

Основные положения

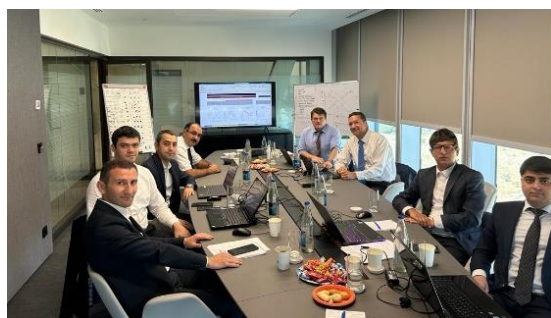


В данном информационном бюллетене представлен отчет о двусторонней и региональной деятельности ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала (РП) в период с августа по октябрь 2023 года. Непрерывные инновации направлены на повышение воздействия и охвата РП, и включают мероприятия по коллегиальному обучению и обучение по внутристрановому макроэкономическому анализу/финансовому программированию, проведенные впервые. Обучение было организовано совместно с Объединенным Венским институтом (ОВИ) и Представительством МВФ в Узбекистане, и оно включено в направление работы по макроэкономическим основам Института профессионального и организационного развития.

На Ежегодных совещаниях в городе Маракеш, которые прошли весьма успешно, были опубликованы [Перспективы развития региональной экономики](#) для стран Ближнего Востока и Центральной Азии. Несмотря на положительные экономические изменения в первой половине 2023 года, в 2024 году ожидается некоторое замедление темпов роста. При этом инфляция продолжает снижаться, и перспективы развития остаются крайне неопределенными. В этой неопределенной ситуации необходимо, чтобы предоставление РП оставалось маневренным и гибким. Надеюсь, вам понравится прочтение данного информационного бюллетеня.

Норберт Функе, Директор ЦТП-КЦАМ, nfunke@imf.org

Последние мероприятия по направлениям работы



Макроэкономические основы

Азербайджан: Основы макроэкономического прогнозирования (7 – 18 августа 2023 года). Группа по оказанию технической помощи посетили г.Баку для проведения работы с экспертами из Министерства экономики Азербайджана. Внимание было сосредоточено на развитии основы макроэкономического прогнозирования для целей

Партнеры по развитию ЦТП-КЦАМ (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, Азиатский банк развития и Польша



дополнения существующего инструмента и процессов прогнозирования министерства. Команда министерства подготовила имитационный макроэкономический прогноз, провела количественную оценку рисков прогноза, обсудила стратегическое положение мер экономической политики и попрактиковалась в передаче описательной части прогноза для директивных органов, включая представление информации о рисках и факторах неопределенности используя такие методы как прогнозные веерные диаграммы и диаграммы сети рисков. Составление имитационного прогноза предоставило полезную платформу для испытания новой технологии в ситуациях, схожих с будущим фактическим контекстом. Это также помогает обосновать приоритеты для будущего развития в духе нашего гибкого подхода к управлению проектами.



Узбекистан: Семинар по финансовому программированию и мерам политики” (25 – 29 сентября 2023 года). В рамках рабочей программы по макроэкономическим основам Института профессионального и организационного развития (ИПОР), ЦТП-КЦАМ совместно с Объединенным Венским институтом (ОВИ) и Представительством МВФ в Узбекистане провели пилотный семинар по Финансовому программированию и политике (ФПП) в г. Ташкент, Узбекистан. В

ходе недельного семинара 29 сотрудников из отобранных государственных учреждений страны активно участвовали в обсуждениях и изучали способы анализа и составления прогнозов для ключевых макроэкономических показателей, используя Обширную модель адаптивных ожиданий (САЕМ) на фактических данных Узбекистана. Участники слушали лекции и проводили работу в группах, в которых они подготавливали итоговые презентации с среднесрочным прогнозом развития для Узбекистана на 2023 – 2024 гг. В своих итоговых презентациях они выявили макроэкономические дисбалансы, провели анализ воздействия шоков и представили некоторые рекомендации в области экономической политики для целей долгосрочного экономического роста. На семинаре эксперт из отдела макроэкономического прогнозирования Министерства экономики и финансов представил полезную информацию о новом инструменте прогнозирования ФПП, что подчеркнуло и повысило осведомленность о важности повседневного функционирования ФПП.

Управление бюджетными доходами



4 августа 2023 года. Семинар был

Региональный семинар: Международное обследование налоговой администрации (ISORA) (31 июля – 4 августа 2023 года). Шесть стран региона КЦАМ участвовали в пятидневном очном региональном семинаре, организованном Региональным центром развития потенциала МВФ для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ) совместно с Отделом управления бюджетными доходами 2 Департамента по бюджетным вопросам (ДБВ) в период с 31 июля по

администраций и связанных министерств стран региона КЦАМ в отношении Международного обследования налоговой администрации (ISORA) и вопросов обследования. Он был разработан так, чтобы предоставить практическую информацию о том, как данные ISORA могут использоваться администрацией и поощрить региональный обмен опытом и экспертизы налоговых администраций со временем.



