

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГODOVOЙ
OTЧET
2022**

мая 2022 г.–апрель 2023 г.



Многосторонняя донорская инициатива,
поддерживаемая странами-членами и
партнерами по развитию

Страны-члены ЦТП-КЦАМ



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская
Республика



Монголия



Таджикистан

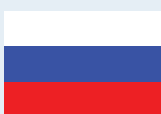
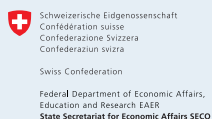


Туркменистан



Узбекистан

Партнеры в области развития



Ministry of Economy
and Finance



Ministry of Foreign Affairs
Republic of Poland

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2022**

мая 2022 г.–апрель 2023 г.



ПРЕДИСЛОВИЕ



Бехзод Хамраев

Заместитель председателя и член правления Центрального банка Узбекистана, председатель координационного комитета ЦТП-КЦАМ

Для меня было честью работать в качестве председателя координационного комитета Регионального центра развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ) в 2023 финансовом году. Поскольку страны региона были сильно подвержены к геополитическим и другим многочисленным шокам, для государственных учреждений стало еще более важным укреплять свою устойчивость, в том числе посредством развития потенциала. Регион справился с рядом проблем: высокая инфляция, непредвиденные перемещения рабочей силы и переток капитала, рост трансграничных платежей, изменение структуры торговли, глобальный цикл ужесточения денежно-кредитной политики и др. В этих условиях ЦТП-КЦАМ продолжал своевременно реагировать на запросы стран.

Во время заседания координационного комитета в июне 2022 года и последующего заседания в ноябре 2022 года, которые мы с гордостью провели на полях Экономического форума Узбекистана в Самарканде, члены ЦТП-КЦАМ и партнеры по развитию смогли ознакомиться с прогрессом ЦТП-КЦАМ в предоставлении ТП в регионе, поделиться идеями о дальнейшем сотрудничестве и взаимном обучении. По мере смягчения воздействия пандемии Covid-19, возобновление поездок привело к долгожданному постепенному возвращению к очному оказанию технической помощи, напомнив нам о весомых преимуществах очного взаимодействия и предоставления РП. Кроме того, первые очные семинары по вопросам ТП в новом офисе ЦТП-КЦАМ предоставили прекрасные возможности для взаимного обучения в регионе, сотрудничая с советниками ЦТП-КЦАМ и

обучаясь у международных экспертов, а также других экспертов из центральных банков, министерств, регулирующих и статистических органов в странах с развитой и развивающейся экономикой. Презентации государственных органов стран в ходе серии исследовательских семинаров ЦТП-КЦАМ предоставили возможность странам КЦАМ продемонстрировать свои аналитические работы и обсудить их практические последствия для экономической политики в регионе.

В случае Узбекистана, государственные органы и сотрудники воспользовались ТП в области макроэкономического прогнозирования (Министерство экономического развития и сокращения бедности), макрофискального анализа (Министерство финансов), коммуникации и операций денежно-кредитной политики (Центральный банк Узбекистана) и статистики (Министерство финансов, Агентство по статистике при Президенте Республики Узбекистан). Государственные органы Узбекистана также поделились своим опытом в ходе региональных семинаров и вебинаров, на которых рассматривались важные вопросы денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, а также вопросы в сфере финансовых технологий.

Координационный комитет высоко оценил регулярное информирование о реализации плана работ через информационный бюллетень и официальный веб-сайт ЦТП-КЦАМ, а также через неформальный обмен мнениями. Визиты директора центра Норберта Функе в страны предоставили еще одну возможность укрепить контакты с высшим руководством государственных органов и техническим персоналом, обсудить конкретные потребности РП и начать диалог с новыми партнерами.

Вместе с нашими коллегами из координационного комитета мы рады видеть, как ЦТП-КЦАМ становится центром знаний, который делает опыт МВФ в основных экономических областях доступным для многих учреждений в регионе. Я хотел бы призвать все страны-члены воспользоваться возможностями, предоставляемыми ЦТП-КЦАМ, учиться и взаимодействовать друг с другом на регулярной основе, чтобы усилить воздействие РП. Я хотел бы пожелать Армении, которые приняли председательство в Координационном комитете 1 мая 2023 года, всего наилучшего в руководстве и усилиях для привнесения передового опыта РП в регион.

РЕЗЮМЕ



Норберт Функе

Директор
ЦТП-КЦАМ

В этом отчете я с большой гордостью хочу поделиться с вами обзором последних событий в ЦТП-КЦАМ, а также планами на будущее. В период повышенной глобальной и региональной неопределенности, при наших ограниченных ресурсах, одной из целей было внести вклад в укрепление устойчивости через развитие потенциала и сделать небольшой вклад в расширение сотрудничества в регионе, в то время как мир рискует стать более фрагментированным.

Параллельно с открытием офиса, деятельность ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала (РП) продолжала развиваться и двигалась в сторону очных мероприятий, которые имеют очевидные преимущества и предпочтительны для многих государственных органов. ЦТП-КЦАМ организовал более 115 мероприятий, включая двусторонние и региональные мероприятия (семинары и вебинары, а также исследовательские семинары), как в онлайн формате, так и в очном формате. Более половины двусторонней технической помощи (ТП) прошло в очном формате. Оглядываясь назад, я могу отметить следующие основные моменты:

- приверженность команды ЦТП-КЦАМ, в тесном сотрудничестве с коллегами и экспертами штаб-квартиры МВФ, укреплению и адаптации РП, инновациям, а также к быстрому и гибкому реагированию на потребности стран-членов;
- интеграция новых тем в рабочую программу, включая темы, связанные с изменением климата и цифровизацией;
- первая очная встреча в составе группы с некоторыми членами координационного комитета (КК) на осведомительном заседании КК на Экономическом форуме в Самарканде под выдающимся председательством Узбекистана;
- растущий спрос на региональные мероприятия и положительные отзывы участников об очных семинарах, а также их улыбки от общения друг с другом. Кроме того, хочется выделить интерес и готовность представителей государственных органов открыто делиться опытом своих стран и учиться друг у друга, что демонстрирует силу коллегиального обучения. Также региональные семинары создали новый спрос на двустороннюю ТП;
- впечатляющая аналитическая работа, которая ведется в регионе, о чем свидетельствуют некоторые исследовательские семинары ЦТП-КЦАМ с первоклассными презентациями от представителей государственных органов стран;
- продуктивное сотрудничество с другими организациями и странами, включая предложения о совместной работе, участие в мероприятиях или использование преимуществ, полученных от других презентаций. Помимо наших партнеров по

развитию и доноров, мы сотрудничали с учреждением Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС), Европейским банком реконструкции и развития, Объединенным венским институтом, Швейцарским национальным банком и Всемирным банком;

- взаимное обучение - государственные органы учатся на опыте МВФ и советников ЦТП-КЦАМ, а МВФ учится на опыте и инновациях государственных органов в таких новых областях, как цифровые валюты центральных банков, машинное обучение и веб-скрейпинг;
- поддержка со стороны наших партнеров по развитию и доноров, стран-членов и официальных органов Казахстана в создании ЦТП-КЦАМ.

Что дальше? План работы на 2024 финансовый год предусматривает продолжение текущих проектов, углубление охвата рабочих направлений и стран, а также дальнейшее расширение деятельности по коллегиальному обучению. Мы хотим продолжить внедрять инновации, в том числе путем создания макрофискальной экспертной группы, основываясь на примере ежегодного коллегиального семинара в Объединенном венском институте для специалистов-практиков центральных банков.

Просим связаться с ЦТП-КЦАМ с любыми идеями или заинтересованностью в ТП.

Норберт Функе
Директор ЦТП-КЦАМ

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

| | | | |
|----------------|--|--------------|--|
| АБР | Азиатский банк развития | КК | Координационный комитет |
| БВ и ЦА | Ближний Восток и Центральная Азия | КУ | Корпоративное управление |
| БМ | Банк Монголии | КЦА | Кавказ и Центральная Азия |
| БНС | Бюро национальной статистики Казахстана | КЦАМ | Кавказ, Центральная Азия и Монголия |
| БЦБ | Баланс центрального банка | МВФ | Международный валютный фонд |
| БЦД | Департамент стран Ближнего Востока и Центральной Азии | МИП | Международная инвестиционная позиция |
| ВБ | Всемирный банк | МНЭ | Министерство национальной экономики Казахстана |
| ВВП | Валовый внутренний продукт | МСФО | Международные стандарты финансовой отчетности |
| ВВП-КИ | Валовый внутренний продукт методом конечного использования | МЭК | Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики |
| ВВП-П | Валовый внутренний продукт методом производства | МЭРСБ | Министерства экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан |
| ВЧП | Высокочастотный показатель | МЭФ | Министерство экономики и финансов Узбекистана |
| ГЕОСТАТ | Национальное статистическое управление Грузии | НБГ | Национальный банк Грузии |
| ГНС | Государственная налоговая служба Кыргызской Республики | НБКР | Национальный банк Кыргызской Республики |
| ГП | Государственное предприятие | НДС | Налог на добавленную стоимость |
| ГЧП | Партнерство, созданное государственным и частным сектором | ННЭ | Ненаблюдаемая экономика |
| ДБВ | Департамент по бюджетным вопросам | НОО | Независимый отдел оценки |
| ДДК | Департамент денежно-кредитных систем и рынков капитала | НР | Налоговые расходы |
| ЕБРР | Европейский банк реконструкции и развития | НС | Национальный счет |
| ИМП | Инструмент макроэкономического прогнозирования | НУМ | Налоговое управление Монголии |
| ИПОР | Институт профессионального и организационного развития | ОБП | Оценки бюджетной прозрачности |
| ИПП | Индекс промышленного производства | ОБР | Отчет о бюджетных рисках |
| ИПЦ | Индекс потребительских цен | ОВИ | Объединенный венский институт |
| ИЦЖН | Индекс цен на жилую недвижимость | ОКП | Моделирование ожидаемых кредитных потерь |
| ИЦП | Индекс цен производителей | ОРУ | Ориентированное на результаты управление |
| ИЭИЦ | Индекс экспортных и импортных цен | ОУГИ | Оценка управления государственными инвестициями |
| КГА | Комитет государственных доходов Армении | ОЭСР | Организация экономического сотрудничества и развития |

| | | | |
|------------------|---|--------------|--|
| ПС | Постоянный советник (= эксперт, работающий на долгосрочной основе) | CIAT | Межамериканский центр налоговых администраций |
| РЕПО | Соглашение об обратном выкупе | CIP | План по улучшению соответствия |
| РП | Развитие потенциала | CRM | Управление комплаенс-рисками |
| РСГФ 2014 | Руководство по статистике государственных финансов 2014 года | D4D | Данные для решений |
| РТ | Резервные требования | DSGE | Динамическое стохастическое общее равновесие |
| СВС | Статистика внешнего сектора | FX | Иностранная валюта |
| СГФ | Статистика государственных финансов | FXI | Валютные интервенции |
| СДГ | Служба доходов Грузии | GG | Органы государственного управления |
| СДГС | Статистика долга государственного сектора | HQ | Штаб-квартира МВФ |
| СЗЭ | Соглашение о закупке электроэнергии | IFMIS | Комплексная информационная система финансового управления |
| СПАП | Система прогнозирования и анализа политики | IOTA | Внутриевропейская организация налоговых администраций |
| СРПР | Среднесрочная рамочная программа расходов | IPSAS | Международные стандарты учета в государственном секторе |
| ССД | Среднесрочная стратегия в отношении доходов | IRRBB | Процентный риск банковской книги |
| СТА | Статистический департамент | ISORA | Международное обследование по вопросам управления доходами |
| ТБП | Таблица бюджетных показателей | LEG | Юридический департамент |
| ТП | Техническая помощь | LTO | Инспекция по крупным налогоплательщикам |
| ТРИ | Таблицы ресурсов и использования | LTX | Эксперт, работающий на долгосрочной основе (=Постоянный советник) |
| УГФ | Управление государственными финансами | NNTF | Текущее прогнозирование и инструменты краткосрочного прогнозирования |
| ФГ | Финансовый год | P2P | Двустороннее взаимодействие |
| ЦАРЭС | Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество | QPM | Квартальная прогностическая модель |
| ЦВЦБ | Цифровая валюта центрального банка | SECO | Государственный секретариат по экономике |
| ЦТП-КЦАМ | Региональный центр развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии | STX | Эксперт, работающий на краткосрочной основе |
| 2008 CHC | Система национальных счетов 2008 года | TADAT | Инструмент диагностической оценки налоговой администрации |
| AFC | Центр технической помощи в Центральной Африке | | |
| BCGP | Базельские принципы корпоративного управления | | |

СОДЕРЖАНИЕ

iii

Предисловие

iv

Резюме

vi

Аббревиатуры и сокращения

1

РАЗДЕЛ I

Последние экономические события в странах Кавказа, Центральной Азии и Монголии и перспективы развития

5

РАЗДЕЛ II

Реализация плана работы на 2023 ФГ, результаты и приоритетные задачи на 2024 ФГ

- 6 **A** Обзор
- 11 **B** Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики
- 15 **C** Управление государственными финансами
- 18 **D** Управление бюджетными доходами
- 22 **E** Денежно-кредитные и валютные операции
- 26 **F** Финансовое регулирование и надзор
- 29 **G** Государственные финансы и статистика долга государственного сектора
- 34 **H** Статистика реального сектора
- 38 **I** Прочие региональные мероприятия: Новые и приоритетные темы

45

РАЗДЕЛ III

Бюджет и финансирование

47

РАЗДЕЛ IV

Прочие вопросы

51

ПРИЛОЖЕНИЯ

- 52 **Таблица А1.** Мероприятия ЦТП-КЦАМ по оказанию ТП В 2023 ФГ в разбивке по направлениям работы
- 56 **Таблица А2.** Консолидированный список планируемых региональных семинаров на 2024 финансовый год (ориентировочный)
- 58 **Таблица А3.** Логические структуры - задачи и результаты проектов в 2023 ФГ
- 68 **Таблица А4.** ЦТП-КЦАМ, этап 1 - программный бюджет, рабочий бюджет и расходы
- 69 **Таблица А5.** Финансовые взносы ЦТП-КЦАМ
- 70 **Таблица А6.** Перечень выпущенных отчетов по оказанию технической помощи
- 72 Персонал ЦТП-КЦАМ МВФ

ВСТАВКИ

- 13 Вставка 1.**
Клуб DSGE-моделирования для поддержки взаимного обучения
- 21 Вставка 2.**
Создание основ для самостоятельной поддержки региональной технической помощи
- 30 Вставка 3.**
Создание команд по СГФ
- 31 Вставка 4.**
Первая региональная записка
- 33 Вставка 5.**
Совершенствование практики составления путем укрепления межведомственного сотрудничества
- 37 Вставка 6.**
Казахстан - Развитие дискретного квартального ВВП
- 43 Вставка 7.**
Очная и виртуальная форма проведения мероприятий

РИСУНКИ

- 3 Рисунок 1.**
Последние экономические события и прогнозы для стран КЦАМ
- 7 Рисунок 2.**
Реализация плана работы на 2023 ФГ (количество мероприятий)
- 9 Рисунок 3.**
Логическая структура или "Log frame"
- 10 Рисунок 4.**
Контрольные этапы по рабочим направлениям и странам в 2022/2023 ФГ
- 14 Рисунок 5.**
Контрольные этапы в рабочем направлении макроэкономических основ в 2022/23 ФГ
- 17 Рисунок 6.**
Контрольные этапы в рабочем направлении управления государственными финансами в 2022/23 ФГ
- 20 Рисунок 7.**
Контрольные этапы в рабочем направлении управления бюджетными доходами в 2022/23 ФГ
- 25 Рисунок 8.**
Контрольные этапы в рабочем направлении операций ЦБ в 2022/23 ФГ
- 28 Рисунок 9.**
Контрольные этапы в рабочем направлении финансового регулирования и надзора в 2022/23 ФГ
- 32 Рисунок 10.**
Контрольные этапы в рабочем направлении статистики государственных финансов в 2022/2023 ФГ
- 36 Рисунок 11.**
Контрольные этапы в рабочем направлении статистики реального сектора в 2022/23 ФГ

ТАБЛИЦЫ

- 8 Таблица 1.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала в 2023 ФГ в сравнении с ориентировочным планом на 2023 ФГ
- 9 Таблица 2.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала, запланированные на 2024 ФГ (ориентировочно)
- 40 Таблица 3.**
Региональные семинары по основным и новым областям ЦТП-КЦАМ - 2023 ФГ
- 41 Таблица 4.**
Региональные вебинары - 2023 ФГ
- 41 Таблица 5.**
Исследовательские семинары - 2023 ФГ

РАЗДЕЛ I

ПОСЛЕДНИЕ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
СОБЫТИЯ В
СТРАНАХ КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ
АЗИИ И МОНГОЛИИ
И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ

ПОСЛЕДНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ В СТРАНАХ КАВКАЗА, ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И МОНГОЛИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Экономическая активность в регионе КЦАМ оказалась более устойчивой, чем ожидалось годом ранее. Регион избежал резкого спада, которого первоначально опасались ввиду начала войны в Украине, отчасти благодаря менее серьезному экономическому спаду в России вопреки ожиданиям, а также из-за высоких объемов денежных переводов и притока мигрантов из России. Экспортеры сырьевых товаров выиграли от роста цен на нефть и газ. В то же время страны принимали жесткие меры экономической политики, чтобы справиться с геополитической и экономической неопределенностью. Также началось формирование новых моделей торговли, которые поддержали экономическую активность.

Инфляция была более устойчивой и представляла собой серьезную экономическую проблему. В некоторых странах КЦАМ инфляция продолжала расти, являясь следствием нескольких факторов, таких как ослабление валюты по отношению к рублю, быстрый рост заработной платы и активное потребительское кредитование. Мигранты оказали сильное давление на арендную плату и цены на жилье.

В некоторых других странах, где инфляция начала снижаться с пика, достигнутого в 2022 году, свою роль сыграли ужесточение денежно-кредитной политики и снижение цен на продовольствие и нефть. Однако базовая инфляция в целом остается на высоком уровне и, похоже, весьма устойчива.

Региональные финансовые рынки двигались в соответствии с глобальными тенденциями. Однако вторичные эффекты от недавних трудностей в банковском секторе Соединенных Штатов Америки и слияния двух крупнейших швейцарских банков до сих пор были ограниченными, что отражает отсутствие или ограниченную подверженность рискам пострадавших банков.

В условиях значительной неопределенности, перспективы развития стран КЦАМ остаются в целом положительными. Поскольку влияние некоторых временных факторов ослабевает, ожидается, что рост ВВП в этом году несколько замедлится. Прогнозируется замедление темпов роста ВВП с 4,8 процента до 4,2 процента в странах КЦА и с 4,8 процента до 4,5 процента в Монголии. Ожидается,

что инфляция снизится и замедлится более значительно в странах КЦАМ с формирующимися рынками.

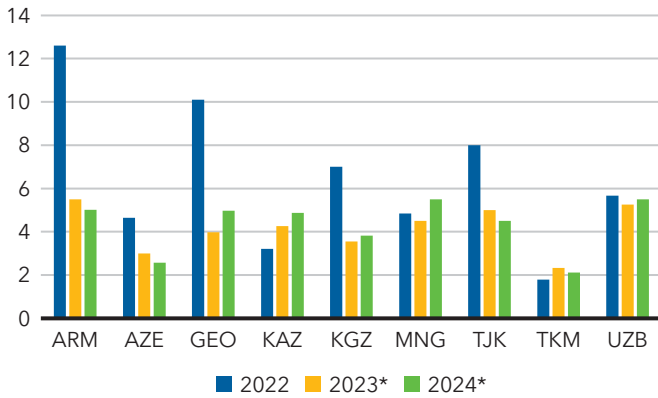
Риски для перспектив развития остаются значительными. К рискам относятся:

- Эскалация войны в Украине. Помимо разрушительных человеческих трагедий в пострадавших странах, эскалация может привести к повышению волатильности на товарных рынках, что повлечет за собой дополнительное инфляционное давление в регионе, а связи с Россией могут повлечь за собой риск введения вторичных санкций. Рост бедности и неравенства из-за повышения уровня цен может задержать реформы, подорвать продовольственную безопасность и усилить социальную напряженность. В более широком смысле, длительная война в Украине может привести к дальнейшей экономической фрагментации, а также к оттоку капитала и высококачественной рабочей силы из региона.
- Перспективы более длительного периода высокой инфляции и ужесточения глобальных

РИСУНОК 1. ПОСЛЕДНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ И ПРОГНОЗЫ ДЛЯ СТРАН КЦАМ

ПРОГНОЗЫ РОСТА

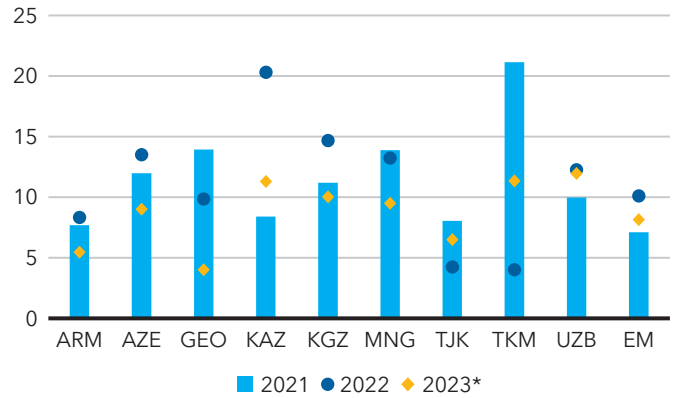
(Реальный рост ВВП, проценты)



Источник: Перспективы развития мировой экономики МВФ

ОБЩИЙ УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ

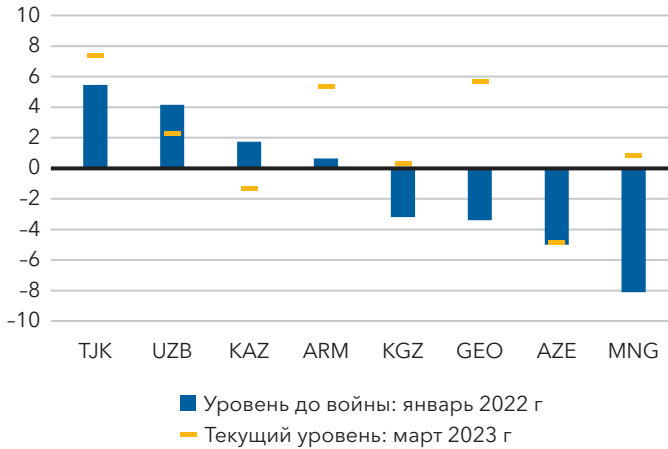
(конец периода, проценты)



Источник: Перспективы развития мировой экономики МВФ

РЕАЛЬНАЯ БАЗОВАЯ СТАВКА

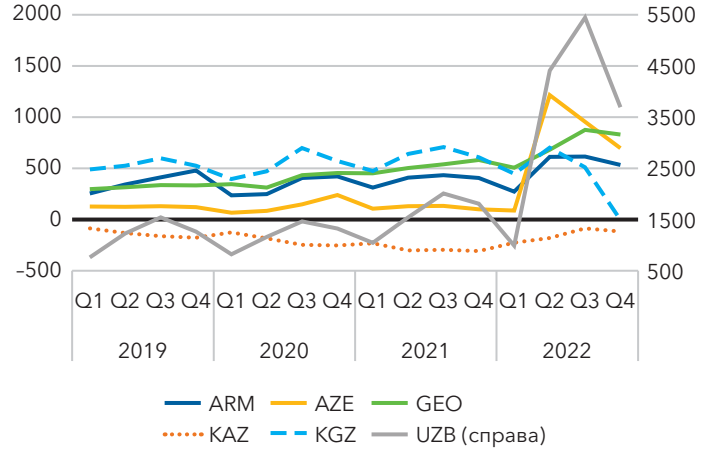
(проценты)



Источник: Перспективы развития мировой экономики МВФ

ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ

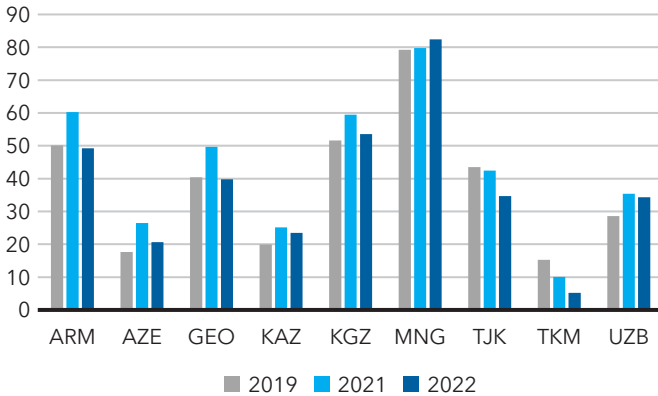
(Чистые потоки, миллионы долларов США)



Источники: Bloomberg Finance L.P., вычисления сотрудников МВФ

ВАЛОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ДОЛГ

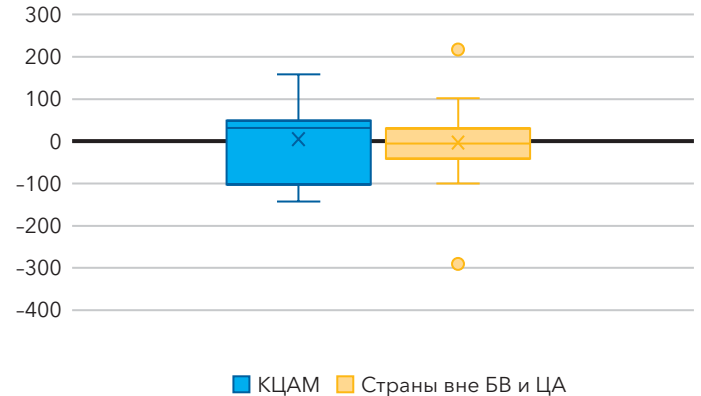
(процент ВВП финансового года)



Источники: Haver Analytics, национальные официальные органы

ИЗМЕНЕНИЯ ВСПРЕДОВ С 1 АПРЕЛЯ, 2022 Г

(базисные пункты)



Источники: Перспективы развития мировой экономики МВФ, национальные официальные органы

финансовых условий могут иметь серьезные последствия для рыночных условий, цен на активы и доступа к ликвидности с отрицательными вторичными эффектами для потоков капитала, состояния финансовой системы, изменений на валютном рынке и спредов. Плохая ликвидность на рынках облигаций может резко усилить колебания цен на активы и шоки. Страны с более высоким уровнем долга и большим объемом внешнего финансирования, вероятно, будут более уязвимы. В целом, в случае заметной эскалации финансового давления могут возникнуть компромиссы между целями поддержания низкого уровня инфляции и обеспечения финансовой стабильности.

