

Основные положения



В данном информационном бюллетене представлен обзор деятельности ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала (РП) в период с ноября 2023 года по январь 2024 года. Предоставление двусторонней ТП проводилось по широкому спектру вопросов, в том числе по макроэкономическому прогнозированию, бюджетным рискам, оценкам управления государственными финансами, стандартам бухгалтерского учета, управлению результатами деятельности, кредитным рискам контрагента, реализации денежно-кредитной политики и некоторым областям статистики. Мероприятия по коллегиальному обучению и инновации в методах обучения дополнили оказание двусторонней технической помощи. ЦТП-КЦАМ и Объединенный Венский институт (ОВИ) запустили новую программу смешанного группового обучения, включающую два виртуальных этапа обучения и два очных семинара в Алматы и Вене (проведение запланировано). Недельный страновой семинар по финансовому программированию и политике (ФПП) в Ашхабаде стал первым после пандемии COVID-19 очным мероприятием по РП в Туркменистане. ЦТП-КЦАМ также провел первый в истории семинар по новой основе МВФ по обеспечению устойчивости суверенных рисков и долга для стран, имеющих доступ к рынкам, который провели коллеги из штаб-квартиры МВФ при участии Всемирного банка.

Дополнительная информация о деятельности ЦТП-КЦАМ доступна на сайте <https://ccamtac.imf.org>. К концу февраля на нашем сайте будет опубликована новая программа предстоящих очных семинаров в г. Алматы до апреля 2025 года (в разделе «Техническая помощь» – «Расписание семинаров»). Крайний срок подачи заявок обычно составляет два месяца до начала семинара.

Норберт Функе, директор ЦТП-КЦАМ, nfunke@imf.org

Последние мероприятия по направлению работы

Макроэкономические основы

Монголия: Развитие системы краткосрочного прогнозирования (16–27 октября 2023 г.). Миссия помогла внедрить систематический подход к мониторингу ошибок прогнозов в рамках существующей системы прогнозирования текущих условий (наукастинг) и краткосрочного прогнозирования в Банке Монголии. Работа миссии получила значительное преимущество благодаря проведенному ранее курсу Сингапурского института для подготовки кадров (СИПК) по наукастингу в июле 2023 года. В сотрудничестве с официальными органами группа миссии

Партнеры по развитию ЦТП-КЦАМ (внешние доноры):

Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, Европейский Союз, Азиатский банк развития и Польша



Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

объединила все доступные исторические данные, собранные сотрудниками, и смоделировала ошибки прогнозов в Управлении экономического анализа и политики; была проведена оценка источники этих ошибок, и разработаны сводные показатели ошибок прогнозов, которые будут использоваться для повышения эффективности системы прогнозирования текущих условий и краткосрочного прогнозирования на следующем этапе проекта. Предварительные результаты продемонстрировали многообещающее улучшение точности прогнозирования на 20–30% текущих условий и горизонтов прогнозирования от 1 до 4 кварталов.

Монголия: Макроэкономические основы (30 октября – 3 ноября 2023 г.). Миссия работала с Департаментом финансовых и бюджетных исследований Министерства финансов над созданием нового основного инструмента прогнозирования, который будет поддерживать процесс составления годового бюджета в министерстве. ТП также сосредоточился на оценке качества вводных данных, улучшении архитектуры данных и калибровке ключевых уравнений инструмента прогнозирования.



Туркменистан: Страновой семинар по финансовому программированию и политике (6–10 ноября 2023 г.). Сотрудники ЦТП-КЦАМ провели очный страновой семинар с использованием шаблона базовой версии инструмента финансового программирования и политики (ФПП) Института профессионального и организационного развития (ИПОР). Семинар стал первым очным мероприятием по РП в Туркменистане после пандемии COVID-19. В ходе недельного семинара 22 участника из Центрального банка Туркменистана, Министерства финансов и экономики, Государственного комитета по статистике и других организаций

научились прогнозировать экономические переменные, всесторонне оценивать базовый сценарий и выявлять внутренние и внешние дисбалансы.



Групповое обучение: Макроэкономический анализ и управление (6 ноября – 15 декабря 2023 г.). ЦТП-КЦАМ и Объединенный Венский институт (ОВИ) запустили недавно разработанное совместное смешанное макроэкономическое групповое обучение для 30 молодых должностных лиц из стран ЦТП-КЦАМ и Молдовы, состоящий из двух виртуальных компонентов и двух двухнедельных очных семинаров в Алматы и в Вене. За трехнедельным виртуальным этапом обучения (6–30 ноября) последовал двухнедельный тренинг по

финансовому программированию и политике в г. Алматы (4–15 декабря). Семинар состоял из лекций и групповой работы по трем страновым кейсам: Казахстан, Монголия и Узбекистан. Следующие два этапа пройдут в 2024 году, включая очный этап обучения в мае в Вене.