Таджикистан: Обзорный визит в рамках развития потенциала (18 - 22 сентября 2023 года). По запросу Налогового комитета (НК) Таджикистана был осуществлен визит с целью анализа потенциальных областей для оказания поддержки в развитии потенциала (РП) в соответствии с рекомендациями, предоставленными во время совместной диагностической миссии налоговой

администрации ДБВ МФ-ЦТП-КЦАМ в декабре 2022 года. Группа сотрудников, осуществившая визит, определила, что рекомендации, представленные в более раннем отчете об оказании технической помощи (апрель 2023 года), остаются актуальными. Группой миссии был также предложен план оказания поддержки по РП ЦТП-КЦАМ для Таджикистана.



Региональный семинар: Управление реформами: Создание и управление программой налоговых реформ (9 – 13 октября 2023 года). Целью данного пятидневного очного регионального семинара, организованного ЦТП-КЦАМ было повышение понимания налоговых администраций стран КЦАМ в области инструментов и методов планирования и мониторинга, и составление отчетности о программах реформ налоговой администрации.

Целью семинара было также поощрение налаживания связей для обмена опытом и экспертизой между налоговыми администрациями. Семь налоговых администраций участвовали в очном формате и ряд участников подключились онлайн. Обучение опиралось на содержание виртуального обучения VITARA, разработанного ДБВ МФ.

Управление государственными финансами

Армения: разработка и реализация информационной системы управления государственными финансами (ИСУГФ) (1 –18 августа 2023 года). Миссия провела оценку проекта тендерного технического задания (ТЗ) для ИСУГФ для целей предоставления рекомендаций по возможным улучшениям и корректировкам. Государственные органы могут использовать модульную обратную связь в качестве справочной информации по мере совершенствования проекта ТЗ. Была предложена последующая поддержка данного процесса и возможно привлечь внутривосточную миссию для разработки концептуального проектного документа и/или использовать удаленный формат поддержки для обеспечения качества пересмотренного ТЗ.

Армения: Обзор и обновление механизма заимствования (5 –15 сентября 2023 года). ЦТП-КЦАМ оказал поддержку в рамках удаленной миссии под руководством ДБВ МФ для разработки концептуальной записки в отношении готовности муниципальных заимствований в

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша

Армении с акцентом на муниципалитет г. Ереван. Согласно международному опыту, основные процессы УГФ как на муниципальном уровне, так и в рамках Министерства финансов требуют достаточно хорошей разработки до рассмотрения вопроса муниципальных заимствований за пределами сектора государственного управления. Миссия разработала дорожную карту для целей возможной поддержки развития потенциала, которая может поддерживаться партнерами по развитию.



Региональный семинар: Усиление бюджетных институтов и системы налогового администрирования с учетом действий в области изменения климата и гендерного равенства (3-5 октября 2023 года). Данный семинар был организован ДБВ МВФ при поддержке ЦТП-КЦАМ, в сотрудничестве с Государственным секретариатом Швейцарии по экономическим вопросам (SECO), который в основном профинансировал данный семинар. Это был первый семинар по УГФ и налоговому администрированию, который был проведен по данной теме и 30 участников из всех стран-членов ЦТП-КЦАМ получили большую пользу от обсуждений последних исследовательских работ, инструментов и методов по интеграции гендерных и климатических аспектов в системы управления государственными финансами. Этому способствовали ряд лекций и сессий групповых работ с тем, чтобы осуществить обмен опытом и поддержать страны в разработке их реформ в этих областях.



Грузия: Коллегиальное обучение по управлению государственными предприятиями (25 сентября – 6 октября 2023 года). Миссия провела коллегиальное обучение для Министерства финансов (МФ) и Министерства экономики и устойчивого развития (МЭУР) по модели совместного владения государственными предприятиями, принятыми в Новой Зеландии, и оказала поддержку в разработке индекса качества управления, который будет запущен в пилот в шести основных ГП в рамках более обширной системы управления рисками ГП.

Казахстан: Последующие действия в области прозрачности в бюджетной сфере (9-13 октября 2023 года). Миссия оказала помощь государственным органам в разработке проекта плана действий и дорожной карты развития потенциала для поддержки в реализации основных рекомендаций по итогам о ёёценки прозрачности в бюджетной сфере, которая была проведена ДБВ МВФ в январе 2023 года. Определение приоритетов по проведению реформ были сосредоточены на секторизации государственного сектора в соответствии с методологией РСГФ 2014 года, классификацией бюджетной отчетности и прозрачностью доходов от природных ресурсов.

Регулирование и надзор



Грузия: Процентный риск по банковскому портфелю (IRRBB) (21 – 25 августа 2023). Семинар для Национального банка Грузии (НБГ) охватил основные понятия IRRBB, включая Базельские принципы и ожидания от банков и надзорных органов. Дополнительное внимание, среди прочего, было уделено основным понятиям экономической стоимости и показателям, основанным на доходах, лежащим в основе технических элементов/расчетов, а также компонентам стандартизированного подхода, обсуждению пропорциональности по отношению к

стандартизированному методу и внутренним подходам к измерению, взаимосвязи между процентными ставками, кривой доходности и воздействия на экономическую стоимость капитала и чистого процентного дохода в рамках стрессовых сценариев, а также подход к депозитам без срока погашения и рискам досрочного погашения.