- Дальнейшая нестабильность финансового сектора в странах с развитой экономикой может привести к цепной реакции, что впоследствии приведет к неизбежному компромиссу между целями денежно-кредитной и макропруденциальной политики.

Экономическая политика и реформы стран КЦАМ должны быть направлены на снижение этих рисков. Исключительный уровень неопределенности требует бдительности и целенаправленных политических действий. По-прежнему крайне важно решать как краткосрочные, так и долгосрочные экономические проблемы. Чтобы поглощать потенциальные внешние шоки, основы экономической политики

должны быть более гибкими. Для этого государственным органам необходимо будет увеличить бюджетные резервы и сосредоточиться на сдерживании инфляции, обеспечивая при этом финансовую стабильность. Кроме того, необходимо ускорить реформы, направленные на стимулирование рыночного, экологического и всеобъемлющего роста.

На этом фоне деятельность ЦТП-КЦАМ по РП будет по-прежнему определяться спросом и направлена на поддержку корректирования внутренней политики, создание учреждений, повышение устойчивости и поддержку реформ, направленных на более экологичное и устойчивое будущее.

РАЗДЕЛ II

РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА
РАБОТЫ НА 2023
ФГ, РЕЗУЛЬТАТЫ И
ПРИОРИТЕТНЫЕ
ЗАДАЧИ НА 2024 ФГ



В течение прошедшего финансового года (с мая 2022 г. по апрель 2023 г.) ЦТП-КЦАМ продолжал текущую деятельность, гибко реагировал на новый спрос и двигался к проведению мероприятий в очном формате при поддержке сильной команды: семи региональных постоянных советников (ПС)¹ и группы местных коллег. Программа РП была реализована в тесном сотрудничестве с персоналом штаб-квартиры (НО) МВФ и экспертами, работающими на краткосрочной основе.

ЦТП-КЦАМ провел в общей сложности 118 мероприятий, в том числе около 80 двусторонних миссий, 17 региональных семинаров и 21 вебинаров/исследовательских семинаров. ЦТП-КЦАМ насчитал более 1000 участников вебинаров и исследовательских семинаров. Большинство рабочих направлений дополняли двустороннюю ТП региональными семинарами или другими мероприятиями по коллегиальному обучению для поддержки регионального обмена знаниями и реализации ТП. На ТП в области статистики и управления государственными финансами снова пришлось наибольшее количество мероприятий. В то же время спрос на двусторонние услуги ТП также увеличился в рабочих направлениях, в которых наблюдался ограниченное

количество проектов в регионе (например, управление доходами, банковское регулирование и надзор, валютные операции).

Был достигнут прогресс в достижении стратегических целей ЦТП-КЦАМ по шести параметрам, которые обсуждались с членами КК на заседании КК в июне 2021 года:

- **Содействие коммуникации и региональному сотрудничеству:** с момента окончательного открытия офиса в ноябре 2022 года, ЦТП-КЦАМ организовал 8 очных семинаров, собрав первых 197 участников из государственных органов стран КЦАМ. Они дополнили около 9 виртуальных семинаров, в частности, в первой половине ФГ. Кроме того, количество виртуальных вебинаров и исследовательских семинаров превысило 20.
- **Наращивание потенциала в области улучшения аналитических навыков:** новая региональная серия исследований/аналитических материалов позволила провести отличные презентации исследований, представленные государственными органами стран, сотрудниками МВФ и научными сотрудниками, некоторые из которых были подготовлены в сотрудничестве с партнерами по развитию.

- **Охват традиционных и новых тем.**

В то время как в двусторонней ТП преобладают традиционные темы макроэкономической, налогового-бюджетной, денежно-кредитной и статистической деятельности, в оказание ТП были включены новые темы, такие как анализ климатических проблем при анализе бюджетных рисков и динамики долга, а также повышение киберустойчивости. Вебинары охватывали целый ряд традиционных и новых актуальных вопросов, таких как цифровые валюты центральных банков (ЦВЦБ) и финтех. На многих семинарах эксперты из стран с развитой или развивающейся рыночной экономикой делились с участниками своим опытом.

- **Использование местных и региональных навыков.**

Большинство семинаров включали презентации участников с изложением опыта и проблем в странах-членах. Три постоянных советников представляют регион КЦАМ или Центральную и Восточную Европу (Кыргызская Республика, Грузия, Словацкая Республика), и советники выборочно работали с экспертами, работающими на краткосрочной основе, из более широкого региона. Расширение списка экспертов продолжает

¹ Термин «постоянный советник» (ПС) используется взаимозаменяемо с термином «эксперт, работающий на долгосрочной основе» (LTX).

приносить пользу, а информацию о требованиях и о том, как попасть в этот список, можно найти [здесь](#).

- **Обеспечение интеграции**

РП. Выборочно члены команды территориального департамента МВФ участвовали в миссиях по РП (например, по макроэкономическим основам в Азербайджане), а ПС участвовали в некоторых обсуждениях экономической политики с командами страновой миссии.

- **Координация с другими партнерами.**

Координация с партнерами помогла расширить охват тем, усилить ключевые идеи и раскрыть синергию между рабочими программами. Совместно с Азиатским банком развития был организован исследовательский семинар по торговой интеграции и вебинар по исследованию благосостояния. Коллеги из Всемирного банка поделились своим мнением на вебинаре по развитию рынка труда. Из наших партнеров по развитию/доноров, в частности, Польша и Швейцария, очень активно делились своим опытом, связанным с моделированием, налогово-бюджетной политикой и финансовыми инновациями.

На Рисунке 2 представлено сравнение плана работы на 2023 ФГ и его реализация, а в Таблице 1 приводится сводная информация о деятельности по РП по тематическим областям и странам. По сравнению с ориентировочным планом в июне 2022 года общее количество двусторонних мероприятий превысило 90 процентов запланированных мероприятий. Отмененные или отложенные мероприятия в значительной степени были заменены новыми мероприятиями. Активность двусторонней ТП также активизировалась в странах, в которых изначально

было меньше мероприятий (например, в Кыргызской Республике, Монголии), по мере распространения знаний и ценности ТП ЦТП-КЦАМ. Двусторонняя ТП в Туркменистане остается очень ограниченной. В Приложении А7 показаны отчеты технической помощи, которые были завершены и постепенно загружаются в Partners Connect в соответствии с политикой распространения.

Если рассматривать расходы, то уровень выполнения плана работы на 2023 ФГ составляет около двух третей (Таблица А5). Снижение расходов по сравнению с планами объясняется несколькими причинами: (i) лишь постепенное увеличение объема поездок по мере снижения неопределенности, связанной с пандемией COVID-19; (ii) несколько более низкий уровень реализации деятельности; и (iii) тщательное управление бюджетом.

Ориентировочный план работы на 2024 ФГ основывается на результатах реализации 2023 ФГ. Многие из проектов будут продолжены (Таблица 2). По своей характеристике план работы будет корректироваться в течение года с учетом изменений в приоритетах, изменений на стороне государственных органов и нового спроса. Приспосабливаясь

к геополитическим событиям и продвигая экономические преобразования, поддержка РП со стороны ЦТП-КЦАМ должна будет оставаться гибкой, чтобы реагировать на новые требования. В то же время будет важно продолжать интегрировать более долгосрочные вопросы, такие как изменение климата и цифровизация, в соответствующие проекты РП. Риски для реализации плана работы связаны в основном с внутренними или внешними шоками, изменениями приоритетов, в том числе в связи с политическими изменениями, и текучестью кадров.

Многие страны добились определенного прогресса в достижении своих целей и результатов, связанных с проектами ТП ЦТП-КЦАМ, на основе системы МВФ, ориентированной на результаты управления (ОРУ), которая помогает сотрудникам и государственным органам стран планировать, контролировать, адаптировать и оценивать деятельность РП. ОРУ использует логические программы (*логфреймы*) (рис. 3), которые включают в себя ряд этапов, связывающих ресурсы (входные данные) проекта с результатами и, наконец, со среднесрочными и долгосрочными

РИСУНОК 2. РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА РАБОТЫ НА 2023 ФГ (КОЛИЧЕСТВО МЕРОПРИЯТИЙ)

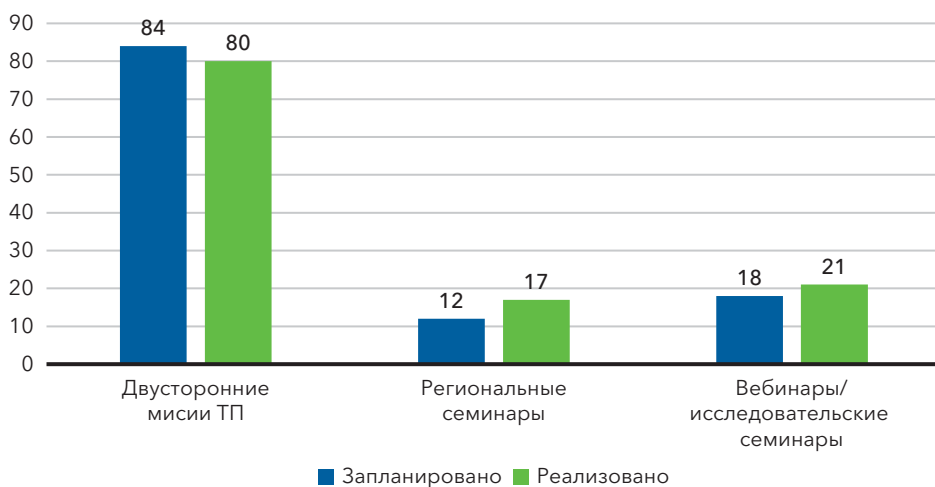


ТАБЛИЦА 1. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА В 2023 ФГ В СРАВНЕНИИ С ОРИЕНТИРОВОЧНЫМ ПЛАНОМ НА 2023 ФГ

Зеленым - оказанная ТП.

| Направление | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB |
|---|----------------|--------------|------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|-----|------------------|
| Региональные вебинары / новые актуальные темы | | | | | | | | | |
| Макроэкономические основы 1/ | | FP | | | FPAS | NTF | | | FP |
| Управление государственными финансами 2/ | БУИБ БР(СС) | | БУИБ БП УГИ БР (ГП) | БР (ГП) БП | БУИБ | | БР (ГП) | | МФ |
| Управление бюджетными доходами 3/ | НА | | НА | НА | НА | НА | НА | | ОМ |
| Операции центрального банка 4/ | | | | | ПЛ | МС | ПЛ | | РТ МС ДКО |
| Финансовый надзор и регулирование 5/ | | РБС | СБУ ОКР КУ | РН | РН | КУ ЛИЦ | | | |
| Бюджетная статистика и статистика долга 6/ | | СГФ/ СДГС | ГСФ/ СДГС (ГП) | СГФ/ СДГС | СГФ/ СДГС | GFS/ PSDS | СГФ/ СДГС | | СГФ/ СДГС |
| Реальный сектор 7/ | НС | ИЭИЦ | ИПЦ ВЧП КНС | НС ВЧП ИПЦ | КНС | НС | КНС | | НС ИПЦ ИЦП |

В таблице приводится сравнение реализации проектов 2022 ФГ с ориентировочным планом работы, представленным Координационному комитету в июне 2022 г. (Отчет координационного комитета, июнь 2021 года, стр 10).

1/FP: Финансовое программирование; FPAS: Система прогнозирования и анализа экономической политики; NTF: Инструменты краткосрочного прогнозирования

2/БУИБ: Бухгалтерский учет и бюджетирование; БР: Бюджетные риски; МФ: Макрофискальные вопросы; БП: Бюджетная прозрачность; УГИ: Управление государственными инвестициями.

3/УБД: Управление бюджетными доходами; НА: Налоговое администрирование; ОМ: Оценочная миссия.

4/ПЛ: Прогнозирование ликвидности; ДКО: Денежно-кредитные операции; РТ: Программа резервных требований; МС: Коммуникация денежно-кредитной политики.

5/СБУ: Стандарты бухгалтерского учета (МСФО 9); КУ: Корпоративное управление; ЛИЦ: Лицензирование; РН: Риск-ориентированный надзор; ОКР: Операционные и кибер-риски; РБС: Регулирование банковской системы.

6/СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора; SE: Секторизация и отчетность ГП; CE: секторизация и отчетность ГП.

7/НС: Национальные счета; КНС: Квартальные национальные счета; ИПЦ: Индекс потребительских цен; ИЭИЦ: Индекс экспортных и импортных цен; ВЧП: Высоочастотный показатель; ИЦП: Индекс цен производителей.

исходами, отраженными в результатах и целях. В то время как задачи представляют собой важные цели, которые государственные органы пытаются достичь в среднесрочной перспективе, итоги относятся к конкретным результатам, достигнутым, когда государственные органы действуют в соответствии с

рекомендациями РП в течение этого периода. Обычно для их достижения требуется время. В приложении А4 перечислены все цели и результаты для стран-членов по всем направлениям работы, указанным для проектов, находящихся в стадии реализации по состоянию на апрель 2023 года. Более того, прогресс в

достижении результатов оценивается на основе статуса промежуточных шагов - индикаторов и контрольных этапов. Контрольные этапы – это ограниченные во времени шаги к достижению результата, представляющие собой важные маркеры прогресса. Рейтинги контрольных этапов представляют

ТАБЛИЦА 2. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА 2024 ФГ (ОРИЕНТИРОВОЧНО)

Зеленым - запланированная ТП

| Направление | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB |
|---|--------------------|--------------|------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-------------------|
| Региональные вебинары / новые актуальные темы | | | | | | | | | |
| Макроэкономические основы 1/ | МФ FPAS | FP | | FPAS FP | FPAS FP | NTF МФ FP | | | FP МФ |
| Управление государственными финансами 2/ | БУИБ FMIS БР | БР | БП | БУИБ БР БП | | | УГИ | | МФ БР |
| Управление бюджетными доходами 3/ | НА | НА | НА | НА | НА | | НА | НА | |
| Операции центрального банка 4/ | | | | FX | ОП ДКО | | ОП УЛ | ДКО | ДКО |
| Финансовый надзор и регулирование 5/ | | | СБУ ОКР | | РН | КУ/РН ЛИЦ | | | |
| Бюджетная статистика и статистика долга 6/ | СЕ | СГФ/ СДГС | СЕ | СГФ/ СДГС | СГФ/ СДГС | СГФ/ СДГС | СГФ/ СДГС | СГФ/ СДГС | СГФ/ СДГС |
| Реальный сектор 7/ | НС | НС ИЭИЦ | ИПЦ КНС | НС ИПЦ | КНС | ВЧП | КНС ИПЦ | НС | НС ИЭИЦ ИЦП |

1/FP: Финансовое программирование; FPAS: Система прогнозирования и анализа экономической политики; NTF: Инструменты краткосрочного прогнозирования; МФ: Макрофискальные основы

2/УИБ: Бухгалтерский учет и бюджетирование; FMIS: Информационная система финансового управления; БР: Бюджетные риски; МФ: Макрофискальные вопросы; БП: Бюджетная прозрачность; УГИ: Управление государственными инвестициями.

3/УБД: Управление бюджетными доходами; НА: Налоговое администрирование.

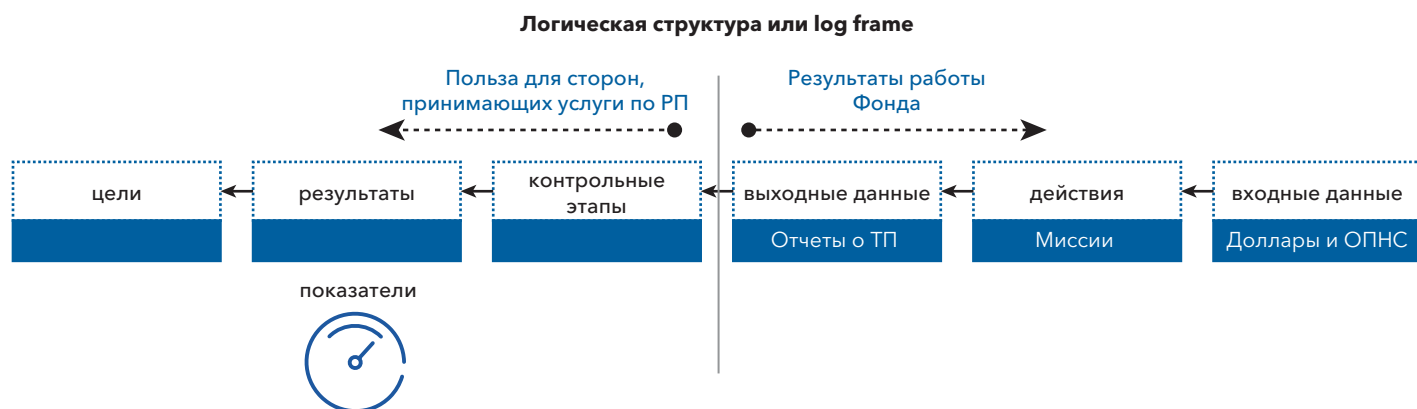
4/УЛ: Управление ликвидностью; ДКО: Денежно-кредитные операции; МТ: передача воздействия денежно-кредитной политики; ОП: операционная программа; РТ: Программа резервных требований; FX: валютные операции.

5/СБУ: Стандарты бухгалтерского учета (МСФО 9); КУ: Корпоративное управление; ЛИЦ: Лицензирование; УР: Управление рисками; РН: Риск-ориентированный надзор; ОКР: Операционные и кибер-риски.

6/СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора; СЕ: секторизация и отчетность ГП.

7/НС: Национальные счета; КНС: Квартальные национальные счета; ИПЦ: Индекс потребительских цен; ИЭИЦ: Индекс экспортных и импортных цен; ВЧП: Высоочастотный показатель; ИЦП: Индекс цен производителей.

РИСУНОК 3. ЛОГИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ИЛИ "LOG FRAME"



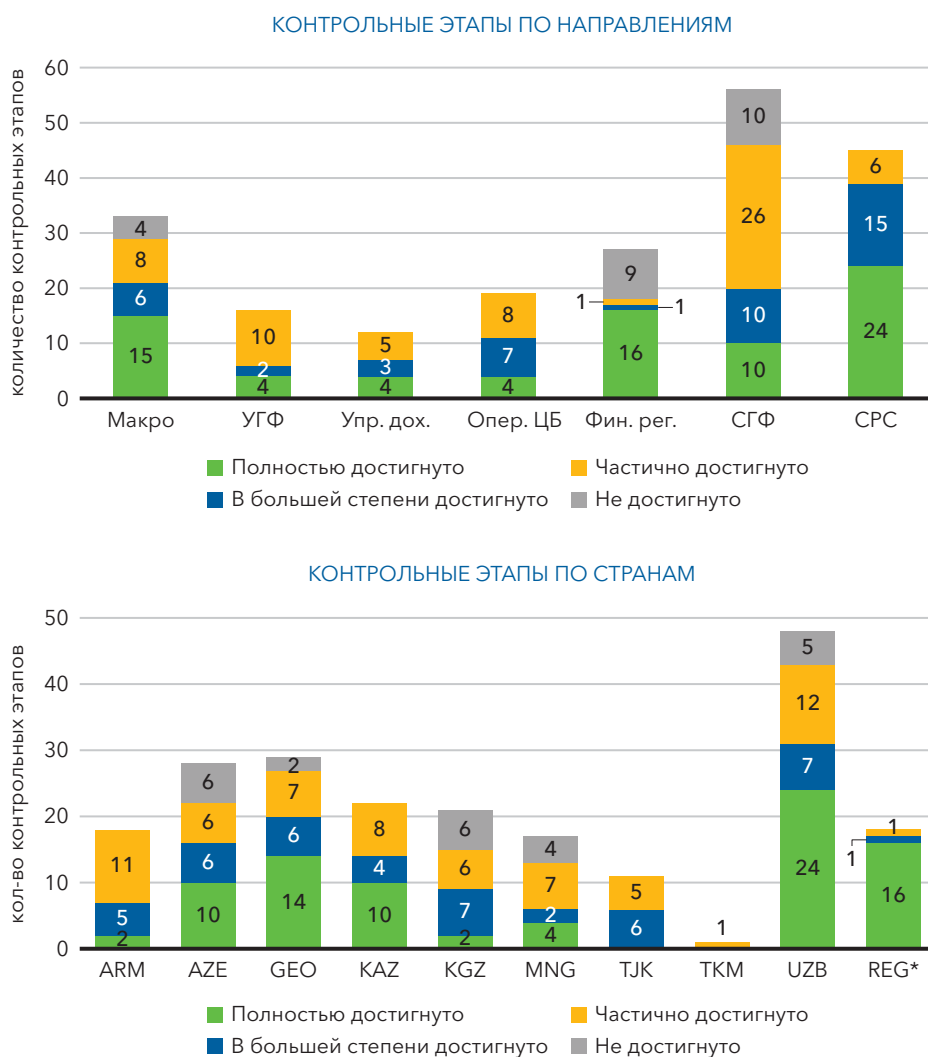
собой целые числа в диапазоне от 1 до 4, где 4 полностью достигнута, а 1 не достигнута.

По мере того, как с момента создания Центра росло количество проектов РП во всех рабочих направлениях, росло и количество показателей ОРУ. В 2022-2023 ФГ прогресс был достигнут по 89 процентам контрольных этапов (Рисунок 4). По состоянию на апрель 2023 года около 58 процентов контрольных этапов были полностью или в значительной степени достигнуты, несмотря на ограничения, вызванные пандемией в 2022 ФГ. Прогресс в достижении контрольных этапов наблюдался во всех рабочих направлениях и в большинстве стран. Количество

этапов может варьироваться в зависимости от дизайна проекта, сложности проектов, возможностей государственных органов и других факторов. Между тем, есть ряд причин, по которым некоторые контрольные этапы не были достигнуты. К ним относятся: (i) краткосрочные изменяющиеся или конкурирующие приоритетные задачи, например, из-за неожиданных шоков или политических изменений; (ii) отсутствие достаточных ресурсов для реализации проектов в соответствии с планом; (iii) отсутствие потенциала, в том числе из-за текучести кадров; (iv) новый опыт реализации осуществимых проектов; и (v) непредвиденные

кадровые изменения в команде по оказанию ТП. В будущем для поддержки прогресса в реализации проекта тщательная разработка ТП остается необходимым условием. В свете смешанных возможностей в некоторых случаях ТП будет по-прежнему дополняться важным компонентом подготовки и коллегиального обучения. Кроме того, сочетание альтернативных форматов работы, в том числе более частое виртуальное взаимодействие, может помочь поддержать продвижение и внедрение. В то же время есть определенные факторы, на которые сложно повлиять, например, текучесть кадров, смена политического руководства, последствия внешних шоков.

РИСУНОК 4. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ ПО РАБОЧИМ НАПРАВЛЕНИЯМ И СТРАНАМ В 2022/2023 ФГ



*Региональные мероприятия (REG) включают все семинары и клубы DSGE

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ, ФИНАНСОВОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ПОЛИТИКИ



Мартин Фукач

Советник по макроэкономическим основам для финансового программирования, прогнозирования и анализа политики

Целью данного направления работы является поддержка наращивания потенциала в области макроэкономического анализа и прогнозирования в учреждениях, участвующих в разработке экономической, налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики. В частности, рабочее направление сосредоточено на укреплении процесса разработки экономической политики посредством создания, внедрения и эксплуатации инструментов макроэкономического прогнозирования (ИМП). Принимающие учреждения получают пользу от советов по политике, основанных на фактических данных.