Казахстан: Расширение возможностей моделирования и анализа (13–17 ноября 2023 г.). Члены гибридной обзорной миссии провели встречу с Министерством национальной экономики Республики Казахстан. Цель миссии заключалась в оценке требований, возможностей и контекста для развития институционального макроэкономического прогнозирования в Министерстве. План направлен на оказание помощи Министерству в совершенствовании системы прогнозирования и анализа экономической политики, в том числе разработки инструмента макроэкономического прогнозирования для поддержки макрофискального планирования в Казахстане.

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Кыргызская Республика: Обновление макроэкономической основы (20 ноября – 1 декабря 2023 г.). Эксперты миссии посетили Министерство экономики Кыргызской Республики. Они помогли команде министерства проанализировать и обновить структуру макроэкономического прогнозирования и (пере)обучить новых сотрудников использованию ее для обновления перспектив развития экономики для планирования бюджета на 2025 год.

Армения: Разработка инструмента прогнозирования (27 ноября – 8 декабря 2023 г.). Эксперты миссии провели двухнедельный тренинг по полуструктурным моделям для оценки разрыва выпуска с основной прогнозной командой Министерства финансов Республики Армения. Обучение включало практические занятия, охватывающие такие важные темы, как разработка и калибровка упрощенной полуструктурной модели, анализ ее свойств, фильтрация и моделирование. Эта учебная миссия является частью долгосрочного проекта по разработке нового основного инструмента прогнозирования, который будет поддерживать республиканский бюджетный процесс.

Казахстан: Обзор эффективности прогнозирования квартальной прогнозной модели (29 ноября – 8 декабря 2023 г.). Целью миссии было повышение точности прогнозирования центрального инструмента квартального прогнозирования Национального банка Казахстана. Данная миссия помогла прогнозной команде перекалибровать долгосрочные политические цели для их соответствия новым приоритетам, установленным правительством; провести разделение основного индекса потребительских цен на администрируемые и неадминистрируемые компоненты и укрепить потенциал прогнозной команды посредством обмена знаниями и опытом.

Управление бюджетными доходами



Кыргызская Республика: Обзорный визит по развитию потенциала (30 октября – 3 ноября 2023 г.). В ходе этого визита было рассмотрено возможное оказание поддержки по РП Государственной налоговой службы (ГНС) Кыргызской Республики после предыдущих обсуждений между ЦТП-КЦАМ и должностными лицами ГНС (август 2023 г.), а также недавней миссии Департамента по бюджетным вопросам

МВФ (ДБВ МВФ) по вопросам налогово-бюджетной политики. Участники обзорной миссии обсудили ряд тем, в том числе систему управления комплаенс-рисками (УКР) МВФ для сегмента крупных налогоплательщиков, трансфертное ценообразование и соответствующее международное налогообложение.

Грузия: Разработка современной кадровой политики в области управления результатами деятельности и обучения (13–24 ноября 2023 г.). Данное очное мероприятие по РП, финансируемое ЦТП-КЦАМ, помогло Налоговой службе Грузии (НСГ) в разработке современной кадровой политики в области управления результатами деятельности, обучения и развития. Эксперт миссии проводил работу с Департаментом управления и развития человеческих ресурсов НСГ, а также встречался с Аналитическим департаментом и Департаментом налоговой и таможенной методологии. Эксперт рассмотрел существующие меры политики, руководящие принципы и практику корпоративного и кадрового планирования и управления результатами деятельности, прочую документацию, связанную с практикой реализации кадровой политики, рекомендации по использованию существующих электронных

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

инструментов, годовые планы и отчеты. В ходе визита основное внимание уделялось реализации всех мер кадровой политики.

Управление государственными финансами

Грузия: Усовершенствование отчета о бюджетных рисках и анализа долгосрочной устойчивости бюджета (16 октября – 3 ноября 2023 г.). ЦТП-КЦАМ поддержал миссию под руководством ДБВ МВФ, которая в основном финансировалась Государственным секретариатом Швейцарии по экономике (SECO). Для Департамента управления бюджетными рисками и Департамента макроэкономики Министерства финансов были проведены практические занятия с целью улучшения анализа и раскрытия в отчете о бюджетных рисках (ОБР) анализа долгосрочной бюджетной устойчивости (АДБУ). Основными результатами миссии были: (i) обновленная глава, включающая диаграммы и таблицы; (ii) обновленный инструмент Excel для долгосрочного финансового анализа; (iii) матрица налогово-бюджетных рисков для учета климатических рисков; (iv) набор презентаций PowerPoint, которые были представлены на семинаре; (v) подробный план действий по углублению анализа в среднесрочной перспективе в новой главе.