Региональный семинар: Корпоративное управление (11 – 15 сентября 2023 года). В рамках данного очного семинара, основанного на учебных примерах, было осуществлено обучение по вопросам корпоративного управления с регуляторной точки зрения, и были обсуждены основные элементы системы эффективного корпоративного управления. Около 29 участников из государств-членов участвовали в семинаре ЦТП-КЦАМ в г.Алматы. Семинар был разработан так, что содержал 50% лекций и 50% работы по

практическим примерам и участники объединились со своими коллегами из региона для обсуждения 12 практических примеров во время семинара. Лекции и учебные примеры были сосредоточены на практических аспектах корпоративного управления и предоставили решения по сложным и проблемным вопросам, с которыми столкнулись регуляторные органы при реализации, контроле и оценке управления в организациях, которые они регулируют.



Региональная деятельность: Коллегиальное взаимодействие по МСФО 9 (26 – 29 сентября 2023 года). В рамках коллегиального взаимодействия внимание было сосредоточено на проблемах и решениях, связанных с внедрением МСФО 9 в этом регионе. Мероприятие посетили семь участников из четырех государств-членов, которое продлилось в течение четырех дней в ЦТП-КЦАМ г.Алматы. Государственные органы Армении, Грузии,

Кыргызской Республики и Монголии обсудили свои процессы внедрения МСФО 9 и основные проблемы, с которыми они сталкиваются как со стороны регуляторных, так и с надзорных аспектов, как основные области, на которых следует сосредоточить внимание. Основные обсужденные проблемы охватывают подход к принятию мер политики и операционные вопросы,

с которыми сталкиваются государственные органы, а также решения во время развертывания и внедрения МФСО 9 в своих юрисдикциях. В рамках сессий проводились углубленные обсуждения между участниками, и были подняты некоторые вопросы, охватывающие множество проблем.

Денежно-кредитные и валютные операции



Таджикистан: Совершенствование системы прогнозирования и управления ликвидностью (14-18 и 21-25 августа 2023 г.).

Гибридная миссия оказала помощь Национальному банку Таджикистана в совершенствовании системы прогнозирования и управления ликвидностью, а также

рассмотрела вопрос совершенствования операционной основы ДКП и осуществила пересмотр внутренних процессов по реализации денежно-кредитной политики. Миссия заново оценила потребности в резервах и упорядочила таблицы мониторинга ликвидности для более частого отслеживания ситуации с изменением ликвидности в системе. Эксперты также провели трехдневное обучение для специалистов НБТ по эффективному управлению ликвидностью и ее роли в общей реализации денежно-кредитной политики.



Казахстан: Исследование и прогнозирование для проведения валютной и денежно-кредитной политики (11-15 сентября 2023 г.).

Очная миссия оказала помощь Национальному Банку Республики Казахстан во внедрении статистических инструментов для реализации денежно-кредитной и валютной политики. В ходе визита группа миссии подготовила инструменты и провела несколько практических занятий для

выявления наиболее неожиданных изменений обменного курса, которые могут послужить показателями к валютным интервенциям. Для повышения качества калибровки денежно-кредитных операций и резервных требований, миссия адаптировала инструмент прогнозирования ликвидности и применила методы аппроксимации кривой для оценки спроса на резервы. Кроме того, на основе шаблона, предоставленного НБК, миссия провела опрос банков, импортеров и экспортеров на предмет развития рынка.

Кыргызская Республика: Повышение эффективности реализации денежно-кредитной политики (23 октября - 3 ноября 2023 г.). По запросу Национального банка Кыргызской Республики ДДК МВФ и ЦТП-КЦАМ оказали техническую помощь в области денежно-кредитной политики и операционной основе. Миссия охватила вопросы, связанные с денежно-кредитными операциями, трансмиссией изменения процентных ставок, трендами денежных агрегатов, а также вопросы, связанные с балансовым отчетом. По результатам обширных обсуждений миссия разработала «дорожную карту», которая включает положения о резервных требованиях,

валютных и межбанковских ставках, доступных инструментах и т.д. Высокая и устойчивая избыточная ликвидность в системе создает препятствия для эффективной передачи сигналов денежно-кредитной политики в экономику, учитывая ряд ограничений на текущие денежно-кредитные операции. Миссия также провела трехдневное обучение по повышению квалификации для персонала Национального банка и поделилась опытом других стран.

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора



Азербайджан: миссия СГФ и СДГС (14-25 августа 2023 г.). Миссия провела технические встречи с основными поставщиками исходных данных для статистики государственных финансов (СГФ) и статистики долга государственного сектора (СДГС), включая Агентство государственного казначейства, Государственный нефтяной фонд Азербайджана, Государственное агентство занятости, Государственный фонд социальной защиты, недавно созданное

Государственное агентство по обязательному медицинскому страхованию и Агентство по управлению государственным долгом. По запросу государственных органов были проведены специальные учебные занятия перед миссией для указанных должностных лиц с целью подчеркнуть важность СГФ и совершенствования процесса получения данных специалистами по СГФ Центра разработки структуры среднесрочных расходов Министерства финансов, в частности, для составления квартальных отчетов СГФ. Миссия рассмотрела годовую СГФ за 2022 год и квартальную СГФ за третий квартал 2022 года. Миссия предоставила рекомендации по решению вопросов составления, главным образом связанных с консолидацией. Миссия также рассмотрела квартальные СДГС с четвертого квартала 2022 года по второй квартал 2023 года, охватывающие бюджет сектора государственного управления, обсудив необходимость согласованности данных сектора государственного управления между СГФ и СДГС. В качестве следующего шага группа по СГФ завершит подготовку годовой СГФ за 2022 год и представит отчет МВФ к концу 2023 года. Составители СДГС и группа по СГФ начнут предоставлять квартальную отчетность СДГС в объединенную базу данных Всемирного банка и МВФ.



