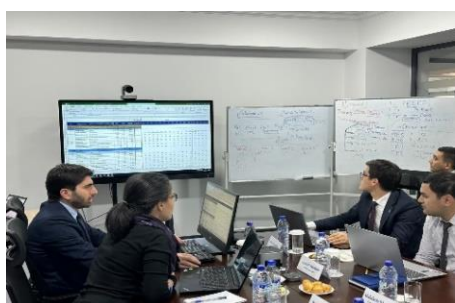
Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Азербайджан: Семинар по обучению по программе TADAT (14–18 апреля 2025 г.). Пятидневный курс обучения был сфокусирован на углубленном изучении рамки TADAT, в котором приняли участие 20 менеджеров Государственной налоговой службы (ГНС) Азербайджана. Курс проводился посредством интерактивных сессий с вопросами для практики и озгаождения участников с процессом оценки. Обсуждения под руководством лекторов предоставили ценные знания, подготавливая ГНС к будущей самооценке по рамке TADAT.



УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



Узбекистан: Прогнозирование денежных потоков и развитие потенциала в области управления денежными средствами (10–14 февраля 2025 г.). Цель миссии заключалась в оказании поддержки Комитету казначейской службы (ККС) по совершенствованию их методов прогнозирования денежных потоков через предоставление практического обучения и руководящих принципов, в том числе по анализу данных прогнозирования денежных потоков и разработке шаблона прогнозирования денежных потоков, которые можно

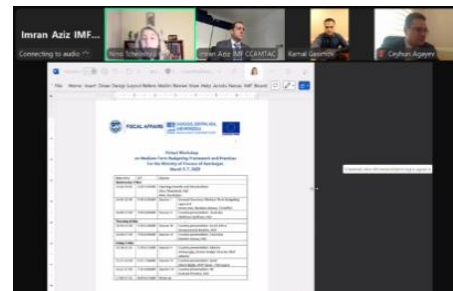
адаптировать и использовать для перекрестной проверки прогнозов денежных средств, получаемых бюджетными организациями.

Региональный семинар: Среднесрочные налогово-бюджетные основы (17–21 февраля 2025 г.). Данный семинар посетили 26 участников из восьми стран КЦАМ. Семинар охватил ряд тем, включая упражнение по имитационному моделированию, которое отражает бюджетные ограничения по принципу сверху-вниз, базовый расчет расходов по принципу снизу-вверх, и документацию приоритетных выборов расходов в контексте бюджетных правил через бюджетный стратегический документ.



Региональный семинар: Коллегиальное макрофискальное заседание (24–25 февраля 2025 г.). В рамках второго очного коллегиального заседания макрофискальной сети 21 представитель из числа старших должностных лиц из Министерств финансов и экономики девяти государств-членов КЦАМ имели возможность обменяться мнениями и провести насыщенную дискуссию по трудностям внедрения бюджетных правил, оказанию поддержки институтам в их эффективном внедрении и эффективности основ по стабилизации. Участники продемонстрировали предпочтение к продолжению деятельности коллегиальной сети.

Азербайджан: Виртуальный семинар ДБВ штаб-квартиры по страновым практикам с использованием среднесрочных параметров бюджета (5–7 марта 2025 г.). ЦТП-КЦАМ оказал поддержку в проведении виртуального семинара, организованного ДБВ для 20 должностных лиц по ряду тем, включая интеграцию бюджетных правил в среднесрочные параметры бюджета, бюджетное планирование на основе программ, усовершенствование бюджетной классификации и интеграция практик управления государственными инвестициями.



Армения: Поддержка в сфере отчета по бюджетным рискам (31 марта– 4 апреля 2025 г.). ТП способствовала повышению аналитического потенциала сотрудников Департамента по управлению бюджетными рисками (ДУБР) Министерства финансов для применения методов стресс-тестирования и для анализа кредитов и явных долговых гарантий для государственных предприятий (ГП) с использованием разных инструментов и методологий, разработанных Департаментом по бюджетным вопросам (ДБВ) МВФ. Миссия провела серию рабочих сессий, оказав

поддержку ДУБР в заполнении инструментов по двум компаниям и в разработке аннотированного плана резюме для министерства с целью подытоживания аналитических результатов, чтобы помочь направить процесс принятия решений относительно новых решений по кредитованию и мониторингу всего кредитного портфеля.

Таджикистан: Продолжение мероприятий по оценке управления государственными инвестициями (ОУГИ) (14–25 апреля 2025 г.). Работа миссии была проведена в форме внутристранового семинара, организованного в формате серий рабочих сессий, в рамках которых участники обновили план действий по оценке управления государственными инвестициями (ОУГИ) и климат–ОУГИ для разработки плана реформ, который может быть принят официальными органами.



РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР

Кыргызская Республика: Удаленное взаимодействие, обзор нормативных положений по международным стандартам финансовой отчетности - 9 (МСФО 9) и разработка внутреннего надзорного руководства (11 ноября 2024 г. – 28 февраля 2025 г.). Мероприятие в удаленном формате, первый этап двухэтапной поддержки, было проведено для Центрального банка Кыргызской Республики. В рамках мероприятия были рассмотрены текущие нормативные положения и проведены встречи с ключевыми лицами из подразделений по надзору и политике, и с командами внешнего аудита. По итогам обсуждений и семинара для сотрудников надзорного блока, проведенного в конце февраля, было завершено внутреннее руководство. Документ передан командам, занимающимся политикой и надзором, для дальнейшего рассмотрения.

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша



Кыргызская Республика: Семинар по международным стандартам финансовой отчетности - 9 (МСФО 9) (5–7 февраля 2025 г.). Данный трехдневный семинар был проведен для Национального банка Кыргызской Республики с уделением внимания основным элементам МСФО 9 и основам по ожидаемым кредитным убыткам с надзорной точки зрения. На семинаре были описаны надзорные процедуры и направления, которые надзорным сотрудникам следует охватывать на основании текущих нормативных положений и внутреннего руководства. Были обсуждены практические аспекты реализации и эффективного надзора за структурой управления, проверка модели и документация. Учебные примеры сосредоточены на разных элементах МСФО 9, включая определение стадии обесценения, улучшение стадий обесценения, документацию и управление.