Развитие кадрового и институционального потенциала. В *Азербайджане и Узбекистане* сотрудники нескольких ведомств прошли онлайн-обучение по макроэкономической диагностике и макроэкономическому прогнозированию; специализированные семинары под руководством экспертов по моделированию пространства-состояний, фильтра Калмана, решению структурных моделей,

чтобы заложить основу для последующих действий ТП². Были переданы знания о передовой практике подготовки отчетов о макроэкономической ситуации и представления макроэкономических прогнозов высшему руководству. РП далее было сосредоточено на укреплении организации команды прогнозирования и рабочего направления во время раундов прогнозирования, накоплении опыта в оценке текущей экономической ситуации с использованием имеющихся данных, сканировании макроэкономических рисков и отработке презентаций для политиков.

Разработка учетно-ориентированных макроэкономических основ и макроэкономических основ адаптивных ожиданий. В *Узбекистане* разработка учетно-ориентированной макроэкономической основы для анализа и прогнозирования политики в Министерстве экономического развития и сокращения бедности (МЭРСБ) вступила в завершающую стадию. Для того чтобы сотрудники

² Чтобы онлайн-обучение с самостоятельным обучением считалось полезным для достижения целей проекта ТА, участники должны были пройти его с результатом 80% и выше.

министерства могли отслеживать макроэкономические изменения и прогнозы в соответствии с целями государственных органов, была добавлена система отслеживания политических целей. Система была проверена в процессе прогнозирования, документирована (включая операционные руководства, календари прогнозирования и отслеживания данных) и подготовлена к использованию в реальном раунде прогнозирования на 2023 год. Проект дополняет ТП в этой области, осуществляемая под руководством Государственного секретариата Швейцарии по экономическим вопросам (SECO). Окончательная передача новой системы была отложена до 2024 ФГ в связи с объединением МЭРСБ и Министерства финансов. Далее в **Узбекистане** совместно с Министерством финансов был начат проект для поддержки количественного моделирования макрофискальных рисков и, в более широком смысле, поддержки бюджетного процесса. Была представлена пробная концепция интегрированной модели макрофискального прогнозирования (на основе Комплексной модели адаптивных ожиданий Института профессионального и организационного развития (ИПОР) на базе Excel), которая была интегрирована с бюджетной моделью, разработанной в рамках предыдущей ТП Департамента МВФ по бюджетным вопросам (ДБВ). Непрерывность этого проекта была временно нарушена в связи с январским присоединением Министерства финансов. Департамент макроэкономического анализа и прогнозирования Министерства экономики и финансов подтвержден в качестве основного контрагента по проекту в будущем. В **Азербайджане** команда продолжила разработку комплексной модели

МИССИЯ ТП ПО МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ ОСНОВАМ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ, ДЕКАБРЬ 2022 ГОДА



адаптивных ожиданий и адаптацию ее к требуемым государственными органами спецификациям, уделяя особое внимание деталям нефтяного/не-нефтяного секторов, а также обратной связи по денежно-кредитной и налогово-бюджетной политике. Был добавлен новый блок макро моделирования. Результаты ТП поддерживают официальный макроэкономический прогноз и основанные на фактических данных рекомендации по макроэкономической политике. В **Монголии** потребности в новых макроэкономических прогнозах и аналитической базе были предварительно согласованы с Министерством финансов. После проведения в мае 2023 года оценочной миссии разработка полнофункциональной системы начнется в 2024 ФГ. В **Казахстане** обширные предварительные обсуждения с Министерством национальной экономики завершили предварительным соглашением о стратегии модернизации существующей макроэкономической системы прогнозирования и анализа. В свете нового руководства министерства запланированный проект пересматривается.

Разработка полуструктурных моделей. В **Кыргызстане** работа ТП началась с пересмотра и обновления основной модели прогнозирования Национального банка Кыргызской Республики (НБКР) для учета структурных изменений в макроэкономических тенденциях, произошедших за последние пять лет. Цель заключалась в снижении неопределенности прогнозов на горизонте денежно-кредитной политики и лучше информировании о стратегии денежно-кредитной политики. В **Монголии** был проведен обзор эффективности системы текущего прогнозирования и краткосрочного прогнозирования (NNTF) Банка Монголии (БМ). БМ имеет хорошо отлаженную систему прогнозирования и анализа политики, в центре которой находится модель квартального прогнозирования. Усиливая эффективность NNTF путем оптимизации модели и алгоритмов комбинирования прогнозов, программа ТП направлена на то, чтобы помочь БМ снизить неопределенность краткосрочных прогнозов и позволить лучше оценить соответствующую позицию денежно-кредитной политики. В **Казахстане** последующие действия

ВСТАВКА 1. КЛУБ DSGE-МОДЕЛИРОВАНИЯ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ВЗАИМНОГО ОБУЧЕНИЯ

В марте 2022 года ЦТП-КЦАМ совместно с Институтом профессионального и организационного развития МВФ и Департаментом денежно-кредитных систем и рынков капитала провел виртуальный семинар по использованию DSGE-моделей. Семинар указал на очень высокий спрос в этой области. Интерес к двусторонней поддержке намного превысил ресурсы ЦТП-КЦАМ. Для поддержки региона и содействия взаимному обучению ЦТП-КЦАМ создал клуб DSGE-моделирования.

Основная информация и клубе

Цель: Клуб нацелен собрать людей и команды из региона ЦТП-КЦАМ, которые хотели бы научиться разрабатывать и внедрять динамические стохастические модели общего равновесия (DSGE) в учреждениях для практического консультирования по вопросам экономической политики. Цель на 2022/2023 год - разработать очень базовую DSGE-модель и использовать ее для анализа проблемы экономической политики, актуальной для вашей страны.

Организатор: Советник ЦТП-КЦАМ по макроэкономическим основам.

Членство: Сотрудники центральных банков, министерств финансов и министерств экономики из региона ЦТП-КЦАМ. Помимо новичков, Клуб также предоставляет возможность более опытным DSGE-моделистам

встретиться и поделиться своим опытом с другими и обсудить темы макроэкономического моделирования, представляющие взаимный интерес.

Предварительная подготовка:

Рабочий язык - английский. Участники должны иметь предыдущий опыт в прогнозировании и макроэкономическом моделировании. Знание Matlab и IRIS является преимуществом, но необязательным.

Формат: Встречи проходят преимущественно в форме практических семинаров. Участники в идеале должны иметь ноутбук с Matlab/Iris. Клуб обычно собирается в последнюю пятницу каждого второго месяца (точные даты могут меняться). Клуб встречается виртуально через Zoom. Очная встреча может быть рассмотрена позднее.

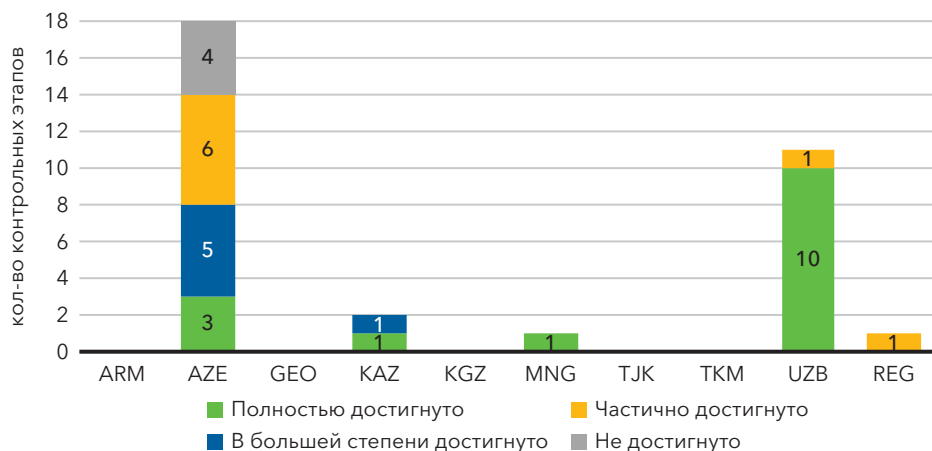
Результаты к настоящему времени:

Участники обсуждают технические сложности динамических стохастических моделей общего равновесия и обмениваются опытом использования этих передовых аналитических инструментов в практической разработке политики. Встречи клуба проходят в очень дружеской и непринужденной атмосфере, с упором на развитие практического опыта, который участники могут немедленно применить в своей повседневной работе. В частности, участники

узнали о (i) практических аспектах начала проекта по разработке модели DSGE (включая составление технического задания на проект) и стилях управления проектом; (ii) типах эмпирических данных, которые используются для разработки модели, и инструментарию, используемом практиками для сбора эмпирических данных; (iii) как получить DSGE-модели из первых экономических принципов с помощью ручки и бумаги; (iv) как создать код модели в программном обеспечении для моделирования и как сделать их полноценно функционирующими; (v) как сопоставить модели с данными; и (vi) использовать модель для анализа источников недавнего экономического цикла и инфляции.

Клуб также принял ряд приглашенных докладчиков. Сотрудник Национального банка Грузии представил DSGE-модель для макроэкономического анализа экономики Грузии. Сотрудники Министерства финансов Армении рассказали о сборе эмпирических данных по бюджетным мультипликаторам для Армении. Кроме того, отдельные сотрудники МВФ научили участников, как вводить энергетические товары в DSGE-модели, представили модель для комплексного анализа политики и познакомили участников с машинным обучением и его использованием в эмпирических оценках.

**РИСУНОК 5. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАБОЧЕМ НАПРАВЛЕНИИ
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ОСНОВ В 2022/23 ФГ**



по пересмотру и рекалибровке модели прогнозирования Национального банка были отложены до 2024 ФГ по просьбе бенефициара.

Региональная деятельность. В ответ на растущий спрос в регионе, ЦТП-КЦАМ открыл Клуб DSGE-моделирования (см. Вставку 1).

Результаты. Что касается ОРУ, страны добились прогресса в достижении контрольных этапов, намеченных для их проектов. Пятнадцать этапов были достигнуты, в то время как четыре этапа были достигнуты не полностью, работа по данным этапам продолжается (Рисунок 5).

ПЛАН РАБОТЫ НА 2024 ФГ

Предлагаемый план работы на 2024 ФГ включает девять проектов по странам, в общей сложности 18 мероприятий по РП. Серия программ ТП будет направлена на разработку и введение в действие инструментов макроэкономического прогнозирования, а также практическое обучение сотрудников использованию этих инструментов для прогнозирования и информирования политических дискуссий. По окончании программ ТП принимающие учреждения получат более качественные рекомендации по экономической

политике, основанные на количественных данных. В частности, план работы будет способствовать укреплению аналитических навыков и улучшению макроэкономического прогнозирования и анализа политики в Министерстве финансов Армении (под управлением штаб-квартиры), Министерстве экономики Азербайджана, Национальном банке и Министерстве экономики Казахстана (по запросу официальных органов; под управлением штаб-квартиры), Министерстве финансов и экономики Узбекистана, Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики (по запросу официальных органов), Национальном банке Кыргызской Республики, Банке и Министерстве финансов Монголии (под управлением штаб-квартиры).

Для обеспечения максимальной пользы для принимающих учреждений и синергии ТП, план работы активно координируется с другими рабочими направлениями ЦТП-КЦАМ и программами ТП, которые предоставляются другими партнерами по развитию, такими как Азиатский банк развития (АБР), SECO и Всемирный банк (ВБ).



УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



Джон Зораб

Советник по управлению
государственными финансами
(до декабря 2022 года)

Целью данного направления работы является оказание помощи странам-членам в укреплении основных функций УГФ и постепенном внедрении более продвинутых практик УГФ: укрепление бухгалтерского учета и бюджетирования (подготовка, исполнение), макрофискальной структуры, управление фискальными рисками, управление инфраструктурой, управление денежными средствами и долгом, а также фискальная прозрачность и отчетность. В 2023 финансовом году ЦТП-КЦАМ оказывал помощь шести из девяти стран, уделяя особое внимание бухгалтерскому учету и бюджетированию, макрофискальной системе, управлению фискальными рисками и управлению государственными инвестициями. Основные результаты:

Бухгалтерский учет и бюджетирование. В Армении ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Министерству финансов в пересмотре процессов в Бюджетном департаменте, после того, как в предыдущие годы была оказана поддержка в разработке методологий для (i) определения обязательных и дискреционных расходов программ

государственного бюджета, и (ii) системы скользящих базисных показателей. Это предназначено для того, чтобы проложить путь к улучшению его потенциала для дальнейшего развития программно-ориентированного бюджетирования. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ внес свой вклад в обновление оценки управления государственными инвестициями (ОУГИ) штаб-квартиры, которая включала новый климатический модуль ОУГИ, направленный на поддержку планирования и бюджетирования инфраструктурных проектов с целью повышения их устойчивости к климатическим шокам. ЦТП-КЦАМ также проследил за рекомендациями миссии и внес свой вклад в пересмотренное руководство по инвестициям Министерства финансов. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ оказал помощь Казначейской службе в совершенствовании системы учета в государственном секторе в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (IPSAS). В **Кыргызской Республике** ЦТП-КЦАМ оказал помощь Министерству финансов в разработке концептуальной записки для возобновления реформ таблицы

бюджетных показателей (ТБП), которые, как ожидается, повысят эффективность бюджетных расходов, предусмотренных Национальной программой развития на 2021-2026 годы.

Макрофискальные основы. В **Узбекистане** советники ЦТП-КЦАМ по УГФ и макроэкономике тесно сотрудничали с министерствами финансов и экономического развития и сокращения бедности в разработке макрофискальной модели для поддержки анализа макрофискальных рисков и надежности бюджетных прогнозов, используемых в качестве основы для подготовки бюджета. После слияния двух министерств эта модель будет способствовать разработке консолидированной макрофискальной основы и анализу макрофискальных рисков.

Управление бюджетными рисками. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ также оказал поддержку Министерству финансов, направив миссии по расширению отчета о бюджетных рисках (ОБР) для включения в него оценки бюджетных рисков, связанных с пандемией и изменением климата; а также по улучшению стратегического управления государственными предприятиями (ГП). Последующая миссия оказала помощь в анализе бюджетных рисков, возникающих в связи с инфраструктурными контрактами в энергетическом секторе, и в проведении реформы, необходимой для договоров о покупке электроэнергии (ДПЭ). В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ продолжил оказывать поддержку Министерству национальной экономики в совершенствовании отчета о бюджетных рисках, впервые представленного Парламенту в сентябре 2022 года, с целью включения в него рисков, связанных с ГП, который будет представлен для бюджета на 2024 год. ЦТП-КЦАМ также оказал поддержку в

СЛАЙД О ДОЛГОСРОЧНЫХ ПРОГНОЗАХ ДОХОДОВ

Оценки доходов – иллюстративный пример до 2050 г.

- **Снижение доли доходов к номинальному ВВП**
 - **Стабильная доля нефтяных доходов в к номинальному ВВП**
 - **Снижение доли нефтяных доходов в связи со снижением объемов добычи и экспорта нефти**



проведении оценки бюджетной прозрачности в Казахстане. В **Кыргызской Республике** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку в проведении национального обучения по надзору за ГП и выявлению и управлению бюджетными рисками. В **Таджикистане** ЦТП-КЦАМ оказал помощь Министерству финансов в подготовке отчета о бюджетных рисках государственных предприятий (ОБР ГП) и обучил его сотрудников инструменту фискального стресс-теста для ГП. В **Узбекистане** ДБВ и ЦТП-КЦАМ продолжали предоставлять консультации официальным органам по управлению бюджетными рисками, уделяя особое внимание бюджетным рискам государственно-частного партнерства (ГЧП), ГП, а также займам и гарантиям.

Региональные семинары. ДБВ и ЦТП-КЦАМ организовали региональный семинар по цифровизации государственных финансов и цифровой государственной инфраструктуре в апреле 2023 года. На семинаре обсуждались различные способы, с помощью которых цифровые технологии изменяют государственные бюджетные операции и разработку политики,

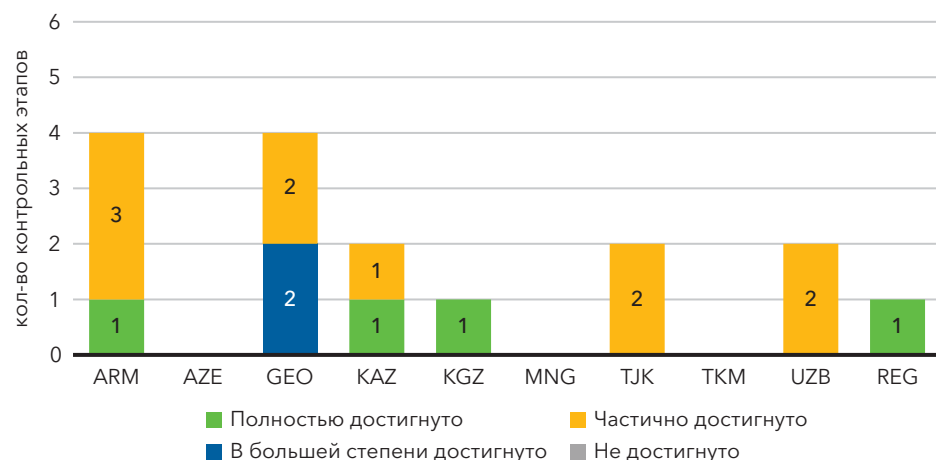
которые представляют новые возможности и проблемы для государственных финансов.

Результаты. Страны-члены полностью или в большой степени достигли 6 из 16 контрольных этапов в 2022/2023 ФГ (Рисунок 6). Частичное достижение контрольных этапов связано с более медленными, чем ожидалось, темпами реализации реформ из-за ограниченности потенциала. Внезапная потеря советника по УГФ привела к некоторой корректировке запланированных мероприятий.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2024 ФГ

Бухгалтерский учет и бюджетирование. Для **Армении**, ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в совершенствовании базисного подхода к бюджетированию и в улучшении информационной системы управления финансами. Для **Казахстана**, ЦТП-КЦАМ планирует оказать помощь Министерству финансов в расширении внедрения учета по методу начисления во всех органах государственного управления. Для **Таджикистана**, ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в управлении государственными инвестициями.

РИСУНОК 6. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАБОЧЕМ НАПРАВЛЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ В 2022/23 ФГ



Макрофискальные основы.

Для **Узбекистана**, ЦТП-КЦАМ планирует продолжать оказывать поддержку недавно объединенному Министерству экономики и финансов в использовании и расширении его возможностей по составлению совокупных бюджетных прогнозов, анализу вариантов бюджетных правил и оценке макроэкономических бюджетных рисков. Советники по УГФ и макроэкономике продолжают тесное сотрудничество для предоставления данного РП.

Управление бюджетными рисками.

Для **Армении**, ЦТП-КЦАМ планирует

оказать поддержку Министерству финансов в расширении охвата и повышении качества отчетов о бюджетных рисках. Для **Азербайджана**, ЦТП-КЦАМ планирует принять следующие действия по миссии ДВБ, проведенной в июле 2023 года по модернизации бюджетного кодекса. Для **Грузии**, ЦТП-КЦАМ продолжит поддерживать прозрачность в отношении бюджетных рисков и обеспечит любую дополнительную последующую поддержку после обновления оценки бюджетной прозрачности, проведенной штаб-квартирой в апреле 2023 года. В **Казахстане**, ЦТП-КЦАМ планирует

оказать поддержку Министерству национальной экономики в дальнейшем расширении охвата его ОБР для представления в Парламенте в сентябре 2023 года. ЦТП-КЦАМ также планирует оказать дополнительную поддержку в областях реформ, указанных в оценке прозрачности бюджетной системы, проведенной под руководством ДБВ в январе 2023 года, после того, как официальные органы определяют свои приоритетные задачи. В **Узбекистане**, ЦТП-КЦАМ также будет тесно сотрудничать с недавно назначенным постоянным советником ДБВ для оказания поддержки в управлении бюджетными рисками, в частности, в области ГЧП, что является важным направлением реформ государственных органов.

Региональные семинары.

Для подготовки и дополнения двусторонних мероприятий по РП, ЦТП-КЦАМ планирует организовать один региональный семинар по управлению бюджетными рисками. ЦТП-КЦАМ также будет сотрудничать с ДБВ для проведения семинаров по составлению бюджета с учетом климата и гендерных аспектов и управлению инфраструктурой.



УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



Грегори Топпинг

Советник по управлению бюджетными доходами

Целью данного направления работы является поддержка мобилизации доходов путем внедрения усовершенствованных механизмов управления и руководства, а также надежных основных функций налогового администрирования. В условиях растущего давления на расходную часть бюджета и сокращения бюджетного пространства поддержание и увеличение доходов стало более важным после пандемии.

ТП была направлена на управление комплаенс-рисками (CRM), в сочетании с модернизацией практики администрирования бюджетных доходов. Двусторонняя ТП охватывала три страны, а также два диагностических мероприятия по налоговому администрированию и два ознакомительных визита для определения будущих направлений поддержки. Региональное РП включало четыре региональных семинара.

В **Грузии** дистанционное задание РП включало встречи с руководителями и техническими экспертами аналитического департамента Налоговой службы Грузии (НСГ). Был рассмотрен прогресс в реализации плана действий по усилению анализа

комплаенс-риска и предоставлены дальнейшие указания. Последующий визит эксперта для оказания непосредственной поддержки в совершенствовании методов и подходов к анализу комплаенс-рисков включал рассмотрение прототипа структуры данных для модели оценки рисков Инспекции по крупным налогоплательщикам (LTO). За этими мероприятиями последовала объединенная миссия ДБВ и ЦТП-КЦАМ, в ходе которой более широко был рассмотрен прогресс реформы. Особое внимание во время миссии было выделено таким областям, как CRM, LTO, управление долгом, соответствие при подаче деклараций, налоговый аудит и анализ рисков. Команда также оценила варианты принятия более стратегического подхода к мобилизации доходов с использованием структуры среднесрочной стратегии доходов (MTRS). Этапы проекта РП, связанные с разработкой и использованием для целей планирования Плана по улучшению соответствия (CIP) и процесса мониторинга деятельности по комплаенсу, частично достигнуты.

Для **Монголии**, задание внутри страны помогло Налоговому

управлению Монголии (НУМ) улучшить свои возможности по решению проблем соответствия НДС, связанных с трансграничными поставками услуг и товаров с низкой стоимостью. Была предоставлена информация о том, как может работать модель сбора налога с поставщиков, если Монголия решит внести соответствующие изменения в политику и законодательство. НУМ согласилось выполнить рекомендации по заданиям и обсудить их с Министерством финансов.

Для **Армении**, два эксперта консультировали Комитет государственных доходов (КГД) по вопросам разработки, создания и внедрения передовой практики выявления международных налоговых рисков и анализа рисков трансфертного ценообразования. Серия семинаров обеспечила понимание использования подходов системного риска для выявления и оценки многонациональных предприятий, не соблюдающих требования. Был рекомендован девятиэтапный план для реализации практических улучшений в подразделении трансфертного ценообразования КГД. Для управления реализацией официальных стратегий по улучшению соответствия установлен надзор со стороны руководства. Другие контрольные этапы связаны с улучшением процесса CRM и внедрением аналитических инструментов для улучшения соответствия. Эти этапы частично достигнуты.

В **Кыргызской Республике** эксперт по анализу налоговых расходов посетил страну по просьбе Министерства финансов для оказания ТП с целью повышения потенциала Государственной налоговой службы (ГНС) для лучшего мониторинга бюджетного воздействия освобождений от НДС и льготного

МИССИЯ ТП ПО АНАЛИЗУ РИСКОВ СОБЛЮДЕНИЯ НАЛОГОВЫХ НОРМ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКАМИ В ГРУЗИИ, ИЮНЬ 2022 ГОДА



МИССИЯ ТП ПО СОБЛЮДЕНИЮ ТРЕБОВАНИЙ ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ В МОНГОЛИИ, АВГУСТ - СЕНТЯБРЬ 2022 ГОДА



режима. Миссия имела технический характер и была направлена на построение имитационной модели НДС. Она поддерживает дальнейшую миссию по налоговой политике, предложенную ДБВ позднее в 2024 ФГ.

Для **Узбекистана и Кыргызской Республики**, советник ЦТП-КЦАМ по управлению бюджетными доходами присоединился к другим миссиям для возможности расширить понимание программ реформ обеих налоговых администраций и укрепить

отношения с заинтересованными сторонами/партнерами по развитию, определить потребности в РП и, при необходимости, предоставить консультации. Официальные органы выразили заинтересованность в развитии потенциала посредством участия в региональных семинарах Центра.