Кыргызская Республика: Усовершенствование отчета о бюджетных рисках и анализа долгосрочной устойчивости бюджета (13–24 ноября 2023 г.). Эксперты миссии оказали практическую поддержку в реализации недавно принятого распоряжения Кабинета министров о бюджетных рисках и постановления о сводной отчетности государственных предприятий (ГП). 31 должностное лицо было обучено использованию инструмента оценки состояния государственных

предприятий ДБВ (ИОС ГП) для оценки финансового состояния государственных предприятий, а также тому, как интерпретировать и использовать эту информацию для улучшения анализа, управления и отчетности бюджетных рисков. Результаты миссии: (i) заполненный ИОС ГП на основе пяти кыргызских государственных предприятий; (ii) план работы по представлению данных, их составлению и аналитическим требованиям; (iii) предлагаемая схема сводного отчета ГП и глава в отчете о бюджетных рисках (ОБР), а также (iv) прототип базы данных со сводными таблицами и диаграммами и руководство по составлению структуры сводного отчета ГП.



Грузия: Стратегия и план действий МСУГС (20 ноября – 1 декабря 2023 г.). Целью миссии было оказать поддержку официальным органам в разработке проекта стратегии и плана действий по Международным стандартам учета для государственного сектора (МСУГС). Данная деятельность должна соответствовать стратегии реформы управления государственными финансами (УГФ) на 2023–2026 годы, включая план перехода к развитию системы информационных технологий для поддержки процесса

консолидированной финансовой отчетности. Миссия добилась трех ключевых результатов: (i) стратегия; (ii) план действий с указанием конкретных сроков и ответственных исполнителей; (iii) образец расчета стоимости стратегии и плана действий.

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша



Таджикистан: Оценка управления государственными финансами (ОУГИ) и климат-ОУГИ (30 ноября – 13 декабря 2023 г.). ЦТП-КЦАМ поддержал миссию под руководством ДБВ МФ по проведению ОУГИ и связанной с ней климатической ОУГИ. Диагностика проводилась совместно со Всемирным банком и Азиатским банком развития (АБР). Эксперты миссии провели встречи с министерствами, департаментами и ведомствами, занимающимися государственными инвестициями и вопросами

изменения климата в Таджикистане, и разработали отчет и соответствующий план действий по реформированию для поддержки реформ управления государственными инвестициями в среднесрочной перспективе. Таджикистан, как страна с реками с ледниковым питанием и зависящая от гидроэнергетики, особенно восприимчив к изменению климата, что подчеркивает острую необходимость в надежном климатически-чувствительном подходе к управлению государственными инвестициями. Обсуждения миссии были направлены на удовлетворение этих потребностей.

Регулирование и надзор



Грузия: Кредитный риск контрагента (30 октября – 4 ноября 2023 г.). В ходе данного семинара была оказана поддержка Национальному банку Грузии (НБГ) во внедрении правил кредитного риска контрагентов (КРК) и сопутствующего надзорного подхода, который НБГ рассматривает для внедрения в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Эксперты миссии провели углубленное обсуждение нормативного подхода, целью которого было внести вклад в формирование надзорной политики. Дополнительные обсуждения были сосредоточены на вопросах и оказании поддержки надзорным органам в оценке

основ КРК в банках с точки зрения надзора. Миссия прошла в штаб-квартире надзорного органа НБГ в г. Тбилиси.

Денежно-кредитные и валютные операции



Региональный семинар в Грузии: коллегиальное взаимодействие по осуществлению денежно-кредитной политики (13–17 ноября 2023 г.). ЦТП-КЦАМ совместно с Национальным банком Грузии (НБГ) провел пятидневную профессиональную практическую встречу для центральных банков Узбекистана и Казахстана в НБГ в г. Тбилиси, Грузия. Цель мероприятия состояла в поддержке центральных банков для улучшения осуществления

денежно-кредитной политики и коллегиальном обучении. В мероприятии приняли участие три

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

эксперта из Национального банка Казахстана (НБК), четыре эксперта из Центрального банка Узбекистана (ЦБУ), два эксперта из Республиканской фондовой биржи Узбекистана, а также шесть должностных лиц НБГ. Участники обсудили практические аспекты реализации денежно-кредитной политики: денежно-кредитные операции, управление и прогнозирование ликвидности, валютные интервенции и функционирование валютного рынка, кодекс валютного рынка, передачу воздействия денежно-кредитной политики и т. д. НБГ продемонстрировал торговую систему, системы расчетов и обеспечения. Участники также в режиме реального времени следили за ходом реальных торгов ценных бумаг и операциями по рефинансированию.



Региональный семинар: коллегиальное взаимодействие по валютным свопам и форвардам (17–19 января 2024 г.). Трехдневное коллегиальное мероприятие в г. Алматы (Казахстан), объединившее восемь опытных специалистов из четырех центральных банков региона: Азербайджана, Грузии, Казахстана и Кыргызской Республики. Страны, участвовавшие в мероприятии, имеют общие черты, в частности две из этих стран являются экспортерами нефти и ведут активные валютные операции.