Монголия: Надзор за корпоративным управлением (17–19 февраля 2025 г.). В рамках семинара группе сотрудников по надзору Банка Монголии была оказана поддержка в области практических аспектов надзора за корпоративным управлением. Семинар охватил ключевые элементы надзора корпоративного управления и собрал 12 сотрудников надзора. Основные направления обсуждений включали различные подходы, используемые для целей надзора, с подробным рассмотрением операций между связанными сторонами и значительной долей собственности, их влияния на общую оценку, а также взаимосвязи между связанными сторонами, значительной долей собственности, учетом конечных бенефициарных собственников и концентрациями. Кроме того, обсуждения существенно затронули включение корпоративного управления в общие процессы риск-ориентированного надзора (РОН) и вопросы управления в рамках требований Компонента 2 в свете единых процессов РОН.



Монголия: Обзор руководящих указаний по МСФО 9 (1-31 марта 2025 г.). Первый этап трехэтапной поддержки, предоставляемой Банку Монголии был сосредоточен на внедрении МСФО 9 в Монголии. Во время первого этапа были рассмотрены существующие руководящие указания по МСФО 9 в удаленном формате, после чего проведен семинар, который будет включать обсуждения с заинтересованными сторонами по МСФО 9 и завершится заключительным удаленным взаимодействием, в рамках которого внимание будет сосредоточено на изменениях нормативных положений и разработке внутренних надзорных руководящих указаний на основании информации, собранной на предыдущих этапах.



Монголия: Семинар по МСФО 9 (31 марта– 4 апреля 2025 г.). Данный трехдневный семинар, проведенный для Банка Монголии, охватил основные элементы МСФО 9 и основы по ожидаемым кредитным убыткам с акцентом на надзор. В ходе семинара обсуждались надзорные процедуры и направления, которые должны быть охвачены надзорными сотрудниками. Учебные примеры сосредоточены на различных аспектах МСФО 9, включая определение стадии обесценения, улучшение стадий обесценения, документацию и управление. Эксперты

миссии также встретились с участниками рынка, чтобы лучше понять основные трудности, связанные с внедрением нормативных положений по МСФО 9. Этот семинар является второй частью многовекторной поддержки для Банка Монголии, которая включает обновления текущих нормативных положений и разработку надзорных процедур.

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Региональное коллегиальное мероприятие: Взаимодействие по операциям со связанными сторонами (8–10 апреля 2025 г.).

Данное коллегиальное взаимодействие объединило сотрудников по надзору из Таджикистана, Монголии и Грузии в офисе ЦТП-КЦАМ. Мероприятие прошло в очном формате с участием надзорных органов, непосредственно вовлеченных в разработку политики и/или осуществление надзора за нормативно-правовой базой, регулирующей сделки со связанными сторонами. Обсуждения охватывали нормативные и надзорные основы в отношении связанных сторон, а также использование данных о конечных бенефициарных собственниках для целей надзора. Основными направлениями обсуждения стали разработка соответствующих нормативных положений и практических аспектов надзора за операциями между связанными сторонами. Восемь сотрудников по надзору делились своим опытом, трудностями и решениями, принятыми в каждой стране.



Региональный семинар: Семинар по риск-ориентированному надзору (14–18 апреля 2025 г.).

Региональный семинар по риск-ориентированному надзору (РОН), третий, проведенный с момента начала работы ЦТП-КЦАМ, сосредоточился на ключевых элементах, а также на возникающих проблемах и вызовах при внедрении РОН. В течение пятидневного мероприятия основное внимание уделялось углубленным обсуждениям в различных областях, включая адаптацию РОН к особенностям каждой юрисдикции. Рассматривались ключевые элементы риска, его идентификация, измерение и оценка со стороны надзорных органов. Также подробно обсуждалось основное международное руководство, предоставляемое Базельским комитетом, в том числе внедрение Компонента-2. Презентации стран и тематические исследования проводились в интерактивном формате с активным участием надзорных органов.



ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ

Казахстан: Обзор кодекса прозрачности для центральных банков (10–17 марта 2025 г.).

Впервые в регионе КЦАМ был проведен комплексный обзор прозрачности центрального банка для Национального Банка Республики Казахстан (НБРК). Во время миссии группа провела порядка 30 встреч с руководством НБРК, персоналом и внешними заинтересованными сторонами в г. Алматы и г. Астана. Для оценки ясности, удобочитаемости и перспективного содержания основных коммуникационных продуктов НБРК использовались инструменты искусственного интеллекта и машинного обучения, в сопоставлении их с другими центральными банками.



Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша



Азербайджан: Формулирование и проведение денежно-кредитной политики (31 марта – 4 апреля 2025 г.). В сотрудничестве с ЦТП-КЦАМ Национальный банк Швейцарии (НБШ) провел пятидневное профессиональное коллегиальное обучение для экспертов из Центрального банка Азербайджана (ЦБАР). В рамках программы был представлен углубленный обзор основы денежно-кредитной политики НБШ, включая формулирование стратегии, аналитические инструменты, методы прогнозирования и операционные аспекты проведения

политики. Обсуждения охватили ключевые темы, такие как оценка курса политики, методы моделирования, сценарный анализ, управление ликвидностью и валютные интервенции. Данное взаимодействие дополнило двустороннюю техническую помощь, оказанную ранее ЦТП-КЦАМ с участием эксперта НБШ и способствовало содержательному коллегиальному обучению через непосредственное взаимодействие с порядка 25 экспертами НБШ. Участники высоко оценили опыт и подчеркнули его практическую актуальность для укрепления основ денежно-кредитной основы в институтах своих стран.

Кыргызская Республика: Коллегиальное профессиональное обучение Национального банка Кыргызской Республики в Национальном банке Грузии (1–3 апреля 2025 г.).

ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Национальным банком Грузии (НБГ) организовал трехдневную программу профессионального обучения в Тбилиси для старших должностных лиц из Национального банка Кыргызской Республики (НБКР), направленную на усиление коллегиального обучения и технического потенциала в области проведения денежно-кредитной политики. Программа сосредоточена на практических аспектах денежно-кредитных операций, включая управление ликвидностью, валютные интервенции, использование ценных бумаг МФО и основ залогового обеспечения. Участники наблюдали за операциями в режиме реального времени, такими как аукционы по ценным бумагам и операциям рефинансирования, они также познакомились с системами торговли, расчетов и залогового обеспечения. Обсуждения также коснулись разработки эталонной кривой доходности и практик предоставления информации участникам рынка.