Для **Таджикистана и Казахстана** советник по управлению бюджетными доходами участвовал в миссиях (под руководством ДБВ и Всемирного банка), проводя диагностические

мероприятия по оценке управления бюджетными доходами по запросу соответствующих официальных органов. Эти оценки были проведены в преддверии разработки среднесрочной стратегии доходов (MTRS) для Таджикистана и дальнейшей ТП по налоговой политике и администрированию, связанной с разработкой нового Налогового кодекса для Казахстана. ЦТП-КЦАМ будет оказывать дальнейшую двустороннюю поддержку в 2024 ФГ. В Таджикистане достигнут существенный прогресс в проведении реформ налогового администрирования высокого уровня. Были определены меры по генерированию доходов, которые будут способствовать разработке будущих среднесрочных стратегий доходов (MTRS).

Региональные семинары:

Программа семинаров по управлению бюджетными доходами все больше переходит на формат очных мероприятий, которые проводятся в учебных центрах ЦТП-КЦАМ в Алматы. За онлайн-семинарами «Добывающие отрасли с точки зрения налогового администрирования» (24 - 25 мая 2022 года) и «Криптовалюта в демистификации для налоговых администраций» (18 - 20 октября 2022 года) последовали очные семинары «Понимание управления комплаенс-рисками (CRM)» (31 января - 2 февраля 2023 года) и «Обучение инструменту диагностической оценки налогового администрирования (TADAT)» (3 - 6 апреля 2023 года). Очные семинары были полностью заполнены участниками из всех девяти налоговых администраций-членов региона КЦАМ.

Результаты. Достигнутые этапы способствовали укреплению управления администрированием доходов, механизмов управления и улучшению основных функций по

сбору доходов. Семь из двенадцати контрольных этапов в 2022/2023 ФГ были полностью или в большой степени достигнуты, а пять - частично достигнуты (Рисунок 7). Частично достигнутые этапы требуют более длительного периода для реализации и, как ожидается, будут полностью достигнуты в 2024 ФГ. В некоторых странах, где были проведены оценочные миссии, проекты РП, а также контрольные этапы еще не определены.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2024 ФГ

Как и в 2023 ФГ, большая часть двусторонней технической помощи Армении, Грузии, Монголии

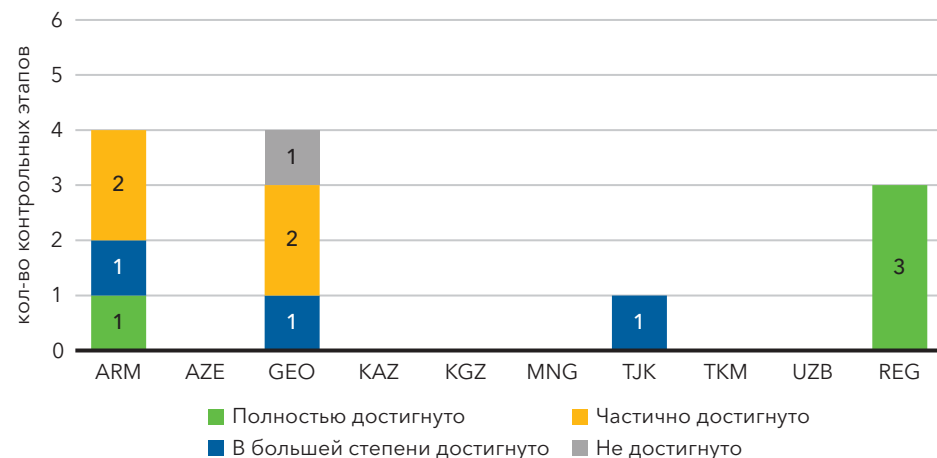
и Узбекистану по-прежнему предоставляется через проекты МВФ под руководством ДБВ.

Исходя из предварительных запросов управлений бюджетными доходами, запланированная двусторонняя ТП, предоставляемая ЦТП-КЦАМ, будет охватывать Азербайджан, Армению, Грузию, Казахстан, Кыргызскую Республику, Таджикистан и Туркменистан, и в общей сложности 23 мероприятий по РП. Большая часть запланированной ТП предполагает очные визиты. Кроме того, запланированы два очных семинара для поддержки регионального РП и коллегиального взаимодействия.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО ОБУЧЕНИЮ ИНСТРУМЕНТУ ДИАГНОСТИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ (TADAT), АПРЕЛЬ 2023 ГОДА



РИСУНОК 7. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАБОЧЕМ НАПРАВЛЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ В 2022/23 ФГ



ВСТАВКА 2. СОЗДАНИЕ ОСНОВ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

Программа семинаров ЦТП-КЦАМ рабочего направления по управлению бюджетными доходами на 2023 и 2024 ФГ была разработана с целью создания основы для формирования коллегиальных сетей в поддержку будущей самостоятельной поддержки технической помощи среди налоговых администраций в регионе. В 2023 календарном году программа включает следующие семинары:

- **31 января - 2 февраля: понимание управления комплаенс-рисков и внедрение коллегиальной сети.** Целью данного семинара было дать представление о ключевых концепциях, лежащих в основе процесса управления комплаенс-рисками (CRM), и о том, как он помогает налоговым администрациям выполнять их основную функцию по управлению и улучшению соблюдения налоговых норм налогоплательщиками. Участникам было предложено поделиться своим опытом применения CRM и обсудить потенциальные последствия применения подходов CRM в работе налоговой администрации. В ходе семинара была рассмотрена возможность создания коллегиальной сети в качестве механизма обмена опытом и оказания технической помощи на местах заинтересованным администрациям.
- **3 - 6 апреля: семинар по инструменту диагностической оценки налоговой администрации (TADAT).** TADAT был разработан МВФ при участии других партнеров по развитию, чтобы обеспечить объективный и стандартизированный способ оценки сильных и слабых сторон

налоговых администраций, основанный на эталонных определениях передовой международной практики. Основной целью данного семинара было предоставить участникам обзор TADAT и подробно ознакомить их с международно признанной передовой практикой, принятой в методологии TADAT. В ходе тренинга были дополнительно рассмотрены возможности для создания коллегиальных сетей.

- **31 июля - 4 августа: семинар по международному обследованию управления бюджетными доходами (ISORA).** ISORA является результатом партнерства АБР, Межамериканского центра налоговых администраций (CIAT), МВФ, Внутривосточной организации налоговых администраций (IOTA) и ОЭСР - и активного участия налоговых администраций по всему миру. В ходе онлайн-опроса собираются и предоставляются ежегодные данные о налоговых администрациях на национальном уровне. Цель данного семинара - повысить осведомленность о важности управления данными, управления эффективностью, измерения и отчетности, а также их взаимосвязи.
- **9 - 11 октября: семинар по управлению реформой управления бюджетными доходами - разработка программы реформы.** Данный семинар поможет руководителям налоговых администраций начать работу с реформами. Он также объясняет ключевые концепции управления реформами, процесс разработки программы реформы

налогового администрирования, основные механизмы управления и руководства реформами налогового администрирования, а также управление проектами реформ.

- **19 - 21 декабря: семинар по управлению реформой управления бюджетными доходами - управление программой реформы.** Данный семинар знакомит с инструментами и методами планирования, мониторинга и отчетности программ реформирования налогового администрирования, подходами к обеспечению реформ ресурсами, управлением рисками и напряженностью в обеспечении ресурсами, успешными практиками управления изменениями, а также концепцией оценки после внедрения.

Управление комплаенс и институциональными рисками занимает центральное место в работе современной налоговой администрации, что подробно разъясняется на семинарах CRM и TADAT. TADAT позволяет получить представление о налоговой администрации одной страны и выявить пробелы в возможностях и потенциале, в то время как ISORA дает представление о ситуации в нескольких странах, а участие в ежегодном опросе способствует дисциплинированному измерению, мониторингу и отчетности о результатах операционной деятельности. Семинары по управлению реформами обеспечивают основу и общий язык для модернизации налоговой администрации и, таким образом, платформу для обмена опытом и знаниями в регионе в будущем.



ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



Алтынай Айдарова

Советник по денежно-кредитным и валютным операциям

Целью данного направления работы является поддержка модернизации операционных основ денежно-кредитной политики в странах-членах. В 2023 ФГ ТП была направлена на укрепление потенциала центральных банков в различных аспектах реализации денежно-кредитной политики. ТП оказывалась постоянным советником, экспертами штаб-квартиры МВФ и внешними экспертами, включая экспертов из региона. С согласия официальных органов будут опубликованы два отчета по ТП.

Двусторонние мероприятия ТП охватывали четыре из девяти стран и осуществлялись в области прогнозирования и управления ликвидностью, повышения эффективности денежных инструментов, денежного рынка и коммуникации по вопросам денежно-кредитной политики.

Региональные мероприятия были направлены на ознакомление участников с (i) концептуальными вопросами реализации денежно-кредитной политики и (ii) имеющимися техническими инструментами, разработанными Департаментом

денежно-кредитных систем и рынков капитала МВФ (ДДК) для улучшения реализации денежно-кредитной политики на практике. Каждый региональный семинар включал сессии с презентациями стран для коллегиального обсуждения. После некоторых семинаров центральные банки запросили двустороннюю ТП.

Прогнозирование ликвидности.

Миссии оказывали ТП центральным банкам Кыргызской Республики и Таджикистана для поддержки их усилий по улучшению управления ликвидностью. Большой избыток ликвидности в банковской системе повысил важность эффективного управления ликвидностью. Команда миссии оказала помощь в создании новой модели, разработанной ДДК МВФ для прогнозирования автономных факторов ликвидности. Новый инструмент прогнозирования ликвидности позволяет использовать передовые методы краткосрочного прогнозирования с учетом специфики страны. Новый инструмент позволил существенно повысить качество прогнозов наличных денег в обращении как преобладающего элемента денежной базы. Миссия также обучила сотрудников



использовать эти полностью запрограммированные модели для прогнозирования и других рядов.

Операции денежно-кредитной политики. Виртуальная миссия ТП оказала поддержку Центральному банку **Узбекистана** в совершенствовании структуры резервных требований. С увеличением ликвидности в системе эти инструменты перестали быть обязательными. Команда миссии проанализировала систему и законодательство, связанное с резервными требованиями, определила пути повышения эффективности этого инструмента для достижения поставленных целей, а также дала рекомендации по устранению определенных препятствий.

Коммуникация денежно-кредитной политики. Советник ЦТП-КЦАМ присоединился к миссии ТП по совершенствованию системы коммуникации денежно-кредитной политики, которая была предоставлена Банку **Монголии** и Центральному банку **Узбекистана**. Комплексная оценка коммуникаций центральных банков и предоставление практических рекомендаций были сосредоточены на трех областях: (i) структура и организация, (ii) денежно-кредитная политика и (iii) финансовая стабильность. Миссия оценила существующие коммуникационные практики и продукты и разработала рекомендации по приведению их в соответствие с лучшими мировыми практиками. В ходе визита команда миссии подробно обсудила вопросы, связанные с

прозрачностью, независимостью и подотчетностью центральных банков с заинтересованными сторонами.

Развитие рынка РЕПО. Для поддержки усилий Центрального банка **Узбекистана** по развитию межбанковского рынка РЕПО ЦТП-КЦАМ предоставил гибридную ТП. Глубокий рынок межбанковского РЕПО улучшит управление ликвидностью в банковской системе и повысит эффективность канала процентных ставок. Команда миссии рассмотрела текущее состояние рынка РЕПО, нормативную и налоговую базу, относящуюся к рынку РЕПО. Обсуждения с официальными органами были направлены на совершенствование законодательства, инфраструктуры рынка и развитие потенциала коммерческих банков. Команда



РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО ДЕНЕЖНЫМ ОПЕРАЦИЯМ И ДЕНЬГАМ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА, МАРТ 2023 ГОДА



миссии наблюдала за операциями РЕПО и расчетами на практике со стороны коммерческих банков, что наглядно продемонстрировало препятствия и области, требующие улучшения.

Региональные семинары. ЦТП-КЦАМ продолжил организовывать региональные семинары по вопросам, связанным с денежно-кредитными операциями, как в виртуальном, так и в очном формате. Целью семинаров был

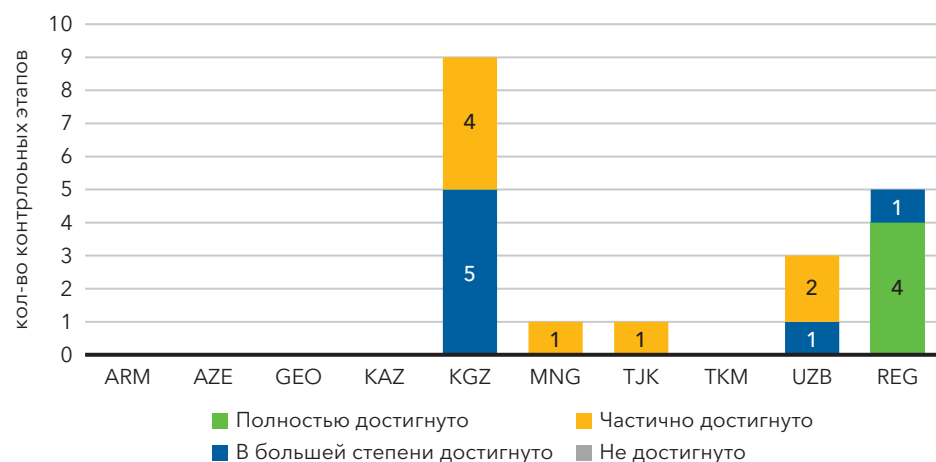
обмен мнениями с должностными лицами региона и оказание помощи официальным органам стран в совершенствовании денежных и валютных операций. Региональные мероприятия были сосредоточены на обсуждении (i) ключевых концептуальных вопросов денежных операций и (ii) инструментов, разработанных ДДК для улучшения реализации денежно-кредитной политики на практике. Обсуждения и взаимное обучение были важной частью каждого семинара.

Семинар по резервным требованиям был направлен на ознакомление участников из центральных банков с общей концепцией и основными характеристиками эффективной системы резервных требований (РТ). В ходе семинара эксперты подробно рассказали о назначении РТ и их характеристиках для каждого конкретного случая. В ходе презентаций были освещены роль усреднения РТ для управления ликвидностью, а также его плюсы и минусы. Эксперты МВФ поделились своим опытом и проблемами, связанными с РТ в разных странах. В ходе дискуссии участники поделились своими мнениями о применимости РТ в качестве меры дедолларизации и практике выполнения РТ.

Региональный семинар по развитию рынка РЕПО ознакомил участников из центральных банков с ключевыми особенностями операций РЕПО, использованием и пользователями РЕПО, вопросами инфраструктуры рынка РЕПО и мировой практикой построения рынка РЕПО. Участников интересовали вопросы, связанные с развитием рынка РЕПО в условиях высоких рисков контрагентов, избыточной ликвидности в системе и слабо развитых финансовых рынков.

Первый очный региональный семинар был проведен по теме **«Денежные операции и деньги центральных банков»**. Семинар позволил ознакомить участников с новыми концепциями цифровых денег и их влиянием на денежно-кредитную политику, а также провести коллегиальные обсуждения и наладить контакты с сотрудниками центральных банков. Обширные дискуссии развернулись вокруг новых форм денег, их влияния на операции центральных банков, эмиссионный доход, транзакционной скорости цифровых денег и стерилизации, потенциального

РИСУНОК 8. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАБОЧЕМ НАПРАВЛЕНИИ ОПЕРАЦИЙ ЦБ В 2022/23 ФГ



влияния финансовых инноваций на наличные деньги в обращении и т.д.

На **виртуальном семинаре по балансу центрального банка и операциям рефинансирования** эксперты затронули концептуальные вопросы балансов центральных банков (БЦБ), последствия стимулирующей денежно-кредитной политики для баланса центрального банка, ключевые аспекты операций рефинансирования центрального банка, мотивы программ покупки активов в некоторых странах и др. На семинаре также был представлен новый инструмент по стресс-тестированию балансов центральных банков.

Результаты. Поскольку спрос на двустороннюю ТП в рамках данного рабочего направления вырос в течение 2023 ФГ, большинство контрольных этапов были частично достигнуты, что свидетельствует о незавершенной работе. Семь из 19 контрольных этапов были достигнуты в большой степени (Рисунок 8). Большинство контрольных этапов региональных семинаров были полностью достигнуты, так как участники выставили высокие баллы при оценке этих мероприятий.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2024 ФГ

В координации с Департаментами денежно-кредитных систем и

рынков капитала МВФ, ЦТП-КЦАМ продолжит оказывать поддержку центральным банкам КЦАМ в модернизации реализации их денежно-кредитной политики. План работы на 2024 ФГ включает в себя двусторонние и региональные мероприятия (см. Приложение А2). Предварительный план двусторонней работы на 2024 год включает 5 страновых проектов по денежным операциям и инструментам, управлению ликвидностью и прогнозированию.

ЦТП-КЦАМ продолжит проведение региональных семинаров для обеспечения взаимодействия с официальными органами. В 2024 ФГ план работы предварительно включает 6 региональных мероприятий для ознакомления должностных лиц с основными концепциями денежных и валютных операций и усиления аналитического потенциала центральных банков для поддержки реализации денежно-кредитной политики. Семинары охватывают вопросы по валютной политике и правилам интервенций, развитию денежного рынка, коммуникации денежно-кредитной политики и т.д. Каждое взаимодействие включает в себя сессию коллегиального обучения.



ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР



Сердар Гюнер

Советник по финансовому регулированию и надзору

Целью данного направления работы по-прежнему является развитие и укрепление банковского регулирования и пруденциальных норм в странах-членах, при этом повышенное внимание уделяется конкретным областям рисков и темам, на которых сосредоточены регулирующие органы в регионе.

В рамках общей цели по развитию и укреплению банковского регулирования и надзора в странах-членах, в течение финансового года деятельность ЦТП-КЦАМ по финансовому регулированию и надзору (ФРН) распространилась на пять юрисдикций с активным взаимодействием с органами государственного управления, международной финансовой отчетностью (МСФО9), риск-ориентированным надзором (включая лицензирование) и цифровизацией/киберрисками.

Повышение киберустойчивости.

Миссия ТП оказала поддержку Национальному банку *Грузии* (НБГ) в его усилиях по повышению киберустойчивости финансовой системы. Основное внимание миссии было сосредоточено на решении (i) актуальных вопросов кибербезопасности;

(ii) надзора за критически важной инфраструктурой; (iii) планировании и проведении учений по киберкризису; (iv) управлении рисками облачных вычислений; (v) включении сценариев киберриска в финансовые стресс-тесты («киберстресс-тестирование»); и (vi) решении проблемы сложности ИТ-систем с точки зрения надзора.

Соответствие правил

корпоративного управления. Эта очная миссия была посвящена усовершенствованию системы корпоративного управления, внедренной Банком *Монголии* (БМ). Основное внимание было уделено усовершенствованию существующей системы корпоративного управления и приведению ее в соответствие с международными руководствами и практикой. Позднее в этом же году была проведена последующая миссия для оказания дальнейшей поддержки БМ, в частности, для приведения правил корпоративного управления в соответствие с Базельскими принципами корпоративного управления (BCGP) для банков (2015).

Судебный надзор. Трехдневное очное взаимодействие с Агентством по регулированию и развитию

ТП ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ОЦЕНКЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО НАДЗОРА В МОНГОЛИИ, ИЮНЬ 2022 ГОДА



ТП ПО СУДЕБНОМУ НАДЗОРУ В КАЗАХСТАНЕ, АВГУСТ 2022 ГОДА



финансового рынка Республики **Казахстан** был посвящен вопросам выявления и предотвращения злоупотреблений на рынке и мошенничества. В семинаре приняли участие около двадцати сотрудников надзорных органов из местных, выездных и микрофинансовых подразделений. Основное внимание было уделено надзору за поведением и его развитию в рамках соответствующих нормативных актов, а также надзорным системам при сравнении нормативных актов в различных юрисдикциях.

Вебинар по цифровому банкингу. Двусторонний вебинар с Центральным банком **Азербайджана** был проведен с целью предоставления официальным органам информации о текущем ландшафте цифрового банкинга по всему миру, включая различные подходы, используемые разными юрисдикциями в отношении цифрового банкинга с точки зрения регулирования и закона.

Усовершенствования системы лицензирования. Выездная миссия в **Монголию** была проведена для оказания поддержки центральному банку в его усилиях по совершенствованию системы лицензирования и обеспечению соответствия практики лицензирования международным стандартам. Очное взаимодействие было направлено на продолжение поддержки БМ с запланированными мероприятиями по риск-ориентированному надзору, которые будут продолжены в течение 2024 ФГ.

Усовершенствование процесса принятия надзорных решений. Цель

миссии заключалась в оказании поддержки Национальному банку **Грузии** в его усилиях по совершенствованию процесса принятия надзорных решений. Основное внимание было уделено процессу принятия решений и организационной иерархии в центральном банке.

Модель МСФО9 и компоненты.

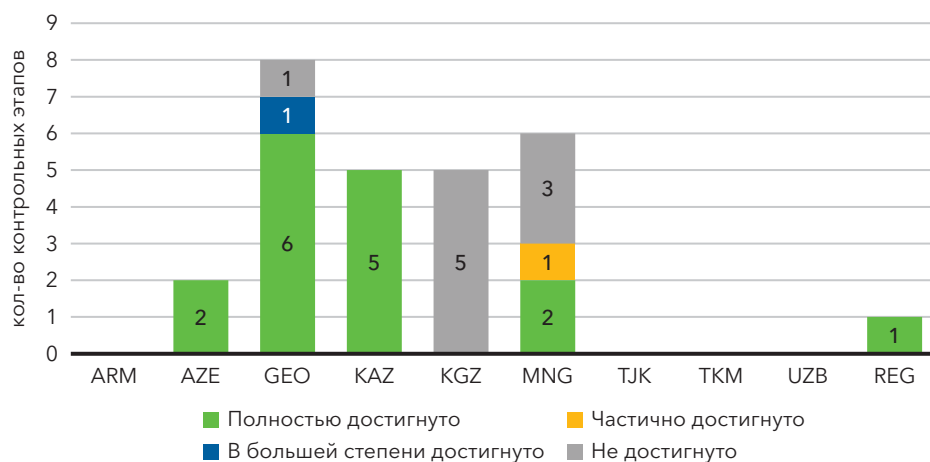
Была проведена дистанционная миссия для оказания поддержки Национальному банку **Грузии** в эффективном внедрении МСФО (IFRS) 9. Основное внимание было уделено практическим расчетам, охватывающим модель МСФО9 и ее основные компоненты моделирования ожидаемых кредитных потерь (ECL). Третий и заключительный этап поддержки НБГ по МСФО9 был также проведен в рамках очного взаимодействия в конце года, охватывая Компонент II и корректировки CET-1.

Усовершенствование риск-ориентированного надзора.

Дистанционная миссия ТП, запланированная как первый этап двухэтапного взаимодействия с Национальным банком **Кыргызской Республики**, была направлена на модернизацию существующих риск-ориентированных правил капитала и поддержку внедрения стандартизированного подхода к кредитному риску. Второй этап миссии, проведенный очно в течение последней недели апреля, был посвящен практическим элементам и применимости с точки зрения реализации. Было проведено трехдневное взаимодействие с Банком Монголии в качестве подготовки к запланированным мероприятиям по риск-ориентированному надзору в 2024 ФГ. В центре внимания были различные способы применения РОН, интеграция различных рисков в модели оценки и периферийные вопросы, связанные с РОН.



**РИСУНОК 9. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАБОЧЕМ НАПРАВЛЕНИИ
ФИНАНСОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И НАДЗОРА В 2022/23 ФГ**



Результаты. По мере того, как рабочее направление создавало новый спрос в регионе в 2023 ФГ, были отмечены значительные достижения. 17 контрольных этапов были полностью или в большей степени достигнуты (Рисунок 9). Хотя три этапа не были достигнуты

по различным причинам, ожидается, что официальные органы при поддержке экспертов смогут достичь их в 2024 ФГ.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2024 ФГ

В следующем финансовом году, основное внимание будет уделяться

тем же элементам, что и в 2023 ФГ, при все большем углублении взаимодействий в этих областях, при этом расширяя взаимодействия за пределы пяти юрисдикций при усилении сотрудничества и координации с другими партнерами по развитию потенциала, включая ВБ и АБР. В следующем финансовом году элементы РОН, включая управление и цифровизацию, будут находиться в приоритете деятельности, нацеленной на рабочее направление СФО. Программа работы на 2024 ФГ будет вновь определяться спросом и запросами на поддержку, полученными от стран-членов.