Кыргызская Республика: миссия СГФ и СДГС (18-29 сентября 2023 г.). Данная миссия, совместно финансируемая D4D и ЦТП-КЦАМ, состояла из двух компонентов: i) работа с данными и ii) обучение. В течение первой недели работы с данными миссия рассмотрела годовой вопросник СГФ за 2022 год, подготовленный официальными органами, а также помогла устранить несоответствия. Анкета СГФ за 2022 год был передан в Статистический департамент МВФ во время миссии. Миссия также обсудила

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша

важные методологические вопросы, такие как надлежащий учет государственной финансовой помощи государственным корпорациям и учет дивидендов. Обучающий компонент второй недели включал темы по запросу государственных органов Кыргызской Республики, такие как консолидация в СГФ или классификация секторов.

Миссия СГФ совпадала с миссией, проводимой постоянным советником ЦТП-КЦАМ по статистике реального сектора (СРС) в Статистическом комитете (Статком). Составители СГФ встретились с составителями национальных счетов Статкома, достигнув договоренности по повышению эффективности обмена данными между ЦК и Статкомом.

Миссия также совпадала с миссией постоянного советника по УГФ ЦТП-КЦАМ, что позволило организовать совместные встречи с государственными учреждениями, взаимодействующими с государственными предприятиями, и пояснить их представителям связь между бюджетными рисками и СГФ.

Статистика реального сектора



Кыргызская Республика (18-29 сентября 2023 г.): Очная миссия оказала помощь Национальному статистическому комитету (НСК) Кыргызской Республики в расчете дискретного квартального ВВП. Миссия рассмотрела предварительные временные ряды дискретных квартальных показателей ВВП и дала рекомендации по дальнейшим улучшениям

Миссия провела презентацию по дискретной и кумулятивной отчетности, на которой присутствовали представители Министерства финансов, Министерства экономики и коммерции и администрации президента. В ходе презентации были рассмотрены преимущества дискретной отчетности в сравнении с кумулятивной. До сведения участников была доведена информация о проводимой работе в данном направлении. В ходе дискуссии после презентации были затронуты ожидаемые изменения после публикации квартальных данных по ВВП, а также вопросы налоговой дефляции.

Грузия (9-13 октября 2023 г.): Дистанционная миссия технической помощи помогла Национальному статистическому управлению Грузии (GEOSTAT) повысить точность квартальных национальных счетов (КНС) и месячного показателя экономического роста (МПЭР). Были внедрены усовершенствованные методы расчета показателей объема некоторых агрегатов КНС с применением метода годового перекрытия при цепной увязке. Квартальные временные ряды ВВП с 2010 года были пересоставлены и подлежат распространению в ноябре 2023 года. Также была повышена точность составления МПЭР, что позволило приблизиться к методам, используемым в КНС.

Региональный семинар по таблицам ресурсов и использования (23-27 октября 2023 г.):



На очном семинаре были рассмотрены основные проблемы составления таблиц ресурсов и использования (ТРИ). В семинаре принял участие двадцать один специалист по национальным счетам из восьми стран-членов ЦТП-КЦАМ: Армении, Азербайджана, Грузии, Казахстана, Кыргызской Республики, Монголии, Таджикистана и Узбекистана. Семинар был посвящен: (i) источникам данных и методам составления ТРИ; (ii) составлению оценочных матриц и таблицы импорта и внутреннего использования; (iii)

балансирование ТРИ; и (iv) преобразование ТРИ в таблицы «затраты-выпуск» (ТЗВ). Посредством презентаций, дискуссий и семинаров участникам было предложено в максимально возможной степени применять рекомендуемые методы: (i) составления оценочных матриц и таблицы импорта и внутреннего использования; (ii) балансирования ТРИ путем применения инструмента балансировки ТРИ МВФ; и (iii) преобразования ТРИ в ТЗВ.

Прочая региональная деятельность

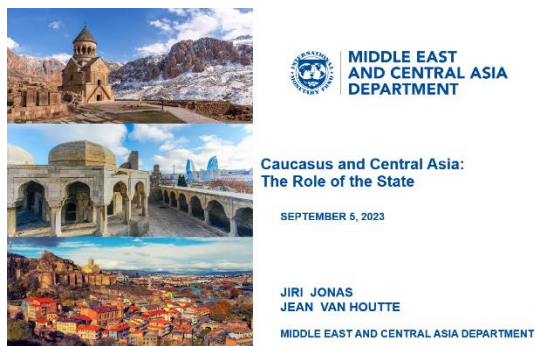
Для развития направлений, выходящих за рамки основных направлений работы, и укрепления взаимного обучения, ЦТП-КЦАМ активно организовывал и принимал участие в региональных мероприятиях, включая вебинары, информационные и исследовательские семинары. Данные мероприятия позволили Центру установить связи с должностными лицами, учреждениями и другими международными организациями региона.