Узбекистан: Двусторонний семинар по развитию валютного рынка (16–18 апреля 2025 г.). В последние годы Центральный банк Узбекистана (ЦБУ) добился значительного прогресса в модернизации своих монетарных и валютных рамок. Департамент денежно-кредитных систем и рынков капитала совместно с ЦТП-КЦАМ и Юридическим департаментом МВФ провели трехдневный виртуальный двусторонний семинар для Центрального банка Узбекистана (ЦБУ) по развитию валютного рынка. Семинар способствовал ознакомлению экспертов ЦБУ с ключевыми темами, касающимися операций на валютном рынке и его развитием. Обучение среди участников стало неотъемлемой частью семинара, включая презентацию Национального банка Казахстана, сосредоточенную на волатильности валютного курса. Семинар принес пользу экспертам ЦБУ и предоставил детальное обсуждение реализации валютной политики, различных модальностей и ключевых принципов валютных операций, а также закрытия взаимозначений. В семинаре в целом приняло участие 24 эксперта ЦБУ.

СТАТИСТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И СТАТИСТИКА ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА (СГФ/СДГС)

Грузия: Расширение отчетности по СГФ

(17-21 марта 2025 г.). Группа провела семинар для должностных лиц из отобранных семи самых крупных нерыночных государственных предприятий (ГП) и соответствующих подразделений Министерства финансов (МФ). Данное мероприятие по развитию потенциала проводилось в рамках последующей деятельности по обновлению оценки прозрачности в налогово-бюджетной



сфере, которая была проведена весной 2023 года. На семинаре были охвачены следующие темы: (i) обзор основы СГФ и концептуальной разницы с финансовым бухгалтерским учетом; (ii) принципы деления по секторам; (iii) классификация доходов, расходов и операций с финансовыми активами и обязательствами в соответствии с Руководством СГФ 2014 года с особым акцентом на статьи, актуальные для отчетности ГП; (iv) демонстрация того, как данные по нерыночным ГП влияют на повышение уровня прозрачности налогово-бюджетной статистики Грузии. По запросу официальных органов миссия также рекомендовала официально оформить сотрудничество между МФ и другими ведомствами, составляющими макроэкономическую статистику. Помимо этого, группа обсудила недавно созданное подразделение по СГФ в составе МФ и в данном контексте изучила будущие потребности в ТП.



Армения: Институциональные соглашения (24–26 марта 2025).

Целью данной миссии была оценка возможностей дальнейшего развития потенциала официальных органов Армении в области составления налогово-бюджетной статистики для целей надзора и разработки политики. Группа рассмотрела план работы для улучшения налогово-бюджетной статистики, предложенной миссией ТП в декабре 2023 года и официальными органами. Было согласовано, что деятельность по технической помощи в будущем будет сосредоточена на повышении кадрового потенциала нового подразделения, которое будет заниматься составлением СГФ в Министерстве финансов.

Узбекистан: СГФ и СДГС (1–11 апреля 2025 г.).

Обсуждения группы были сосредоточены на трех областях: (i) разделение единиц государственного сектора (PSU) по секторам; (ii) исходные данные и процедуры составления; и (iii) отчетность и анализ по СГФ и СДГС. Эксперты миссии обсудили с Министерством экономики и финансов (МЭФ) вопрос создания формальной основы для межведомственного сотрудничества по составлению макроэкономической статистики и обмена данными, в которой Национальный статистический комитет выполняет ведущую роль в разделении институциональных единиц экономики на сектора и МЭФ отвечает за разделение единиц государственного сектора на подсекторы. Это также соответствует Стратегии управления государственными финансами на 2025-2030 гг, утвержденной 8 апреля 2025 года. Группа также рассмотрела предварительные высокочастотные данные СГФ за 2024 г. (квартальные) и 2025 г. (месячные), составленные



Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

в соответствии со стандартом Руководства по СГФ 2014 года и согласованные с государственными органами для возобновления распространения в кратчайшие сроки.



Таджикистан: Статистика государственного финансирования и статистика государственного долга СГФ (7–18 апреля 2025 г.). Основной целью миссии было инициировать секторизацию государственных предприятий (ГП) в соответствии с международными статистическими стандартами (МСС). Кроме того, миссия поддержала руководство Министерства финансов (МФ) в сборе годовых и квартальных данных за 2024 год и обсудила возможности по составлению фискальной статистики. Миссия работала с сотрудниками Дирекции по анализу финансовой и экономической деятельности крупных государственных предприятий (ДАФЭД) по вопросам, связанным с секторизацией, а вопросы составления государственной финансовой отчетности (СГФ) обсуждались с Департаментом государственного казначейства. Миссия предоставила теоретический обзор по разграничению общего правительства и государственного сектора на основе МСС и помогла сотрудникам ДАФЭД в анализе соответствующих индикаторов, полученных из финансовых отчетов 77 ГП. Команда проинформировала официальные лица о том, что лучшие практики в соответствии с МСС предполагают проведение регулярных упражнений по секторизации каждые три года.

Азербайджан: Составление квартальной СГФ (28 апреля - 2 мая 2025 г.). Данная миссия включала этап дистанционной ТП, проведенный с 11 по 17 марта 2025 года, а также очный визит в Баку, состоявшийся с 28 апреля по 2 мая 2025 года. В ходе дистанционного этапа основное внимание было уделено анализу набора данных по СГФ для бюджетного центрального правительства и ряда крупных внебюджетных учреждений. Во время очной миссии состоялись встречи с представителями Государственного нефтяного фонда Азербайджана, Государственного агентства занятости, Фонда обязательного медицинского страхования и Фонда социального обеспечения. Обсуждение было сосредоточено на подготовке данных СГФ на основе их финансовой отчетности. Кроме того, миссия провела рабочие сессии с командой СГФ Центра среднесрочной бюджетной политики Министерства финансов. В результате были уточнены и скорректированы данные годовой СГФ за 2023 год, а также устранены выявленные статистические расхождения.



СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА



Кыргызская Республика: Миссия по национальным счетам (3–14 февраля 2025 г.). Миссия оказала помощь Национальному статистическому комитету (НСК) Кыргызской Республики в разработке источников данных для составления национальных счетов. Миссия встретила с отраслевыми департаментами НСК (сельское хозяйство, промышленность, строительство, торговля, гостиницы и рестораны) и обсудила основные проблемы с источниками данных. Были выявлены некоторые проблемы и обсуждены рекомендации для разрешения этих проблем.

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Грузия: Миссия по национальным счетам (10–21 февраля 2025 г.). Миссия оказала помощь Национальной службе статистики Грузии (Геостат) в составлении показателей ненаблюдаемой экономики (ННЭ) в соответствии с табличным подходом Евростата к неполноте охвата. Миссия сосредоточила внимание на корректировках ННЭ для составления полных оценок ВВП со стороны производства. Интерес к измерению неформальной экономики в Грузии обусловлен недавно созданной межправительственной рабочей группой по неформальному сектору, в то же время реализация табличного подхода к ННЭ будет основным требованием в области статистики для соблюдения критериев членства в ЕС. По запросу официальных органов часть миссии была посвящена предоставлению обучения по табличному подходу к ННЭ и международным стандартам по неформальной экономике.