Основное внимание, в разной степени, будет уделяться нескольким странам, включая **Грузию, Казахстан, Монголию и Кыргызстан**. ЦТП-КЦАМ планирует продолжить работу в **Монголии**, а также продолжить двустороннюю поддержку **Кыргызской Республики** в области риск-ориентированного надзора. Другие специальные миссии, включая последующие миссии ТП, а также разовые запросы запланированы к выполнению в течение 2024 ФГ. Программа работы на 2024 ФГ также включает три региональных мероприятия по риск-ориентированному надзору, финтеху и корпоративному управлению, а также несколько коллегиальных взаимодействий (P2P), начиная с мероприятия в Алматы, где мы соберем сотрудников регулирующих органов из трех юрисдикций для обсуждения практики лицензирования. По мере углубления и перехода на стадию узкой, специализированной поддержки, мы ожидаем, что частота и объем коллегиальных взаимодействий будут расти.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ФИНАНСЫ И СТАТИСТИКА ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА



Ивана Яблонска

Советник по статистике государственных финансов и статистике долга государственного сектора

Целью данного направления работы является повышение прозрачности налогово-бюджетной политики путем улучшения сбора макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений. Программа работы по статистике государственных финансов (СГФ) и статистике долга государственного сектора (СДГС) началась с совершенствования СГФ и СДГС в странах КЦАМ в качестве основы для анализа, разработки и реализации эффективной налогово-бюджетной политики.

ЦТП-КЦАМ помогал своим членам в их усилиях по составлению и распространению сопоставимых на международном уровне данных СГФ, а также в их усилиях по повышению качества СДГС. На работу ЦТП-КЦАМ положительно повлияла синергия с деятельностью по РП, финансируемой в рамках Фонда данных для принятия решений (D4D) (для Грузии, Таджикистана и Узбекистана). Двусторонние мероприятия ЦТП-КЦАМ по РП охватили семь из девяти стран; Армении и Туркменистану не удалось получить двустороннюю ТП из-за организационных изменений в

ТП ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ СОГЛАСОВАННОСТИ МЕЖДУ СГФ И СДГС В УЗБЕКИСТАНЕ, НОЯБРЬ 2022 ГОДА



Армении и отсрочки мероприятий в Туркменистане.

Двусторонняя ТП в Азербайджане, Казахстане, Кыргызской Республике, Монголии, Таджикистане, и Узбекистане. ЦТП-КЦАМ оказал поддержку государственным органам в дальнейшем совершенствовании бюджетной и долговой статистики для

наблюдения и распространения, помогая им в подготовке ежегодных данных СГФ за 2021 год для передачи в Статистический департамент МВФ (СТА). Эксперты ЦТП-КЦАМ также обсудили с государственными органами страны их среднесрочные планы работы по СГФ и СДГС. Миссия в **Грузии** охватила более конкретные темы (см. ниже).

Обсуждения во время двусторонних миссий ТП также были сосредоточены на следующих вопросах, специфичных для каждой страны:

Совершенствование практик составления СГФ. Миссия предложила **Азербайджану** инициировать регулярную передачу ежеквартальных данных СГФ центральным органам государственного управления. Составители СГФ **Кыргызской Республики** воспользовались поддержкой миссии ЦТП-КЦАМ в согласовании данных запасов и потоков и устранении статистических расхождений в годовом СГФ на

ТП ПО СОСТАВЛЕНИЮ СГФ / СДГС В ГРУЗИИ, ЯНВАРЬ 2023 ГОДА



2021 год. **Казахстан**, при поддержке миссии, работал над завершением секторизации подразделений и провел практическое обучение для нового составителя СГФ. В **Монголии** эксперт предоставил рекомендации сотрудникам казначейства по получению данных РСГФ 2014 года (на 2021 ФГ) с использованием годовой финансовой отчетности на основе IPSAS.

В **Таджикистане** миссия провела специализированное обучение для сотрудников Министерства финансов, охватывающее вопросы СГФ и СДГС, и оказала помощь в составлении годовых данных СГФ на 2021 год. По просьбе государственных органов, миссия в **Узбекистане** провела обучение для сотрудников Министерства финансов и других заинтересованных сторон

ВСТАВКА 3. СОЗДАНИЕ КОМАНД ПО СГФ

Достаточные и стабильные человеческие ресурсы, выделенные для составления статистики СГФ и статистики долга государственного сектора, в значительной степени способствуют беспрепятственной реализации амбиций органов государственного управления по внедрению международных статистических стандартов. В большинстве стран КЦАМ Министерство финансов (МФ) является ведомством, ответственным за составление и распространение бюджетной статистики. Практика в регионе показывает высокую текучесть кадров (иногда без соответствующей передачи

теоретических знаний и опыта), а также то, что действующие сотрудники, помимо своего основного мандата, вовлечены в многочисленные другие проекты, идущие параллельно. Это препятствует достаточному качеству и надежности статистической отчетности. Исходя из передовой практики, необходимо создать специальное подразделение/отдел, занимающееся исключительно составлением СГФ. Одной из важных задач такого подразделения является тесное сотрудничество с внутренними и внешними пользователями для обеспечения того, чтобы СГФ способствовала налогово-бюджетной

политике и аналитическим потребностям. Текущая ситуация в регионе КЦАМ показывает, что в некоторых странах существуют специальные подразделения/группы ГСФ внутри МФ, однако все эти группы занимаются и другими задачами, помимо составления и распространения бюджетной статистики. Штатная численность по СГФ варьирует от одного до трех человек, что недостаточно в случае выполнения других задач, помимо СГФ и СДГС. Большинство стран КЦАМ признают необходимость улучшения кадрового потенциала и обеспечения непрерывности работы СГФ и СДГС.

ВСТАВКА 4. ПЕРВАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В 2023 ФГ ЦТП-КЦАМ подготовил тематическое обновление Региональной записки (записки), опубликованной в августе 2022 года ([ссылка](#)). Первая записка предоставила общий обзор текущей ситуации в регионе, а также представила читателям базовые теоретические сведения о концепциях статистики государственных финансов и статистики долга государственного

сектора. Последующая записка, публикация которой ожидается летом 2023 года, будет посвящена общим аспектам практики, применяемой странами КЦАМ в отношении секторального разграничения государственных учреждений, и систематизирует уроки, полученные в ходе мероприятий по наращиванию потенциала в области статистики государственных финансов (ГСФ)

и статистики долга государственного сектора (СДГС). При подготовке записки авторы использовали:

- i) отчеты миссий ТП по СГФ/СДГС;
- ii) информацию, предоставленную в ходе презентаций стран на региональных семинарах ЦТП-КЦАМ;
- iii) базы данных МВФ и ВБ;
- iv) общедоступные отчеты ОБП, а также v) другую общедоступную информацию.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ПО КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЕ СГФ НА ПРАКТИКЕ, НОЯБРЬ 2022 ГОДА



по повышению осведомленности о проблемах СГФ и СДГС.

Секторизация и расширение охвата СГФ и СДГС на нерыночные государственные предприятия (ГП). В *Грузии* миссия продолжила работу по оказанию ТП, проведенную в предыдущие годы, которая

была посвящена секторализации ГП, составлению СГФ для нерыночных ГП и соответствующим институциональным механизмам. Миссия помогла государственным органам составить СГФ на кассовой основе и по методу начисления для нерыночных ГП на 2021 год для семнадцати

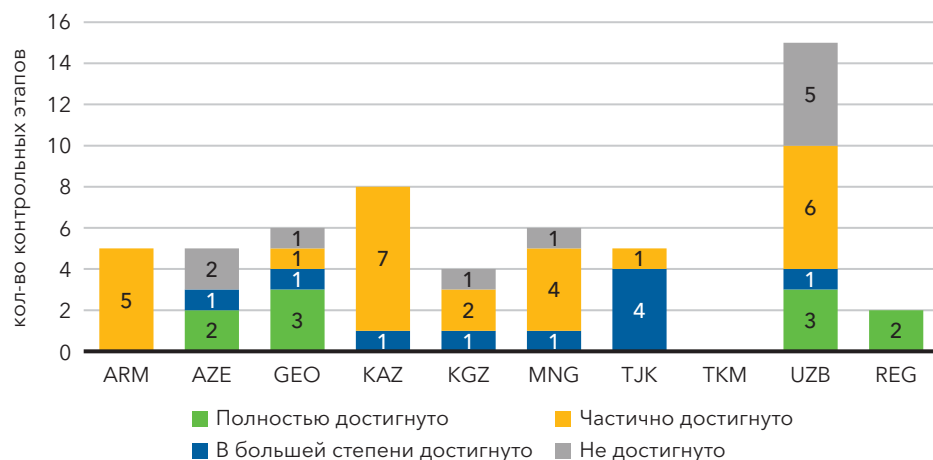
крупных ГП, охватывающих около 90% всех нерыночных ГП по годовому обороту.

Региональные семинары. В 2023 ФГ были проведены один виртуальный (в июне) и один очный (в ноябре) региональные семинары, в которых приняли

участие представители министерств финансов, центральных банков и национальных статистических управлений стран КЦАМ. На третьем виртуальном региональном семинаре ЦТП-КЦАМ по статистике государственных финансов (СГФ) и статистике долга государственного сектора (СДГС) были представлены основные элементы первой региональной записки ЦТП-КЦАМ по СГФ и СДГС. В семинаре приняли участие около 70 представителей министерств финансов, центральных банков и национальных статистических учреждений. Лекторы (авторы записки) представили аудитории состояние (i) институциональной среды; ii) процедур составления данных; iii) охвата данных и iv) практики распространения данных в странах-членах ЦТП-КЦАМ. Они также представили обзор налогово-бюджетной статистики и предложили пути улучшения бюджетных данных стран КЦАМ. Постоянный советник по СГФ Центра технической помощи в Центральной Африке (АФС) поделился своим опытом о развитии составления и распространения данных СГФ и СДГС в странах Центральной Африки с момента внедрения проекта по СГФ в регионе в 2016 году. У участников была возможность сравнить текущую ситуацию в странах-членах АФС с ситуацией в регионе КЦАМ.

Первый очный региональный семинар ЦТП-КЦАМ по СГФ и СДГС, проведенный в ноябре 2022 года постоянным советником ЦТП-КЦАМ и экспертом, работающим на краткосрочной основе, был посвящен практическим аспектам комплексной системы СГФ. На семинаре присутствовали двадцать семь участников из министерств финансов, центральных банков и национальных статистических

РИСУНОК 10. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАБОЧЕМ НАПРАВЛЕНИИ СТАТИСТИКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ В 2022/2023 ФГ



учреждений восьми стран-членов Центра. ЦТП-КЦАМ также предоставил возможность онлайн-участия. Семинар объединил методологию, основанную на Руководстве по СГФ 2014 года, с практическими упражнениями и презентациями из стран, не входящих в ЦТП-КЦАМ. Семинар помог участникам понять концепцию комплексной системы СГФ, гармонизированного учета операций «над чертой» и «под чертой», а также согласование запасов активов и обязательств с основными операциями и другими экономическими потоками. Презентации, представленные постоянным советником Центра обучения и технической помощи в Южной Азии, Польшей и Словацкой Республикой, внесли большой вклад в успех данного мероприятия по РП.

Результаты. По ряду проектов был достигнут смешанный прогресс. 20 из 56 контрольных этапов были полностью или в большей степени достигнуты (Рисунок 10). Контрольные этапы были адаптированы к ситуации в каждой стране в начале проекта и были изменены на основе прогресса страны после каждой

двусторонней миссии ТП и в соответствии с планом работы, который страны представляют во время обсуждения в рамках миссии. Они были направлены на повышение качества бюджетных данных и на расширение секторального охвата бюджетных данных.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2024 ФГ

План работы на 2024 ФГ предусматривает организацию десяти двусторонних и трех региональных мероприятий. Двусторонние мероприятия будут, как и прежде основываться на индивидуальных потребностях каждой страны при составлении СГФ и/или СДГС, согласно таблице А2. В зависимости от спроса со стороны государств, в миссии ТП будет включен элемент коллегиального обучения. Региональные мероприятия будут включать в себя проведение региональных семинаров и составление региональных записок. Семинары будут сосредоточены на предоставлении теоретических основ, а также на обмене опытом по конкретным темам СГФ и СДГС. Первая региональная записка направлена на предоставление

ВСТАВКА 5. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ СОСТАВЛЕНИЯ ПУТЕМ УКРЕПЛЕНИЯ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Миссия по СГФ в Казахстане совпала с миссией по реальному сектору, проведенной советником ЦТП-КЦАМ по реальному сектору в Бюро национальной статистики (БНС). Обе миссии воспользовались возможностью обсудить с БНС алгоритм внедрения Классификатора экономических секторов и предоставили рекомендации по разграничению общего правительственного сектора и государственного

сектора в соответствии с РСГФ 2014 года. БНС и Министерство финансов заинтересовались возможностью организации регионального семинара по практике согласования данных СГФ и органов государственного управления в национальных счетах. Кроме того, миссия обсудила с Министерством национальной экономики классификацию квазигосударственного сектора, включая разграничение между

рыночными и нерыночными государственными предприятиями. Миссия рекомендовала усилить межведомственное сотрудничество для обеспечения единого подхода к определению масштабов сектора государственного управления и государственного сектора Республики Казахстан в соответствии с РСГФ 2014 года и СНС, а также согласовать и опубликовать список соответствующих институциональных единиц.

информации по общей ситуации составления бюджетных данных в регионе для более широкой общественности, последующая записка будет включать разъяснение конкретных вопросов СГФ-СДГС.

Все мероприятия по РП будут проводиться во взаимодействии с мероприятиями, финансируемыми другими программами развития. Для обеспечения продолжения работы ЦТП-КЦАМ будет привлекать,

по мере возможности, тех же экспертов, которые работали со странами в 2023 ФГ. Ожидается, что большая часть запланированных мероприятий будет проводиться в очном режиме.



СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА



Леван Гогоберишвили
Советник по статистике
реального сектора

Целью данного рабочего направления является усиление практики составления и распространения данных по национальным счетам и статистике цен для принятия решений в соответствии с международно признанными стандартами статистики.

ЦТП-КЦАМ оказала помощь странам-членам в обновлении и внедрении методологических концепций и стандартов, касающихся национальных счетов и статистики цен. Спрос был сосредоточен на РП в области улучшения качества годовых и квартальных национальных счетов, ИЦП, ИЭИЦ, и разработки данных для ИПЦ. Двусторонние мероприятия по РП охватили восемь из девяти стран региона КЦАМ. Туркменистан не воспользовался двусторонней ТП в 2023 ФГ.

Квартальные национальные счета. Миссии по ТП были направлены на разработку дискретных временных рядов квартального ВВП для замещения существующей практики использования кумулятивных исходных данных. В **Казахстане** в рамках двусторонних миссий по ТП была оказана помощь Бюро национальной статистики (БНС) по разработке квартального ВВП методом производства (ВВП-П) и методом конечного использования (ВВП-КИ). Дискретные временные ряды квартальных ВВП-П и ВВП-КИ

были составлены за период 2010-2021 гг. БНС работает над сокращением статистических расхождений между ВВП-П и ВВП-КИ через улучшение качества исходных данных. К концу 2023 года ожидается публикация квартального ВВП.

В **Кыргызской Республике** в рамках миссии по ТП в очном формате была оказана помощь Национальному статистическому комитету в разработке дискретного квартального ВВП. В ходе миссии были также рассмотрены нерешенные вопросы, связанные с внедрением Системы национальных счетов 2008 года (СНС 2008). Комитет планирует выпуск квартальных оценок ВВП во второй половине 2023 года наряду с внедрением СНС 2002 и основным пересмотром временных рядов национальных счетов. В ходе миссии также был рассмотрен вопрос составления спутниковых счетов по туризму и даны рекомендации относительно дальнейших улучшений.

В **Таджикистане** в рамках очной миссии была оказана помощь Государственному агентству по статистике в разработке квартального ВВП-КИ и осуществлено обучение для сотрудников по национальным счетам агентства по составлению дискретного квартального ВВП-П.

ТП ПО ДИСКРЕТНОМУ КВАРТАЛЬНОМУ ВВП В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ, СЕНТЯБРЬ 2022 ГОДА



ТП ПО ГОДОВЫМ НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ В МОНГОЛИИ, СЕНТЯБРЬ 2022 ГОДА



В ходе миссии агентству оказана помощь по (i) расчету конечного потребления домохозяйств с использованием различных весов; (ii) составлению квартальных данных по культивируемым биологическим ресурсам и продуктам интеллектуальной собственности, что позволит значительно снизить существующие статистические расхождения; и (iii) составлению изменения запасов материальных оборотных средств путем применения квартальных

средних цен к запасам материальных оборотных средств на начало и конец отчетного периода с целью исключения холдинговой прибыли/убытков. В **Грузии** в рамках удаленной миссии ТП была оказана Национальному статистическому офису Грузии (Геостат) в пересмотре цепных временных рядов квартального ВВП. Эксперты также оказали поддержку Геостат в составлении месячного показателя экономического роста с использованием

улучшенных исходных данных и методов составления.

Годовые национальные счета. В рамках двусторонних миссий ТП государствам-членам ЦТП-КЦАМ оказана помощь в разработке цепных временных рядов годового ВВП, ежегодных таблиц ресурсов и использования (ТРИ), и улучшении оценок ненаблюдаемой экономики.

В **Монголии** Национальный статистический офис столкнулся с трудностями в оценке жилых домов, основанной на недавней переписи, поэтому в рамках очной миссии сотрудникам государственных органов была предоставлена информация о применении методов, соответствующих передовой международной практике. В ходе миссии проведена оценка прогресса в развитии высокочастотных показателей и проведено обучение по методологии преобразования кумулятивных данных в дискретные временные ряды. Были даны рекомендации по развитию цепных временных рядов квартального ВВП.

В **Узбекистане** в ходе миссии ТП в очном формате Агентству Статистики при Президенте Республики Узбекистан оказана помощь в разработке годовой ТРИ и улучшении оценки ненаблюдаемой экономики. В рамках миссии также рассмотрены вопросы составления ТРИ и разработан план действий для дальнейшего улучшения. Агентство планирует составить ТРИ для 2021 года в текущих и постоянных ценах. Во время миссии сотрудники агентства подготовили таблицы соответствий, которые можно использовать для привязки международных классификаций к деятельности ТРИ.

В рамках удаленной миссии ТП для **Армении**, акцент был сделан на пересмотре баланса, финансового счета и других изменений счета активов, составленного

Статистическим Комитетом, и были предоставлены рекомендации по приведению этих счетов в соответствии с международными стандартами. В качестве основы для выявления и решения практических вопросов составления данных группа миссии представила презентации, в которых излагалась текущая практика Статистического управления Канады в отношении составления национального баланса и счетов накопления. На основе обсуждений с государственными органами были обнаружены несколько недостатков и даны рекомендации по дальнейшему улучшению.

Индекс цен производителей. Миссия ТП была проведена удаленно, в рамках которой Агентству Статистики при Президенте Республики **Узбекистан** оказана помощь в улучшении методов составления и расширения охвата ИЦП для включения сельского хозяйства и строительства. Агентство внедрило квартальный ИЦП для сельского хозяйства с января 2022 года. ИЦП для строительства находится на начальном этапе развития и планируется к распространению в декабре 2025 года.

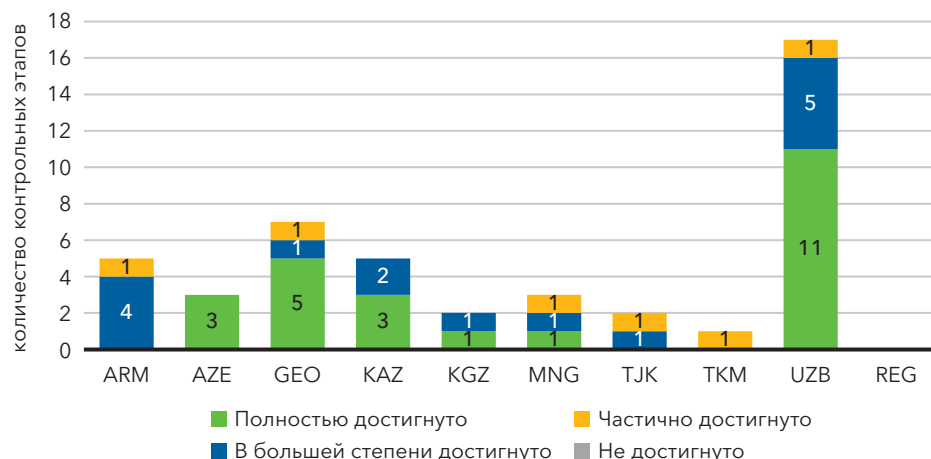
Развитие индексов экспортных и импортных цен. В рамках удаленной миссии ТП Государственному статистическому комитету Республики **Азербайджан** оказана помощь в дальнейшем развитии его ИЭИЦ за счет перехода на гибридную методологию ИЭИЦ, согласно рекомендациям, указанным в Руководстве по индексу экспортных и импортных цен 2009 года. Гибридный ИЭИЦ основывается на определении надежных, возможных к использованию индексов единицы стоимости, получаемых из таможенных данных.

Развитие данных сканирования для ИПЦ. ЦТП-КЦАМ предоставил удаленную ТП государственным

ТП ПО ГОДОВЫМ НАЦИОНАЛЬНЫМ СЧЕТАМ В УЗБЕКИСТАНЕ, ФЕВРАЛЬ 2023 ГОДА



РИСУНОК 11. КОНТРОЛЬНЫЕ ЭТАПЫ В РАБОЧЕМ НАПРАВЛЕНИИ СТАТИСТИКИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА В 2022/23 ФГ



органам **Грузии** и **Казахстана** в развитии ИПЦ с использованием данных сканирования. В рамках удаленной миссии ТП для **Грузии** была оказана помощь Геостат в части продолжения модернизации ИПЦ с использованием данных сканирования. Этот новый источник «больших данных» дает доступ к более широкому разнообразию продуктов в сравнении с классической выборкой, таким образом, улучшая измерение инфляции в стране. Эксперты оказали поддержку команде Геостат: провели обучение по методам индекса данных сканирования для ИПЦ,

предоставили руководство по составлению ИПЦ на этой основе, осуществили анализ пригодности получаемых таким образом индексов для распространения, и выявили сферы для дальнейшего улучшения. В рамках миссии ТП для **Казахстана**, проведенной удаленно, было предоставлено подробное руководство по веб-скрейпингу и практическая поддержка по работе с данными сканирования. Эксперты Национального банка Казахстана также участвовали во встречах, связанных с веб-скрейпингом, который они используют для составления измерения по базовой и высокочастотной инфляции,

ВСТАВКА 6. КАЗАХСТАН - РАЗВИТИЕ ДИСКРЕТНОГО КВАРТАЛЬНОГО ВВП

ЦТП-КЦАМ оказал помощь БНС в разработке дискретных временных рядов квартального ВВП с целью улучшения существующих кумулятивных оценок, которые искажают квартальную траекторию. Две удаленные и три очные миссии ТП были проведены в 2023 ФГ, в рамках которых разработаны дискретные временные ряды квартального ВВП-П и ВВП-КИ:

- **30 мая – 3 июня 2022 г.** В ходе удаленной миссии ТП пересмотрены квартальные исходные данные и метод составления для каждого компонента ВВП-КИ и даны рекомендации по дальнейшему улучшению. В то же время, БНС достиг хорошего прогресса в разработке квартального ВВП со стороны производства (ВВП-П). Эксперты рассмотрели дискретные квартальные оценки на двузначном уровне Международной классификации экономической деятельности (NACE Rev.2) и дали рекомендации по дальнейшим улучшениям.
- **11 – 15 июля 2022 г.** В рамках удаленной миссии дискретные

квартальные оценки валовой добавленной стоимости на двузначном уровне NACE Rev.2 были агрегированы в цепные временные ряды квартального ВВП и предварительные результаты были сопоставлены с опубликованными оценками годового ВВП. Также во время миссии рассмотрены составление данных по потреблению домохозяйств, валовому накоплению капитала и экспорту и импорту товаров и услуг, а также даны рекомендации по дальнейшим улучшениям.

- **17 – 28 октября 2022 г.** В ходе очной миссии ТП была оказана помощь БНС в улучшении исходных данных для составления квартальных национальных счетов. Миссией также рассмотрена текущая практика сезонной корректировки и представлено программное обеспечение по сезонной корректировке JDemetra+.
- **20 февраля – 3 марта 2023 г.** Во время миссии ТП, проведенной в очном формате, БНС составило цепные временные ряды для

каждого компонента ВВП-КИ путем применения метода годового наложения. БНС даны рекомендации по улучшению составления некоторых индикаторов, таких как культивируемые биологические активы, военные расходы и индексы цен для дефлирования определенных видов изменений материальных оборотных средств.

- **3 – 14 апреля 2023 г.** В рамках очной миссии ТП рассмотрены расхождения между ВВП-П и ВВП-КИ и определены их причины. В ходе миссии была создана краткая версия ТРИ на уровне отрасли NACE Rev.2 для первого квартала 2015 г. (показывающая наибольшее статистическое расхождение). БНС даны рекомендации по составлению ТРИ на уровне отрасли NACE Rev.2 за первый квартал 2023 года. Это улучшит составление ненаблюдаемой экономики и повысит достоверность месячного индикатора экономического роста.

БНС планирует распространять дискретные временные ряды квартального ВВП к концу 2023 года.

называемой проект «Трекер цен» («Price Tracker»).