Вебинары



Путь к более устойчивой, инклюзивной и зеленой экономике на Кавказе и в Центральной Азии (Часть 1) (25 августа 2023 г.). Вебинар был посвящен главе, посвященной структурным детерминантам долгосрочного роста в регионе. Целью главы является определение наиболее серьезных препятствий для роста в регионе и количественная оценка воздействия структурных

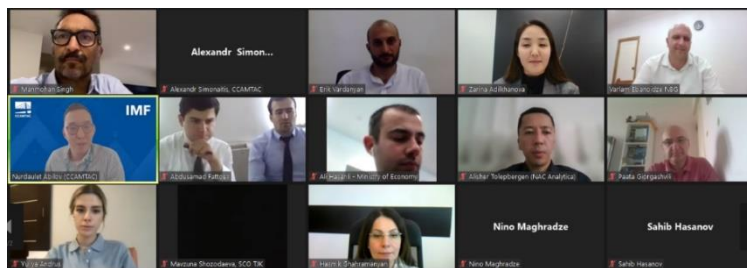
реформ на экономический рост.



Роль государства в содействии долгосрочному экономическому росту на Кавказе и в Центральной Азии (Часть 2) (5 сентября 2023 г.). Это был второй вебинар, посвященный докладу Департамента стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ «Путь к более устойчивой, инклюзивной и зеленой экономике на Кавказе и в Центральной Азии (КЦА)». Сессия была посвящена роли государства в содействии долгосрочному экономическому росту. После распада

Советского Союза большинство стран КЦА перешли к рыночной экономике. Несмотря на то, что регион начал отходить от централизованного планирования в начале 1990-х годов, влияние государства остается сильным, и в регионе зафиксирован значительный рост, обеспечиваемый государством. Учитывая то, что государство призвано играть важную роль в обеспечении общественных благ, в перспективе ему следует рассмотреть возможность переориентации своей деятельности и уделения большего внимания обеспечению стабильной нормативно-правовой базы для частных инвестиций и роста за счет частного сектора.

Исследовательские/ аналитические семинары



Прогнозирование спроса на ЦВЦБ с использованием данных опроса по Казахстану (29 августа 2023 г.). В связи с быстро растущей цифровизацией платежных систем центральные банки по всему миру изучают преимущества и издержки выпуска собственной цифровой

валюты, обычно называемой цифровой валютой центрального банка (ЦВЦБ). Для оценки влияния выпуска ЦВЦБ на экономику, центральным банкам необходимо иметь представление о том, насколько высок спрос на ЦВЦБ, а также понимать основные характеристики ЦВЦБ, влияющие на спрос. На семинаре был рассмотрен вопрос количественной оценки спроса на ЦВЦБ с использованием микромоделей, основанной на данных опроса домохозяйств Казахстана.

Информационный семинар: Институт ЦАРЭС (16-17 августа 2023 г.). ЦТП-КЦАМ принял участие в Седьмом Форуме развития аналитических центров ЦАРЭС на тему «Внедрение цифровых технологий для устойчивого экономического развития» в Урумчи, Китай. Форум собрал около 100 участников из стран ЦАРЭС, в основном представителей местных и региональных аналитических центров. Директор ЦТП-КЦАМ модерировал дискуссию на тему «Роль аналитических центров в условиях геоэкономической неопределенности». Участники дискуссии подчеркнули, что задачи аналитических центров, возможно, усложнились на фоне геополитических и геоэкономических событий. Многие новые темы требуют применения междисциплинарного подхода, но при этом важно не упускать из виду долгосрочные экономические проблемы.

Информационный семинар: Институт ЦАРЭС (20-21 сентября 2023 г.). ЦТП-КЦАМ принял участие в панельной дискуссии на исследовательской конференции Института Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС), посвященной перспективам инклюзивного зеленого роста и устойчивости в регионе ЦАРЭС. На семинаре обсуждались следующие темы: (i) усилия по борьбе с изменением климата и защите окружающей среды и как они сочетаются с программами экономического роста и социального прогресса; (ii) устранение основных препятствий на пути к успешной борьбе с изменением климата и содействие долгосрочному экологическому, социальному и экономическому благополучию; (iii) наилучшие формы международного сотрудничества для решения проблемы нехватки финансирования, технологий и человеческих ресурсов, и: (iv) способы эффективного стимулирования бизнеса к принятию устойчивых практик в рамках усилий по борьбе с изменением климата и ко внесению вклада в сбалансированное развитие.

Новые сотрудники



Имран Азиз имеет 20-летний опыт в сфере финансового управления в государственном секторе со специализацией на процессах реформирования УГФ, управлении государственными инвестициями, составлении бюджета и управлении бюджетными рисками. Имран работает в системе МВФ с 2013 года, оказывая поддержку более чем 27 развивающимся странам и странам со средним уровнем дохода посредством предоставления технической помощи и проведения диагностики. До деятельности в МВФ, на протяжении более семи лет он работал советником в министерствах финансов Уганды, Либерии и Мозамбика после того, как он начал свою карьеру в государственной службе Великобритании, проработав в Министерстве финансов и Министерстве международного развития.



Айымкан Талайбек кызы присоединилась к штату ЦТП-КЦАМ в середине сентября 2023 года в качестве административного помощника. Ранее она была специалистом по работе с иностранными студентами в Международной академии менеджмента, права, финансов и бизнеса в г. Бишкеке (Кыргызстан) и ассистентом отдела кадров в «Газпром Казахстан» (г. Алматы, Казахстан). У Айымкан две степени бакалавра: одна по бухгалтерскому учету Международной академии менеджмента, права, финансов и бизнеса (г. Бишкек, Кыргызстан), а вторая — по менеджменту (управление человеческими ресурсами) со специализацией «Лидерство» в Университете КИМЭП (г. Алматы, Казахстан).