Азербайджан: Миссия по национальным счетам (17–28 февраля 2025 г.). В рамках данного мероприятия Государственному комитету статистики Азербайджана (ГКС) была оказана помощь в разработке системы квартальных национальных счетов. Миссия рассмотрела временные ряды дискретных квартальных ВВП и предоставила рекомендации для дальнейшего улучшения. Цепные временные ряды составлены с использованием Европейской классификации экономической деятельности (КДЕС Ред.2). Во время миссии исходный год был изменен с 2010 на 2023 год.

Казахстан: Миссия по национальным счетам (11–20 марта 2025 г.). В декабре 2024 года Бюро национальной статистики (БНС) опубликовало экспериментальные временные ряды дискретного квартального ВВП, который включает квартальные показатели со стороны производства, расхода и дохода. Это значительный шаг вперед для национальных счетов Казахстана, поддерживаемый сотрудничеством между БНС и ЦТП-КЦАМ. Опубликованные данные были положительно восприняты пользователями. Следующим этапом станет улучшение источников данных для составления секторальной статистики на дискретной основе, что обеспечит ее согласованность с квартальным ВВП. Миссия встретилась с департаментами секторальной статистики БНС и обсудила пути дальнейшего повышения качества входных данных.

Прочие региональные мероприятия

ЦТП-КЦАМ активно организовывал и участвовал в региональных мероприятиях, включая вебинары, информационные мероприятия и исследовательские семинары с целью продвижения тем, выходящих за рамки основных направлений работы Центра и усиления коллегиального обучения. Эти мероприятия позволили Центру наладить связи с должностными лицами, учреждениями и другими международными организациями в регионе.

Прочие семинары



Региональный семинар: Гендерное равенство и макроэкономика (3-7 февраля 2025 г.). ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Департаментом по вопросам стратегии, политики и анализа (СПА) и Департаментом по бюджетным вопросам (ДБВ) МВФ провел четырехдневный семинар по гендерным разрывам в макроэкономике и их влиянии на экономику. Разработанная программа направлена на исследование количественной связи между гендерным неравенством и макроэкономическими результатами. На семинаре присутствовали 25 должностных лиц из семи

государств-членов ЦТП-КЦАМ. Семинар способствовал углублению понимания гендерных факторов в макроэкономике и, как ожидается, станет основой для более обоснованных и эффективных мер политического регулирования.

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Региональный семинар: Тренинг для руководителей высокого уровня (27 февраля – 1 марта 2025 г.).

ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Национальным банком Казахстана успешно провел пилотное обучение для руководителей высокого уровня, в рамках которого главное внимание было уделено основным макроэкономическим проблемам для высших должностных лиц из Казахстана. На данном значимом мероприятии собрались вместе представители Национального банка Республики Казахстан, Министерства национальной экономики, Министерства финансов, Агентства по стратегическому планированию и реформам (в том числе Бюро национальной статистики) и Агентства регулирования и развития финансового рынка. Данный тренинг направлен на: (i) информирование старших должностных лиц, включая как экономистов, так и не экономистов, об основных проблемах экономической политики; (ii) создание площадки для старших должностных лиц для обсуждения проблем экономической политики и совместного исследования решений; и (iii) улучшение сотрудничества между участвующими учреждениями.



Региональный семинар: Макроэкономика изменения климата (3-7 марта 2025 г.).

ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Институтом профессионального и организационного развития МВФ впервые провел семинар по макроэкономике изменения климата. Данное обучение направлено на предоставление участникам знаний и инструментов, необходимых для решения сложных проблем, связанных с изменением климата. На семинаре присутствовали 25 должностных лиц из восьми государств-членов ЦТП-КЦАМ. Участники изучали науку об изменении климата, ее

значимое влияние на экономику и разные стратегии адаптации к изменению климата и смягчению его последствий. Помимо этого на курсе были представлены разные данные и аналитические инструменты для оказания помощи участникам в принятии обоснованных решений по климатической политике.

Региональный семинар: Налоговая политика: Принципы и практика (11–14 марта 2025 г.).

ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Департаментом по бюджетным вопросам (ДБВ) МВФ провел семинар по налоговой политике. Цель обучения - это повышение способности должностных лиц из Кавказа, Центральной Азии и Монголии выявлять и реализовывать ключевые принципы разработки эффективной налоговой политики. Двадцать должностных лиц из 8 государств-членов ЦТП-КЦАМ научились оценивать эффективность, доходность и распределительные последствия изменений в налоговой политике. К концу семинара участники ознакомились со специальными обучающими материалами и моделями, демонстрируя применение эмпирического анализа и имитационного моделирования к различным сферам политики, обсуждаемым в ходе семинара.



Региональный семинар: Онлайн инструмент по финансированию ЦУР (2–4 апреля 2025 г.).

В сотрудничестве с Департаментом по бюджетным вопросам (ДБВ) ЦТП-КЦАМ провел региональный обучающий семинар по инструменту финансирования Целей устойчивого развития (ЦУР) - SDG-FiT. Семинар направлен на предоставление должностным лицам практического опыта по использованию SDG-FiT, его основных функций и толкование результатов. Семинар включал лекции по модели финансирования ЦУР. Тематика сессий включала разработку базовых сценариев и оценку потребностей в финансировании по ключевым секторам, таким как образование, здравоохранение, электроэнергетика, транспортные дороги, водоснабжение и канализация. Кроме того, проведены сессии для изучения альтернативных политических сценариев, направленных на устранение пробелов в финансировании.



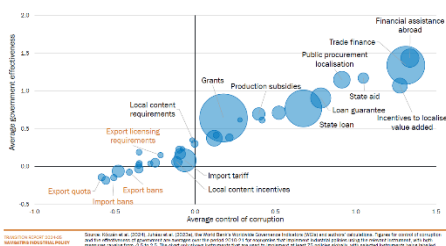
Информационные мероприятия

Университет Нархоз «Основные сведения о Международном валютном фонде (МВФ): функции, цели и экономические перспективы» (17 февраля 2025 г.). Интересное обсуждение прошло со студентами финансового факультета по вопросам роли МВФ и перспективам развития экономики. Студенты также выразили интерес к рекомендациям в сфере карьеры. Эти обсуждения были сосредоточены на получении выгоды из доступных возможностей, включая онлайн обучение или обучение за рубежом, пользу языковых навыков, получение раннего практического опыта и важность развития навыков межличностных отношений.