Результаты. Страны добились прогресса в развитии статистики реального сектора. 38 из 45 контрольных этапов были полностью или в большей степени достигнуты, и 6 были частично достигнуты (Рисунок 11). Они включают контрольные этапы, такие как развитие потенциала персонала, составление новых индексов, повышение использования соответствующих статистических методов, и обеспечение соответствия методической основы статистики международно-признанным стандартам.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2024 ФГ

В сотрудничестве со Статистическим департаментом МВФ ЦТП-КЦАМ продолжит работу, направленную на продвижение улучшений качества данных в соответствии с международными стандартами. Центр будет поддерживать текущие инициативы, направленные на обновление методологий и внедрение передовых стандартов. В рамках рабочего направления запланировано 21 мероприятие ТП (как в очном, так и в удаленном режиме), включая 19 двусторонних миссий ТП и два региональных семинара. В 2024 ФГ основное внимание будет по-прежнему

уделяться улучшению исходных данных, методологической обоснованности, точности, надежности, удобства использования, доступности и своевременности статистических данных в странах – членах в соответствии с текущим достижением и возможностями органов статистики в части освоения ресурсов. Кроме того, будут учтены приоритеты РП, согласованные между органами статистики и ЦТП-КЦАМ.

Региональные мероприятия, запланированные на 2024 ФГ, будут включать семинар по составлению высокочастотных показателей и курс обучения по составлению ТРИ.

ПРОЧИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ: НОВЫЕ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ТЕМЫ



Алия Кистаубаева
Экономист ЦТП-КЦАМ

ЦТП-КЦАМ, выходя за рамки основных направлений работы Центра, в сотрудничестве с департаментами МВФ, партнерами по развитию и донорами провели региональные мероприятия, что позволило охватить широкий спектр тем и привлечь большую аудиторию. Такие мероприятия предоставили прекрасную возможность подробно рассказать о последних экономических выводах и наблюдениях, обменяться опытом в новых областях, связанных с мандатом МВФ и предоставить пространство для коллегиального обмена. Понимая преимущества как очных, так и удаленных форматов, ЦТП-КЦАМ организовывал региональные мероприятия с целью максимального влияния на развитие потенциала и вовлеченности участников.

В 2023 ФГ ЦТП-КЦАМ провел дополнительные региональные семинары, которые включали актуальные для региона вопросы:

- ЦТП-КЦАМ, в сотрудничестве с ОВИ и ИПОР МВФ, организовал семинар на тему динамики государственного долга, бюджетной корректировки, рисков из-за изменений климата в регионе

Кавказа, Центральной Азии и Монголии, который был проведен в г. Вена (23-27 января 2023 г.). По сравнению с двумя предыдущими виртуальными семинарами, проведенными в 2021 и 2022 гг., впервые был включен анализ рисков, связанных с изменением климата. Участники научились анализировать динамику долга с течением времени, корректировать налогово-бюджетную политику для достижения целевого уровня долга и разрабатывать сценарии для конкретной страны с акцентом на влияние изменения климата и стихийных бедствий на государственный долг. Этот семинар имел хороший отклик в регионе: некоторые государственные органы начали использовать инструмент динамики долга в своем анализе, в то время как другие запросили дополнительную ТП.

- Центр оказал поддержку Статистическому департаменту и ИПОР МВФ в организации недельного виртуального вводного семинара по статистике платежного баланса и международной инвестиционной позиции (МИП) (16-24 февраля 2023 г.), который был проведен на русском



языке. Основная цель семинара заключалась в оказании помощи новым сотрудникам в регионе КЦА в изучении основ статистики внешнего сектора (СВС). Семинар дополнил работу двух постоянных советников Статистического департамента ЦТП-КЦАМ по национальным счетам, статистике государственных финансов и статистике долга государственного сектора. Оценка курса участниками показала, что курс был принят очень хорошо. Тесты до и после курса, использованные для оценки воздействия передачи знаний, показали адекватный уровень усвоения.

- ЦТП-КЦАМ и ДБВ провели очный региональный семинар в г. Алматы (6 - 8 марта 2023 года) с целью развития потенциала в области оценки и публикации налоговых расходов (НР) в регионе. Конкретные темы включали: «контрольную налоговую систему», требования к данным, методы оценки, модели микромоделирования, оценку НР, текущую практику НР в регионе и создание подразделения по налоговой политике. Нами был отмечен высокий уровень участия и заинтересованности к данной теме.

- Очный региональный семинар на тему «Цифровая валюта центрального банка» (ЦВЦБ), организованный ЦТП-КЦАМ и проведенный ДДК при содействии Юридического департамента МВФ (LEG) для экспертов государственных органов среднего звена, работающих в сфере платежной, юридической, технологической, денежно-кредитной политики и в департаментах финансовой стабильности и на должностях с аналогичными обязанностями в центральных банках. Команда спикеров предоставила вводную информацию об основных элементах ЦВЦБ с экономической, юридической и технической точек зрения, а также о текущих тенденциях. Участники смогли поделиться видением своих центральных банков и информацией о прогрессе в сфере развития ЦВЦБ, укрепляя потенциал других центральных банков в данной теме.

Региональные вебинары по-прежнему были важной частью деятельности центра, особое внимание уделялось новым темам в областях макроэкономики и финансов. Данный формат

региональных мероприятий выполняет важную роль, поскольку позволяет участникам получать новую информацию без серьезных временных затрат и перерывов в работе. Он также позволяет ЦТП-КЦАМ охватывать достаточно разнообразную и широкую аудиторию, поскольку Центр проводил данные виртуальные мероприятия для государственных органов, доноров и академического сообщества. В 2023 ФГ центр провел вебинары, на которых департаменты МВФ и доноры, а именно Казахстан и Польша, обсуждали перспективы развития экономики, основы политики и связанные проблемы, прогресс в признании и принятии цифровых тенденций, и оценку климатических рисков (Таблица 4).

Государственные органы стран региона активно давали комментарии и делились своим опытом с аудиторией, при этом количество участников в основном зависит от того, насколько тема широкая. Центр продолжает отслеживать качество и релевантность с помощью регулярных опросов. Хотя количество ответов в виртуальном мире может различаться, отзывы

ТАБЛИЦА 3. РЕГИОНАЛЬНЫЕ СЕМИНАРЫ ПО ОСНОВНЫМ И НОВЫМ ОБЛАСТЯМ ЦТП-КЦАМ - 2023 ФГ

| Название семинара | | Дата начала | Дата окончания | Формат | Количество участников | Доля участников из числа женщин | Оценка (итоговый балл)* | Количество ответов |
|-------------------|---|-------------|----------------|---------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 1 | Перспективы налоговой администрации в добывающих отраслях | 02-Май-22 | 9-Май-2022 | виртуально | 23 | 35% | 4.7 | 3 |
| 2 | Минимальные резервные требования | 18-Май-22 | 19-Май-22 | виртуально | 33 | 36% | 4.5 | 2 |
| 3 | Статистика государственных финансов (СГФ) и статистика долга государственного сектора (СДГС) | 21-Июн-23 | 23-Июн-23 | виртуально | 70 | 69% | 4.3 | 30 |
| 4 | Демистификация криптовалюты для налоговых администраций | 18-Окт-22 | 19-Окт-22 | виртуально | 65 | 55% | 4.3 | 5 |
| 5 | Развитие рынка РЕПО | 25-Окт-22 | 28-Окт-22 | виртуально | 32 | 22% | 4.4 | 5 |
| 6 | Интегрированная основа СГФ | 21-Ноя-22 | 25-Ноя-22 | в гибридном формате | 27 | 70% | 4.7 | 27 |
| 7 | Динамика государственного долга, бюджетная корректировка и риски, связанные с изменением климата в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии | 23-Янв-23 | 27-Янв-23 | очно | 27 | 37% | 4.6 | 26 |
| 8 | Управление риском нормативно-правового несоответствия (CRM) и коллегиальное сотрудничество | 30-Янв-23 | 01-Фев-23 | очно | 24 | 21% | 4.6 | 23 |
| 9 | Инструмент для моделирования валютных интервенций | 02-Фев-23 | 02-Фев-23 | виртуально | 36 | 25% | 3.8 | 2 |
| 10 | Статистика платежного баланса и международной инвестиционной позиции | 16-Фев-23 | 24-Фев-23 | виртуально | 27 | 63% | 4.5 | 13 |
| 11 | Налоговые расходы | 06-Мар-23 | 08-Мар-23 | очно | 26 | 27% | 4.7 | 19 |
| 12 | Денежно-кредитные операции и фидуциарные деньги | 13-Мар-23 | 14-Мар-23 | очно | 23 | 30% | 4.6 | 22 |
| 13 | Анализируя цифровую валюту центрального банка (ЦВЦБ) | 27-Мар-23 | 29-Мар-23 | очно | 21 | 14% | 4.5 | 22 |
| 14 | Баланс центрального банка и операции рефинансирования | 28-Мар-23 | 30-Мар-23 | виртуально | 25 | 44% | 4.3 | 11 |
| 15 | Тренинге по Диагностическому инструменту оценки налоговой администрации (TADAT) | 03-Апр-23 | 06-Апр-23 | очно | 28 | 57% | 4.5 | 18 |
| 16 | Цифровизация государственных финансов и цифровая государственная инфраструктура | 11-Апр-23 | 13-Апр-23 | очно | 29 | 21% | 4.7 | 28 |
| 17 | Рискориентированный надзор (РОН): Интеграция рисков, управления и надзорного процесса | 19-Апр-23 | 21-Апр-23 | очно | 19 | 37% | 4.8 | 17 |

*Оценка в диапазоне от 1 до 5: 1 - неудовлетворительно, 5 - отлично.

ТАБЛИЦА 4. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЕБИНАРЫ - 2023 ФГ

| | Название вебинара | Дата | Выступления стран | Доля участников из числа женщин | Количество участников ^{1/} | Оценка (итоговый балл)* | Количество ответов |
|----|---|-----------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 1 | Финансовые системы региона КЦА | 05-Май-22 | AZE/GEO/KAZ | 46% | 82 | 4.3 | 16 |
| 2 | Перспективы развития региональной экономики: Динамика инфляции и вторичные эффекты денежно-кредитной политики США | 25-Май-22 | ARM/KAZ/KGZ/MNG | 43% | 109 | 4.4 | 17 |
| 3 | Таможенная администрация | 20-Июл-22 | MNG/UZB | 41% | 37 | 4.2 | 12 |
| 4 | Онлайн обучение | 25-Авг-22 | | 45% | 55 | 4.6 | 14 |
| 5 | Анализ институционального взгляда на либерализацию и управление потоками капитала | 08-Сен-22 | KAZ | 31% | 50 | 4.3 | 11 |
| 6 | ИПЦ посредством веб-скрейпинга | 28-Сен-22 | KAZ | 41% | 64 | 4.3 | 8 |
| 7 | Мобилизация доходов | 06-Окт-22 | MNG/UZB | 41% | 58 | 4.2 | 17 |
| 8 | Риск изменения климата и финансовая устойчивость | 26-Окт-22 | | 41% | 37 | 4.3 | 9 |
| 9 | Развитие в регионе КЦА и последствия войны в Украине | 08-Дек-22 | GEO/UZB | 52% | 53 | 4.4 | 7 |
| 10 | Проект цифрового тенге (мероприятие в гибридном формате) | 09-Фев-23 | KAZ | 47% | 120 | 4.4 | 17 |
| 11 | Поддержка финансовых инноваций и сектора финтех | 02-Мар-23 | GEO | 44% | 60 | 4.7 | 3 |

*Оценка в диапазоне от 1 до 5: 1 - неудовлетворительно, 5 - отлично.

^{1/} На основе статистики Zoom. В некоторых случаях несколько участников из одной страны показывали экран.

ТАБЛИЦА 5. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ - 2023 ФГ

| | Название исследовательского семинара | Дата | Выступление стран | Доля участников из числа женщин | Количество участников ^{2/} | Оценка (итоговый балл)* | Количество ответов |
|----|---|-----------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 1 | Микромоделирование как инструмент анализа реформы фискальной политики | 22-Июн-22 | POL | 46% | 44 | 4.4 | 6 |
| 2 | Валютные интервенции как форма нетрадиционной денежно-кредитной политики | 01-Июл-22 | ARM/GEO | 46% | 94 | 4.5 | 22 |
| 3 | Основы денежно-кредитной политики: Индекс и новые данные | 28-Июл-22 | ARM/KGZ | 41% | 78 | 4.5 | 18 |
| 4 | Могут ли преподаватели обучаться онлайн? | 01-Сен-22 | ARM | 54% | 25 | 4.6 | 10 |
| 5 | Определение влияния факторов спроса и предложения на банковское кредитование. Данные исследования банковского кредитования в Азербайджане | 29-Ноя-22 | AZE | 35% | 37 | 4.6 | 14 |
| 6 | Снижение долларизации в странах Кавказа и Центральной Азии | 14-Дек-22 | GEO | 40% | 53 | 4.5 | 12 |
| 7 | Повышение экспортного потенциала Армении | 02-Фев-23 | | 38% | 38 | 4.6 | 3 |
| 8 | Расчетная DSGE-модель в осуществлении комплексного анализа политики | 23-Фев-23 9-Мар-23 | | 32% | 72 | 4.6 | 35 |
| 9 | Рынок труда в Казахстане: на пути к цифровой реальности | 16-Мар-23 | KAZ/WB | 62% | 37 | 4.3 | 2 |
| 10 | Измерение регионального неравенства в Казахстане | 30-Мар-23 | ADB | 57% | 34 | 4.8 | 2 |

*Оценка в диапазоне от 1 до 5: 1 - неудовлетворительно, 5 - отлично.

^{2/} На основе статистики Zoom. В некоторых случаях несколько участников из одной страны показывали экран.

РЕГИОНАЛЬНАЯ СЕССИЯ В ГИБРИДНОМ ФОРМАТЕ НА ТЕМУ «ЦИФРОВОЙ ТЕНГЕ», ФЕВРАЛЬ 2023 ГОДА



были положительными как в отношении знаний и навыков, полученных во время вебинара, так и в отношении его полезности для работы и будущего развития, а также дальнейших рекомендаций другим коллегам.

Наряду с семинарами и вебинарами ЦТП-КЦАМ предоставлял государственным органам стран-членов, а также департаментам МВФ и донорам возможность представить свою исследовательскую и аналитическую работу в области экономических и социальных вопросов в регионе и подробно рассказать о методах моделирования. В 2023 ФГ научно-исследовательские семинары, среди прочего, касались разработки моделей для принятия решений в области налогового-бюджетной и денежно-кредитной политики, оценки денежно-кредитной политики, влияния валютных интервенций, долларизации, рынка труда на пути к цифровой реальности и неравенства доходов (Таблица 4). Государственные

органы из нескольких стран могли поделиться своими выводами с коллегами, и были вдохновлены комментариями и рекомендациями, полученными от коллег из МВФ, региональных экспертов и других исследователей. Оживленные обсуждения и хорошие вопросы, а также оценка участников показали высокую оценку этих мероприятий. В целом, участие в научно-исследовательских семинарах может различаться в зависимости от тематики и уровня технических деталей, применяемых в исследовании.

В будущем ЦТП-КЦАМ продолжит поощрять официальные органы делиться своими аналитическими работами, чтобы обеспечить более широкое представительство стран-членов и организаций и широкий спектр мнений на исследовательских семинарах.

Спрос на вебинары и исследовательские семинары сохраняется несмотря на то, что количество участников снижается

наряду с увеличением количества очных мероприятий. В 2024 ФГ Центр планирует продолжать уделять внимание как традиционным, так и новым темам, относящимся к мандату МВФ, чтобы продвигать передовую международную практику, мировые инновации и привлекать внимание к важным рискам. При этом ожидается, что с увеличением количества очных семинаров, количество вебинаров и научно-исследовательских семинаров снизится до порядка 12 в год. ЦТП-КЦАМ также продолжит сотрудничать с другими партнерами по развитию с целью обеспечения комплексного мнения, рассмотрения сложных вопросов и практических наблюдений.

ЦТП-КЦАМ также планирует организовать несколько семинаров на темы, не охватываемые семью направлениями работы. Они будут включать семинары по макро-фискальным взаимосвязям, трансграничным платежам, антикоррупционным мерам, внешней статистике, финансовому

ВСТАВКА 7. ОЧНАЯ И ВИРТУАЛЬНАЯ ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ

После поэтапного перехода на очную форму оказания ТП и открытия офиса в г. Алматы для участников в ноябре 2022 года, а также с учетом опыта ОВИ по обучению ЦТП-КЦАМ сделал следующие наблюдения относительно форм оказания помощи, их преимуществ и ограничений.

- *Очная форма.* Данную форму оказания помощи высоко оценивают государственные органы всех стран-членов. Она помогает активизировать коллегиальный обмен и взаимодействие, стимулировать спонтанное и неформальное общение с преподавателями и другими участниками. Очные семинары и мероприятия ТП не только позволяют инструкторам охватить больше материала ввиду более продолжительных сессий, а также дают участникам возможность сфокусироваться на процессе обучения, не отвлекаясь на постоянные рабочие обязанности. В целом, очные мероприятия собирают вместе экспертов государственных органов, чья работа тесно связана с темой семинаров. Таким образом, посредством очной формы можно достичь лучших и более целенаправленных результатов РП. Основной недостаток такого вида мероприятий заключается

в его существенных издержках, которые в 2023 ФГ увеличились в условиях отсутствия прямых рейсов в г. Алматы из некоторых стран-членов.

- *Виртуальная форма.* Проведение лекций в удаленном формате имеет несколько преимуществ, таких как сокращение издержек, экономия времени лектора и более экологический подход. Эти преимущества становятся еще более обоснованными в случаях, когда у лектора, к примеру, одна лекция в течение семинара. Использование удаленного формата организации лекций облегчает привлечение высокопоставленных/высококвалифицированных спикеров, которые могут не иметь возможности приехать в г. Алматы ради одной презентации. Основным недостатком виртуальной формы становится более явным на фоне семинаров, во время которых участники имеют тенденцию отключаться во время длительных сессий (по причине рабочих обязанностей или усталости), отсутствие взаимодействия, и возможных проблем с подключением. В целом, ЦТП-КЦАМ находит данную форму обучения особенно полезной для более коротких региональных мероприятий,

таких как вебинары и научно-исследовательские семинары, поскольку это позволяет охватить более широкую аудиторию и большее количество тем.

- *Гибридный режим.* У ЦТП-КЦАМ небольшой опыт в данном виде проведения мероприятий. Несмотря на то, что возможно привлечь большую аудиторию, один случай гибридного семинара показал, что для онлайн участников сложно оставаться подключенными в течение всей продолжительности семинара, когда сессии длятся в среднем 5-6 часов в день. Более того, участникам сложнее оставаться вовлеченными в условиях удаленного формата обучения, упуская при этом связь с лекторами и другими участниками. В то же время можно использовать гибридный режим, когда некоторые приглашенные лекторы присоединяются к семинару удаленно, но количество удаленных лекций в течение одного семинара должно быть ограничено, чтобы поддерживать интерес участников. При этом, гибридная форма обучения не рекомендуется для региональных мероприятий, посвященных занятиям в группах и практическому обучению.

доступу, налоговой политике и т.д. (Приложение А2). ЦТП-КЦАМ также перейдет к системе подачи заявок, при которой список запланированных семинаров будет размещен на веб-сайте и участники, при помощи своих

руководителей, смогут подать на них заявку. Это должно упорядочить административный процесс и обеспечить лучшее планирование. Сводный список виртуальных и очных семинаров, включая семинары, которые охватываются

основными направлениями работы центра, представлен в Приложении А3, и его можно найти для подачи заявки на официальном веб-сайте ЦТП-КЦАМ³.

³ <https://ccamtac.imf.org/content/CCAMTAC/home/schedule.html>

РАЗДЕЛ III

БЮДЖЕТ И
ФИНАНСИРОВАНИЕ

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ

Расходы до конца апреля составили 7,2 млн долларов США (Приложение А5) по сравнению с годовым бюджетом в размере 10,8 млн долларов США (включая взнос МВФ). Общие расходы на мероприятия по РП до конца апреля составили две трети годового бюджета. Меньшие расходы отражают то, что не все мероприятия по РП проводились в очной форме, и тщательную работу персонала, привели к экономии расходов на проезд и участников, включая региональные мероприятия, а также изменения графиков проведения некоторых мероприятий.

Бюджет на 2024 ФГ составляет около 9,7 млн долларов США (включая часть МВФ). С возобновлением поездок бюджет будет жестче. В зависимости от масштабов деятельности в области РП и любых возникающих новых приоритетов недоосвоенные средства за прошлый год могут быть (частично) использованы и перераспределены

позже в этом году для бюджета на 2024 финансовый год, в том числе для покрытия расходов на командировки, письменный и устный перевод.

Сбор средств продолжается. Текущий уровень подписанных соглашений с ЦТП-КЦАМ составляет чуть более 42,6 млн долларов США (без учета взноса МВФ в размере 3,7 млн долларов США) по сравнению с целевым бюджетом ЦТП-КЦАМ в размере 45 млн долларов США (включая взнос МВФ) на первый пятилетний этап (2021–2026 годы (Приложение А6)). США подписали соглашение о взносе в июне 2022 года. Соглашение с Азербайджаном находилось на стадии завершения (и было подписано в июне 2023 года) и переговоры с Евросоюзом продвигаются вперед. С учетом полученных 34,9 млн долларов США, ситуация с денежным потоком благоприятная.

РАЗДЕЛ IV

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

ИНФОРМАЦИОННО-ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЦТП-КЦАМ начал расширять информационно-ознакомительную деятельность. Поскольку ограничения на поездки, связанные с Covid -19, были сняты, директор ЦТП-КЦАМ в период до начала мая посетил все девять стран-членов региона КЦАМ, чтобы (i) заново установить личные контакты и представить ЦТП-КЦАМ основным бенефициарам и заинтересованным сторонам; (ii) обсудить недавние, текущие и возникающие потребности в ТП и получить отзывы и предложения относительно предоставления ТП ЦТП-КЦАМ, региональных семинаров и вебинаров; и (iii) установить контакт с партнерами по развитию. В целом были получены положительные отзывы о предоставлении ТП ЦТП-КЦАМ, и некоторые визиты привели к последующему обсуждению заинтересованности и запросов на новые ТП.

Советник по денежно-кредитным операциям и директор ЦТП-КЦАМ приняли участие в коллегиальном семинаре высокого уровня, который был организован Национальным банком Швейцарии,

МВФ, Объединенным Венским Институтом для практикующих специалистов центральных банков в ОВИ. Директор ЦТП-КЦАМ также участвовал в качестве модератора или эксперта в мероприятиях, организованных институтом ЦАРЭС, включая 6-й Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС в г. Баку 15-16 сентября 2022 года, и двух виртуальных семинаров по долгу и цифровизации. Виртуальная гостевая лекция в Казахстано-Немецком Университете в г. Алматы по вопросам перспектив развития региональной экономики и изменения климата, а также презентация перспектив развития региональной экономики для делегации из Австрии и в Институте экономики МОН РК дополнили эти мероприятия. Советник по макроэкономическим вопросам выступил модератором дискуссии на конференции по денежно-кредитной политике, организованной Национальным банком Казахстана.

Недавно ЦТП-КЦАМ открыл свою собственную страницу LinkedIn ([здесь](#)), где Центр выборочно публикует обновления по текущей деятельности. Также планируется опубликовать информацию о предстоящих сроках подачи заявок

на участие в семинарах. Страница LinkedIn дополнит веб-сайт ЦТП-КЦАМ.

ОБЗОР СТРАТЕГИИ ПО РП

Поскольку ЦТП-КЦАМ продолжает реализовывать свою стратегию, он также будет учитывать будущие предложения из предстоящего обзора стратегии МВФ по РП.

Каждые пять лет МВФ проводит всесторонний обзор своей стратегии по РП. Предыдущие обзоры в 2013 г. и 2018 г. были сосредоточены на создании управления высокого уровня и внутренних процессах для повышения воздействия, эффективности и действенности фонда РП. Меры включали обязательный регулярный обзор политики, усиление интеграции с надзором и кредитованием, адаптацию стратегий к институциональным возможностям каждой страны с упором на реализацию и результаты, а также совершенствование процессов, в том числе за счет внедрения новой ИТ-системы.

Предстоящий обзор стратегии основан на предыдущих обзорах и

темах, отмеченных в оценке 2022 года, проведенной Независимым отделом оценки (НОО) в контексте меняющихся глобальных событий в мире, подверженном потрясениям. НОО предложил улучшить стратегический контекст, взаимодействие с Правлением, структуру финансирования, присутствие на местах, а также мониторинг и оценку РП. Было также предложено пересмотреть кадровую политику для повышения качества и преемственности экспертизы РП.