Основная цель взаимодействия заключалась в содействии целенаправленным и открытым обсуждениям, способствуя обмену мнениями как по концептуальным, так и по практическим аспектам, связанным с развитием валютных свопов и форвардного рынка. Участники обсудили практические аспекты реализации денежно-кредитной политики, валютные свопы и форварды, денежные рынки и кривые доходности, кодекс валютного рынка и т. д.



Таджикистан: Миссия по рыночному финансированию (25 января – 2 февраля 2024 г.). Совместная обзорная миссия представителей отдела рынков долгового капитала ДДК и ЦТП-КЦАМ посетила г. Душанбе. Команда миссии обозначила ключевые шаги, необходимые для перехода к рыночному финансированию со стороны правительства, и сосредоточила обсуждения на следующих вопросах: (i) нормативно-правовая основа, (ii) операционная

основа и инфраструктура для выпуска государственных ценных бумаг, (iii) операционная основа денежно-кредитной политики и (iv) координация и взаимодействие между партнерами.

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора



Казахстан: Миссия по СГФ и СДГС (6–17 ноября 2023 года). Эксперты миссии проверили выполнение рекомендаций оценки прозрачности в налогово-бюджетной сфере (ОПНС), проведенной ДБВ в январе 2023 года, и миссии СГФ, проведенной в октябре 2022 года. Рекомендации по ОПНС в отношении бюджетного кодекса (Компонент I: Бюджетная отчетность) оказывают прямое влияние на составление СГФ. Эксперты миссии совместно с представителями Минфина и Бюро национальной статистики определили финансовые показатели, необходимые для проведения рыночных тестов в квазигосударственных структурах. Кроме того, миссия рассмотрела ежегодный Вопросник данных СГФ за 2022 год и помогла составителям решить проблемы с данными. Официальные органы выразили заинтересованность в совместной миссии СГФ и реального сектора осенью 2024 года, которая сосредоточится на сверке СГФ и национальных счетов.



Региональный семинар: Повышение качества налогово-бюджетной статистики (20–24 ноября 2023 г.). Региональный семинар ЦТП-КЦАМ по статистике государственных финансов и государственного долга был посвящен дальнейшему РП стран-членов по улучшению качества налогово-бюджетной статистики. В данном очном семинаре приняли участие двадцать шесть представителей из министерств финансов, центральных банков и национальных статистических служб всех стран-членов ЦТП-КЦАМ. Лекции охватывали следующие темы: интеграция элементов по методу начисления в отчетность СГФ и составление СГФ для ГП, которые являются нерыночными производителями. В презентациях также была представлена документация процессов составления и проверки годовых СГФ, представляемых Статическому департаменту МВФ (СТА). Практические упражнения закрепили понимание участниками затронутых тем. Чтобы предоставить возможность коллегиального обучения, семинар объединил несколько презентаций от практиков и сотрудников штаб-квартиры МВФ, что высоко оценили участники семинара. Участники подчеркнули важность и полезность практических занятий для лучшего понимания затронутых тем. Они также высоко оценили презентации со стороны внешних докладчиков.



Армения: Миссия по СГФ и СДГС (5–15 декабря 2023 года). Миссия помогла официальным органам завершить составление полного перечня единиц государственного сектора и определить источники данных, которые можно было бы использовать для составления СГФ и СДГС для расширенного сектора

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

государственного управления. Эксперты миссии также провели несколько специализированных тренингов и практических занятий с целью повышения потенциала официальных органов по составлению и распространению СГФ и СДГС. В этих сессиях приняли участие составители СГФ и СДГС из Министерства финансов, а также сотрудники Статистического комитета Армении и Центрального банка Армении. Кроме того, по запросу официальных органов миссия провела консультации по ряду методологических вопросов. Команда экспертов встретилась с министром и заместителями министра финансов для обсуждения результатов миссии и предоставления рекомендаций.

Статистика реального сектора

Казахстан: Миссия по национальным счетам (6–17 ноября 2023 г.). Миссия оказала помощь Бюро национальной статистики (БНС) Агентства стратегического планирования и реформ Республики Казахстан в расчете квартального ВВП на дискретной основе. Эксперты миссии рассмотрели существующие большие статистические расхождения между ВВП по методу производства (ВВПП) и ВВП по методу расходов (ВВПР) и предоставили рекомендации по улучшению ситуации. Эксперты миссии и сотрудники БНС подготовили график публикации данных о ВВП, который начнет действовать после публикации дискретных квартальных данных о ВВП во второй половине 2024 года.



Армения: Миссия по национальным счетам (13–17 ноября 2023 г.). Миссия стала продолжением миссии 2022 года, которая сосредоточилась на методах, используемых для составления балансов и финансовых счетов. Основное внимание уделялось конкретным вопросам, выявленным Статистическим комитетом Республики Армения, с упором на улучшение качества данных, устранение пробелов в

данных и изучение согласованности последовательности счетов, по которым Армения публикует ключевые счета.