ВЕБИНАРЫ

Вебинар: Презентация нового инструмента ИПОР: Квартальная макроэкономическая прогностическая основа (QPFF) (19 марта 2025 г.). Вебинар был посвящен квартальной макроэкономической прогностической основе (QMFF), разработанной для улучшения экономического прогнозирования и анализа политики благодаря сочетанию модели на основе разрывов и финансового программирования. Эта гибкая рамка позволяет адаптироваться к различным макроэкономическим условиям и режимам обменного курса, что делает ее особенно полезной для стран, не имеющих устоявшихся моделей квартального прогнозирования или стремящихся улучшить существующие. Ключевыми особенностями QMFF являются возможность быстро генерировать альтернативные экономические сценарии, использование квартальных данных для оценки трендов и анализ воздействия экономических шоков с помощью функций отклика на импульсы. В обсуждении также подчеркивалось значение постоянного обучения пользователей и поддержки для максимизации эффективности рамки. В конечном итоге QMFF была представлена как ценный инструмент для экономистов, с призывом к дальнейшему исследованию ее применения в разных странах для решения разнообразных стратегий монетарной политики и экономических контекстов.

Вебинар: Управление промышленной политикой (29 апреля 2025 г.). Вебинар по



промышленной политике представил идеи из отчета о трансформации, подготовленного Европейским Банком реконструкции и развития (ЕБРР), сосредоточив внимание на возрождении промышленной политики, вызванной растущим государственным вмешательством, особенно в посткоммунистических регионах. В ходе обсуждения была подчеркнута смена региональных политических целей с роста и производительности на экологическое и региональное развитие, что

подчеркивает важность административной способности страны для эффективного внедрения политики. Геополитическая фрагментация была определена как ключевой фактор, оказывающий влияние на промышленную политику. В условиях этого процесса правительства стремятся к большей самодостаточности, осознавая риски изоляционизма и потенциальные сбои в глобальных цепочках поставок. Подчеркнута необходимость сбалансированного подхода к государственному вмешательству, с акцентом на развитие инноваций и конкурентоспособности через сотрудничество государственного и частного секторов. Кроме того, обсуждалось значение ясности в политических целях и надежных структур управления, а также предложены механизмы для мониторинга и оценки результатов политических инициатив.

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ

Исследовательский семинар: Нелинейности и зависимость от состояния в механизме передачи денежно-кредитной политики: выводы из сырьевой экономики (27 марта 2025 г.). Семинар,

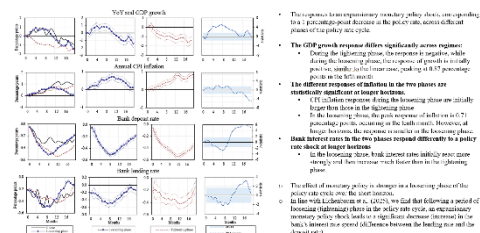
посвященный нелинейности и зависимости передачи монетарной политики от состояния экономики, подчеркнул, что эффективность монетарной политики существенно варьируется в зависимости от текущих экономических условий, подчеркивая ее зависимый от состояния характер. Используя метод локальной проекции, исследование предоставило детальный анализ того, как шоки монетарной политики влияют на рост ВВП и инфляцию в различных экономических состояниях, включая различные бизнес-циклы и режимы инфляции. Было отмечено, что в периоды экономического роста снижение ключевой ставки положительно сказывается на росте ВВП, в то время как во время рецессии наблюдались первоначальные падения, за которыми следовали резкие восстановления. В презентации также рассматривались асимметричные эффекты шоков монетарной политики, подчеркивая, что расширительные меры оказывают более значительное влияние по сравнению с сокращающими. В итоге была акцентирована важность понимания этих эффектов, зависящих от экономических условий, для политиков. Предполагается, что такие выводы могут повысить эффективность монетарной политики в экономиках, зависящих от сырьевых товаров, таких как Монголия, и предложить ценные уроки для других развивающихся рынков, сталкивающихся с аналогичными вызовами.

Исследовательский семинар: Изменения в кредитных стандартах и макроэкономика: выводы из экономики Монголии (17 апреля 2025 г.). Семинар был посвящен совместному

исследованию, подготовленному Банком Монголии и постоянным представительством Международного валютного фонда (МВФ) в Монголии, в котором рассматривались колебания кредитных стандартов и их макроэкономические последствия в контексте зависимости экономики Монголии от добычи полезных ископаемых. В исследовании оценивалось, как кредитные стандарты влияют на экономический рост и инфляцию, были решены трудности с разграничением шоков предложения кредита и факторов спроса, а также использовались

III. State-dependent effects of monetary policy shocks

State-dependent impulse responses to a monetary policy shock: Policy rate cycle



- The response to an unexpected monetary policy shock, corresponding to a percentage-point increase in the policy rate, varies across different phases of the policy rate cycle.
- The GDP growth response differs significantly across regimes:
 - During the tightening phase, the response is negative, while during the loosening phase, the response is positive (a roughly 1.5 percentage-point increase in growth, peaking at 0.5 percentage points in the first period).
- The different responses of inflation in the two phases are consistent with asymmetric inflation behavior:
 - CPI inflation response during the loosening phase are initially larger than those in the tightening phase.
 - In the loosening phase, the peak response of inflation is 0.7 percentage points, occurring in the third period. However, at longer horizons, the response converges to the loosening phase.
- Real interest rates in the two phases respond differently to a policy rate shock at longer horizons:
 - In the loosening phase, real interest rates initially rise, then gradually fall, but remain much higher than in the tightening phase.
- The effect of monetary policy is stronger in a loosening phase of the policy rate cycle than in a tightening phase.
- In the risk-neutral case, we find that following a period of monetary tightening there is a policy rate cycle, an extraordinary monetary policy shock, and a large decrease in inflation in the short run, followed by a gradual increase in inflation in the long run.

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

данные Обследования банковского кредитования для оценки кредитных стандартов в коммерческих банках. Ключевые результаты исследования показали, что более жесткие стандарты кредитования часто предшествуют экономическим спадам, что значительно влияет на рост кредитования, объем производства и уровень инфляции. При этом шоки предложения кредита для домашних хозяйств воздействуют на объем производства, в то время как шоки для предприятий отражаются на инфляции. В ходе обсуждения была подчеркнута необходимость тщательного мониторинга кредитных стандартов, а также потенциальная значимость выводов, полученных в результате исследования, для обоснования мер макропруденциальной политики, направленных на благо как Монголии, так и других стран с формирующимся рынком.