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша



«Переводческое дело: синхронный перевод» в Университете Нарикбаева.

Рахила Тулина присоединилась к штату ЦТП-КЦАМ в сентябре 2023 года в качестве устного и письменного переводчика. До работы в ЦТП-КЦАМ Рахила на протяжении четырех лет работала в Министерстве иностранных дел Республики Казахстан в качестве старшего специалиста отдела перевода, также была преподавателем в Maqsut Narikbayev University (ранее известный как Университет КАЗГЮУ имени Максута Нарикбаева). Рахила окончила бакалавриат по специальности «Переводческое дело» в Университете имени Сулеймана Демиреля и магистратуру по специальности



У нее также есть степень магистра в сфере полиязычного образования Назарбаев Университета.

Зарина Зикрина начала работу в ЦТП-КЦАМ в должности администратора курсов в октябре 2023 года. Предыдущая деятельность Зарины включала работу в системе управления высшим образованием в качестве исполнительного ассистента в отделе по академическим вопросам Университета КИМЭП и администратора баз данных в De Montfort University Kazakhstan; она также была специалистом по проектам в Казахстанско-Немецком университете. Зарина имеет степень бакалавра по специальности «Деловое администрирование и бухгалтерский учет» в Университете КИМЭП.

**Приложение I: Выполнение рабочего плана ЦТП-КЦАМ
 с августа по октябрь 2023 года и ориентировочный рабочий план
 с ноября 2023 года по январь 2024 года**

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Ресурсы
ИПОР макроэкономические основы					
Азербайджан	Инструмент макроэкономического прогнозирования	FB	7.08.2023	18.08.2023	Мартин Фукач Густаво Раминез
Кыргызская Республика	Обзор квартальной прогнозной модели НБКР	FB	28.08.2023	8.09.2023	Мартин Фукач Станислав Тверз
Узбекистан	Заключительная миссия	FB	11.09.2023	22.09.2023	Мартин Фукач Мария Аракелян (удаленно) Татьяна Евдокимова
Узбекистан	Обзорная миссия	FB	18.09.2023	22.09.2023	Мартин Фукач Анна Тер-Мартirosян
Региональный	ОВИ23.28 - DSGE - LTX	FB	2.10.2023	13.10.2023	Мартин Фукач
Монголия	Обзорная миссия (Банк Монголии)	FB	16.10.2023	27.10.2023	Мартин Фукач
Монголия	ТП Министерству финансов в области макроэкономических основ	FB	30.10.2023	3.11.2023	Мартин Фукач
Казахстан	Расширение возможностей моделирования и анализа в Департаменте макроэкономического анализа и прогнозирования	FB	13.11.2023	17.11.2023	Мартин Фукач Руй Лама (удаленно)
Кыргызская Республика	Основы финансового программирования	FB	20.11.2023	1.12.2023	Мартин Фукач Бенедикт Брауманн
Казахстан	Обзор модели прогнозирования, заключительная миссия (НБК)	FB	29.11.2023	8.12.2023	Мартин Фукач Карель Мусил
Региональный	Клуб DSGE (очно)	WS	26.02.2024	27.02.2024	Мартин Фукач

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии
 Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша

ДБВ – Бюджетные доходы					
Региональный	Налоговая администрация Международное обследование налоговой администрации (ISORA)	WS	31.07.2023	4.08.2023	Грегори Топпинг Элизабет Гарвин Пурва Навалгундкар
Таджикистан	Обзорный визит	FB	18.09.2023	22.09.2023	Грегори Топпинг Джоанн Дэнс
Региональный	Управление реформами: Создание и управление программой налоговой реформы	WS	9.10.2023	13.10.2023	Грегори Топпинг Элизабет Гарвин Шерил-Леа Филд
Кыргызская Республика	Проект по укреплению основной функции администрации	FB	30.10.2023	3.11.2023	Грегори Топпинг Джоанн Дэнс
Грузия	Налоговая администрация	FB	13.11.2023	24.11.2023	Грегори Топпинг
ДБВ – Управление государственными финансами					
Армения	Обзор информационной системы для УГФ	FB	1.08.2023	11.08.2023	Сорен О Лангхофф Имран Азиз (содействие удаленно) Натали Мануилова (содействие удаленно)
Армения	Муниципальные бюджетные риски	DS	5.09.2023	15.09.2023	Натали Мануилова (финансировано штаб-квартирой) Нино Тчелишвили (финансировано штаб-квартирой) Фернандо Гонзалес (финансировано штаб-квартирой) Натали Мануилова (финансировано штаб-квартирой) Имран Азиз
Кыргызская Республика	Бюджетные риски ГП (1 этап – обзор)	FB	18.09.2023	20.09.2023	Имран Азиз
Грузия	Коллегиальное обучение в области управления ГП	FB	25.09.2023	6.10.2023	Имран Азиз Филип Бэрри
Региональный	Семинар по климатической/гендерной проблематике	WS	3.10.2023	5.10.2023	Финансировано SECO: Альмудена Фернандес Нино Тчелишвили

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии
 Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша

					Лорен Китинг Луи Де Кревуазье Имран Азиз (ЦТП-КЦАМ)
Казахстан	Последующая миссия по ОПНС	FB	9.10.2023	13.10.2023	Имран Азиз
Грузия	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	FB	16.10.2023	3.11.2023	Имран Азиз Джиоти Рахман (финансировано SECO)
Кыргызская Республика	Бюджетные риски ГП (2 этап – обучение)	FB	13.11.2023	24.11.2023	Имран Азиз Николоз Гауга Владимир Кривенков
Грузия	Стратегический план и дорожная карта МСУГС	FB	20.11.2023	1.12.2023	Имран Азиз Питер Мерфи Ирина Григорян (удаленно)
Таджикистан	Оценка управления государственными инвестициями и климат-ОУГИ	FB	30.11.2023	12.12.2023	Финансировано ДБВ: Брин Баттерсби Иан Хоксворт Дэвид Джентри Томас Экели Джо Тэйлор Имран Азиз (ЦТП-КЦАМ)
Узбекистан	Реформы в области управления кассовыми средствами – поддержка Комитета казначейской службы	FB	15.01.2024	26.01.2024	Имран Азиз Гай Андерсон Давит Гамкрелидзе Магдалена Томчинска-Смит (постоянный советник)
ДДК Надзор					
Грузия	Процентный риск по банковскому портфелю (IRRBB)	WS	21.08.2023	25.08.2023	Сердар Ахмет Гюнер Магда Печена STX
Региональный	Семинар по корпоративному управлению	WS	11.09.2023	15.09.2023	Сердар Ахмет Гюнер Линдон Нельсон Джон Сазерленд
Региональный	Коллегиальное взаимодействие	WS	26.09.2023	29.09.2023	Сердар Ахмет Гюнер
Грузия	МСФО9: этап III - PII Требования STX по дополнениям к капиталу и дополнительному капиталу CET1	FB	30.10.2023	3.11.2023	Сердар Ахмет Гюнер Вальтер Борхес де Араухо Нето
Монголия	Семинар по надзору на основе оценки риска	WS	13.11.2023	20.11.2023	Сердар Ахмет Гюнер Периякавил Рамакришнан Рави Мохан

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии
Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша

Казахстан	2024 ФГ Надзор за конгломератами	FB	1.11.2023	31.01.2024	Сердар Ахмет Гюнер Хелена Моника Мария ван Гур
ДДК Денежно-кредитные операции					
Региональный	Валютные операции	FB	3.07.2023	7.07.2023	Алтынай Айдарова Саймон Торберн Грей Ален П. Вандепют
Таджикистан	Улучшение прогнозирования и управления ликвидностью	DB FB	14.08.2023 21.08.2023	18.08.2023 25.08.2023	Алтынай Айдарова Денальда Дуро Нильс Мале
Казахстан	Банковское исследование и прогнозирование для проведения валютной и денежно-кредитной политики	FB	11.09.2023	15.09.2023	Вейруне Ромейн Алтынай Айдарова Жуохузэй Чен Юджи Сакурай
Региональный	Применение на практике: усиление реализации денежно-кредитной политики	FB	13.11.2023	17.11.2023	Алтынай Айдарова
Кыргызская Республика	Повышение эффективности реализации денежно-кредитной политики	FB	23.11.2023	3.12.2023	Сингх Манмохэн Георгий Лалиашвили Пол Кастелло
Региональный	Коллегиальное взаимодействие (P2P): валютные свопы и форварды	DS	18.12.2023	20.12.2023	Алтынай Айдарова Яман Булент
Региональный	Вебинар: Круглый стол/клуб стран КЦАМ по денежно-кредитным операциям	DS	16.01.2024	16.01.2024	Алтынай Айдарова
Азербайджан	Пересмотр инструментов денежно-кредитной политики	FB	22.01.2024	2.02.2024	Алтынай Айдарова Виктор Андрей
СТА – Статистика государственных финансов					
Азербайджан	Миссия по СГФ	FB	14.08.2023	25.08.2023	Родерик О'Махони
Кыргызская Республика	Повышение качества годовой и квартальной СГФ/СДГС	FB	18.09.2023	29.09.2023	Ивана Яблонска Галина Браверман (совместно с D4D)
Казахстан	Завершение секторизации и улучшение качества СГФ	FB	9.10.2023	20.10.2023	Ирина Дубинина
Региональный	Региональный семинар	WS	20.11.2023	24.11.2023	Ивана Яблонска Вера Каролова

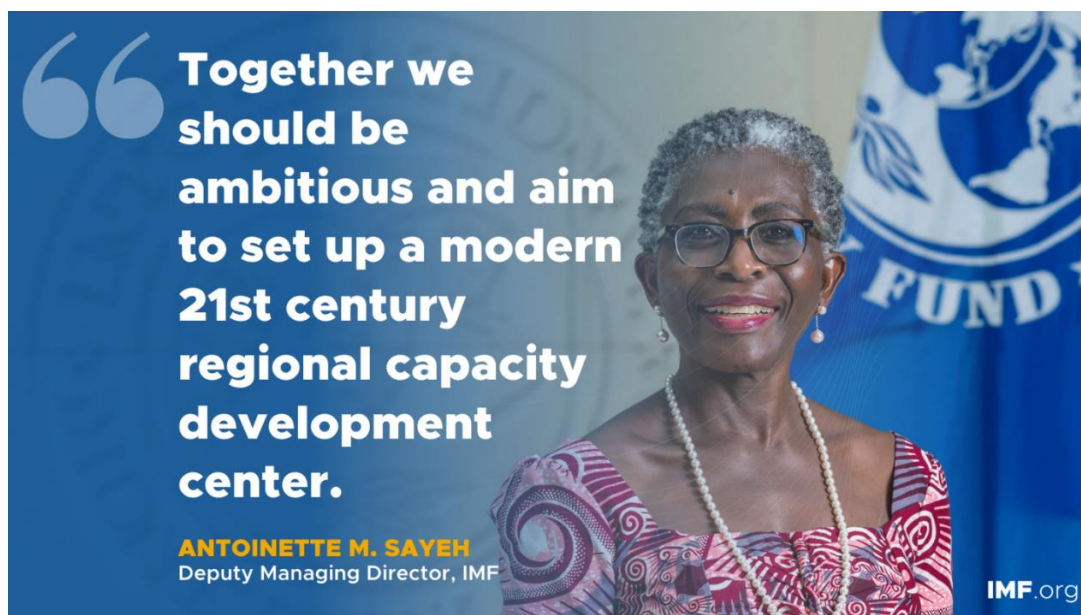
Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии
 Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша

Армения	Завершение работы над институциональной таблицей сектора государственного управления (PSIT) и улучшение качества СГФ	FB	4.12.2023	15.12.2023	Ивана Яблонска
СТА – Статистика реального сектора					
Узбекистан	Таблицы ресурсов и использования (ТРИ)	FB	24.07.2023	4.08.2023	Леван Гогобершвили
Кыргызская Республика	ВВП	FB	18.09.2023	29.09.2023	Леван Гогобершвили
Грузия	Показатели, представляемые с высокой периодичностью	FB	9.10.2023	13.10.2023	Мария Манчева
Региональный	Региональный семинар по таблицам ресурсов и использования	WS	23.10.2023	27.10.2023	Леван Гогобершвили Массимилиано Иомми
Казахстан	ИПЦ – Данные сканирования	FB	6.11.2023	10.11.2023	STX Статистический департамент
Казахстан	ВВП	FB	6.11.2023	17.11.2023	Леван Гогобершвили
Таджикистан	ВВП по расходам	FB	6.11.2023	17.11.2023	Арташес Шабоян
Армения	ВВП	FB	13.11.2023	17.11.2023	Мэттью Хоффарт
Грузия	ИПЦ – Данные сканирования	FB	27.11.2023	1.12.2023	Йенс Мерхофф
Узбекистан	ИПП	FB	4.12.2023	8.12.2023	Мария Манчева
Узбекистан	ИЦП – Индекс экспортных и импортных цен (ХМПИ)	FB	11.12.2023	15.12.2023	STX Статистический департамент
Азербайджан	ВВП	FB	11.12.2023	15.12.2023	Леван Гогобершвили
Казахстан	Таблицы ресурсов и использования (ТРИ)	FB	5.02.2024	16.02.2024	Леван Гогобершвили
Азербайджан	Индекс экспортных и импортных цен (ХМПИ)	FB	12.02.2024	16.02.2024	Майкл Стэнли Сильвер
Мероприятия ЦТП-КЦАМ					
Региональный	Вебинар: Диагностика роста в странах КЦА	DB	25.08.2023	25.08.2023	Алия Кистаубаева БЦД МВФ
Региональный	Исследовательский семинар: Прогнозирование спроса на ЦВЦБ	DB	29.08.2023	29.08.2023	Норберт Функе Нурдаулет Абилов

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, АБР и Польша

Региональный	Вебинар: Роль государства в экономике стран КЦА	DB	5.09.2023	5.09.2023	Норберт Функе Алия Кистаубаева
Страновой	Семинар в Узбекистане: Финансовое программирование и меры политики (FPP)	FB	25.09.2023	29.09.2023	Норберт Функе Алия Кистаубаева Нурдаулет Абилов ОВИ Постоянное представительство МВФ
Региональный	Противодействие коррупции: правовые, организационные и стратегические подходы	DB	16.10.2023	19.10.2023	Себастиан Помпе Камило Энсизо
Страновой	Семинар по финансовому программированию и мерам политики	FB	6.11.2023	10.11.2023	Норберт Функе Алия Кистаубаева Нурдаулет Абилов ОВИ Постоянное представительство МВФ
Региональный	Семинар по сбору и использованию данных о доступе к финансовым услугам	DB	13.11.2023	16.11.2023	Казуко Широно Берхе Бейене
Региональный	Групповое обучение: семинар по финансовому программированию и мерам политики (FPP)	DB	4.12.2023	15.12.2023	Норберт Функе Алия Кистаубаева Нурдаулет Абилов ОВИ
Региональный	Обновление «Руководства по платежному балансу», 6-ое издание	Виртуальный формат	24.01.2024	25.01.2024	Штаб-квартира



Полезные ссылки:

[Пресс-релиз МВФ об открытии ЦТП-КЦАМ](#) (1 февраля 2021 года)

[Пресс-релиз МВФ о подписании письма о договоренности о создании регионального центра развития потенциала](#) (24 декабря 2020 года)

IMF.org/CapDev

[Сеть региональных центров МВФ по развитию потенциала \(брошюра\)](#)

[Сеть региональных центров МВФ по развитию потенциала \(карта\)](#)

Twitter.com/IMFCapDev

Facebook.com/IMFCapacityDevelopment

[Сайт ЦТП-КЦАМ](#)