Казахстан: Миссия по статистике цен (4–8 декабря 2023 г.). Миссия оказала помощь Бюро национальной статистики Агентства стратегического планирования и реформ Республики Казахстан (БНС) в проверке источников больших данных; бюджетных данных, содержащихся в кассовых чеках, и данных, полученных при помощи веб-скрапинга. Это стало продолжением миссии технической помощи для Казахстана, проведенной дистанционно в июле 2022 года. Информационно-вычислительным центром БНС был проведен ряд анализов данных. Хотя данные выглядят многообещающе, одним из основных недостатков является отсутствие уникального идентификатора, например, универсальных кодов продуктов (GTIN). Классификация единиц с применением текста единицы каждую неделю приводила к значительной волатильности сопоставляемых единиц с течением времени и могла оказаться непоследовательной для ее использования в ИПЦ. Правительство разрабатывает национальный каталог с кодами GTIN, и требует от розничных продавцов использовать эти данные.

Узбекистан: Миссия по национальным счетам (4–8 декабря 2023 г.). Основной темой обсуждения был обзор всех недавно переработанных форм сбора данных для краткосрочной и структурной статистики предприятий. Вторичная помощь была оказана по составлению показателей из дискретных исходных данных в целях выполнения требований для присоединения к Специальному стандарту распространения данных МВФ (ССРД). Также было

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

проведено практическое обучение по составлению оценки потребления основного капитала (ПОК).

Региональные мероприятия

Для продвижения тем, выходящих за рамки основных направлений работы, и укрепления коллегиального обучения, ЦТП-КЦАМ активно организовывал и принимал участие в региональных мероприятиях, включая вебинары, информационные и исследовательские семинары. Данные мероприятия позволили Центру установить связи с должностными лицами, учреждениями и другими международными организациями региона.

Информационная сессия/семинары



Региональный семинар: Сбор и использование данных о доступе к финансовым услугам (13–16 ноября 2023 года) Целью семинара было содействие коллегиальному обучению, а также улучшение отчетности и использования обследования доступа к финансовым услугам МВФ (ОДФУ) странами-членами ЦТП-КЦАМ. В семинаре приняли участие двадцать шесть официальных лиц, включая составителей данных и

экспертов по политике, представляющих все девять стран ЦТП-КЦАМ. Участники имели возможность обсудить пробелы в данных в отчетности для ОДФУ, а также вопросы, связанные с методологией ОДФУ, ее использованием и пилотным сбором данных. На семинаре была представлена недавняя аналитическая работа по ОДФУ, включая развитие доступа к финансовым услугам и их использования в период пандемии COVID-19 с упором на цифровые финансы, малые и средние предприятия (МСП) и участие женщин.



Информационная сессия: Проект «Цифровой тенге» – от запуска к реализации (25 января 2024 г.). Целью информационной сессии была презентация Национального Банка Казахстана (НБК) об этапах развития цифровой валюты центрального банка (ЦВЦБ) и текущей стадии ее внедрения. Председатель правления Национальной платежной корпорации при Национальном Банке Казахстана представил основные этапы проекта «Цифровой тенге» и будущие шаги по запуску ЦВЦБ в Казахстане. К мероприятию присоединилось почти 150 участников, из них 25 человек присутствовали очно.



Региональный семинар: Основа обеспечения устойчивости суверенного риска и долга для стран, имеющих доступ к рынкам (29 января – 2 февраля 2024 г.). На недельном семинаре была представлена новая Основа обеспечения устойчивости суверенного риска и долга (ОУСРД) для стран, имеющих доступ к рынкам (СДР). Это был первый в мире семинар, проведенный МВФ по использованию этой основы. Основная цель ОУСРД – помочь странам принять решения о заимствовании таким образом, чтобы их потребность в средствах соответствовала их текущей

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

и перспективной способности обслуживать долг, с учетом их конкретных обстоятельств, когда государственный долг оказывается неустойчивым. Данная основа также обеспечивает методологию установления целевых показателей для управления реструктуризацией долга, проводимой в контексте программ заимствования, поддерживаемых МВФ. В ходе семинара участники ознакомились с использованием ОУСРД для СДР, включая стандартизированный перспективный анализ динамики и обслуживания долга в соответствии с базовым сценарием и в условиях возможных потрясений.

Вебинары



Перспективы развития региональной экономики: повышение стойкости и содействие устойчивому росту (16 ноября 2023 г.).

Совокупное воздействие глобальных неблагоприятных факторов, внутренних проблем и геополитических рисков в странах Ближнего Востока и Центральной Азии (БВЦА) сдерживает темпы экономического роста, которые были относительно устойчивыми в 2022 году и начале 2023 года. На Кавказе и в Центральной Азии (КЦА) прогнозируется некоторое замедление экономического роста в 2024 году, а пространство для проведения экономической политики в некоторых странах региона будет более ограниченным, поскольку бюджетный долг выше, чем до пандемии.