Подайте заявку до крайнего срока					
Семинар	Когда	Формат	Язык	Крайний срок	Регистрация
Новое РПБ 7 / СНС 2025 года	25-27 августа 2025 года	Очный	Англ/Рус	25 июня 2025 года	Ссылка
Использование цифровых решений в казначейских функциях	8-11 сентября 2025 года	Очный	Англ/Рус	8 июля 2025 года	Ссылка
Управление теневой экономикой	06-10 октября 2025 года	Очный	Англ/Рус	6 августа 2025 года	Ссылка
Оптимизация роста и устойчивости посредством мер экономической политики с учетом гендерных факторов	13-17 октября 2025 года	Очный	Англ/Рус	13 августа 2025 года	Ссылка

Приложение I:
Выполнение рабочего плана ЦТП-КЦАМ с февраля по апрель 2025 года и
ориентировочный рабочий план с мая по июль 2025 год

Страна	Тема	Формат	Даты	Ресурсы
ИПОР макроэкономические основы (Мартин Фукач)				
Казахстан	КАЗ МНЭ Миссия 4 - февраль 2025 года	Выездной	24- 28 февраля 2025 года	Мария Аракелян (ОВИ); Татьяна Евдокимова (ОВИ); Альберто Солер
Монголия	Монголия - ТП по макроэкономической основы для Министерства финансов	Выездной	10-21 марта 2025 года	Мартин Фукач (советник)
Региональное мероприятие	Мероприятие клуба моделирования DSGE ЦТП-	Коллегиальное взаимодействие	20 марта 2025 года	Мартин Фукач (советник)
Монголия	Монголия - ТП по макроэкономической основе - Банк Монголии	Выездной	24 марта - 4 апреля 2025 года	Мартин Фукач (советник); Элиза Манаринжара
Армения	Армения - миссия ТП 5 на 2025 ФГ	Выездной	7-16 апреля	Мартин Фукач (советник)
Узбекистан	Узбекистан - ТП по макроэкономической основы для Министерства экономики	Выездной	5 – 16 мая 2025 года	Жолт Кондрат (эксперт, работающий на
Азербайджан	Азербайджан - Макроэкономические основы - Министерство экономики	Выездной	19 – 30 мая 2025 года	Густаво Рамирес (сотрудник штаб-квартиры МВФ);
Казахстан	Казахстан - ТП по макроэкономическим основам - Национальный	Выездной	2- 6 июня 2025 года	Мартин Фукач (советник); сотрудник штаб-
Казахстан	Казахстан - ТП по макроэкономическим основам - Министерство	Выездной	2- 6 июня 2025 года	Мария Аракелян (ОВИ); Татьяна Евдокимова (ОВИ);
Азербайджан	Азербайджанская Республика - Отдел макро моделирования и денежно-кредитных вопросов ИПОР - Макроэкономические основы -MFR-FY25-1	Выездной	10- 23 июня 2025 года	сотрудник штаб-квартиры МВФ; Станислав Тверз (эксперт, работающий на краткосрочной основе); Мартин

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

ДБВ Управление бюджетными доходами (Торстен Камберленд Якобсен)				
Региональное мероприятие	Форум руководителей налоговых администраций	Коллегиальное взаимодействие	13- 14 февраля 2025 года	Торстен Якобсен (советник); Кэтрин Баер (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Маргарет
Грузия	Оценка развития потенциала	Выездной	3-4 апреля 2025 года	Торстен Якобсен (советник)
Азербайджан	Обучение TADAT	Практический семинар	14-18 апреля 2025 года	Торстен Якобсен (советник); эксперт, работающий на краткосрочной основе
Азербайджан	Налоговое администрирование - структура финансирования	Выездной	5 – 9 мая 2025 года	Торстен Якобсен (советник); Тийна Тамм (эксперт, работающий на краткосрочной основе)
Армения	Оценка TADAT	Выездной	12 – 28 мая 2025	Грэм Реджинальд Уайт (эксперт,
Азербайджан	Организационная структура	Выездной	12 – 23 мая 2025	Торстен Якобсен (советник); Роберт
Региональное мероприятие	Региональный семинар - Налоговые стимулы	Коллегиальное взаимодействие	23- 27 июня 2025	Торстен Якобсен (советник)
ДБВ – Управление государственными финансами (Имран Азиз)				
Узбекистан	Продолжение мероприятия по прогнозированию денежных потоков - 2025 ФГ	Выездной	10– 14 февраля 2025 года	Имран Атиф Азиз (советник); Давит Гамкрелидзе (эксперт на краткосрочной основе)
Региональное мероприятие:	Среднесрочная налогово-бюджетная основа- 2025 ФГ	Практический семинар	17- 21 февраля 2025 года	Джиоти Рахман (эксперт на краткосрочной основе), Стивен А. Шимански (эксперт на краткосрочной основе), Имран

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

				Атиф Азиз (советник)
Региональное мероприятие:	Коллегиальная сеть по макробюджетным вопросам - учебный семинар 2 - 2025 ФГ	Практический семинар	24- 25 февраля 2025 года	Имран Атиф Азиз (советник)
Азербайджан	Виртуальный семинар по практикам стран в отношении среднесрочного бюджетного планирования	Практический семинар	5-7 марта 2025 года	Имран Атиф Азиз (советник)
Армения	Оказание поддержки по отчету о бюджетных рисках за 2025 ФГ	Выездной	24 марта – 4 апреля 2025 года	Имран Атиф Азиз (советник); Давит Гамкредидзе (эксперт на краткосрочной основе);
Таджикистан	Оценка управления государственными финансами (ОУГИ) и климат-ОУГИ - продолжение	Выездной	14-25 апреля 2025 года	Имран Атиф Азиз (советник); Эдуардо Альдунате (эксперт на краткосрочной основе)
Региональное мероприятие	Управление государственными инвестициями	Практический семинар	12-16 мая 2025 года	Имран Атиф Азиз (советник); Эдуардо Альдунате (эксперт на краткосрочной основе) и Мартин Дарси (эксперт на краткосрочной основе)
Казахстан	Оказание поддержки по отчету о бюджетных рисках за 2026 год	Выездной	19-30 мая 2025 года	Имран Азиз (советник) и Фил Барри (эксперт на краткосрочной основе)
Туркменистан	Оказание поддержки по среднесрочному составлению бюджета	Выездной	9-13 июня 2025 года	Имран Азиз (советник); Герхард Штегер (эксперт, работающий на краткосрочной основе)
Узбекистан	Под руководством штаб-квартиры МВФ)	Выездной	15-29 июля 2025 года	Аманда Сайег (ДБВ), Имран Азиз