ПЕРСОНАЛ

Коллектив ЦТП-КЦАМ был крайне расстроен вестью о внезапной кончине Джона Зохраба 18 декабря 2022 года. Джон 21 год проработал в Отделе управления государственными финансами Департамента по бюджетным вопросам, из которых последние полтора года был первым региональным советником ЦТП-КЦАМ по управлению государственными финансами. Он оказывал высококачественную поддержку странам региона КЦАМ. Его отличали умение помогать в продвижении экономического развития и впечатляющие развитые

навыки межличностного общения. Джон был чрезвычайно умен, целеустремлен, его энтузиазм и приверженность были заразительны. Он установил прекрасные отношения с министрами, заместителями министров и другими высокопоставленными должностными лицами, что также нашло отражение во многих словах сочувствия и воспоминаниях Директора-распорядителя МВФ и высокопоставленных должностных лиц стран региона. Влияние его работы будет ощущаться в течение многих лет в регионе КЦАМ и в ЦТП-КЦАМ МВФ. Ожидается, что новый советник по управлению государственными финансами ЦТП-КЦАМ присоединится летом.

В соответствии с предыдущими планами и наряду с созданием физического офиса, ЦТП-КЦАМ нанял ИТ-администратора, дополнительного помощника по административным вопросам, водителя и второго местного экономиста. Два переводчика, работающих по договору на неполный рабочий день, присоединились, чтобы заменить одного переводчика на время декретного отпуска.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ТАБЛИЦА А1. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО ОКАЗАНИЮ ТП В 2023 ФГ В РАЗБИВКЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ

| Страна | Тема | Модальность | Дата начала | Дата окончания | Кол-во дней | Ресурсы |
|---|--|-------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|
| ИПОР Макроэкономические основы | | | | | | |
| Узбекистан | Улучшение потенциала по моделированию | DB | 13/Июн/22 | 24/Июн/22 | 10 | LTX, STX ОВИ |
| Азербайджан | Макроэкономические основы | DB | 20/Июн/22 | 24/Июн/22 | 5 | LTX, HQ |
| Региональный | Клуб моделирования DSGE ЦТП-КЦАМ | WS | 26/Авг/22 | 26/Авг/22 | 1 | LTX |
| Региональный | Клуб моделирования DSGE ЦТП-КЦАМ | WS | 30/Сен/22 | 30/Сен/22 | 1 | LTX |
| Узбекистан | Миссия по улучшению потенциала по макро-бюджетному моделированию | DB | 3/Окт/22 | 14/Окт/22 | 5 | LTX, HQ |
| Узбекистан | Миссия по улучшению потенциала по экономическому моделированию | DB | 17/Окт/22 | 27/Окт/22 | 10 | LTX, STX |
| Региональный | Клуб моделирования DSGE ЦТП-КЦАМ | WS | 25/Ноя/22 | 25/Ноя/22 | 1 | LTX |
| Узбекистан | Миссия по улучшению потенциала по макро-бюджетному моделированию | DB | 28/Ноя/22 | 2/Дек/22 | 5 | LTX, HQ |
| Азербайджан | Макроэкономические основы | FB | 5/Дек/22 | 16/Дек/22 | 10 | LTX |
| Региональный | Клуб моделирования DSGE ЦТП-КЦАМ | WS | 17/Фев/23 | 17/Фев/23 | 1 | LTX |
| Монголия | Текущее прогнозирование и система краткосрочного прогнозирования / обзорная миссия | DB | 6/Мар/23 | 10/Мар/23 | 5 | LTX |
| Кыргызская Республика | Обзор КПМ и валидация | DB | 13/Мар/23 | 31/Мар/23 | 15 | LTX |
| ДБВ-Управление бюджетными доходами | | | | | | |
| Региональный | Добывающая промышленность | WS | 24/Май/22 | 25/Май/22 | 2 | STX |
| Грузия | Налоговое администрирование | DB | 27/Июн/22 | 28/Июн/22 | 2 | STX |
| Кыргызская Республика | Управление бюджетными доходами | DB | 4/Июл/22 | 5/Июл/22 | 2 | STX |
| Монголия | Управление бюджетными доходами | FB | 24/Авг/22 | 6/Сент/22 | 10 | STX |
| Грузия | Налоговое администрирование | FB | 14/Сен/22 | 23/Сен/22 | 10 | STX, LTX |
| Региональный | Демистификация криптовалюты для налоговых администраций | DB | 18/Окт/22 | 19/Окт/22 | 2 | LTX |
| Узбекистан | Налоговое администрирование | FB | 31/Окт/22 | 4/Нояб/22 | 5 | LTX |
| Кыргызская Республика | Управление бюджетными доходами | FB | 10/Ноя/22 | 11/Ноя/22 | 2 | LTX |
| Кыргызская Республика | Налоговое администрирование | FB | 1/Дек/22 | 16/Дек/22 | 15 | STX |
| Таджикистан | Налоговое администрирование | FB | 1/Янв/22 | 16/Дек/22 | 15 | LTX, STX |
| Региональный | Понимание управления комплаенс-рисками (очно) | WS | 30/Янв/23 | 1/Фев/23 | 3 | LTX, STX |
| Казахстан | Миссия TADAT | FB | 6/Фев/23 | 21/Фев/23 | 16 | LTX |
| Грузия | Налоговое администрирование | FB | 7/Фев/23 | 21/Фев/23 | 15 | STXs |
| Армения | Налоговое администрирование | FB | 13/Фев/23 | 24/Фев/23 | 10 | STX |
| Региональный | Диагностический инструмент оценки налоговой администрации (TADAT) (очно) | FB | 3/Апр/23 | 6/Апр/23 | 4 | LTX |

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

| Страна | Тема | Модальность | Дата начала | Дата окончания | Кол-во дней | Ресурсы |
|--|---|-------------|--------------|----------------|-------------|--------------|
| ДБВ-Управление государственными финансами | | | | | | |
| Грузия | Бюджетные риски / реформа ГП | DB | 2/Май/22 | 31/Март/23 | 20 | LTX, STX |
| Казахстан | Управление бюджетными рисками | DB | 13/Июн/22 | 15/Июл/22 | 22 | LTX, STX |
| Кыргызская Республика | Система составления бюджета на основе результатов и СРПР | FB | 22/Июн/22 | 5/Июл/22 | 10 | LTX, HQ |
| Грузия | Обновление оценки управления государственными инвестициями ОУГИ | FB | 5/Июл/22 | 7/Июл/22 | 8 | LTX, HQ |
| Армения | Бюджетные риски, связанные с изменением климата / миссия штаб-квартиры | FB | 14/Июл/22 | 25/Июл/22 | 8 | LTX, STX, HQ |
| Грузия | Реформа бухгалтерского учета | DB | 15/Июл/22 | 1/Авг/22 | 19 | LTX, STX |
| Армения | Подготовка бюджета | DB | 22/Июл/22 | 2/Сен/22 | 31 | LTX, STX |
| Грузия | Бюджетные риски в энергетическом секторе | DB | 25/Июл/22 | 21/Окт/22 | 32 | LTX, STX |
| Таджикистан | Управление бюджетными рисками ГП и корпоративное управление | FB | 23/Авг/22 | 7/Сен/22 | 12 | LTX, STX |
| Армения | Классификация расходов | FB | 31/Авг/22 | 9/Сен/22 | 8 | LTX, STX |
| Грузия | Отчет о бюджетных рисках / продолжение | DB | 5/Сен/22 | 16/Сен/22 | 24 | LTX, STX |
| Казахстан | Подготовка для оценки бюджетной прозрачности | FB | 7/Ноя/22 | 16/Ноя/22 | 10 | LTX, STX |
| Грузия | Продолжение обновления оценки управления государственными инвестициями | DB | 10/Ноя/22 | 25/Ноя/22 | 10 | LTX, STX |
| Узбекистан | Развитие макро-бюджетного потенциала | FB | 29/Нояб/22 | 12/Дек/22 | 13 | LTX, STX |
| Армения | Управление бюджетными рисками ГП | FB | 16/Янв/23 | 20/Янв/23 | 5 | HQ |
| Казахстан | ОБП | FB | 24/Янв/23 | 6/Фев/23 | 14 | HQ |
| Казахстан | Подготовка отчета о бюджетных рисках за 2023 год | FB | 7/Фев/23 | 17/Фев/23 | 10 | STX |
| Узбекистан | Дальнейшая интеграция макромоделей и фискальной моделей | DB | 28/Фев/23 | 30/Апр/2023 | 14 | STX |
| Грузия | Обновление оценки прозрачности в налогово-бюджетной сфере (ОПНС) / миссия штаб-квартиры | FB | Апр-Май 2023 | Апр-Май 2023 | 10 | LTX |
| Региональный | Региональный семинар на тему GovTech (очно) | WS | 11/Апр/23 | 13/Апр/23 | 3 | LTX, STX |
| ДДК Финансовое регулирование и надзор | | | | | | |
| Грузия | Улучшение киберустойчивости | DB | 23/Май/22 | 15/Июн/22 | 15 | HQ, LTX |
| Монголия | Положения о корпоративном управлении и область применения РОН | FB | 6/Июн/22 | 17/Июн/22 | 15 | LTX |
| Казахстан | Судебный надзор | FB | 3/Авг/22 | 5/Авг/22 | 14 | LTX |
| Монголия | Обзор отдела корпоративного управления | DB | 8/Авг/22 | 12/Авг/22 | 7 | LTX |
| Азербайджан | Вебинар по цифровому банкингу | DB | 19/Сент/22 | 23/Сент/22 | 11 | HQ, LTX |
| Монголия | Улучшение вопросов лицензирования | FB | 27/Сен/22 | 11/Окт/22 | 15 | LTX |
| Грузия | Улучшение принятия надзорных решений | DB | 23/Окт/22 | 4/Ноя/22 | 15 | LTX |
| Грузия | МСФО 9: Этап II - МСФО 9 Модель и компоненты | DB | 16/Ноя/22 | 22/Ноя/22 | 20 | LTX, STX |
| Кыргызская Республика | Улучшения в сфере рискоориентированного надзора - стандартизированный подход к кредитному риску | FB | 16/Янв/23 | 20/Янв/23 | 8 | LTX |

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

| Страна | Тема | Модальность | Дата начала | Дата окончания | Кол-во дней | Ресурсы |
|--|---|-------------|---------------------------|---------------------------|-------------|--------------|
| Грузия | МСФО 9 Этап III - Компонент II-Базовый капитал первого уровня - корректировки | FB | 3/Апр/23 | 7/Апр/23 | 20 | LTX-STX |
| Региональный | Риск-ориентированный надзор (РОН), интеграция рисков, управления и надзорного процесса (очно) | WS | 19/Апр/23 | 21/Апр/23 | 3 | LTX, HQ |
| Кыргызская Республика | Совершенствование риск-ориентированного надзора. СП к кредитному риску (очно) | FB | 24/Апр/23 | 28/Апр/23 | 7 | LTX |
| ДДК Денежно-кредитные операции | | | | | | |
| Региональный | Вебинар по минимальным резервным требованиям | WS | 18/Май/22 | 19/Май/22 | 2 | LTX, STX |
| Узбекистан | Улучшение минимальных резервных требований | DB | 25/Июл/22 | 1/Авг/22 | 5 | LTX, MCM HQ |
| Монголия | Информирование о денежно-кредитной политике | FB | 9/Авг/22 | 19/Авг/22 | 14 | LTX, STX |
| Таджикистан | Прогнозирование ликвидности | FB | 26/Сен/22 | 30/Сен/22 | 5 | LTX, HQ |
| Кыргызская Республика | Прогнозирование ликвидности | FB | 3/Окт/22 | 7/Окт/22 | 5 | LTX, HQ |
| Региональный | Развитие рынка РЕПО | WS | 25/Окт/22 | 28/Окт/22 | 4 | LTX, STX |
| Узбекистан | Информационное взаимодействие центрального банка | FB | 12/Дек/22 | 21/Дек/22 | 14 | HQ, LTX |
| Региональный | Вебинары по моделированию валютных интервенций | DB | 7/Фев/23 | 7/Фев/23 | 1 | HQ, LTX |
| Региональный | Семинар по операциям денежно-кредитной политики (очно) | WS | 13/Мар/23 | 15/Мар/23 | 3 | LTX, STX, HQ |
| Региональный | Семинар по балансу центрального банка и операциям рефинансирования | DB | 28/Мар/23 | 30/Мар/23 | 3 | LTX, STX |
| Узбекистан | Развитие рынка РЕПО | DB- FB | 3/Апр/23 28/Апр/23 | 7/Апр/23 29/Апр/23 | 14 | LTX, STXs |
| СТА Статистика государственных финансов | | | | | | |
| Региональный | Региональный семинар | WS | 21/Июн/22 | 23/Июн/22 | 3 | LTX, STX |
| Монголия | Миссия по СГФ | DB | 29/Авг/22 | 2/Сен/22 | 5 | STX |
| Кыргызская Республика | Улучшение качества годовой и квартальной СГФ | FB | 12/Сен/22 | 23/Сен/22 | 10 | STX |
| Казахстан | Улучшение качества годовой СГФ | FB | 10/Окт/22 | 21/Окт/22 | 10 | STX |
| Азербайджан | Улучшение качества составления годового отчета по сектору государственного управления | DB | 2/Ноя/2022 10/Ноя/2022 | 4/Ноя/2022 11/Ноя/2022 | 5 | STX |
| Узбекистан | Последовательность между СГФ и СДГС (совместное финансирование от ЦТП-КЦАМ и D4D) | FB | 7/Ноя/22 | 18/Ноя/22 | 10 | STX |
| Региональный | Региональный семинар (очно) | WS | 21/Ноя/22 | 25/Ноя/22 | 5 | LTX, STX |
| Грузия | Миссия по СГФ (совместное финансирование от ЦТП-КЦАМ и D4D) | FB | 16/Янв/23 | 27/Янв/23 | 10 | STXs |
| Региональный | Региональная записка ¹ | DB | TBD | TBD | | LTX, STX |
| Таджикистан | Улучшение качества годовой и квартальной СГФ (совместное финансирование от ЦТП-КЦАМ и D4D) | FB | 24/Апр/23 | 5/Май/23 | 10 | LTX |

¹ Работа в процессе

ТАБЛИЦА А1. Продолжение

| Страна | Тема | Модальность | Дата начала | Дата окончания | Кол-во дней | Ресурсы |
|---|---|-------------|-------------|----------------|-------------|---------------------|
| СТА Статистика реального сектора | | | | | | |
| Узбекистан | Цены - ИПЦ | DB | 9/Май/22 | 13/Май/22 | 5 | STX |
| Казахстан | Национальные счета - Квартальный ВВП | DB | 30/Май/22 | 3/Июн/22 | 5 | LTX |
| Казахстан | Цены - ИПЦ | DB | 6/Июл/22 | 12/Июл/22 | 5 | STX |
| Грузия | Национальные счета - высокочастотные показатели | DB | 11/Июл/22 | 15/Июл/22 | 5 | STX |
| Казахстан | Национальные счета - ВВП | DB | 11/Июл/22 | 15/Июл/22 | 5 | LTX |
| Кыргызская Республика | Национальные счета - квартальные ВВП | FB | 5/Сен/22 | 16/Сен/22 | 10 | LTX |
| Монголия | Национальные счета - квартальные ВВП | FB | 19/Сен/22 | 30/Сен/22 | 10 | LTX |
| Казахстан | Национальные счета - ВВП | FB | 17/Окт/22 | 28/Окт/22 | 10 | LTX |
| Таджикистан | Национальные счета - ВВП | FB | 14/Ноя/22 | 25/Ноя/22 | 10 | LTX |
| Узбекистан | Национальные счета - ИПП | DB | 28/Ноя/22 | 2/Дек/22 | 5 | LTX |
| Грузия | Цены - ИПЦ - данные сканирования | FB | 28/Ноя/22 | 2/Дек/22 | 5 | HQ |
| Армения | Национальные счета - ВВП | DB | 12/Дек/22 | 16/Дек/22 | 5 | STX, LTX |
| Узбекистан | Национальные счета - СНС 2008 года | FB | 6/Фев/23 | 17/Фев/23 | 10 | LTX |
| Грузия | Национальные счета - высокочастотные показатели | DB | 13/Фев/23 | 24/Фев/23 | 5 | LTX |
| Узбекистан | Цены - ИПП | DB | 13/Фев/23 | 17/Фев/23 | 5 | HQ |
| Казахстан | Национальные счета - ВВП | FB | 20/Фев/23 | 3/Март/23 | 10 | LTX |
| Азербайджан | Цены - ИЭИЦ | DB | 20/Фев/23 | 24/Фев/23 | 5 | STX |
| Казахстан | Национальные счета - ВВП | FB | 3/Апр/23 | 14/Апр/23 | 10 | LTX |
| Другие региональные семинары | | | | | | |
| Региональный | Динамика государственного долга, корректировка бюджета, и риски, связанные с изменением климата в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии (очно) | WS | 23/Янв/23 | 27/Янв/23 | 5 | ЦТП-КЦАМ, ОВИ, ИПОР |
| Региональный | Статистика платежного баланса и международной инвестиционной позиции (очно) | WS | 16/Фев/23 | 24/Фев/23 | 6 | СТА, ИПОР, ЦТП-КЦАМ |
| Региональный | Налоговые расходы (гибридный) | WS | 6/Мар/23 | 8/Мар/23 | 3 | ЦТП-КЦАМ, ДБВ |
| Региональный | Анализируя цифровую валюту центрального банка (ЦВЦБ) (очно) | WS | 27/Мар/23 | 29/Мар/23 | 3 | ЦТП-КЦАМ, ДДК, LEG |

ТАБЛИЦА А2. КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ СПИСОК ПЛАНИРУЕМЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕМИНАРОВ НА 2024 ФИНАНСОВЫЙ ГОД (ОРИЕНТИРОВОЧНЫЙ)

| Название семинара | Направление работы | Ведущий департамент | Модальность | Дата начала | Дата окончания | Кол-во дней |
|--|---|---------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|
| Некоторые вопросы по надзору и регулированию сферы финтех | Банковский надзор и регулирование | ЦТП-КЦАМ | гибридная | 29/Май/23 | 2/Июн/23 | 3 |
| Валютная политика и валютные интервенции | Операции денежно-кредитной политики | ДДК | гибридная | 3/Июл/23 | 7/Июл/23 | 3 |
| СГФ/СДГС | Статистика государственных финансов / Статистика долга государственного сектора | СТА | очная | 10/Июл/23 | 14/Июл/23 | 5 |
| Ежемесячный показатель экономического роста (МIEG) | Статистика реального сектора | СТА | очная | 17/Июл/23 | 21/Июл/23 | 5 |
| Обучение ISORA | Администрирование государственных доходов | ДБВ | очная | 31/Июл/23 | 4/Авг/23 | 5 |
| Семинар по ценным бумагам центрального банка | Операции денежно-кредитной политики | ДДК | удаленная | 6/Сен/23 | 7/Сен/23 | 2 |
| Границы макропруденциальной политики | ЦТП-КЦАМ / Региональный | ДДК | гибридная | 6/Сен/23 | 8/Сен/23 | 3 |
| Семинар по корпоративному управлению | Банковский надзор и регулирование | ДДК | очная | 11/Сен/23 | 15/Сен/23 | 5 |
| Семинар по составлению бюджета с учетом климатических и гендерных аспектов | Управление государственными финансами | ДБВ | очная | 2/Окт/23 | 5/Окт/23 | 4 |
| Управление реформами по администрированию государственных доходов - разработка и управление программой реформы | Администрирование государственных доходов | ДБВ | очная | 9/Окт/23 | 13/Окт/23 | 5 |
| Юридические, организационные и стратегические подходы к противодействию коррупции | ЦТП-КЦАМ / Региональный | LEG | гибридная | 16/Окт/23 | 19/Окт/23 | 4 |
| Таблицы ресурсов и использования (ТРИ) | Статистика реального сектора | СТА | очная | 20/Окт/23 | 24/Окт/23 | 5 |
| Семинар по коммуникации денежно-кредитной политики | Операции денежно-кредитной политики | ДДК | удаленная | 7/Ноя/23 | 9/Ноя/23 | 3 |
| Семинар по обследованию доступа к финансовым услугам (FAS) | ЦТП-КЦАМ / Региональный | СТА | очная | 13/Ноя/23 | 16/Ноя/23 | 4 |

ТАБЛИЦА А2. Продолжение

| Название семинара | Направление работы | Ведущий департамент | Модальность | Дата начала | Дата окончания | Кол-во дней |
|---|---|---------------------|-------------|--------------|----------------|-------------|
| СГФ/СДГС | Статистика государственных финансов / Статистика долга государственного сектора | СТА | очная | 20/Ноя/23 | 24/Ноя/23 | 5 |
| Обновление руководства по платежному балансу, 6-е издание | ЦТП-КЦАМ / Региональный | СТА | удаленная | 24/Янв/24 | 25/Янв/24 | 2 |
| Региональное обучение по MAC SRDSF (суверенного долга и основам для обеспечения устойчивости долговой ситуации для стран, имеющих доступ к рынкам капитала) | ЦТП-КЦАМ / Региональный | СПА | очная | 29/Янв/24 | 2/Фев/24 | 5 |
| Управление бюджетными рисками | Управление государственными финансами | ДБВ | гибридная | TBD | TBD | TBD |
| Семинар по риск-ориентированному надзору | Банковский надзор и регулирование | ДДК | очная | 5/Фев/24 | 9/Фев/24 | 5 |
| Операционные основы центрального банка | Операции денежно-кредитной политики | ДДК | очная | 12/Фев/24 | 15/Фев/24 | 4 |
| Макро-фискальная группа | ЦТП-КЦАМ / Региональный | БЦД | очная | Янв-Фев 2023 | Янв-Фев 2023 | TBD |
| Формирующиеся вопросы по политике подоходного налога | ЦТП-КЦАМ / Региональный | ДБВ | очная | 11/Мар/24 | 16/Мар/24 | 5 |
| Трансграничные и внутренние платежи, соображения финансовой добросовестности | ЦТП-КЦАМ / Региональный | LEG | гибридная | 25/Мар/24 | 28/Мар/24 | 4 |
| Семинар по управлению инфраструктурой | Управление государственными финансами | ДБВ | очная | 8/Апр/24 | 12/Апр/24 | 5 |