В рамках информационной работы, связанной с выпуском последней публикации «Перспективы развития региональной экономики» для Ближнего Востока и Центральной Азии, сотрудники МВФ предоставили всесторонний обзор оценки МВФ касательно экономического развития в регионе, прогноз ключевых макроэкономических переменных и обсудили реформы, которые могут способствовать устойчивости и экономическому процветанию в регионе в долгосрочной перспективе.

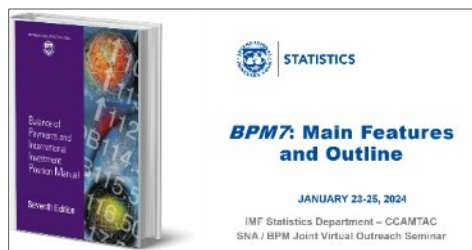


Управление талантами, развитие персонала и мобильность в МВФ – есть ли уроки для региона? (11 декабря 2023 года)

Мобильность, развитие и обучение сотрудников важны для формирования навыков и содействия развитию персонала. В то же время чрезмерная мобильность может препятствовать преемственности и продвижению программы реформ. На этом фоне вебинар собрал представителей МВФ, ЦТП-КЦАМ, официальных органов стран и глобальной рекрутинговой компании. В ходе общей дискуссии вопросы докладчикам и комментарии касались (i) оптимального уровня мобильности; (ii) различия ожиданий среди возрастных групп и (iii) возможности удаленной работы. Во время обсуждения были отмечены происходящие изменения в ожиданиях сотрудников. При более высокой текучести кадров с управленческой точки зрения важно создать механизм непрерывности и эффективной передачи полномочий.

докладчикам и комментарии касались (i) оптимального уровня мобильности; (ii) различия ожиданий среди возрастных групп и (iii) возможности удаленной работы. Во время обсуждения были отмечены происходящие изменения в ожиданиях сотрудников. При более высокой текучести кадров с управленческой точки зрения важно создать механизм непрерывности и эффективной передачи полномочий.

Исследовательский семинар



Информационный семинар: Обновление статистических руководств (РПБ7 и СНС 2025 г.) (23–25 января 2024 г.). Статистический департамент МВФ (СТА) в сотрудничестве с ЦТП-КЦАМ провел совместный виртуальный региональный информационный семинар по обновленному седьмому изданию Руководства по платежному балансу и международной инвестиционной позиции (РПБ7) и Системе национальных счетов 2025

года (СНС 2025 года) для девяти стран-членов ЦТП-КЦАМ. Семинар был частью информационной стратегии СТА по запуску РПБ7 и СНС 2025 года. Семинар проводился на английском языке с синхронным переводом на русский язык. На семинар зарегистрировались сто восемнадцать участников из девяти стран-членов ЦТП-КЦАМ, представляющих учреждения, занимающиеся как статистикой внешнего сектора (СВС), так и национальными счетами.

**Приложение I: Выполнение рабочего плана ЦТП-КЦАМ
 с ноября 2023 года по январь 2024 года и
 ориентировочный рабочий план с января по апрель 2024 года**

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Ресурсы
ИПОР макроэкономические основы					
Монголия	ТП Министерству финансов в области макроэкономических основ	FB	30.10.2023	3.11.2023	Мартин Фукач
Казахстан	Расширение возможностей моделирования и анализа в Департаменте макроэкономического анализа и прогнозирования	FB	13.11.2023	17.11.2023	Мартин Фукач Руй Лама (удаленно)
Кыргызская Республика	Основы финансового программирования	FB	20.11.2023	1.12.2023	Мартин Фукач Бенедикт Брауманн
Казахстан	Обзор модели прогнозирования, заключительная миссия (НБК)	FB	29.11.2023	8.12.2023	Мартин Фукач Карель Мусил
Региональный	Клуб DSGE (очно)	WS	4.03.2024	8.03.2024	Мартин Фукач
Азербайджан	Миссия ТП	FB	25.03.2024	29.03.2024	Мартин Фукач Густаво Рамирез
Узбекистан	Обзорная миссия	FB	15.04.2024	19.04.2024	Мартин Фукач
ДБВ – Бюджетные доходы					
Кыргызская Республика	Проект по укреплению основной функции администрации	FB	30.10.2023	3.11.2023	Грегори Топпинг Джоанн Дэнс
Грузия	Налоговое администрирование	FB	13.11.2023	24.11.2023	Тиина Тамм
Грузия	Расширение возможностей Инспекции по крупным налогоплательщикам Грузии	FB	19.02.2024	1.03.2024	Филлип Уинфилд МакКутчан
Таджикистан	Налоговое администрирование	FB	4.03.2024	15.03.2024	Стоян Марков Стори Евтимов Мартин Томас Грегори Топпинг
Узбекистан	Обучающий курс	FB	16.04.2024	19.04.2024	Грегори Топпинг STX