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

	Функциональный обзор Министерства финансов и экономики			(советник), Питер Мерфи (эксперт, работающий на краткосрочной основе)
ДДК – Финансовое регулирование и надзор (Сердар Гюнер)				
Кыргызская Республика	Усовершенствование рискориентированного надзора (РОН), 2023, 2024, 2025 ФГ - Удаленная поддержка по надзорным процедурам согласно МСФО 9	Удаленный	11, 2024 ноября - 28 февраля 2025 года	Дамион Рикардо Макинтош (эксперт на краткосрочной основе); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Кыргызская Республика	Усовершенствование риск- ориентированного надзора (РОН), 2023, 2024, 2025 ФГ - дальнейшие очные мероприятия по надзору согласно МСФО 9	Выездной	5- 7 февраля 2025 года	Дамион Рикардо Макинтош (эксперт на краткосрочной основе); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Монголия	Разработка методологии по риск-ориентированному надзору - постоянный советник - документарный надзор	Выездной	17- 19 февраля 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Монголия	Рассмотрение руководящих указаний по МСФО 9 - удаленно	Удаленный	1-31 марта 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Монголия	МСФО 9	Выездной	31 марта - 4 апреля 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Региональное мероприятие	Взаимодействие по вопросам основы по связанным сторонам в г.Алматы	Коллегиальное взаимодействие	8-10 апреля 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Региональное мероприятие	Семинар по риск- ориентированному надзору	Практический семинар	14-18 апреля 2025 года	Рави Мохан Периякавил Рамакришнан (эксперт на краткосрочной основе); Ана Гоголадзе (эксперт на краткосрочной основе); Мане Арутюнян (эксперт на краткосрочной

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

				основе); Сердар Ахмет Гюнер (советник);
Монголия	Монголия ЦТП-КЦАМ 2025 ФГ - МСФО 9 Нормативные положения и внутренние процедуры	Удаленный	2 – 31 мая 2025 года	Дамион Рикардо Макинтош (эксперт на краткосрочной основе); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Грузия	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - обзор операционного риска	Выездной	5 – 9 мая 2025 года	ДДК эксперт на краткосрочной основе
Региональное мероприятие	ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ Региональное собрание на надзорным вопросам высокого уровня в г.Алматы	Практический семинар	26 – 28 мая 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Азербайджан	Азербайджан ЦТП-КЦАМ 2023-2025 ФГ поддержка советника по вопросам банковского регулирования и надзора	Выездной	2- 20 июня 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Региональное мероприятие	ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ первое временное направление сотрудников для обмена опытом из Армении и Грузии по вопросам корпоративного управления	Практический семинар	16- 18 июня 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Туркменистан	Туркменистан ЦТП-КЦАМ 2024 ФГ май РОН функциональные и операционные улучшения	Выездной	23 июня - 11 июля 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Региональное мероприятие	ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ июнь 2025 года (очно) Региональный семинар по основным принципам / МСФО 9	Практический семинар	30 июня - 4 июля 2025 года	Георгий Ниорадзе (эксперт на краткосрочной основе); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Грузия	Грузия ЦТП-КЦАМ 2026 ФГ - консолидированный надзор	Выездной	7 - 11 июля 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник); эксперт ДДК, работающий на краткосрочной основе
Монголия	Монголия ЦТП-КЦАМ разработка методологии риск-ориентированного	Выездной	7 - 11 июля 2025 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник); эксперт ДДК, работающий на

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

	надзора - советник - документарный надзор			краткосрочной основе
ДДК – Денежно-кредитные и валютные операции (Алтынай Айдарова)				
Казахстан	Обзор кодекса прозрачности центральных банков (Астана).	Выездной	10-17 марта 2025 года	Алтынай Айдарова (советник); Матевз Збасник (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Бернард Дж. Лоренс (эксперт на краткосрочной основе); Лоуренс Л. Шембри (эксперт на краткосрочной основе); Чиа И Тан (эксперт на краткосрочной основе)
Региональное мероприятие	Формулирование и проведение денежно- кредитной политики (ЦБАР и НБШ)	Коллегиальное взаимодействие	31 марта - 4 апреля 2025 года	Алтынай Айдарова (советник)
Региональное мероприятие	НБКР коллегиальное профессиональное обучение в НБГ	Коллегиальное взаимодействие	1 - 3 апреля 2025 года	Алтынай Айдарова (советник)
Узбекистан	Двусторонний семинар по развитию валютного рынка	Выездной	16-18 апреля 2025 года	Ишван Мак (штаб- квартира МВФ); Алтынай Айдарова (советник)
Узбекистан	Запас прочности по основе неликвидного залогового обеспечения	Выездной	5 – 16 мая 2025 года	Алтынай Айдарова (советник)
Региональное мероприятие	Семинар по проведению денежно-кредитной политики	Практический семинар	19 – 23 мая 2025 года	(Персонал штаб- квартиры МВФ; эксперт ДДК на краткосрочной основе; Алтынай Айдарова (советник)
Таджикистан	Усовершенствование денежно-кредитных операций	Выездной	19 – 30 мая 2025 года	Алтынай Айдарова (советник); эксперт ДДК, работающий

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

				на краткосрочной основе
Туркменистан	Двусторонний семинар по проведению ДКП	Коллегиальное взаимодействие	2- 4 июня 2025 года	Бехзод Хамраев (эксперт, работающий на краткосрочной основе); Алтынай Айдарова (советник)
Региональное мероприятие	Коллегиальное мероприятие для практикующих специалистов по ДКП (ОВИ)	Коллегиальное взаимодействие	23- 27 июня 2025 года	Алтынай Айдарова (советник)
Казахстан	Усовершенствование проведения ДКП, развитие денежного рынка и список контрагентов	Выездной	1 - 14 июля 2025 года	(эксперт ДДК, работающий на краткосрочной основе); Алтынай Айдарова (советник)
СТА – Статистика государственных финансов (Ивана Яблонска)				
Грузия	Грузия / БЦД - ТП по СГФ и СДГС - ЦТП-КЦАМ - Расширение отчетности по СГФ	Выездной	17-21 марта 2025 года	Вьера Каролова (эксперт на краткосрочной основе); Ивана Яблонска (советник)
Армения	Армения / БЦД - ТП по СГФ - ЦТП-КЦАМ - Завершение работы над институциональной таблицей сектора государственного управления (PSIT)	Выездной	24-26 марта 2025 года	Ивана Яблонска (советник)
Узбекистан	Узбекистан / БЦД - ТП по СГФ и СДГС - ЦТП-КЦАМ - Повышение качества годовой и квартальной СГФ	Выездной	1-11 апреля 2025 года	Ирина Владимировна Дубинина (эксперт на краткосрочной основе); совместно с D4D
Таджикистан	Таджикистан/ БЦД - ТП по СГФ - ЦТП-КЦАМ - составление годовой СГФ	Выездной	7-18 апреля 2025 года	Ивана Яблонска (советник), Яна Пальова (эксперт на краткосрочной основе)