ТАБЛИЦА А3. ЛОГИЧЕСКИЕ СТРУКТУРЫ - ЗАДАЧИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ В 2023 ФГ

| Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG | |
| Развитие потенциала в макроэкономическом прогнозировании и анализе политики для поддержки принятия решений по мерам политики и коммуникационному | Официальные органы имеют базовое представление о их текущем потенциале прогнозирования и анализа и возможностей для улучшения | | | | | ● | ● | | | ● | | |
| | Улучшенные аналитические навыки, улучшенный потенциал макроэкономического прогнозирования и анализа мер политики | | | | | ● | ● | | | | | |
| | Аналитические модели и инструменты прогнозирования разработаны и находятся в рабочем состоянии | | | | | | | ● | | | | |
| Развитие потенциала по моделированию и анализу, создание процессов и организационной структуры FPAS (системы прогнозирования и анализа политики) и внедрение его в процесс принятия решений в ЦБ | Официальные органы обладают базовым представлением об их текущем потенциале по MPAF и возможностей для улучшения | | | | ● | | | | | | | |
| Участники эффективным способом получают знания и навыки, усвоенные при анализе денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики в ходе курса по модели DSGE и в последующем используют их в работе или во взаимодействии с Фондом | Участники используют знания и навыки, усвоенные во время курса | | | | | | | | | | ● | |
| Более прочные аналитические навыки и улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики в Министерстве / центральном банке / или других государственных учреждениях служит подспорьем в процессе разработки экономической политики | Инструмент(ы) макроэкономического прогнозирования / инструмент(ы) моделирования (MPT) полностью функциональны | ● | | | | | | | | ● | | |
| | Официальные органы имеют базовое представление об их текущем потенциале по макроэкономическом прогнозированию, анализу мер политики и аналитическом потенциале и возможностях для улучшения | | ● | | ● | ● | | | | | | |
| | Усиление навыков группы должностных лиц стран для улучшения навыков по анализу макроэкономической политике и прогнозированию | | ● | | | | | | | | | |
| | Улучшенные навыки по по анализу макроэкономической политике и прогнозированию | | ● | | | ● | | | | ● | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики | | | | | | | | | | | | |
|---|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG | |
| Более прочные аналитические навыки и улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики в Министерстве / центральном банке / или других государственных учреждениях служит подспорьем в процессе разработки экономической политики (продолжение) | Участники используют знания и навыки, усвоенные во время курса | | ● | | ● | | | | | | | |
| | Прозрачность и доверие к политике повышаются за счет более эффективного внешнего информирования о макроэкономических перспективах и связанных сценариев прогнозирования и анализа мер политики | | ● | | | | | | | | | |
| | Подготовка макроэкономических прогнозов и анализ экономической политики интегрированы в процесс экономической политики при поддержке более эффективного сотрудничества и информирования | | | | | | | | | | ● | |

| Денежно-кредитные и валютные операции | | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG | |
| Принятие формального режима таргетирования инфляции - ITR | Упорядоченный процесс принятия решений и уточненные зоны ответственности в рамках ЦБ | | | | | | | | | | | |
| Повышение информирования о денежно-кредитной политике | Информирование определяется четкой политикой и стратегией | | | | | | | | | | | |
| Повышение эффективности осуществления валютных операций с учетом денежно-кредитной политики и валютного режима | Активный и эффективный межбанковский/денежный рынок для поддержки передачи воздействия денежно-кредитной политики | | | | | | | | | ● | | |
| | Политика валютной интервенции совместимая с валютным режимом и понятная для рынков и общественности | | | | | | | | | | | |
| Усиление реализации денежно-кредитной политики в рамках существующего денежно-кредитного режима | Гибкие / надлежащие инструменты денежно-кредитной политики и операционная стратегия для работы в условиях меняющейся ликвидности | | | | | | | | | | ● | |
| | Имеется операционная основа с четкой операционной целью денежно-кредитной политики | | | | | ● | | | | | | |
| | Участники обменялись/приобрели знания и навыки по операциям центрального банка | | | | | | | | | | ● | |
| | Хорошо реализовано предоставление поддержки LOLR (кредитора последней инстанции) | | | | | | | | | | | |
| | Надежная система прогнозирования краткосрочной ликвидности | | | | | ● | | | | | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Управление государственными финансами | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG | |
| Всесторонняя и достоверная подготовка бюджета, основанная на политике | Опубликование более полного и единого годового бюджета | | | | | | | | | ● | | |
| | Более достоверная основа среднесрочного бюджета интегрирована с годовым бюджетным процессом | ● | | | | | | | | ● | | |
| | Более достоверная среднесрочная макро-бюджетная основа, которая поддерживает подготовку бюджета | | ● | | | | | | | | | |
| Улучшение практики исполнения и контроля бюджета | Более достоверная основа среднесрочного бюджета интегрирована с годовым бюджетным процессом | | ● | | | | | | | | | |
| | Усилены анализ, раскрытие информации и бюджетный надзор за рисками государственных корпораций | | ● | | | | | | | | | |
| Улучшение охвата и качества бюджетной отчетности | Более достоверная основа среднесрочного бюджета интегрирована с годовым бюджетным процессом | | | | | ● | | | | | | |
| | Улучшены полнота, частота и качество бюджетных отчетов | ● | | ● | ● | ● | | | | | | |
| | Улучшены информационные системы и цифровые решения по УГФ | | | | | ● | | | | | | |
| Усовершенствованные законы об УГФ и эффективная деятельность институтов | Улучшены информационные системы и цифровые решения по УГФ | | | | | | | | | | ● | |
| | Повышен потенциал министерства финансов в планировании, реализации и поддержке реформ УГФ | | | | | | | | | | ● | |
| Улучшение управления государственными инвестициями - УГИ | Улучшена реализация государственных инвестиционных проектов для предоставления продуктивных и долговременных государственных активов | | | | | | | ● | | | | |
| | Усилено планирование государственных инвестиций для обеспечения устойчивости | | | ● | | | | ● | | | | |
| Более эффективное и действенное управление бюджетом и антикоррупционная основа (SDG 16) - FGC | Развитие эффективных, подотчетных и прозрачных бюджетных институтов на всех уровнях (SDG 16.6) | | | | ● | | | | | | | |
| Усиление налогово-бюджетной политики и основ | Анализ и раскрытие информации о рисках для целей бюджетных прогнозов и обеспечения общей финансовой устойчивости | | | | | | | | | ● | | |
| | Официальные органы имеют базовое представление о том, насколько хорошо налогово-бюджетная политика и институциональные основы поддерживают экологическую устойчивость и возможности повышения согласованности | | | ● | | | | | | | | |
| | Лучше спроектированные и более достоверные макроэкономические и бюджетные прогнозы | | | ● | | | | ● | | ● | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Управление государственными финансами | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Улучшенная практика выявления, мониторинга и управления бюджетными рисками | Анализ и раскрытие информации о рисках для целей бюджетных прогнозов и обеспечения общей финансовой устойчивости | | | | ● | | | | | ● | |
| | Усилены анализ, раскрытие информации и бюджетный надзор за рисками государственных корпораций | ● | | | | ● | | ● | | ● | |
| | Более комплексный анализ, раскрытие информации и управление другими специфичными бюджетными рисками | | | | | | | | | ● | |
| | Усилены центральный бюджетный надзор и анализ рисков государственных корпораций | | | ● | | | | | | | |
| | Более комплексное раскрытие информации и управление условными обязательствами и другими специфичными рисками | ● | ● | | | | | | | | |
| | Управление и сдерживание бюджетных расходов и рисков, возникающих в результате операций ГЧП | ● | | | | | | | | | ● |
| | Улучшение представления и управления баланса государственного сектора | | | | ● | | | | | | |

| Финансовое регулирование и надзор | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Разработка/укрепление практики банковского регулирования и пруденциальных норм - BRP | Правовая и нормативная база позволяет надзорным органам своевременно принимать корректирующие меры по устранению проблем и слабых сторон банков. | | | ● | | | | | | | |
| | Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для осуществления эффективного надзора на основе рисков и других процессов надзора | | | ● | | | | | | | |
| | Надзорные органы обладают необходимым потенциалом для апгрейда банковского регулирования и их эффективного применения | | | | | | | | ● | | |
| Разработка/укрепление системы банковского регулирования и надзора - BRS | Четкий надзорный процесс для рассмотрения заявок на выдачу лицензий в соответствии с внедренными требуемыми критериями | | | | | | ● | | | | |
| | Усилена перспективная оценка рисков банков | | | | | | ● | | | | |
| | Усовершенствованы/разработаны институциональная структура и операционные процедуры для РОН | | | | ● | | ● | | ● | | |
| | Правовые и нормативные положения повышают возможности и оснащают надзорные органы адекватным набором корректирующих мер | | | | | | | ● | | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Финансовое регулирование и надзор | | | | | | | | | | | |
|--|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Разработка/укрепление системы банковского регулирования и надзора - BRS (продолжение) | Разработаны/усилены правовые/ пруденциальные нормативы по управлению рисками, структура управления и пруденциальные нормативы на консолидированной основе | | | | | | ● | | | | |
| | Улучшены / разработаны правовые / нормативные основы, лежащие в основе внедрения риск-ориентированного надзора (РОН) | | | | | | ● | | | | |
| | Надзорные органы могут на ранней стадии устранять небезопасные и ненадежные методы или действия, которые могут создавать риски для банков или банковской системы | | | | | ● | | | | | ● |
| | Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для эффективного надзора за риском кибербезопасности | | | ● | | | | | | | |
| | Надзорные органы обладают необходимым потенциалом для модернизации банковских положений | | | ● | | | | | | | |
| Разработка/укрепление регулирования и надзора сектора финтех - FTK | Усилены потенциал и компетенция официальных органов | | ● | | | | | | | | |
| Повышение потенциала в области последних изменений в международных стандартах и передового опыта в области финансового надзора и регулирования - BPF | Повышена эффективность выездного и дистанционного надзора с внедрением МСФО 9 в отношении банков и небанковских кредитных институтов | | | | | | ● | | | | |
| | Улучшены / разработаны правовые / нормативные основы, лежащие в основе внедрения риск-ориентированного надзора (РОН) | | | | | | ● | | | | |
| | Разработаны / усилены законодательство/ пруденциальные нормативы по достаточности капитала, включая поддержание структуры достаточности капитала, состоящей из инструментов высококачественного капитала в соответствии с Basel II/III | | | | | | | ● | | | |
| | Разработаны / усилены законодательство/ пруденциальные нормативы по ликвидности, включая поддержание достаточные запасы ликвидности, чтобы противостоять кризисам и потрясениям в краткосрочной перспективе и сохранять стабильные ресурсы финансирования для финансирования своих долгосрочных активов | | | | | | | ● | | | |
| | Участники обменялись/приобрели знания и навыки по финансовому надзору и регулированию | | | ● | | | | | | | ● |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Финансовое регулирование и надзор | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Повышение потенциала в области последних изменений в международных стандартах и передового опыта в области финансового надзора и регулирования - BPF (продолжение) | Надзорные органы могут на ранней стадии устранять небезопасные и ненадежные методы или действия, которые могут создавать риски для банков или банковской системы | | | | | ● | | | | | |
| | Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для осуществления эффективного надзора на основе рисков и других процессов надзора | | | | | ● | | | | | |
| Внедрение системы риск-ориентированного надзора (РОН) и апгрейд других надзорных процессов - RBS | Усовершенствованы/разработаны институциональная структура и операционные процедуры для РОН | | | ● | | | | | | | |
| | Разработаны / усилены правовые / пруденциальные положения для управления рисками, системы управления и пруденциальных коэффициентов на консолидированной основе | | ● | | | | | | | | |
| | Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для осуществления эффективного надзора на основе рисков и других процессов надзора | | | | ● | | | | | | |

| Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора | | | | | | | | | | | |
|--|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Улучшение практики составления и распространения данных налогово-бюджетной статистики- GFS | Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего использования и/или среди общественности | | | | | | | ● | | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием соответствующей основы учета данных согласно последней версии руководства | | | | | | | ● | | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием классификации согласно последней версии руководства | | ● | ● | ● | ● | | | ● | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием концепций и определений согласно последней версии руководства | | ● | | | | | | | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием охвата и объема согласно последней версии руководства | | ● | | | | | | | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием секторной разбивки согласно последней версии руководства | | | | ● | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора | | | | | | | | | | | |
|---|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Улучшение практики составления и распространения данных налогового-бюджетной статистики- GFS (продолжение) | Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или передовой практике | | | | ● | | | | | | |
| | Кадровый потенциал увеличился за счет проведенного обучения, особенно в части разработки исходных данных, методов составления и распространения данных | | | ● | | | | ● | | | ● |
| Улучшение практики составления и распространения данных макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно-признанными статистическими стандартами, включая развитие статистической инфраструктуры, исходные данные, практическую пригодность и/или метаданные | Данные составлены и распространены с использованием классификации согласно последней версии руководства | ● | | | | | | | | ● | |
| | Данные составлены и распространены с использованием концепций и определений согласно последней версии руководства | | | | | | ● | | | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием охвата и объема согласно последней версии руководства | ● | | | | | ● | | | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием секторной разбивки согласно последней версии руководства | ● | | | | | | | | ● | |
| | Улучшена согласованность внутри набора макроэкономических или финансовых данных (уменьшено количество расхождений) | | | | | | | | | ● | |
| | Наборы макроэкономических данных, используемые директивными органами, приобрели большую согласованность на межсекторальном уровне (уменьшено количество расхождений) | | | | | | | ● | | | |
| | Кадровый потенциал увеличился за счет проведенного обучения, особенно в части разработки исходных данных, методов составления и распространения данных | ● | | | | | | | | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Статистика реального сектора | | | | | | | | | | | |
|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Улучшение практики составления и распространения данных макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая развитие статистической инфраструктуры, исходные данные, практическую пригодность и/или метаданные | Высоочастотные данные составлены и распространены для внутреннего использования и/или среди общественности | | | | | | ● | | | | |
| | Исходные данные являются достаточными для составления национальных счетов | | | | | | ● | | | | |
| Улучшение практики составления и распространения данных статистики реального сектора – цены – PRC | Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего использования и/или среди общественности | | ● | ● | | | | ● | | ● | |
| | Данные составлены и распространены с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и проверку промежуточных данных и выходных статистических данных | | | | ● | | | | | | |
| | Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или передовой практике | | | | | | | | | ● | |
| | Исходные данные являются достаточными для составления статистики цен | | ● | | | | | | | | |
| | Обеспечена надежность статистических методов | | | | | | | | | ● | |
| Улучшение практики составления и распространения данных статистики реального сектора – национальные счета | Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего использования и/или среди общественности | | ● | | | | | | | | |
| | Официальные органы имеют базовое представление о текущем состоянии практики составления и распространения статистики потребительских цен и возможностях повышения этого потенциала | | | | | | | | ● | | |
| | Данные составлены и распространены с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и проверку промежуточных данных и выходных статистических данных | | ● | | | | ● | | ● | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Статистика реального сектора | | | | | | | | | | | |
|---|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG |
| Улучшение практики составления и распространения данных статистики реального сектора - национальные счета (продолжение) | Данные составлены и распространены с использованием концепций и определений согласно последней версии руководства | | | | | | | | | ● | |
| | Данные составлены и распространены с использованием охвата и объема согласно последней версии руководства | | | | ● | | | | | ● | |
| | Данные составлены и распространены с использованием секторной разбивки согласно последней версии руководства | ● | | | | | | | | | |
| | Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или передовой практике | | | | | | | | ● | | |
| | Исследования по пересмотру, а также политика и практика по пересмотру начаты/или выпущены их результаты для внутреннего использования и/или среди общественности | | | | | | | | | | ● |
| | Исходные данные являются достаточными для составления данной макроэкономической статистики | | | | ● | | | | | | |
| | Кадровый потенциал увеличился за счет проведенного обучения, особенно в части разработки исходных данных, методов составления и распространения данных | | | | ● | | | | | | |
| | Обеспечена надежность статистических методов | ● | | | ● | | | | | | |

ТАБЛИЦА А3. Продолжение

| Управление бюджетными доходами | | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| Стратегическая цель | Результат | ARM | AZE | GEO | KAZ | KGZ | MNG | TJK | TKM | UZB | REG | |
| Усовершенствованное администрирование государственных доходов и механизмы управления | Большая часть налогоплательщиков выполняет свои обязательства по подаче деклараций в соответствии с требованиями закона | | | | | | | | | ● | | |
| | Большая часть налогоплательщиков выполняет свои платежные обязательства в соответствии с требованиями закона | | | | | | | | | ● | | |
| | Аудит и программы по борьбе с контрабандой более эффективно обеспечивают исполнение таможенных законов | | | | | | | ● | | | | |
| | Аудит и другие программы проверки более эффективно обеспечивают точность предоставляемой отчетности | | | ● | | | | | | ● | | |
| | Потенциал для проведения реформ возрос благодаря принятию и институционализации четкой стратегии реформ и рамок стратегического управления | | ● | | | | ● | ● | ● | | ● | |
| | Эффективное управление рисками способствует улучшенному управлению корпоративными приоритетами | ● | | ● | | | | ● | | | ● | ● |
| | Таможенный контроль в процессе оформления более эффективно обеспечивает точность деклараций | | | | | | | ● | | | | |
| | Эффективное внедрение нового налогового или модернизированного законодательства | | | | | | | ● | | | | |
| | Организационные механизмы позволяют более эффективно реализовать стратегию и реформы | | | | ● | | | | | | ● | |
| | Функции поддержки позволяют более эффективно реализовать стратегию и реформы | | | | | | | ● | | | ● | |
| | Налоговые и/или таможенные законы обновлены, упрощены и лучше соответствуют современным стандартам и международным протоколам | | | | | | | ● | | | | |
| | Укреплены инициативы по оказанию услуг налогоплательщикам для поддержки добровольного соблюдения требований | | | | | | | | | | ● | |
| | Более эффективное обеспечение прозрачности и подотчетности за счет проведения независимого внешнего надзора и внутреннего контроля | | | | | | | ● | | | ● | |

ТАБЛИЦА А4. ЦТП-КЦАМ, ЭТАП 1 - ПРОГРАММНЫЙ БЮДЖЕТ, РАБОЧИЙ БЮДЖЕТ И РАСХОДЫ

Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонние - Региональные центры: краткий отчет о ходе работы

По состоянию на 30 апреля 2023 г.; в миллионах

| Программа | Резюме этапа | | | 2023 ФГ | | | 2024 ФГ |
|---|--------------------|----------------|-------------|----------------|------------|----------------|------------------------------|
| | Программный бюджет | Рабочий бюджет | Расходы | Рабочий бюджет | Расходы | Исполнение (%) | Рабочий бюджет ^{1/} |
| Развитие потенциала | 29.6 | 26.7 | 6.4 | 5.7 | 3.7 | 64% | 6.4 |
| Управление государственными финансами | 5.1 | 4.7 | 1.2 | 1.0 | 0.6 | 61% | 1.0 |
| Администрирование государственных доходов | 4.7 | 4.3 | 1.2 | 0.9 | 0.8 | 87% | 1.1 |
| Банковский надзор и регулирование | 3.6 | 3.1 | 0.8 | 0.7 | 0.5 | 71% | 0.7 |
| Операции денежно-кредитной политики | 3.6 | 3.2 | 0.8 | 0.7 | 0.5 | 70% | 0.8 |
| Статистика реального сектора | 3.5 | 3.1 | 0.7 | 0.7 | 0.3 | 49% | 0.7 |
| Статистика государственных финансов | 3.4 | 3.0 | 0.8 | 0.7 | 0.5 | 68% | 0.7 |
| Макроэкономические основы | 3.6 | 3.3 | 0.8 | 0.7 | 0.4 | 52% | 0.8 |
| Региональные практикумы и семинары | 2.0 | 1.9 | 0.2 | 0.4 | 0.2 | 41% | 0.6 |
| Административная часть | 8.4 | 8.2 | 3.7 | 3.6 | 2.6 | 72% | 1.5 |
| Управление и оценка | 0.4 | 0.3 | - | 0.0 | - | - | 0.3 |
| Стратегический бюджетный резерв | 0.7 | 0.6 | - | 0.1 | - | - | 0.2 |
| Промежуточный итог | 39.0 | 35.8 | 10.1 | 9.5 | 6.3 | 66% | 8.4 |
| Управление трастовым фондом | 2.7 | 2.5 | 0.7 | 0.7 | 0.4 | | 0.6 |
| Итого | 41.7 | 38.3 | 10.9 | 10.1 | 6.7 | 66% | 9.0 |
| Расходы МВФ | 3.3 | 3.7 | 1.0 | 0.7 | 0.5 | 74% | 0.7 |
| Общая сумма | 45.0 | 42.1 | 11.8 | 10.8 | 7.2 | 67% | 9.7 |

1/ Бюджеты на будущий финансовый год являются ориентировочными.

ТАБЛИЦА А5. ФИНАНСОВЫЕ ВЗНОСЫ ЦТП-КЦАМ
Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонние - Региональные центры: финансовые взносы

По состоянию на 30 апреля 2023 г.; в миллионах

| Информация о соглашении / поправках | | | | | Взносов получено | | Ожидаемые взносы (в долларах США) | |
|-------------------------------------|-------------------------------|--------|-------|--------------|-------------------|--------------|--------------------------------------|------------------------------|
| Партнеры/члены | Дата подписания ^{1/} | Валюта | Сумма | Долларов США | Валюта соглашения | Долларов США | Взносов запрошено | Будущие взносы ^{2/} |
| Партнеры | | | | 19.1 | 12.0 | | 0.0 | 7.3 |
| Азиатский банк развития | 21/12/2020 | USD | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | - | - |
| Китай | 09/06/2021 | USD | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | - | - |
| Корея | 27/07/2020 | USD | 2.4 | 2.4 | 0.6 | 0.6 | - | 1.8 |
| Польша | 15/12/2020 | PLN | 2.0 | 0.5 | 2.0 | 0.5 | - | - |
| Россия | 17/12/2021 | USD | 4.0 | 4.0 | 1.0 | 1.0 | - | 3.0 |
| Швейцария | 29/05/2020 | CHF | 3.0 | 3.1 | 3.0 | 3.2 | - | - |
| Швейцария | 14/12/2021 | CHF | 3.0 | 3.3 | 2.0 | 2.1 | - | 1.1 |
| США | 15/06/2022 | USD | 2.0 | 2.0 | 0.7 | 0.7 | 0.0 | 1.3 |
| Члены | | | | 24.5 | 23.0 | | - | 1.6 |
| Армения | 21/12/2020 | USD | 1.0 | 1.0 | 0.6 | 0.6 | - | 0.4 |
| Азербайджан | ожидающий решения | USD | 1.0 | 1.0 | - | - | - | 1.0 |
| Грузия | 12/10/2021 | USD | 0.5 | 0.5 | 0.4 | 0.4 | - | 0.2 |
| Казахстан (принимающая страна) | 14/12/2020 | USD | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | - | - |
| Узбекистан | 08/07/2020 | USD | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | - | - |
| В стадии обсуждения | | | | 2.1 | | | | |
| Европейская комиссия | | EUR | 1.0 | 1.1 | | | | |
| МВФ | | | | 3.7 | | | | |
| Общий итог | | | | 48.4 | 34.9 | | 0.0 | 8.8 |

1/ Может также относиться к соглашениям, по которым ведутся переговоры и утверждение даты соглашений о партнерстве по развитию потенциала (например, гибкие/рамочные соглашения).

2/ Сумма будущих взносов обнуляется по завершенным платежам.

ТАБЛИЦА А6. ПЕРЕЧЕНЬ ВЫПУЩЕННЫХ ОТЧЕТОВ ПО ОКАЗАНИЮ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

| Страна | Тема | Дата передачи |
|--|--|---------------|
| ИПОР Макроэкономические основы | | |
| Нет данных | | |
| Администрирование государственных доходов | | |
| Армения | Разработка программы международной оценки налоговых рисков | 30-Мар-23 |
| Таджикистан | Реформы налоговой администрации для поддержки среднесрочной стратегии по государственным доходам | 7-Апр-23 |
| Управление государственными финансами | | |
| Грузия | Реформа ГП: финансовое управление | 11-Июл-22 |
| Грузия | Дальнейшее улучшение системы учета государственного сектора ¹ | 30-Ноя-22 |
| Таджикистан | Отчет о бюджетных рисках ГП | 9-Дек-2022 |
| Кыргызская Республика | Внедрение бюджетирования на основе результатов ² | 3-Мар-23 |
| Казахстан | Разработка отчета о бюджетных рисках по квазигосударственным структурам | 29-Мар-23 |
| ДДК Надзор | | |
| Монголия | Обзор корпоративного управления и определение объемов риск-ориентированного надзора | 17-Окт-2022 |
| Грузия | Улучшение процесса принятия надзорных решений | 7-Апр-2022 |
| ДДК Денежно-кредитные операции | | |
| Монголия | Коммуникационная политика центрального банка | 26-Май-2023 |
| СТА Налогово-бюджетные вопросы | | |
| Кыргызская Республика | Статистика государственных финансов | 25-Янв-23 |
| Казахстан | Статистика государственных финансов | 25-Янв-23 |
| Азербайджан | Статистика государственных финансов | 20-Янв-23 |
| СТА Реальный сектор | | |
| Узбекистан | Индекс потребительских цен | 22-Июл-22 |
| Казахстан | Миссия по национальным счетам | 01-Ноя-22 |
| Казахстан | Данные сканирования и веб-скрейпинг | 14-Окт-22 |
| Грузия | Миссия по национальным счетам | 14-Окт-22 |
| Кыргызская Республика | Миссия по национальным счетам | 23-Нояб-22 |
| Монголия | Миссия по национальным счетам | 12-Фев-22 |
| Армения | Миссия по национальным счетам | 21-Апр-23 |
| Грузия | Миссия по национальным счетам | 15-Май-23 |
| Казахстан | Миссия по национальным счетам | 1/Июн/23 |
| Казахстан | Миссия по национальным счетам | 13/Июн/23 |

1/ Миссию финансировали Генеральный директорат Европейской комиссии по вопросам политики добрососедства и переговоров о расширении ЕС и ЦТП-КЦАМ.

2/ Совместная миссия штаб-квартиры и ЦТП-КЦАМ.

ПЕРСОНАЛ ЦТП-КЦАМ МВФ¹



Норберт Функе
Директор

СОВЕТНИКИ И МЕСТНЫЕ ЭКОНОМИСТЫ



Алтынай Айдарова
Советник по
денежно-кредитным
и валютным операциям



Ивана Яблонска
Советник по статистике
государственных финансов
и статистике долга
государственного сектора



Мартин Фукач
Советник по макроэкономическим
основам, финансовому
программированию,
прогнозированию и анализу
политики



Грегори Топпинг
Советник по
администрированию
государственных доходов



Леван Гогоберишвили
Советник по статистике
реального сектора



Сердар Гюнер
Советник по финансовому
регулированию надзору



Алия Кистаубаева
Экономист



Нурдаулет Абилов
Экономист

¹ По состоянию на 30 апреля 2023 года.

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПЕРСОНАЛ И ПЕРЕВОДЧИКИ



Алия Жакенова
Офис-менеджер



Екатерина Исаева
Административный ассистент



Ерасыл Шаяхметов
Административный ассистент



Александр Симонаитис
Административный ассистент



Хаким Алмисаев
IT-администратор



Надежда Тигай
Устный/письменный переводчик



Дина Фрейзер
Устный/письменный переводчик



Зита Ким
Устный/письменный переводчик



Мадина Мейрамова
Interpreter/Translator



Биржан Молдахметов
Старший водитель



ЦТП-КЦАМ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВАЛЮТНЫЙ ФОНД

Региональный центр развития потенциала для стран
Кавказа, Центральной Азии и Монголии

ул. Кунаева, 77
050010 Алматы
Казахстан