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

ДБВ – Управление государственными финансами					
Грузия	Содействие в составлении отчета о бюджетных рисках	FB	16.10.2023	3.11.2023	Имран Азиз Джиоти Рахман (финансировано SECO)
Кыргызская Республика	Бюджетные риски ГП 2 этап – обучение	FB	13.11.2023	24.11.2023	Имран Азиз Николоз Гагуа Владимир Кривенков
Грузия	Стратегический план и дорожная карта МСУГС	FB	20.11.2023	1.12.2023	Имран Азиз Питер Мерфи Ирина Григорян (удаленно)
Таджикистан	Оценка управления государственными инвестициями и климат-ОУГИ	FB	30.11.2023	13.12.2023	Финансировано ДБВ: Брин Баттерсби Иан Хоксворт Дэвид Джентри Томас Экели Джо Тэйлор Имран Азиз (ЦТП-КЦАМ)
Узбекистан	Реформы в области управления денежными средствами – поддержка Комитета казначейской службы	FB	5.02.2024	19.02.2024	Аманда Сайе (ДБВ) Имран Азиз (ЦТП-КЦАМ) Гай Андерсон Давит Гамкрелидзе Магдалена Томчинска-Смит
Региональный	Курс по бюджетным рискам	WS	21.02.2024	23.02.2024	Аманда Сайе (ДБВ, штаб-квартира) Вел Янник (ДБВ, финансировано SECO) Имран Азиз
Региональный	Семинар по коллегиальному обучению участников макрофискальной сети	WS	26.02.2024	27.02.2024	Каролина Рентерия (ДБВ) Аманда Сайе (ДБВ) Имран Азиз Норберт Функе Мартин Фукач
Армения	Обзор МФ LTX ЦТП-КЦАМ	FB	27.02.2024	11.03.2024	Роберт Клифтон Наталья Мануилова Имран Азиз
Региональный	Семинар коллегиального обучения по управлению инфраструктурой	WS	16.04.2024	19.04.2024	Эд Хирн (ДБВ) Имран Азиз
Армения	Наращивание потенциала в области бюджетных рисков (системы ГЧП)	FB	15.04.2024	26.04.2024	Джон Гриньер Грегори Джон Розенберг Имран Азиз
ДДК Надзор					

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Грузия	МСФО9: этап III - PII Требования STX по дополнениям к капиталу и дополнительному капиталу CET1	FB	30.10.2023	4.11.2023	Сердар Ахмет Гюнер Вальтер Борхес де Араухо Нето
Казахстан	2024 ФГ Надзор за конгломератами	FB	1.11.2023	31.01.2024	Сердар Ахмет Гюнер Хелена Моника Мария ван Гур
Монголия	Семинар по риск-ориентированному надзору (надзору на основе оценки риска)	WS	19.02.2024	26.02.2024	Сердар Ахмет Гюнер Магда Печена Перякавил Рамакришнан Мохан Рави Роланд Раскопф
Армения	Обзорный визит	FB	20.03.2024	23.03.2024	Сердар Ахмет Гюнер
Региональный	Семинар по риск-ориентированному надзору	WS	22.04.2024	26.04.2024	Сердар Ахмет Гюнер
Армения	Поддержка корпоративного управления (удаленно)	DB	8.04.2024	31.05.2024	Сердар Ахмет Гюнер STX
ДДК Денежно-кредитные операции					
Страновой	Применение на практике: усиление реализации денежно-кредитной политики	FB	13.11.2023	17.11.2023	Алтынай Айдарова
Региональный	Коллегиальное взаимодействие (P2P): валютные свопы и форвардные операции	WS	17.01.2024	19.01.2024	Алтынай Айдарова Андрей Виктор
Таджикистан	Рыночное финансирование	FB	24.01.2024	2.02.2024	Алтынай Айдарова Гуннар Ларс Боман Арчил Мествиришвили Азат Козубеков
Региональный	Осуществление денежно-кредитной политики	WS	12.02.2024	15.02.2024	Алтынай Айдарова Нильс Мале Арчил Мествиришвили
Узбекистан	Последующая миссия по развитию рынка РЕПО	FB DB	19.02.2024 26.02.2024	19.02.2024 29.02.2024	Алтынай Айдарова Ричард Комотто Георгий Лалиашвили
Казахстан	Улучшение основы ЭПЛ	FB	1.04.2024	5.04.2024	Алтынай Айдарова
Азербайджан	Пересмотр инструментов денежно-кредитной политики	FB	15.04.2024	26.04.2024	Алтынай Айдарова
СТА – Статистика государственных финансов					
Казахстан	Завершение секторизации и	FB	9.10.2023	20.10.2023	Ирина Дубинина