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Азербайджан	Азербайджан гибридный формат/ БЦД - ТП - СГФ - ЦТП-КЦАМ - составление годовой СГФ	Выездной	28 апреля - 2 мая 2025 года	Родерик О'Махони (эксперт на краткосрочной основе)
Узбекистан	Миссия ТП по СДГС	Выездной	5 – 16 мая 2025 года	Эдуард Москаленко (эксперт на краткосрочной основе)
Туркменистан	Миссия ТП по СГФ	Выездной	9- 13 июня 2025 года	Галина Браверман (эксперт на краткосрочной основе); Ивана Яблонска (советник)
Региональное мероприятие	Согласованность основы СГФ	Практический семинар	14 - 18 июля 2025 года	Ивана Яблонска (советник); Вьера Каролова (эксперт на краткосрочной основе)
Монголия	Миссия ТП по СГФ	Выездной	28 июля - 8 августа 2025 года	Ивана Яблонска (советник); Яна В. Пальова (эксперт на краткосрочной основе)
СТА – Статистика реального сектора (Леван Гогоberiшвили)				
Кыргызская Республика	Кыргызская Республика - Реальный сектор - Национальные счета	Выездной	3- 14 февраля 2025 года	Леван Гогоberiшвили (советник)
Грузия	Грузия - Реальный сектор - Национальные счета	Выездной	10- 21 февраля 2025 года	Массимилиано Иомми (эксперт на краткосрочной основе)
Азербайджан	Азербайджан - ТП - ВВП	Выездной	17 – 28 февраля 2025 года	Леван Гогоberiшвили (советник)
Казахстан	Казахстан - ТП - ВВП	Выездной	11-20 марта 2025 года	Леван Гогоberiшвили (советник)
Узбекистан	Расширение охвата ИЦП	Выездной	5 – 16 мая 2025 года	Леван Гогоberiшвили (советник)

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Туркменистан	Миссия ТП по ВВП	Выездной	21 мая -3 июня 2025 года	Леван Гогоберишвили (советник)
Грузия	Счета институциональных секторов	Выездной	2- 13 июня 2025 года	СТА эксперт на краткосрочной основе
Узбекистан	Расширение охвата ИЦП	Выездной	2, 25 июня - 13 марта 2026 года	Брайан Е. Граф (сотрудник штаб-квартиры МВФ)
Региональное мероприятие	Использование альтернативных источников данных в индексе цен потребителей	Практический семинар	9- 12 июня 2025 года	Рагнхильд Найгаард (эксперт на краткосрочной основе); Кьерсти Ниборг Хов (эксперт на краткосрочной основе)
Монголия	Миссия ТП по ВВП	Выездной	30 июня - 4 июля 2025 года	Постоянный советник СТА (советник)
Мероприятия ЦТП-КЦАМ				
Региональное мероприятие	Гендерное неравенство и макроэкономические показатели: Практический подход к разработке экономической политики на основе фактических данных	Практический семинар	3-6 февраля 2025 года	Лиза Колович (штаб-квартира МВФ); Цзяцзя Гу (штаб-квартира МВФ); Даниэла Виана Коста (штаб-квартира МВФ)
Национальный	Брифинг высокого уровня / Семинар для высших должностных лиц в Казахстане	Практический семинар	27 февраля - 1 марта 2025 года	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ); Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ); Мартин Фукач; Леван Гогоберишвили; Ивана Яблонска; Имран Азиз; Торстен Камберленд Якобсен; Алтынай Айдарова; Сердар Гюнер (все -

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

				советники ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Макроэкономика изменения климата	Практический семинар	3-7 марта 2025 года	Виктор Милонас (эксперт на краткосрочной основе); Лусиана Ювенал (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Толга Тиряки (сотрудник штаб-квартиры МВФ)
Региональное мероприятие	Налоговая политика: Новые вопросы в области политики подоходного налога	Практический семинар	11-14 марта 2025 г.	Анддуалем Менгисту (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Алистар Ватсон (эксперт на краткосрочной основе)
Региональное мероприятие	Вебинар: Презентация нового инструмента ИПОР: Квартальная прогнозная налогово-бюджетная основа (QPFF)	Удаленный	19 марта 2025 г.	Тибор Гледик (ОВИ), Рилинд Кабаши (ОВИ), Мария Аракелян (ОВИ)
Региональное мероприятие	Исследовательский семинар Нелинейности и зависимость от состояния в механизме передачи воздействия денежно-кредитной политики: Выводы из сырьевой экономики	Удаленный	27 марта 2025 г.	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Цели устойчивого развития - инструмент финансирования	Практический семинар	2-4 апреля 2025 года	Айко Минешима (штаб-квартира МВФ); Асма Халид (штаб-квартира МВФ); Даллал Бенджеллал
Региональное мероприятие	Исследовательский семинар Изменения в кредитных стандартах и макроэкономика: Выводы из Монголии	Удаленный	17 апреля 2025 г.	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Вебинар: Управление промышленной политикой	Удаленный	29 апреля 2025 г.	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Алия

Building Capacity in the Caucasus, Central Asia, and Mongolia

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, ЕС, АБР и Польша

				Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Связь между доверием и доступом к финансовым услугам в региона КЦА	Удаленный	06 мая 2025 г.	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Движущие силы инфляции в регионе КЦА	Удаленный	29 мая 2025 г.	Норберт Функе (ЦТП-КЦАМ); Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Среднесрочная стратегия управления долгом	Практический семинар	7-11 июля 2025 года	Брайар Фергюсон (штаб-квартира МВФ)

Полезные ссылки:

[Сайт ЦТП-КЦАМ](#)

[Страница ЦТП-КЦАМ в LinkedIn](#)

IMF.org/CapDev

[IMF LinkedIn Capacity Development](#)

[Сеть региональных центров МВФ по развитию потенциала \(брошюра\)](#)

[Сеть региональных центров МВФ по развитию потенциала \(карта\)](#)

x.com/IMFCapDev

[Facebook.com/Развитие потенциала МВФ](https://Facebook.com/Развитие_потенциала_МВФ)