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

	улучшение качества СГФ				
Региональный	Региональный семинар	WS	20.11.2023	24.11.2023	Ивана Яблонска Вера Каролова
Армения	Завершение работы над институциональной таблицей сектора государственного управления (PSIT) и улучшение качества СГФ	FB	4.12.2023	15.12.2023	Ивана Яблонска
Грузия	Улучшение качества бюджетной отчетности	FB	5.02.2024	16.02.2024	Ивана Яблонска Вера Каролова
Узбекистан	Миссия по СГФ	FB	4.03.2024	15.03.2024	Вера Каролова Ирина Дубинина (D4D)
Туркменистан	Миссия по СГФ	FB	4.03.2024	8.03.2024	Ивана Яблонска Яна Палиова
Таджикистан	Миссия по СГФ	FB	15.04.2024	26.04.2024	Ивана Яблонска Яна Палиова (D4D)
СТА – Статистика реального сектора					
Казахстан	ВВП	FB	6.11.2023	17.11.2023	Леван Гогоберишвили
Армения	ВВП	FB	13.11.2023	17.11.2023	Мэттью Хоффарт
Узбекистан	ИПП	DB	4.12.2023	8.12.2023	Мария Манчева
Казахстан	ИПЦ – Данные сканирования	FB	4.12.2023	8.12.2023	Рэнди Джоханнессен
Таджикистан	ВВП	FB	29.01.2024	9.02.2024	Арташес Шабоян
Казахстан	Источники данных	FB	12.02.2024	23.02.2024	Леван Гогоберишвили
Кыргызская Республика	ВВП	FB	26.02.2024	7.03.2024	Леван Гогоберишвили
Казахстан	ВВП	FB	25.03.2024	5.04.2024	Леван Гогоберишвили
Азербайджан	ВВП	FB	15.04.2024	26.04.2024	Леван Гогоберишвили
Мероприятия ЦТП-КЦАМ					
Страновой	Семинар по финансовому программированию и финансовой политике	FB	6.11.2023	10.11.2023	Норберт Функе Алия Кистаубаева Нурдаулет Абилов
Региональный	Семинар по сбору и использованию данных о доступе к финансовым услугам	DB	13.11.2023	16.11.2023	Казуко Широно Берхе Бейене
Региональный	Перспективы развития региональной экономики (октябрь 2023 года): повышение стойкости и содействие устойчивому росту	DB	16.11.2023	16.11.2023	БЦД, ДАТ

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнер по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Региональный	Групповое обучение: семинар по финансовому программированию и политике (ФПП)	Виртуальный формат DB	13.11.2023 04.12.2023	30.11.2023 15.12.2023	Норберт Функе Алия Кистаубаева Нурдаулет Абилов Татьяна Евдокимова
Региональный	Управление талантами, развитие персонала и мобильность в МВФ – есть ли уроки для региона?	DB	11.12.2023	11.12.2023	Норберт Функе Алия Кистаубаева
Региональный	Информационный семинар: обновленная информация по статистическому руководству (РГБ7 и СНС 2025 года)	Виртуальный формат	23.01.2024	25.01.2024	Штаб-квартира, СТА
Региональный	Проект «Цифровой тенге» – от запуска к реализации	Гибридный	25.01.2024	25.01.2024	Норберт Функе
Региональный	Основа обеспечения устойчивости суверенного риска и долга для стран, имеющих доступ к рынкам	DB	29.01.2024	2.02.2024	Штаб-квартира
Страновой	Информационный семинар по макроэкономическому анализу для Высшей аудиторской палаты Республики Казахстан	FB	5.02.2024	6.02.2024	Норберт Функе
Региональный	Предоставление информации по вопросам денежно-кредитной политики в регионе Кавказа, Центральной Азии и Монголии	DB	8.02.2024	8.02.2024	Норберт Функе Алтынай Айдарова Нурдаулет Абилов
Региональный	Вторичные эффекты денежно-кредитной политики США для стран Ближнего Востока и Центральной Азии	DB	29.02.2024	29.02.2024	Норберт Функе Нурдаулет Абилов
Региональный	Подготовка финансового сектора к «зеленому» будущему	DB	14.03.2024	14.03.2024	Норберт Функе Алия Кистаубаева
Региональный	FINEX – новая рабочая модель для макроэкономического прогнозирования и анализа политики	DB	19.03.2024	19.03.2024	Норберт Функе Алия Кистаубаева



Полезные ссылки:

[Пресс-релиз МВФ об открытии ЦТП-КЦАМ](#) (1 февраля 2021 года)

[Пресс-релиз МВФ о подписании письма о договоренности о создании регионального центра развития потенциала](#) (24 декабря 2020 года)

IMF.org/CapDev

[Сеть региональных центров МВФ по развитию потенциала \(брошюра\)](#)

[Сеть региональных центров МВФ по развитию потенциала \(карта\)](#)

Twitter.com/IMFCapDev

Facebook.com/IMFCapacityDevelopment

[Сайт ЦТП-КЦАМ](#)